

2023年残疾人个人工作述职报告总结(汇总5篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

残疾人个人工作述职报告总结篇一

一年来，在省委、省政府的领导下，我认真履行党组书记抓党建职责，努力完成各项工作任务，取得了新的成绩。

一、制定执行基层党建工作规划

年中，坚持执行《省政府法制办20__年党建工作安排意见》，将加强党建工作，服务和促进科学发展、后发赶超、同步小康作为一项重点工作来抓，把学习实践科学发展观、深入开展“万名干部下基层”、“创先争优”、建设法治政府，全面推进依法行政工作与基层党建工作结合起来，切实提高基层党建工作力度和政府法制工作的水平；年末，加强督促检查，确保党建工作目标和规划全面落实。

二、强化基层法制机构和党员干部队伍建设

坚持围绕中心、服务大局，加强对基层法制机构党建工作指导，明确要求党组成员通过各种形式帮助基层法制机构配好配强班子；加强机关基层党组织建设，特别是加强勤政廉政教育和制度建设，使作风进一步改进，公信力和执行力明显提高。

加强思想政治建设。及时组织学习贯彻十八大、省十一次党

代会、省委十一届二次全会等会议精神，为干部职工上党课，用中国特色社会主义理论体系，尤其是科学发展观武装头脑、指导实践、推动工作。全年组织专题讲座4次、中心组学习4次；组织全办干部职工收看《远山》等电影；下发《关于在全办开展深入学习“背篋干部”先进事迹的通知》；制定《省政府法制办开展“解放思想、推动跨越”大讨论活动实施方案》，坚定干部职工理想信念。

强化组织建设。坚持民主集中制，健全党组成员沟通制度，按期召开民主生活会，开展批评与自我批评，增强凝聚力和战斗力。坚持德才兼备、以德为先的用人导向，按制度选人用人。加大竞争性选拔任用干部力度。公开考试选拔1名副处长，民主推荐5名主任科员，全部参照《党政领导干部选拔任用工作条例》的规定办理，接受群众监督，努力提高选人用人公信度。积极响应省委号召，选派4名优秀干部到驻村工作和参与党建扶贫。

狠抓作风建设。贯彻落实全省机关党的建设工作暨深入推进作风建设年、“四帮四促”活动电视电话会议精神，督促转发《中共贵州省直属机关工作委员会关于认真贯彻落实省委领导重要批示精神深入推进机关作风建设的通知》，并就抓好作风建设从“抓好学习，提高认识；查找问题，自查自纠；加强督促，抓好落实”等三个方面提出了具体要求。

加强党风廉政建设。制定《省政府法制办20__年党风廉政建设及反#工作任务实施方案》，分解落实具体工作任务。组织召开20__年党风廉政建设工作会，逐级签订《20__年贵州省政府法制办党组成员党风廉政建设责任书》、《20__年贵州省政府法制办处长党风廉政建设责任书》。开展党风党纪教育，组织收看《人民的好儿女》。

