

最新小学德育处副主任工作规划(优质5篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编为大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

小学德育处副主任工作规划篇一

一年来的工作在各位领导和老师们的的关心和帮助下顺利完成，在此感谢大家的支持、理解与配合！下面就_x年度本人的主要工作情况向大家作一个简要汇报：

一、加强学习 内强素质

“德为师之本”，作为一名德育工作管理者，自身的师德修养是最重要的。不管在平时的工作中，还是生活中，不管是在学生面前，还是在同事面前，我始终严以律己，率先垂范，希望通过我的不懈努力，能以自身的人格魅力来影响师生们。_x年6月，我通过竞聘成为_x第二小学副校长，之后分别参加了_x年_x市中小学校长暑期专题培训、市新优质项目暑期校长培训、区教育系统新提任校级干部培训班，认真学习，勤于思考，善于总结。坚持每天半小时学习学校管理、德育专业等相关知识，注重自身知识结构的更新。

二、科学管理 深入实际

在日常工作中，我坚持每天至少巡视一遍校园，认真梳理、整理归纳出分管工作方面存在的主要问题，找准工作的切入点和突破口，从表象上升到理性思考，然后寻求有效对策。行为规范教育工作是学校德育工作的重点，是衡量学校德育工作质量的一个重要指标。在学校德育领导小组的正确领导

下，围绕“每天进步一点点”的核心办学理念，行为规范教育降低重心求实效。上半年度，在本人担任德育教导期间，学校行为规范教育开展了：拒绝零食 关注健康 净化校园、爱绿护绿大行动、队列训练、文明餐桌行动、小手拉大手交通文明实践等活动。每项活动抓落实、重反馈、出成效。

在工作中我充分发扬民主务实、敬业奉献精神，增强服务意识，力争通过增加情感投入，实行人文柔性管理。知学生之所思、想教师之所虑、急师生之所忧、帮师生之所需。

平时我关心老师在生活和工作中的疾苦，虽没有能力解决他们的实际困难，但我也会去探望每一位生病和休产假的班主任，对于带病坚持工作的老师，关切地询问病情，并叮嘱他们劳逸结合，真正成为他们的贴心人和知心朋友。无论哪个班级出现了“问题学生”，我总能和老师们一起分析原因、寻找有效转化途径。当家长和老师，因教育与管理中存在分歧，发生口角、纠缠时，我也总能主动调解，帮助当事人双方及时化解矛盾、排除纠纷、平息事态。本年度处理了多起纠纷，均得到了老师与家长的满意，当他们一次次真诚地向我表达敬意和感激之情时，过程中所花费的时间和精力都可以忽略不计，我愿意竭尽所能，用我的教育智慧化解家长、老师、孩子们的矛盾，享受成功调解的喜悦。

三、管理教学 两者兼顾

“镇学科名师”这一称号，承载着大家的期望与信任，我深感自己肩负责任的重大。做一位学生喜欢的，家长认可的，同事信任的好老师，一直是我孜孜以求的目标。我认真学习，相信厚积而薄发，理论结合实际，也让我的教学工作在反思、实践的基础上有了更多深刻的体会：构建和谐民主的师生关系，引导学生自我超越，注重学力、兴趣的养成，注重拓展阅读、快乐学习，积极探索实践学生学业质量绿色评价，追求学生可持续发展，为学生终身发展奠基。

尽管经常碰到培训、开会、外出听课等事务，与我的教学工作冲突，但我从没有让搭班老师代过一节课，总是提前调课或是之后补还，不增加其他老师的负担，做到管理、教学两不误。在搭班班主任外出学习的时间里，我主动承担起出操带队、午餐管理、午会课、放学路队带队，处理日常班级事务等班主任工作，严格到位的管理得到了孩子们的认可与肯定。我能合理分配时间，在有限的范围内给我的学生们留取最大值，每天清晨我是全校第一批到校的老师，每一个午休我总是把时间留给学生，每一个放学我总是清完一天所有的作业。在课堂教学中，我勤奋钻研、科学施教，逐渐形成自己的教学风格。_x年10月27日，承担的镇名师校级展示课，得到了听课老师一致的好评。所带班级学习成绩始终位于年级组前茅。

