

换届支部党员大会会议记录 公共管理学院社团代表大会提案工作报告(优秀5篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？以下是我为大家搜集的优质范文，仅供参考，一起来看看吧

换届支部党员大会会议记录篇一

尊敬的领导、各位代表：

我受师范大学公共管理学院第四次团员、学生 第二次社团代表大会筹委会的委托,向大会做提案工作报告□

公共管理学院团委、学生会、学社联本着“全心全意为同学服务”的宗旨，在院领导的高度重视，各部门的积极配合下，较好地解决了第三次双代会的大部分提案，并广泛收集了本次大会的提案。现将提案工作简要总结如下：

第一部分 第三次团员、学生 第一次社团代表大会提案解决情况

团委、学生会、学社联是联系学校和广大同学的桥梁和纽带，提案是实现桥梁纽带工作的基本途径。在本届任期中，三会对提案工作非常重视，针对第三次双代会提出的各项提案，采取多种形式开展了行之有效的工作：

对于三会自身建设问题的建议和要求，三会在各指导老师的指导下进行了讨论和研究，对自身工作进行了改进，建立规范的管理制度，进一步提高了工作效率，举办如校园歌手大赛，第二届女生节等精品活动，以权益信箱及专刊为平台，

建立困难意见反馈机制，踏踏实实为同学们办实事等。

对于学校生活后勤和学习方面的建议和要求，在院团委、学生会、学社联的组织协调下，由学生会权益中心直接负责，走访相关部门，反映同学的意见和建议；定期联系某些职能部门，了解工作改进情况；出席参与各部门相关会议，直接反映情况，提出意见；不定期进行调查，了解同学生活、学习方面的状况，收集问题，反馈信息，并以工作通报、权益专刊的形式及时向同学通报各种信息。

通过全体同学的努力，我们的学习生活环境及条件得到了进一步改善，如针对上届大会学习类的提案1：院机房机子数量少，速度慢，不利于学习，学院对机房设备进行全面改进，就空间安装尽可能多的设备，并制作课程表规范地给各班分配实践操作课程；提案2：希望老师为学生开就业指导课，学院从xx级开始安排就业指导课程，并进行职业生涯规划的指导，等等。针对生活类提案3：食堂工作人员态度差，希望建立相应的监督机制，经我院权益中心与后勤集团餐饮中心的协调，已在各个食堂设置投诉箱以督促改进，等等。有些问题由于各种原因虽未能解决，但也得到了合理的解释，如上届学习类提案9：公寓缺乏文化气息，需建自习室、图书馆，因天马公寓工期较短，开发不很到位，导致场地不足，且此类建设需要学校、物业公司与开发商的协调，故暂时没有得到妥善解决。其他主要集中在以下几个方面：

一直以来，许多同学对食堂的卫生情况、就餐环境、服务态度、饭菜质量和价格等有不同程度的意见，反映的问题较多。学生会权益中心与学校后勤集团餐饮中心多次协商，共同寻求解决办法，尽量满足同学的要求。在这一年中，学生活动中心、师大快餐、学生食堂均配备了电视机，满足了同学们收看电视节目的需要，并且各食堂均开设了特色窗口，同时鉴于同学们对天马食堂的意见，为了加强对公寓的管理，学校后勤集团对其实行托管，实现了一卡通用，并可在天马进行餐卡充值，应同学们要求开设了面包房、面粉、小炒等窗

口。餐饮中心为改善饭菜及服务质量，端正工作人员态度，在各食堂均设置了投诉箱，及时听取同学意见。食堂菜价问题一直是同学们反映的焦点问题，经过了解：由于食品物资自上年来的平均涨幅为43.6%，餐饮中心还未走出物价上涨带来的困境，以至直接成本增长，加之学校“三个一点”措施(即校方补贴一点、后勤中心承担一点、价格上调一点)未完全到位，所有菜价有所上升或价格未变而份量相对减少。各食堂同意菜价，并制作出菜价标示牌，挂与窗口上方，方便同学们购买。

天马公寓的问题主要体现在开水房、运动场地、自习室、维修等方面，其问题的解决受学校、物业管理中心、开发商三方面协商结果的影响。

去湖大公寓打水远而不便，太阳能热水器使用费用过高，因此开水房一直是同学们所关心的问题，但因公寓内场地开发的限制，其建设需要一个过程，为此，物业管理中心做了相关调整，从3月29号起，热水的价格有0.45元/升下调到0.3元/升，供应日为星期二、星期四、星期六定期供应，其余则晴天供应，阴雨天停供，供应时间为18：30——22：00。