加强制度建设。督促落实“三会一课”制度，认真开展批评与自我批评。认真落实党员领导干部“双重组织生活”制度。督促建立党员出、入注销登记制度和定期联络制度。建立学

习档案制度，认真落实读书制度，要求干部职工读一本好书，撰写读书心得。

三、加强基层党建协调指导

将基层党建协调指导工作作为党建工作重点之一，积极引导党员领导干部认真履行管党职责，确保基层党建工作规划和责任目标落到实处。

一是按照省直目标办和省委组织部等部门要求，积极开展目标绩效管理、公务员年终考评等工作，将机关党建工作纳入目标管理考核，并作评先选优的重要依据。

二是要求不断完善“一岗双责”责任制和党支部书记述职制度。通过“一岗双责”责任制和党支部书记(处长)述职制度，确保基层党建工作规划和责任目标落实。

三是要求党组成员加强指导和督促基层党组织的思想、组织、作风、制度和反腐倡廉建设，不断扩大党的工作覆盖面，充分调动抓基层党建的积极性，形成工作合力。

四是成立基层组织建设年活动领导小组，制定《省政府法制办开展基层组织建设年活动推进发展型党组织建设的实施方案》。

五是抓好省委《关于加强和改进新形势下机关党的建设的意见》的落实，明确省政府法制办党建工作总体要求和20__年17项具体工作任务。

六是开展评先选优工作。省办党组被评为省党建工作先进党组(党委)、行政复议处支部被评为省“五好”基层党组织。开展了“百名优秀干部”评选推荐和20__—20__年全省及省直机关创先争优先进基层党组织、优秀共产党员推荐工作。组织评选了省办20__年度十大绩效工作、“五好”基层党组织、

先进基层党组织和优秀共产党员。

七是开展建党91周年系列活动。组织全办干部职工开展“重走长征路、保持纯洁性”主题实践、保持党的纯洁性专题讲座、“三走三访三帮”等7项活动。八是督促机关党支部书记认真履行“一岗双责”职责，督促各支部围绕本部门的业务工作开展支部活动1次以上。

四、抓好基层党建保障

20__年初，办党组将党建工作内容纳入全办《工作要点》，并单独制定《贵州省人民政府法制办公室20__年党建工作要点》。根据《工作要点》和《贵州省人民政府法制办公室20__年党建工作安排意见》的安排，做到基层党建工作人员落实、经费落实、任务落实。在党建调研工作方面，将党建调研与依法行政调研结合进行，形成调研成果。

在党建扶贫方面，认真研究了党建工作联系点的有关问题，将党建工作联系点与“四帮四促”活动联系点、帮扶点相结合，并明确要求党组成员带领其分管处、所负责同志，深入联系点开展工作。在“万名干部下基层”方面，制定实施方案，要求所有副处级以上干部均深入到红花岗区进行帮扶，并做好民情日记。

五、下一步工作思路和工作措施

20__年基层党建工作取得了一定成绩，但仍存在不足。20__年基层党建工作中，一是继续深入开展基层党建工作。要继续组织好干部下基层等活动，切实改进作风、加强自身建设，巩固基层组织建设成果。二是加强党内监督。全面落实党风廉政建设责任制，完善党员尤其是党员领导干部述职述廉制度，增强党员廉洁自律意识。三是加强党员队伍建设，强化对党员的教育、管理、监督和服务，引导党员自觉履行义务，保障党员充分行使权利，努力建设高素质的机关党员队伍。

残疾人个人工作述职报告总结篇二

各位领导，各位老师，同志们：

现将本人任职以来履行岗位职责和学习、思想、作风、廉洁自律方面的情况述职如下，请予评议。

(一)政治学习情况认真贯彻党的路线、

(二)业务学习情况进入新岗位后，努力学习高等学校的各种法律法规和高校管理方面的知识，能自觉坚持学习科技管理等所管辖方面的新知识、新理论和新技术，努力掌握科技与管理的新进展和新经验。

(三)工作作风情况能经常深入分管部门和有关院部所等，注意听取科技管理人员和广大教学、科研一线人员的意见和建议，能尽力帮助他们解决一些实际问题。能够听取不同意见，注意把大家的意见集中起来再作决策或向学校和有关部门反映。

(四)廉洁自律情况，能够按照各级党组织关于廉洁自律的有关规定严格要求自己，做到遵纪守法，不以权谋私。认真抓好分管部门的党风廉政工作。在行政管理和业务方面，以身作则，在廉洁自律方面严格把关。

在学校党委和行政的领导下，在班子成员和广大教职医护员工的支持下，坚持以科技创新、加快发展、实现教学研究型大学为主题，与分管部门的同志一道做了大量工作，取得了一定的成绩。

(一)重点实验室和创新团队建设取得了新进展

在建设“省部共建教育部重要遗传病基因资源利用重点实验室”、“消化疾病xxxx省重点实验室”、“抗炎免疫药理

学xxxx省重点实验室”和“xxxx省中药研究与开发重点实验室”等省部级重点实验室的同时，积极筹建新的科研基地。20xx年，我校与xxxx农业大学联合申报并被批准了“人畜共患病xxxx省重点实验室”；和安科共同组建的“抗炎免疫药物xxxx省工程技术研究中心”也获得教育厅批准立项。使学校的省级重点实验室增至8个，并实现了我校省级工程研发中心零的突破。