四、总结得失 展望未来

由于得到了领导的指点和帮助，同事的支持与配合，德育工作在__学年度办学质量考核中继续名列全区前茅，由张蓉老师组织开展的“阳光自信 向日葵在行动”主题活动被推荐参加市级评选。_x月，我校评为区艺术教育特色学校，之后被区教育局推荐参加市艺术教育特色学校申报，_月“__”乡村国家少年宫被推荐参加“_x市为成年人先进教育活动场所”的评选，11月，学校被推荐参加“市心理健康教育达标校”的验收。12月8日，又将迎来区督导室对学校乡村少年宫的督导工作，这几项工作都是时间紧，任务重，新上岗面对这些重要工作，我都坦然应对，全力以赴，带领好团队认真出色地完成好上级部门对学校工作的一次次检验，得到了领导的肯定与同事们的称赞。本人3篇文章在区级平台上交流或发表，有我主持的区级课题《来_务工家庭不良教养行为成因及其策略研究》已结题，本人在_x年6月荣获“_x区优秀德育工作者”称号。

但在工作中，也总会遇到挫折、困难与失败，我反思自己的

工作后，有了一些心得体会。在学生行为习惯的养成教育方面还有待于进一步深入开展工作，结合本校实际情况，定期提出一条规范训练的内容，并具体落实到学生的日常行为规范中。自身的德育管理专业化水平还需提高，精品意识还需增强，对工作缺乏深刻的思考和突破性的认识。

回顾本年度的工作和学习，从个人而言，尽了自己的主观努力，但对照一个优秀领导的标准来说，还有一定的距离。我深知自己只是学校工作中的一个协调者、服务者，而具体的落实者则是各位教职工，其实大家比我更辛苦，借此机会，我要向各位道声辛苦，说声感谢。因为性格直爽，也免不了在工作中有得罪的老师，在此，我诚恳地向大家表示歉意，希望能得到大家的理解，但我也可以郑重声明：我所做的一切都是为了学校有更好的发展，我对事不对人，与人为善一直是我对自己的要求，我待人真诚，内心坦荡。我想通过这次的述职，做到兼听则明，这样做一是对自身工作、学习、生活的回顾、小结、反省、自勉，二是能听到更多的自己的缺点和不足，知错就改，使自己在今后的工作中更完善，更称职。今后，我将一如既往积极探索，为学校的发展、为教师的发展、为学生的发展竭尽所能、贡献力量。以上是我一年来的工作述职，如有不当之处，恳请大家批评指正。

小学德育处副主任工作规划篇二

本年度，我校德育处在各级领导的指导下，在全体师生的配合下，认真贯彻落实上级各项文件精神，恪守教师职业道德，不断加强业务学习，与时俱进，开拓创新，取得了一些成绩。我作为学校的德育主任，现将本人本年度的工作状况从德、能、勤、绩、廉五个方面向各位领导、同志作如下汇报。

一、德

1、政治品德方面：

我作为一名党员，政治立场坚定，坚决拥护中国共产党的领导，认真贯彻落实党的'教育方针，始终以共产党员的标准严格要求自己，以身作则。在工作中认真学习贯彻党的教育方针、政策，不断加强理论学习，弘扬优秀的传统文化，认真学习和践行社会主义核心价值观，相信科学，拒绝邪教，努力为构建和谐社会的贡献自己的力量。

2、伦理道德方面：

坚持“诚心对人，真心做事”的准则。“诚心对人”使我团结了同志，增强了我们学校这个大团队的凝聚力和战斗力。同时因为“诚心对人”使我的学生喜欢我，家长和社会认可我。“真心做事”让我更加热爱我的工作，并用实际行动践行着。

3、职业道德方面：

作为德育主任，我认真履行德育主任工作职责；作为教师，更是要践行教师职业道德。我担任四年级美术学科教学，在教育教学中，我制定美术学科评价机制，积极创作范画，从网络等媒体搜集课堂素材，编制教学课件，从不因德育工作的繁忙而丢课，站在为学生一生发展的高度认真上好每一节课。从不歧视任何一名后进生，而是以具体事例鼓励他们奋勇向前；也不骄纵任何一名优秀生，而是鞭策他们百尺竿头，更进一步。根据学生的年龄特点开展教育工作，从没有体罚或变相体罚过任何学生。树立终身学习的思想，认真阅读相关书籍、杂志，积极参加各种培训活动。本年度先后参加了教育局组织的优秀传统文化封闭培训、秩序校园观摩会、保定市班主任道德与修养培训、保定市书法课程培训、中小学教师远程教育培等。我相信，只有不断的学习，才能开阔眼界，拓宽工作思路，把握教育改革的脉搏。