关于运动场所，经三方协商，在保证现有羽毛球场使用的情况下，已于男生31栋旁边新建了篮球场，并于食堂三楼开设了“冠军健身俱乐部”；而维修方面，在我院权益中心的反映后，物业管理中心针对维修问题设计调查问卷，对每个寝室进行此方面的调查，将寝室楼道及路灯进行全面修理与维护，热水表也得到了更换，维修的效率有一定的提高。

尊敬的领导、各位代表：

我受师范大学公共管理学院第四次团员、学生第二次社团代表大会筹委会的委托，向大会做提案工作报告。

公共管理学院团委、学生会、学社联本着“全心全意为同学

服务”的宗旨，在院领导的高度重视，各部门的积极配合下，较好地解决了第三次双代会的大部分提案，并广泛收集了本次大会的提案。现将提案工作简要总结如下：

第一部分 第三次团员、学生 第一次社团代表大会提案解决情况

团委、学生会、学社联是联系学校和广大同学的桥梁和纽带，提案是实现桥梁纽带工作的基本途径。在本届任期中，三会对提案工作非常重视，针对第三次双代会提出的各项提案，采取多种形式开展了行之有效的工作：

对于三会自身建设问题的建议和要求，三会在各指导老师的指导下进行了讨论和研究，对自身工作进行了改进，建立规范的管理制度，进一步提高了工作效率，举办如校园歌手大赛，第二届女生节等精品活动，以权益信箱及专刊为平台，建立困难意见反馈机制，踏踏实实为同学们办实事等。

对于学校生活后勤和学习方面的建议和要求，在院团委、学生会、学社联的组织协调下，由学生会权益中心直接负责，走访相关部门，反映同学的意见和建议；定期联系某些职能部门，了解工作改进情况；出席参与各部门相关会议，直接反映情况，提出意见；不定期进行调查，了解同学生活、学习方面的状况，收集问题，反馈信息，并以工作通报、权益专刊的形式及时向同学通报各种信息。

通过全体同学的努力，我们的学习生活环境及条件得到了进一步改善，如针对上届大会学习类的提案1：院机房机子数量少，速度慢，不利于学习，学院对机房设备进行全面改进，就空间安装尽可能多的设备，并制作课程表规范地给各班分配实践操作课程；提案2：希望老师为学生开就业指导课，学院从xx级开始安排就业指导课程，并进行职业生涯规划的指导，等等。针对生活类提案3：食堂工作人员态度差，希望建立相应的监督机制，经我院权益中心与后勤集团餐饮中心的

协调，已在各个食堂设置投诉箱以督促改进，等等。有些问题由于各种原因虽未能解决，但也得到了合理的解释，如上一届学习类提案9：公寓缺乏文化气息，需建自习室、图书馆，因天马公寓工期较短，开发不很到位，导致场地不足，且此类建设需要学校、物业公司与开发商的协调，故暂时没有得到妥善解决。其他主要集中在以下几个方面：

一、学校食堂方面

一直以来，许多同学对食堂的卫生情况、就餐环境、服务态度、饭菜质量和价格等有不同程度的意见，反映的问题较多。学生会权益中心与学校后勤集团餐饮中心多次协商，共同寻求解决办法，尽量满足同学的要求。在这一年中，学生活动中心、师大快餐、学生食堂均配备了电视机，满足了同学们收看电视节目的需要，并且各食堂均开设了特色窗口，同时鉴于同学们对天马食堂的意见，为了加强对公寓的管理，学校后勤集团对其实行托管，实现了一卡通用，并可在天马进行餐卡充值，应同学们要求开设了面包房、面粉、小炒等窗口。餐饮中心为改善饭菜及服务质量，端正工作人员态度，在各食堂均设置了投诉箱，及时听取同学意见。食堂菜价问题一直是同学们反映的焦点问题，经过了解：由于食品物资自上年来的平均涨幅为43.6%，餐饮中心还未走出物价上涨带来的困境，以至直接成本增长，加之学校“三个一点”措施（即校方补贴一点、后勤中心承担一点、价格上调一点）未完全到位，所有菜价有所上升或价格未变而份量相对减少。各食堂同意菜价，并制作出菜价标示牌，挂与窗口上方，方便同学们购买。