省部共建“重要遗传病基因资源利用重点实验室”在获得“973”和“863”和国家自然科学基金多项基金基础上，本年度在多方努力下，又争取省财政专项建设和研究经费760万元。

科技创新团队有了新增长。首批省高校“中药抗炎免疫药理创新团队”（“115”科技创新团队），获得教育厅批准并获建设经费20万元。

（二）科研课题的层次、数量和经费有了很大的提高

1. 项目申报数量稳中有升，获得资助数量创新高。去年，学校共受理各类课题825项，申报623项，共有316个项目获得资助（含20项横向课题），纵向项目290项，分别较前一年增长14.91%和16%。20xx年底至20xx年3月之间，经广泛动员、组织申报，国家自然科学基金申报数达267项，课题申报数是前所未有的。所获得的国家自然科学基金资助项目数仍稳居全省地方高校首位。经过多次组织、审查、评审所申报的国家自然科学基金在08年喜结硕果，08年我校国家自然科学基金突破了30项，达到32项（包括1项重点项目），创下学校历史上最好成绩。

2. 项目立项层次增高。我校首次进入“973”专项及国家“十一五”科技支撑计划专项主持单位行列；08年又喜获1项国家自然科学基金重点项目。

3. 科研经费多。20xx年获得科研项目经费总数3464.35万元，其中纵向经费3142.92万元，首次突破3000万元，分别较20xx

年增长160.13%和166.84%。国家自然科学基金资助经费今年又将创新高。

4. 应用性研究项目在增多。去年获国家“十一五”科技支撑计划专项1项，国家高新技术863项目1项(78万元)。获卫生部科技发展研究中心项目1项(经费50万元)；省科技攻关重点项目14项(经费240万元)，立项数占全省医药卫生项目的37%，在承担省科技攻关重点项目的12所高校中，我校立项数位居第一。这反映了我校应用性科研有了良好的发展态势。

5. 人文社科项目有了新跨越。经过努力，去年获省哲学社会科学规划项目3项，实现了我校省社科规划项目零的突破。获省教育厅人文社科项目11项，也是历史上的最好成绩。这些项目对我校人文社科的学科建设和人才培养将起到重要的支撑作用。

(三) 科技成果和获奖再创新高，学校影响不断扩大

其重要的作用和意义。

20xx年度，我校已有20项科技成果通过专家鉴定并在科技厅获准登记，并申报各类别科技奖项。

2. 科技论文的数量继续增长。我校20xx年度发表论文数，在全国高校排名第57位，较上一年排名上升18位(20xx年排第75位)，论文国内被引全国高校排名第82位，上升5位(20xx年第87位)

□sci论文数，在全国高校排名第139位。另外，我校两所附属医院论文数量进入医疗机构排名百名行列，分别为第48位和第77位。

3. 申请专利和授权情况□20xx年度，申报国家专利12项，均为发明专利。获得授权4项。

4. 生物医学研究所研制的国家一类新药二期临床实验进展顺利。

(四) 学术交流不断扩大，科研氛围逐步形成

20xx年，学校科研处接待国内外访问学者50余人次，较上年增长了66.7%。举办了校级专题学术讲座55场，各院部系所的学术交流活动开展正常，学校的学术氛围较前又有了明显提高。

去年11月，经过精心准备，隆重召开了科技与产业工作会议，此次会议是“十一五”以来我校召开的首次科技与产业工作会议，是坚持以科学发展观为指导，深入学习贯彻党的十七大精神，全面贯彻校第五次党代会提出的科技方针的前提下召开的一次科技与产业工作的盛会。会议邀请了教育部、科技部、省教育厅、卫生厅、省委宣传部等单位领导出席会议。校长张学军作了《突出创新，跨越发展，努力开创xxxx医科大学科技与产业新局面》的主题报告，教育部和科技部领导均在会上作了重要讲话和专题发言。会议提交了“四个培育工程”等十个文件并组织与会代表作了分组讨论，这些文件均已在08年逐步下发、启动和落实。本次会议对营造我校科研氛围、规范科技工作管理起到了重要作用。