4、心理品德方面：

在日常生活和工作中，努力做到对同志热情，对学生关爱，包容不同性格的人，妥善处理矛盾隐患，以开阔的胸襟对待周围的人和事，逆境中求发展，将困难看做对自己的考验。

二、能

在工作中，我努力做到认真学习上级文件及会议精神，结合本校的实际，及时对各项工作进行周密安排和部署。建立了德育工作网络并有效协调德育工作网络的各方力量，服务于学生的全面发展。德育处人员分工明确，各项工作责任到人。坚持写工作日志，不断总结工作中的得失，对工作中出现的问题及时提出改进方案。认真执行请示汇报制度，重要事情不自作主张。注重工作的创新性和执行力，强调工作效能。制定有关制度和计划并根据德育目标定期召开会议，研究德育工作。明确并落实教书育人、管理育人、服务育人的岗位职责，坚持对各项工作的检查，评比结果做到及时公布，逐月评比，在考核中做到准确、公正、透明。

不断提高自身的业务能力，涉足不同领域以服务于工作。经过多年实践，逐渐掌握了报纸编辑排版技术、会声会影视频编辑制作技术，熟悉精美ppt课件制作、图片编辑、广播系统及播音指导等技术，分别为校报出版、校园视频、校园文化建设、广播站等工作服务，并培养了一批从事相关工作的师生。

本年度分别担任了吉他社团和微电影社团的辅导教师，在社团活动中，积极解答、指导社团成员遇到的问题，为社团开展活动出谋划策，和他们一起创编作品，培养了学生的兴趣，发展了能力，陶冶了情操。其中，吉他社团和合唱团合作演出的歌曲《心愿》，在庆六一文艺汇演中获得成功；微电影社团拍摄的短片《神奇的倒放》，一经发布，深受师生及家长的喜爱。

三、勤

在工作中严格遵守学校的各项规章制度，力争能成为全体教职工的榜样，因此做到了小事、小病不请假，坚持出勤、出满勤，因公出差或应酬都提前向值班领导报告。勤于和班子成员、教师进行思想沟通。对工作尽职尽责、甘于奉献、勤于思考，保持严明的组织纪律性和高度的责任感，力求学校德育工作能得到进一步规范和发展。

四、绩

立德树人是发展中国特色社会主义教育事业的核心所在，是培养德智体美全面发展的社会主义建设者和接班人的本质要求。本学期，我校全面贯彻党的教育方针，遵循教育规律和学生成长规律，围绕“立德树人”的总体目标，规范常规管理，大力弘扬传统文化，把培育和践行社会主义核心价值观融入教育教学各个环节，勇于实践和探索，取得了一定的经验，现将工作情况总结如下。

（一）、规范常规管理

1、完善常规制度

为使常规管理有章可循，结合我校实际情况，学期初，我校对师生日常规、周常规、月常规进行完善。先后修订了《新城区小学卫生常规》、《新城区小学纪律常规》、《新城区小学文明常规》、《新城区小学大课间常规》、《新城区小学班级常规量化评比方案》等，各项常规内容和要求更加具体，可操作性更强。

2、创新常规内容

教育部《关于全面深化课程改革落实立德树人根本任务的意见》指出：要立足中国国情，具有世界眼光，面向全体学生，促进人人成才。为拓展师生眼界，本学期，师生常规中新增加了每周一曲（每周一受世界名曲）、每周一画（每周一幅世界

名画)、每周一科技(每周一项世界科技)、每周一升旗(集体展示、分享经典诵读)、每周一社团(每周一次社团活动)等内容,分别在广播系统、校园橱窗、升旗仪式等途径中展示、分享。师生经过不断积累,对世界优秀的传统文化、现代科技等有了不同程度的了解,进一步提高了文化素养。