二、天马公寓方面

天马公寓的问题主要体现在开水房、运动场地、自习室、维修等方面，其问题的解决受学校、物业管理中心、开发商三方面协商结果的影响。

去湖大公寓打水远而不便，太阳能热水器使用费用过高，因此开水房一直是同学们所关心的问题，但因公寓内场地开发的限制，其建设需要一个过程，为此，物业管理中心做了相关调整，从3月29号起，热水的价格有0.45元/升下调到0.3元/升，供应日为星期二、星期四、星期六定期供应，其余则晴天供应，阴雨天停供，供应时间为18：30——22：00。

关于运动场所，经三方协商，在保证现有羽毛球场使用的情况下，已于男生31栋旁边新建了篮球场，并于食堂三楼开设了“冠军健身俱乐部”；而维修方面，在我院权益中心的反映后，物业管理中心针对维修问题设计调查问卷，对每个寝室进行此方面的调查，将寝室楼道及路灯进行全面修理与维护，热水表也得到了更换，维修的效率有一定的提高。

三、宿舍管理、图书馆、自习室及其他方面

以上的学校食堂及天马公寓是存在问题较多的两个比较大的方面，另外在其他方面也有一些另人满意的改进：

- 1、女舍宿舍旧的木质床铺全部更换；
- 2、宿舍管理中心对校区女生寝室发放鼠药；
- 3、六舍洗手间及楼道灯在就寝后仍保持照明，保障了同学安全；
- 4、开水房外设置投币购水机；
- 5、院楼后栋安置镜子；
- 6、学院教室实行早上、中午常规打扫，保证了清洁的学习环境；
- 8、阅览室开放时间在中午及晚上均有所延长，电子阅览室得到

更新。

第二部分 第四次团员、学生 第二次社团代表大会提案报告

本次大会共收到有效提案138份，其中包括有三会工作19份、宿舍管理14份、饮食卫生26份、天马公寓34份，教学与教务28份、勤工助学及其他9分，提案比较全面地反映了同学们的意见与建议，既有广泛性和代表性。在此，我们向给予本次大会提案工作积极支持的代表们以及所有提出意见和建议的同学表示忠心地感谢！

从本次提案数量上看，共收到138份有效提案，反映出广大同学把本次大会当作自己政治生活中的一件大事来看，积极行使自己的民主权利；从提案的内容来看，提案客观、详实、涉及面广，如实反映了同学们的想法，具有较广的代表性和较高的可信性；从提案代表的态度来看，既严肃又积极，内容中肯，充分体现了广大同学的主人翁意识，反映了同学们对本次大会所给予的殷切希望。

我们对代表们的提案进行了集中整理汇总，意见集中的提案主要有以下几个方面：

(一)对三会工作的意见和要求

- 2、某些大型活动的宣传力度不够，没有达到应有的影响力；
- 3、三会工作应注重时效，提高会议质量并增强工作的透明度；
- 4、加强与兄弟院校的交流与合作，使三会成为与外界联系的纽带；
- 5、应该进一步发务实精神，继续意见反馈机制，增进与基层同学的交流，理解同学需要，为同学们办实事。

(二)对学校工作的意见和要求

- 1、校选课质量不高，影响了学生的积极性；
- 2、体育选修课可选范围窄，不能满足多方面的体育爱好需要；
- 3、建议各主要教室都配备多媒体设备，以适应教师教学及学生学习的需要；
- 4、是否非外语专业的学生也能享受英语外教教学；
- 5、学生是否可以根据专业及自身需要选择自己购买教材；
- 6、课程设置与考试安排应根据各专业的实际情况制定，提高科学性。