我校与全国、省科技活动周同步，于08年5月19日组织了学校科技周活动，历时一个月，活动期间，共举办8种形式47项丰富多彩的科普宣传活动，深入到合肥市社区、企事业单位，专家义诊活动远赴六安和安庆乡村。整个活动期间，参与受众超过20000人。

(五) 科技管理服务有了新的发展

1. 提高工作效率、提升服务理念。科技处倡导的“站立式服务”受到医护师生好评。在20xx年科技与产业工作会议上的“四个培育工程”已经过多次论证通过，组织申报、答辩、

项目任务书评审，目前已完全落实；另有关于科技工作的几个文件也反复论证通过，将在近期出台。

2. 积极联系项目渠道，认真组织各单位申报，主动做好服务工作。20xx年11月起，我们就组织对国家自然科学基金申报工作的紧锣密鼓的动员，请专家作指导性讲座，反复评审、修改，严格查重，做到对每一份申请书把关，不在初筛中落选。今年获得项目数有很大突破与科技处辛苦的努力是分不开的。

3. 加强课题管理、服务科技人员。按国家自然科学基金的要求，在财务处支持下设立了国家自然科学基金专项经费本。对科研经费的使用、报销既有适度放宽又有严格审批。保护和调动了科技人员的积极性。加强了课题中期检查和课题的结题工作。进一步促进和提高研究质量和结题率。继续把学校青年科研基金项目的评审立项初定权下放到有关院部所，使科技管理重心下移和课题评审更准确。

4. 重点培育，扶持新人。“四个培育”工程已正式启动，对遴选出的重点实验室、群体、年轻科技工作者进行资助、培育，必将会在不远的将来有收获，为学校获得国家级重点实验室的突破、国家创新群体的突破以及获得“杰青”的突破创造条件，加快我校科技创新体系建设。

5. 加强科技资源平台建设，提高科技资源利用效率。由科技部门牵头，根据学校现有条件，采取分步走战略。第一步是更新我校万元以上大型仪器设备信息库，制定使用政策，提高科研仪器设备使用效率，构建我校科技人员、科研方法和项目基本信息库，建立科技资源平台信息网业，目前已基本完成，将会在10月份建成；第二步规划并建设中心实验室，大型仪器设备统一集中管理，为科研人员实现跨单位、跨学科的科技合作和交流提供真正意义上的平台。

6. 继续加强国家级、省部级重点实验室、工程中心的组织申报和立项。08年，我们积极抓住国家级和省部级重点实验室

申报机会，力争获得新的突破。

7. 进一步强化产学研一体化意识，加强科技成果转化。今年，我校共组织参加了由教育厅组织的“巢湖地区产学研项目对接会”、“皖北地区产学研项目对接会”和由省经委组织的在马鞍山进行的“xxxx省产学研项目对接会”，我校的展台和展出的科技产品吸引了与会者的注意，每次均有3-5个项目进行了现场签约。

(六) 实验动物建设较快发展，启动药物安全评价中心建设

1. 校实验动物中心全年提供各类实验动物6万只左右，保证了教学与科研的需要。省医学实验动物中心生产的清洁级动物的数量也逐渐增加，为高水平的科研提供了支撑和服务。经过与相关部门在工作上的反复沟通，动物中心的管理也更加完善，包括spf级动物的使用、实验动物尸体的规范化处理以及动物实验人员培训等。xx年底动物中心还承担了国家级的会议，取得了与会专家的一致好评。