3、强化经典诵读常规

坚持早诵读,午书写,晚反思。每天早晨7:30-7:45为经典诵读时间,各班结合年龄特点,制定了不同层次的经典诵读序列,安排领读员,积极开展诵读活动。一学期以来,每班学生熟记课本外经典诗词或经典语句达30余首(段)。

小学德育处副主任工作规划篇三

本人能坚持四项基本原则,拥护党的方针政策,忠诚党的教育事业,有爱岗敬业的思想,能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。平时能关心时政,认真学习和领悟荣辱观,牢固树立为学生服务、为教师服务、为学校服务的思想。真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。平时能严格遵守学校的各种规章制度,平时从不迟到、早退、不中途离校。严格遵守学校的教学管理制度,做到上课不迟到、不早退、不拖堂,能深刻认识到中层干部应做身正为范、自觉遵守学校制度的表率。严于律己,尽心尽责,以较高的要求来约束自己。

本人能牢固树立以上课为本的思想,在教学过程中能与同年级组的教师一起研究,讨论教学内容、教学方法和教学思路。平时重视教学方法和教学思想的探究,注重课堂教学效果,注重减轻学生负担,注重学生学习能力和语文素养的提高。在这一年的任教中,对于学习习惯较差的学生我坚持经常协助班主任,与其父母多沟通。在学校里多关心学生的学习情况,对于作业经常不做的学生,让他们利用课余时间完成。对于接受能力较差的学生进行个别辅导。在每次的素质检测

中，所任班级的同学均能取得较好成绩。多名同学在各种作文竞赛中获奖，自己撰写的教学论文也在省、区级获奖。

作为学校的一名中层干部，能做到相互团结、相互尊重、相互配合，工作认真负责，坚决服从组织决定，办事公平公正，敢于承担责任，不计报酬，不计名利。

(一)学籍管理工作：

1、学年初认真组织一年级各班主任搞好新生基本信息的采集，搞好新生学籍审批。

2、每学期开学初，为转走学生办理转学手续，并为转入学生及时办理学籍增补。

3、对我镇小学生的学籍档案进行管理，组织班主任老师搜集、录入学生学籍资料、数据，把学籍数据上传入库，实现了小学生学籍的电子化管理。

(二)教务工作

教务工作是一项经常性、持久性的烦杂工作，需要的耐心和细心。

1、平时能把各种教研活动、会议的通知、车辆安排等都能准确及时地传达到各办公室及有关人员手中。

2、本学年各种会议和教师病事假较多，我能细心做好平时调课、代课工作，为了落实到人，做到调、代课、会议通知不带信，宁可跑上奔下，走东窜西。虽然人劳累一点，但只要能保证学校的教学工作能正常开展我就心满意足了。

(三)业务学习工作

1、积极组织教师以校本培训为主要方式，深入学习课程改革

教育丛书，领悟新课改精神，新课程理念，逐步转变教师教育教学思想，本学年，教导处组织全体教师学习了《常州市小学学科教学建议》、“如何说课”、《探索课堂的真谛》等的理论学习。还组织了五年级的老师参加区举行的新教材教法培训，弄清新大纲的要求和教材修改的内容。活动后组织教师开展研讨，撰写教学反思。同时认真做好资料收集、整理工作。

2、本学年，仍坚持把校本培训融入学校教研，安排好教师参加各级各类的教学研讨和培训活动，以次提高教师的教育教学水平。各学科组开展的教研课，交流课，为教师的专业成长搭建舞台。教师们学有所得，行有所感。

(四)其他工作

1、根据上级的精神，及时收集有关信息，做好文明学校电子台帐管理的信息录入、上传工作。

2、做好学生成长记录袋的管理工作。督促班主任老师及时收集、增添资料，把工作做实做细。

3、协助教导主任组织并落实各类调研、竞赛活动。本学年，以教学质量为中心，组织了一年级拼音过关测试、三年级语文、四年级《品德与生活》调研，出好试卷，及时作好分析与反馈工作，使教师们心中有数，以便采用相应的教学措施，提高学科质量。做好毕业班的阅卷、试卷质量分析等工作。