1、图书馆的书籍比较陈旧，更新慢，分类比较混乱，部分旧书及书架应及时清洁；

2、借阅室应增加杂志种类，购买书籍是应注多了解同学需求；

3、图书馆的某些工作人员工作态度不好，工作时闲聊、喧哗；

5、自习室座位少，应扩建并加强管理，解决占座问题；

6、图书馆可否增设通宵自习室；

7、天马公寓能否将二楼改为自习室。

1、学校食堂座位少，就餐太挤，占座严重；

2、食堂卫生条件差，碗柜太少，饭盒摆放太混乱，且光线

暗；

3、食堂饭菜应照顾南北饮食差异，应全天供应包点，延长早餐供应时间；

4、校区宿舍应增加晾衣处；

5、校内外来人员太多，自行车丢失严重，学校应加强对自行车的管理；

6、学校报刊栏的环境较差，且报纸应及时更新；

7、学校的校园环境建设与管理应加强，如横幅、海报的管理，校区内的小摊摆放现象；

8、运动场所及设施少，开放少，如乒乓球馆、足球场等，校区没有网球场、羽毛球场等；

9、天马公寓维修工作与治安管理不到位，寝室被盗时有发生；

10、天马园区内应设置atm取款机，方便同学们安全取款；

其他方面

1、校园内施工及维修应注意时间，避免影响学生的学习与休息；

2、校领导是否可以采取走动式管理，走进学生学习与生活，了解学生所需；

3、组织学生后勤工作进行评估，促进后勤工作质量的提高；

4、学校加强与校友的联系，邀请有一定影响力的校友回校作

讲座；

5、应更加完善同学意见的收集与反馈渠道，校方也应尽快予以解释，重视学生的合理要求与建议。

以上是本次大会提案的主要内容。总体看来，同学们体现出一种很强的主人翁意识和责任感。我们一定会将大家的意见和建议向相关部门反映，力争给大家以满意的解释和答复。

同时我们也深深地感到，学校、学院的发展离不开大家的共同努力，只有靠大家齐心协力，同舟共济，才能创造我们师大、我们学院的美好未来！

忠心地希望以本次大会为契机，让我们共同行动起来，努力奋斗，相互理解，充当好桥梁和纽带的角色，为公共管理学院的发展和建设，为师范大学更加美好的明天而共同努力！

谢谢大家!的方面，另外在其他方面也有一些另人满意的改进：

- 1、女舍宿舍旧的木质床铺全部更换；
- 2、宿舍管理中心对校区女生寝室发放鼠药；
- 3、六舍洗手间及楼道灯在就寝后仍保持照明，保障了同学安全；
- 4、开水房外设置投币购水机；
- 5、院楼后栋安置镜子；
- 6、学院教室实行早上、中午常规打扫，保证了清洁的学习环境；
- 8、阅览室开放时间在中午及晚上均有所延长，电子阅览室得到更新。

第二部分 第四次团员、学生 第二次社团代表大会提案报告

一、关于提案的基本情况通报

本次大会共收到有效提案138份，其中包括有三会工作19份、宿舍管理14份、饮食卫生26份、天马公寓34份，教学与教务28份、勤工助学及其他9分，提案比较全面地反映了同学们的意见与建议，既有广泛性和代表性。在此，我们向给予本次大会提案工作积极支持的代表们以及所有提出意见和建议的同学表示忠心地感谢！

二、本次提案工作的特点

从本次提案数量上看，共收到138份有效提案，反映出广大同学把本次大会当作自己政治生活中的一件大事来看，积极行使自己的民主权利；从提案的内容来看，提案客观、详实、涉及面广，如实反映了同学们的想法，具有较广的代表性和较高的可信性；从提案代表的态度来看，既严肃又积极，内容中肯，充分体现了广大同学的主人翁意识，反映了同学们对本次大会所给予的殷切希望。