2. 启动了“xxxx医科大学药物安全中心”建设。国家食品药品监督管理局(sfda)规定，自20xx年1月1日起，所有申报新药的动物实验必须在有glp资质的机构进行，即药物的安全性评价研究将强制实施glp。目前我省尚没有一家这样的中心。为了完成校第五次党代会提出的发展目标和提升我省新药安全评价的水平。经过充分论证条件和方案，由动物中心和药学院牵头，反复沟通、讨论，向省科技厅领导和分管部门请示后，制定了“glp建设筹备组”、“领导小组”、“药物评价专家委员会”三个机构，初步拟定了“xxxx省药物评价中心运行程序”、“xxxx省药物评价中心组织机构”等事宜，于08年4月份正式启动该项目的建设。

(七) 科技期刊的数量和质量有了新的提高。

1. 期刊对学校发展的支撑不断增强□xx年，□xxxx医科大学学报》、《中国药理学通报》和《临床与病理杂志》共24期，发表。科技部新闻发布，我们这3份期刊的各项计量学指标继续大幅提高。可见，期刊为学校的学科建设、人才培养、师资成长和扩大学校的学术影响起到了强有力的支持作用。

2. 坚持多层次、多环节的审稿把关，提高期刊质量。我校源期刊的各项指标较前都有所提高，其中《安医大学学报》等三种国家级重点期刊，再次被北图《中文核心期刊要目总览》收录。《中国药理学通报》再次荣获国家新闻出版总署“百种中国杰出学术期刊”称号，其影响因子首次位列药理学类期刊的第一名，并再次获得中国科协专项资金的资助，这是国家药学界和我省唯一荣获该项资助的期刊。学校共有9种期刊获省优秀期刊奖，占全省获奖总数的三分之一。由于我校加强对期刊的管理，目前已有13种期刊进入了科技部统计源期刊。

3. 期刊求生存、谋发展的能力有了提高。去年，学校期刊全部实行自收自支。各刊在提高质量的基础上努力扩大发行量，增加量，实现了略有节余的年度财务目标。

(八) 科技扶贫工作取得新成绩

坚持定期检查指导和慰问扶贫点，主动和相关部门负责人多次奔赴帮扶地区实地了解情况，会同当地政府一起商谈扶贫工作。拿出一定数额的专项基金，用于援助贫困地区，援助失学，捐助5万元用于江家店镇黄泥村建设爱心桥，多次组织专家送医送药活动。在08年江淮分水岭综合治理开发十周年总结表彰活动中，我校因成绩突出获得先进单位，并代表先进单位发言。

(九) 个人业务和学术工作

做到在繁忙行政工作的同时，抢抓时间用于医教研工作。因

为病人的需要和生殖医学技术的特殊性，10多年如一日，放弃了所有的节假日，有时带病坚持着工作。每年生殖中心的工作量逐渐增加，而工作人员的增加赶不上病人量的增加，所有人员超负荷工作，作为学科带头人不能有丝毫懈怠。因为全体工作人员的努力，中心获得了“xxxx省首家通过国家评审正式准入的生殖医学中心”，赢得了良好的社会声誉，也获得了较好的经济效益□xx年作为主持人获得省科技进步二等奖1项，顺利毕业硕士研究生4名。在积极争取下，参与了1项“国家重大科技项目”和2项“国家科技支撑项目”。参与卫生部2部规划教材的编写工作□20xx年度获得“国务院政府津贴”。被评为“中华医学会科技奖评审专家”。为6家核心期刊的编委，每年完成审稿数约百余篇。

以上汇报中所讲的成绩，都是在学校党委及行政的正确领导、班子其他成员的大力支持、有关部门的全力配合以及分管部门和有关学科共同努力的结果。也是全校医教员工辛勤工作的结果，我仅仅是履行了自己的职责，做了一些应做的工作。在此，向他们表示衷心的感谢！

1. 虽然能在党校和学校组织下较为系统地学习马列主义理论科学发展观和党的“十七大”精神，但因为工作忙，学习的主动性还有待于提高。在实际工作的应用方面也有待于提高。
2. 有些分管的工作因为一些客观原因，还未找到更好的思路和突破。如在校办产业改制后的发展上，虽然我们和有关部门也经常琢磨、外出取经，但目前还没有拿出好的办法和措施使校办产业改制后走出困境。
3. 在科技工作方面还要下大力气，尤其在项目的争取、科技成果的产业化、高级别的科研成果方面，要克服困难，再上台阶。