1、组织教师业务学习工作深入创新力度不够。

2、深入课堂、深入班级不够。教学管理水平和教育教学质量还有待进一步提高。

我想这些是我在今后的工作中应当注意的问题，也是自己锤炼的方向，相信在大家的帮助下能不断地加以克服，本人也

将一如既往地尽自己的力量为学校的不断发展做出贡献。

在这一年的工作中，我得到了领导和全校教职工的大力支持，在此对你们表示衷心的感谢，谢谢大家！

小学德育处副主任工作规划篇四

时间如流水，似乎在不经意间，一年早已悄然而逝。过去的一年，见证了汉泓学校发展历程中的不平凡。这一年，全体教师并肩携手自强不息，有力且有效地推动着学校工作迈上新台阶。这一年，于我个人而言，也收获了很多，也成长许多，更成熟了许多。总之我认为不管干什么工作、处在什么样的角度，我都相信，总结过去是为了更好地行走于未来的路上，为此，这天我在那里向各要总结汇报一年来的任职状况，请大家评议、指正。

一、合理定位

定位准确是职能发挥的前提。作为中层领导，我坚守一个理念，那就是要合理定位自己，做到不越位、不缺位、不错位。我首先是校长的帮手，准确把握校长的工作思路，并努力执行校长的决策。其次是班主任的伙伴，了解他们的工作特点、肯定他们的工作成绩，解决他们工作中的一些困难。一向以来，我都这样定位着自己的主角，并为之努力。

二、真抓实干

1、德育工作抓常规，求实效

“在其位，就务必谋其政”。我深知德育工作作为学校的首位，职责重大，不敢有丝毫懈怠。

首先：，加强了班主任队伍建设。这样做不但壮大了德育管理队伍，强化了管理，增强了德育管理有效性。而且还增强

了相互学习机会。像举办了班主任经验交流会，为班主任搭建了一个平台，能够相互学习，共同进步。

其次：强化了常规管理，提高了管理要求。德育工作千头万绪，唯有提高要求抓好常规，才能营造良好的德育氛围。在校长和各位领导的支持下，我们下大力气规范了学生的行为习惯，强化了学生纪律观念，增强了学生自我管理意识，同时也推进了校园环境卫生的整治工作，为改善全体师生的工作学习环境作出了努力。

第三：注重了学生安全教育。安全无小事，德育中心本着这一目标，要求班级定期召开主题班会，每大周离校之前班主任务必对学生进行安全教育等。同时德育中心还举办了丰富了德育活动，提升了德育实效。像举行了冬季长跑运动会，春季田径运动会，跑操比赛等。这些活动激发了学校的生机和活力，是素质教育生动画面的完美体现。

2、临时性工作乐意干，尽心尽力、从不推诿。

学校工作一盘棋，需要顾大局、识大体，我在做好本职工作之余，坚持与大家互相尊重、互相配合，服从校长安排，有较强的民主意识，做事敢负职责，从不推诿，只要领导指示，老师推荐都乐意理解，并认真做好。另外在工作中不计名利、不计报酬，不计得失。

三、自我反思

一年来，德育中心各项工作都顺利进行，同时也取得了一些成绩，但我深知，所有的成绩都来自于公司领导的关心、学校领导的支持、各位老师的付出。没有你们，我个人必将无所作为。正因为有你们宽容、理解与接纳，才给了我继续走下去的力量。也正因为有你们这一扇扇镜子，我才看到了自己的诸多不足，今后，我将发扬成绩，弥补不足，不负公司领导和校长的重托，为汉泓的发展、为汉泓教育的腾飞添砖

加瓦、尽我所能!

小学德育处副主任工作规划篇五

20_年下半年，承蒙领导的厚爱和各位同事的支持，有幸担任了学校德育处副主任一职。半学期来，我兢兢业业工作，协助德育处戴主任抓好学校的德育工作，重点负责德育处的文字宣传工作。虽然学校德育工作涉及面广，头绪多、任务重，但在上级教育部门的指引下，在校领导的带领下、在戴主任的帮助下，在其他班子成员的配合下，在班主任和全体教职工的热情支持下，我较圆满地完成了自己分管的所有工作。

一学期的工作让我既欣慰又惭愧，欣慰的是我工作、生活在一个团结和谐且充满人情味的群体中，德育处的全体同仁，所有的班主任和副班主任，所有办公室的同事和任课老师让我感受到了大家庭的温暖，是他们的帮助和关心让我茁壮成长，是他们的包容和理解让我有了自信和勇气。惭愧的是由于自己工作经验不足，由于班级工作和自身的教学工作的琐碎，为德育处、为学校、为老师们做的事情太少。下面我就从三个方面，对我一学期的工作进行总结：