三、代表提案反映情况

共3页，当前第2页123

我们对代表们的提案进行了集中整理汇总，意见集中的提案主要有以下几个方面：

(一)对三会工作的意见和要求

- 2、某些大型活动的宣传力度不够，没有达到应有的影响力；
- 3、三会工作应注重时效，提高会议质量并增强工作的透明度；

4、加强与兄弟院校的交流与合作，使三会成为与外界联系的纽带；

5、应该进一步发务实精神，继续意见反馈机制，增进与基层同学的交流，理解同学需要，为同学们办实事。

(二)对学校工作的意见和要求

教学与教务方面

1、校选课质量不高，影响了学生的积极性；

2、体育选修课可选范围窄，不能满足多方面的体育爱好需要；

3、建议各主要教室都配备多媒体设备，以适应教师教学及学生学习的需要；

4、是否非外语专业的学生也能享受英语外教教学；

5、学生是否可以根据专业及自身需要选择自己购买教材；

6、课程设置与考试安排应根据各专业的实际情况制定，提高科学性。

图书馆与自习室

1、图书馆的书籍比较陈旧，更新慢，分类比较混乱，部分旧书及书架应及时清洁；

2、借阅室应增加杂志种类，购买书籍是应注多了解同学需求；

3、图书馆的某些工作人员工作态度不好，工作时闲聊、喧哗；

- 5、自习室座位少，应扩建并加强管理，解决占座问题；
- 6、图书馆可否增设通宵自习室；
- 7、天马公寓能否将二楼改为自习室。

生活方面

- 1、学校食堂座位少，就餐太挤，占座严重；
- 2、食堂卫生条件差，碗柜太少，饭盒摆放太混乱，且光线暗；
- 3、食堂饭菜应照顾南北饮食差异，应全天供应包点，延长早餐供应时间；
- 4、校区宿舍应增加晾衣处；
- 5、校内外来人员太多，自行车丢失严重，学校应加强对自行车的管理；
- 6、学校报刊栏的环境较差，且报纸应及时更新；
- 7、学校的校园环境建设与管理应加强，如横幅、海报的管理，校区内的小摊摆放现象；
- 8、运动场所及设施少，开放少，如乒乓球馆、足球场等，校区没有网球场、羽毛球场等；
- 9、天马公寓维修工作与治安管理不到位，寝室被盗时有发生；
- 10、天马园区内应设置atm取款机，方便同学们安全取款；

其他方面

- 1、校园内施工及维修应注意时间，避免影响学生的学习与休息；
- 2、校领导是否可以采取走动式管理，走进学生学习与生活，了解学生所需；
- 3、组织学生对后勤工作进行评估，促进后勤工作质量的提高；
- 4、学校加强与校友的联系，邀请有一定影响力的校友回校作讲座；
- 5、应更加完善同学意见的收集与反馈渠道，校方也应尽快予以解释，重视学生的合理要求与建议。

以上是本次大会提案的主要内容。总体看来，同学们体现出一种很强的主人翁意识和责任感。我们一定会将大家的意见和建议向相关部门反映，力争给大家以满意的解释和答复。

同时我们也深深地感到，学校、学院的发展离不开大家的共同努力，只有靠大家齐心协力，同舟共济，才能创造我们师大、我们学院的美好未来！

忠心地希望以本次大会为契机，让我们共同行动起来，努力奋斗，相互理解，充当好桥梁和纽带的角色，为公共管理学院的发展和建设，为师范大学更加美好的明天而共同努力！

谢谢大家！

换届支部党员大会会议记录篇二

根据大学安全防火工作的精神，我院安全工作领导小组召开专门的会议，对防火工作做了认真、细致的部署，明确分工，

落实了责任。同时结合学院安全防火工作的具体情况，细致检查，现将有关事项汇报如下：

1. 健全和完善安全防火领导机构，定期召开专项工作会议，明确责任，落实到人，使学院教师和广大学生不断提高安全防火工作的认识程度。
2. 严格执行值班、执宿制度，结合考勤制度发现漏岗情况，学院根据岗位津贴制度将采取一定的处罚措施，并取消一切评优资格。
3. 学院对实验室、资料室进行了认真的检查，消防器材保存完好，没有丢失现象。
4. 对学生加强了安全教育，使他们明确了“隐患险于明火，防范胜于救灾”这句话的含义。

学院安全防火领导小组在检查中发现，学院各个办公室的门窗损坏严重，给防火、防盗工作带来了隐患，希望能与以尽快解决。

佳木斯大学经济管理学院

二〇〇五年四月一日

换届支部党员大会会议记录篇三

现就本人一年来在德、能、勤、绩和廉政建设等方面的工作情况向大家作一简要的汇报，不到之处，请领导和同志们批评指正。

一年来，我自觉践行党的群众路线活动精神，始终牢记“两个务必”，以廉洁从政为重点，坚持解放思想不动摇，坚持发展不动摇，认真贯彻党的政策，围绕乡党委、政府中心工

作和自己分管工作，狠抓党风廉政建设责任制的落实，扎实苦干，克己奉公，做到遵纪守法，秉公办事。

一、加强政治理论学习和业务学习，全面提高自身素质

我始终把学习和更新知识结构放在日常工作的重要部分，深入学习科学发展观重要思想，重点学习党的路线、方针和政策，以科学发展观重要思想为指导，认真学习基层工作方式方法、业务知识和市场经济知识，提高自身综合知识水平。把所学到的知识同实际相结合，善于运用理论解决实际问题的能力，提高了领导水平和驾全局的能力。