对此，紧紧围绕创建国内知名、特色鲜明的教学研究型大学的目标，坚持以加快发展为主题，以自主创新为根本，以提

高能力为重点，以深化改革为动力，认真组织，积极引导，热情支持广大教师参加科技创新活动，为学校早出人才、多出成果不断作出新成绩。

残疾人个人工作述职报告总结篇三

转眼间20xx年已经结束，担任口腔科科主任助理也一年多了，在科主任的正确领导下，在同事的密切配合和支持下，使我从专业、管理、沟通方面受益匪浅。我坚持本着“以病人为中心”的服务理念，踏踏实实的做好工作，认真完成本职工作任务，严格遵守医院的各项规章制度，作为一名年轻的口腔科医生，感谢医院给我这个学习及锻炼自己的平台。

在全科医务人员的共同努力下，围绕科室的工作性质，围绕医院的中心工作，科室效益、指标从20xx年1月的9万多到20xx年12月的26万多，就诊人次从1月份的260多人次到12月份的530多人次。从以上数据显示我们的经济效益和社会效益都在稳步增长，同时得到患者的信任和认可。在业绩稳步提升的同时，迎来省级口腔专家来我院为我们提出了许多宝贵的意见和建议，使我们认识到自己的不足之处，为我们指引方向，让我们有更好的发展，同时对我们的工作也做出了充分的肯定。

加强自我专业基础理论、基础知识的学习，严格执行医院及科室制定的合理用药及病历的'规范书写的相关规章制度，现科室按医院要求书写电子病历、知情同意书，书写完后由上级医师审核、签字后由患者自行保管，规范口腔专业治疗方案，切实减轻就诊患者的医疗费用。组织学习“医疗废物处理”、“医院感染管理”及“传染病防治知识”，门诊做到器械“一人一用一消毒”，进一步加强口腔科物品消毒灭菌的处理，职业暴露的处置及上报流程。严格落实执行医院及科室制定的各种规章制度，积极参加医院及科室组织的各种活动。今年科室具体工作如下：

1、科室规定，全科人员8:20开始交班。早上上班、下午下班检查责任区域的卫生，清洁工作。

2、组织全科人员学习电子病历的书写，每天晨会口述重要病人的病历，提出问题，由科主任总结指导。

3、针对门诊小手术的患者，预防性抗炎，加强随访，做到人文关怀。

4、科室规定每月的

5、25日组织科室专业学习，增强专业知识，提高业务水平及沟通能力。科室不足之处：

1、对术前常规检查意识不够；

2、个人防护意识淡薄，不够重视。

3、我们的责任感和积极性较缺乏，在今后的工作中配合科主任更好的完善工作中的不足。

1、加强思想管理、加强学习,提高自身素质。

2、希望给我们多出去学习进修的机会。

3、加强辅助科主任完成相关的科室工作，共同努力开展科室新项目、新技术。预祝健桥事业蒸蒸日上、健桥家人们身体健康、工作顺利、万事如、阖家欢乐。

残疾人个人工作述职报告总结篇四

尊敬的领导、各位同事们：

大家好！

时间飞逝□20xx年的工作也已经接近尾声，为了更好地做好今后的工作，总结经验、吸取教训，本人特就这年度的工作小结如下：

能够认真贯彻党的基本路线方针政策，作为党员教师，系统地理解了“坚持共产党员先进性教育”培训活动，政治理论进一步加强，党性修养有了进一步的提高；遵纪守法，爱岗敬业，具有强烈的职责感和事业心，进取主动认真的学习专业知识，工作态度端正，认真负责。

和刚走上工作单位时相比，自我在教育教学本事方面有了进一步的提升。作为第二班主任，自我能够协助第一班主任参与班级管理。关心班级班风、学风的建设，关心每一个学生的发展，班级工作无小事，就是在每一天繁琐的日常工作中自我不断的积累工作经验。