一、老老实实做人

1. 进取。

我始终认为能担任德育处副主任一职是各位领导和全体教师对我的信任，因而我觉得身上的担子很重。我认为安全是学校所有工作的保障，找出自身存在的问题与不足并及时纠正，真正做到了：在思想作风上实事求是，表里如一；在工作作风上认真严谨，讲求实效；待人处事上光明磊落、诚实、守信；生活作风上端庄稳重，亲切大方；在公共场所和学生面前做到衣着整洁得体、语言文明规范，举止端庄大方，努力在各方面都成为师生们的楷模。并积极以一个模范共产党员的标准来要求自己。进取，是我工作的原动力。

2. 真诚。

热情真诚地对待身边的每一个人，是我做人的原则，比我年长的教师我敬之为长辈，青年的视之为朋友，我常为他们取得优异成绩感到由衷的高兴和骄傲。一学期来在学校的领导下和大家的支持下，德育处组织了七年级新生军训、政训活动、开学典礼、安全防火疏散应急演练、班级文化布置评比、跑操展示评比、第五届道德文化建设表彰、文明礼仪主题班会观摩、园博园参观活动暨摄影征文评比、元旦文艺汇演、运动会、李四光报告团宣讲、健康知识讲座、元旦文艺汇演等多项大型活动，在每一次活动和检查中，我尽职尽责，真诚地对待每一个工作对象，做好协调组织工作，使活动取得了预期成果，受到了上级有关部门和老师们的的好评；在工作中，我始终有一颗真诚之心与本处室人员团结协作，促进了德育处合力的形成，促进了学校稳定和发展。

3. 正直。

在工作中始终坚持正确的立场，不避重就轻、不瞻前顾后、不要“滑头”。因此，我常告诫自己，凡事要以集体利益、教师利益出为出发点，去思考问题，说真话，做实事。

4. 服务。

作为德育处副主任，我常勉励自己要树立“服务育人”的理念，这一学期来我以大局为重，以集体利益为重，全心全意为师生服务。在繁忙的工作中做到了“全力”和“全心”以赴。我始终觉得我们德育处人员应该以教育教学质量为中心工作，多办实事，要服务于学生、服务于家长、服务于老师、服务于学校和服务于社会。

二、踏踏实实做事

在履行工作职责完成工作任务方面，踏踏实实做事是我一贯

的工作风格。

1. 以身作则是工作的基础。

我每天早上来到学校就先到班级保洁区转转，督促学生上好早读，打扫室内卫生，看看学生读书情况，看看有无违纪学生，了解学生近期学习情况，一学期来，我认为自己作为一名德育处成员，在班级工作上做到了以身作则，虽然未必做得做好，但一直以高标准严格要求自己。

2. 以角色的转换来带动学校工作。

在学校工作中，我既是“指挥员”，同时又是“士兵”。在教学业务工作上，我坚持兼课，认真备课，改作业，努力培养学生的好习惯。在上级有关部门的检查中，我身先士卒。不仅做好本班的各项工作，还对照行政分工，做好校园卫生检查、安全检查、学生文明礼仪教育等行政工作，本学期学校迎接的几项大型检查均获得了一致好评，我认为德育处分管的工作的有效落实功不可没。

3. 认真做好宣传工作，彰显学校德育特色，提升学校影响力。

本学期，德育处和团委围绕“自主管理教育和信心激励教育”这一德育特色，开展了丰富多彩的德育专题教育活动，结合这些活动开展的目的、过程和效果，我认真撰写相关校园报道，让广大师生及时了解德育处各项重大、特色活动，扩大德育活动的影响力，增强师生的凝聚力和向心力，积极发挥校园报道在校园文化建设中的“喉舌”作用。

三、诚诚恳恳地反思

反思过去一年的工作，我还存在许多不足：

1. 工作开拓意识不够，不敢放手大胆工作，工作水平有待进

一步提高。

2. 看问题始终站的角度还不是很高，视野还不开阔。

3. 处理问题缺乏灵活性，个性比较耿直，对矛盾的化解缺乏刚柔并济。