通过不断加强政治思想和道德品质的锻炼和修养，本人具有了一定的政治素质和政策理论水平，树立了正确的人生观、世界观和价值观，坚持共产主义信念不动摇，能很好地用马克思主义的立场、观点和方法去分析和解决实际问题，能很好地用科学发展观重要思想指导自己的言行。

二、做好本职工作，抓好分管工作，全力以赴为全乡经济发展和社会进步做贡献。

1□20xx年投资7.5亿元、占地1468亩的种猪繁育有限公司年出栏30万头纯种猪场项目，办公区、仓储库房已建成，一期工程投资750万元的5万头种猪厂房正在进行施工。县绿源养殖专业合作社投资208万元建成了500头肉牛养殖场，即将投产。

2、安全生产工作进一步加强。按照“全覆盖、零容忍、严执法、重实效”的总要求，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，牢固树立“发展是第一要务，安全是第一责任”的意识，吸取事故教训，加强对境内学校、企业、建筑、易燃易爆物品等各行业、各领域的安全监管，对学校、农村开展拉网式安全大检查。取缔了农村无证电工。通过广泛宣传安全生产有关知识，进一步增强了广大干部群众的安全生产意识，切实保障了人民群众的生命财产安全。

3、一年来，我始终将人大工作置于乡党委的领导下，依照法律赋予的职责，坚持依法治乡为人大工作的出发点，以保证全乡社会稳定，促进农村经济发展为目标，全面开展人大的各项工作。对上级人大的会议精神及乡人大的重大事项，积极主动向乡党委汇报、请示，征得乡党委的原则批准。对上级党委和乡党委的决议、决定，不折不扣地贯彻执行；对上级的工作紧密配合，对乡政府及有关部门的工作积极予以支持；从而形成乡党委统一领导，乡人大的监督和支持相结合的工作模式。

三、提高认识，强化治本，全面落实党风廉政建设。

作为班子成员，我认真执行廉政建设各项法规制度，十分注意克服思想认识上的局限性，始终与乡党委保持高度一致，不折不扣地执行乡党委的决策，牢固树立全局观念，自觉服从全局需要。在工作中能够积极发挥协调服务作用，做到尽职尽责不越权，时时处处为领导负责，切实维护班子的团结，为领导决策当的参谋助手，本人定期进行自查，剖析自我，深刻反思，寻找党风廉政建设工作中的问题和不足，从思想意识上，人世界观、人生观、价值观上挖掘根源，进一步提高了勤政廉政工作的认识。

以上自查因觉悟有限，可能会疏漏和不妥之处，肯请批评指正。

今后，我将再接再厉，以如继往地开展工作，努力做科学发展观的忠实实践者，为乡的发展贡献自己的力量。

文档为doc格式

换届支部党员大会会议记录篇四

个人述职报告和个人总结的联系和区别：

(1). 都可以谈经验、教训，都要求事实材料和观点紧密结合

(2). 总结回答的是做了什么工作，取得了哪些成绩，有什么不足，有何经验、教训等。

述职报告要回答的则是什么职责，履行职责的能力如何，是怎样履行职责的，称职与否等。

(3). 个人总结重点在于全面归纳工作情况，体现工作实迹。

述职报告重点在于突出表现德、能、才、绩，表现履行职责的能力。

(4). 总结主要运用叙述的方式和概括的语言，归纳工作结果。

述职报告多采用夹叙夹议的写法。

2012年工商管理学院党总支书记述职报告

换届支部党员大会会议记录篇五

个人述职报告和个人总结的联系和区别：

(1). 都可以谈经验、教训，都要求事实材料和观点紧密结合

(2). 总结回答的是做了什么工作，取得了哪些成绩，有什么不足，有何经验、教训等。

述职报告要回答的则是什么职责，履行职责的能力如何，是怎样履行职责的，称职与否等。

(3). 个人总结重点在于全面归纳工作情况， 体现工作实迹。

述职报告重点在于突出表现德、 能、 才、 绩， 表现履行职责的能力。

(4). 总结主要运用叙述的方式和概括的语言， 归纳工作结果。

述职报告多采用夹叙夹议的写法。

2012年工商管理学院党总支副书记述职报告