在教学方面，本人自始至终以认真、严谨的治学态度，勤恳、坚持不懈的精神从事教学工作。认真按照学校教学常规的要求做，认真参加备课组的团体备课活动，以进取的态度上好每堂课，在实践中探讨、落实新课程教学理念。自我能认真执行“青蓝工程”，认真参加学校的学习培训和校内校外的教学观摩活动。在教学之余，自我也进行一些教学研究，把平时在教学过程中的所感所想及时总结成文字形式，这不仅仅是一次经验的凝练，也是对教学的再思考，对自我教学理论水平的一次提升。

在一年中自我担任一个班级的第二班主任，执教5个班级的思想品德，一星期10节课，工作认真负责，进取参加学校、学科的各项会议、活动，没有缺席和病假。

回顾这一年的工作，学校供给了各种让自我快速锻炼成长的平台，学校领导给予自我很多工作上的关心，老教师给自我供给了很多宝贵的经验和帮忙，这一切让自我在各方面都取得不一样程度的提高，当然，自我也存在着许多需要改善的

地方。在今后的工作中，我将继续以务实的工作态度，一如既往地认真学习工作，争取工作水平的更大提高。

述职人□xxx

20xx年x月x日

残疾人个人工作述职报告总结篇五

三十而立、四十不惑，十年一梦、华发早添，工作着、辛苦着、无趣着.....

三年有太多的感慨，有太多的话，但此刻，又觉得无从说起。

说三句话，简单阐述：

因为分管的是教师专业成长上面的事：课题研究、论文撰写、培训、阅读……虚实很难说得清的。浮躁世风之心亦难静，板凳要坐十年冷如今又有谁需要这种十年青灯黄卷静心埋首教坛，需要更多是愉悦轻松繁华缤纷与激情。因此，非常理解大家对我的恐惧与回避。但，这是一个快速转型与变革的社会，需要激情也需要理性，需要论道更需要践行，需要坚守更需要改变，在兄弟学校、区域学校全面变革形式下，作为基础教育第一方阵成员的学校（我们都这样认为），不可能安于现状，不可能不参与科研、学术方面的活动，必须有所作为，否则，我们的骄傲将无处依存。因为，傲需要资本。尽管论文可以抄袭、发表可以购买，但学校尊严需要我们自己打拼。所以，不管愿不愿意，作为一名分管中层都有责任有义务全面落实、执行好学校的办学思想、思路举措，为了学校的声誉而努力，作为一名在实小工作18年的老实小人，更是责无旁贷。所以，我尽力做自己应该做的、能做的。

想说——喜、或者不喜，任务就在那里，不增不减。

几年来，学校被评为xx市优秀教科研基地，并自动成为xx市20xx~2013年度教科研基地。已经申报省一级的教科研先进。十一五各级各类课题均顺利完成并结题，具体分管负责的教育部规划课题、中央电教馆立项课题都是实小首次独立承担的国家级课题，历时5年研究均取得预期成效□□xxxx□专著出版更将实小分享教育研究提升到一个新的理论高度□□xxx□成果获得xx市一等奖，校园网被评为xx市20所优秀校园网之一。十二五市级课题申报备案已经完成，省级课题申报已经着手进行。校级课题研究结题工作均规范有序进行。所有这些都离不开大家的支持，非常感谢大家。

想说——听、或者不听，感激都在心里，不偏不倚。

曾经有教师笑侃校园飞信之最，最受欢迎是xx□最怕面对是鄙人（当然最近书记占据榜首了，因为这是书记引进实小的，多用点也是应该的），还被搬上了实小春晚调侃。也曾郁闷。但一会儿便释然，打得就是这份工，给别人带来烦恼，怎不允许别人小小的鄙视你一下、娱乐你一下。心态好了，便放松了。所以，对所有经常被本人飞扰并且依然会被飞扰的您，说声抱歉！

想说——看，或者不看，短信就在那里，不离不弃。