

# 最新发电厂及电力系统专业人才培养方案 (优秀7篇)

为有力保证事情或工作开展的水平质量，预先制定方案是必不可少的，方案是有很强可操作性的书面计划。方案的制定需要考虑各种因素，包括资源的利用、时间的安排以及风险的评估等，以确保问题能够得到有效解决。下面是小编精心整理的方案策划范文，欢迎阅读与收藏。

## 发电厂及电力系统专业人才培养方案篇一

### 一. 安全生产管理基本要求:

1. 坚定不移地贯彻执行安全生产法规、消防法规和“安全第一，预防为主”的方针，加强安全思想、知识、技能、教育、强化劳动纪律。
2. 建立健全安全管理组织，落实安全生产责任制。
3. 修编并严格执行有关安全规程和管理制度。
4. 编制并执行反事故措施计划。特别要针对薄弱环节和频发事故与恶性事故，把防触电伤亡，大幅度减少误操作，防止主要设备损坏和洪水灾害等事故作为重点。
5. 做好事故的调查分析和统计报表等工作。
6. 认真开展安全达标活动和安全达标复查工作。

### 二. 安全生产管理实施办法

#### (一) 安全组织管理

1. 各电厂应成立安全生产领导小组，负责全厂安全生产工作。
2. 电厂安全生产领导小组由各电厂厂长担任组长，副厂长担任副组长，成员由各部门负责人、专职技安员、专职治安员组成。
3. 各电厂(包括分厂)设专职安技员1人，车间、班组设兼职安全员1人，组成三级安全管理网，具体负责安全管理工作。

## (二) 落实安全生产责任制

1. 各电厂厂长是各厂“安全生产”的第一责任人，对全厂的安全生产负责；下属副厂长、各部门负责人、总值、值长、班长分别对所管辖范围的安全负完全责任，是所管辖范围内的安全责任人、防火责任人、治安保卫责任人。年初与局签订安全生产责任书，并将安全生产责任层层分解、层层落实，最终落实到班组、个人。
2. 电厂的各级领导和工作人员必须忠于职守，严格制度和执行各自岗位责任制，上下左右全方位的搞好安全生产工作。作到“管生产必须管安全”，并在生产的同时做到计划、布置、检查、总结、评比“安全五同时”。

## (三) 建立健全安全生产规章制度

各电厂应按照颁有关规程制度(条例、办法)，结合本厂实际，制定本厂的现场规程制度(办法、细则、补充规定等)。制定现场规程制度的原则如下：

第一. 部要求统一执行的规程，如《电力工业技术管理法规》《电业安全工作规程》《电业事故调查规程》等，原则上应遵照执行，电厂仅就某些实施细则加以补充和解释。

第二. 部颁典型规程，如《发电厂检修规程》《电气设备预防

性试验标准》《继电保护及系统自动装置检验规程》《电气仪表检验规程》以及各种运行规程，各电厂应结合本厂设备实际制定，经专业审查，批准后执行。

第三. 部颁供现场参照执行的有关管理制度，如《电业培训制度》《设备评级办法》《备品备件管理办法》等，电厂应结合实际制订。

#### (四) 安全管理制度

1. 建立健全安全值班制度是强化安全管理的组织措施，对落实安全生产责任制，加强安全生产工作的领导、组织考核、事故处理有重大作用。
2. 建议各级领导及技术骨干组成的总值班制，确保电力生产连续作业，安全生产指挥系统任何时候不能间断。当班总值是全厂安全生产、治安保卫、防盗、防火、防洪、防自然灾害值班的总负责人。
3. 建立值长值班制度，领导指挥运行、安全生产、事故处理。
4. 建立治安巡逻值班制，由专职治安员轮流在厂房重点部位昼夜巡逻值班，加强节假日的四防工作。
5. 抓好班前会和班后会。班前会：接班(开工)前，结合当班运行方式. 工作任务，做好事故预想，布置安全措施，讲解安全注意事项;班后会：总结当班工作和安全情况，表扬好人好事，批评忽视安全、违章作业等不良现象，并作好记录。
6. 积极开展安全日活动。检修班每周，运行班组每个轮值进行一次安全日活动，活动内容应围绕安全工作，联系实际，有针对性，并作好记录。车间领导应参加并检查活动情况。
7. 各电厂应每月召开一次安全分析会，总结事故教训及安全

管理上存在的薄弱环节，结合分析安全趋势，研究预防事故的对策。

#### (五) 安全生产检查制度

1. 必须健全和坚持日常的、定期的、专项的安全检查制度。
2. 安全检查内容每次有所侧重，根据季节不同检查内容要求可不同，主要检查以下几个方面：查安全思想，查规章制度执行情况，查设备缺陷、隐患，查管理工作漏洞，查安全教育情况，查劳动纪律，节假日查四防工作的薄弱环节。
3. 检查要防止走过场。对查出的隐患一定要认真整改，按照定人员、定措施、定期限、定经费，由各厂生产技术部门编制整改计划，经厂长批准后执行。

#### (六) 反事故措施与安全技术劳动保护措施计划的编订制度

1. 电厂编制并执行反事故措施计划，特别要针对薄弱环节和恶性事故，把防止触电伤亡、大幅度减少误操作、防止主要设备损坏和洪水灾害等事故作为重点。
2. 各电厂生产技术部负责编制本厂全年及季度安全技术措施、安全劳保措施的计划，经厂长批准严格执行，需要报局批准项目的，经上级批准后执行。
3. 安全技术、安全劳保措施的范围包括：改善劳动条件，防止伤亡事故，改进及完善防护装置，保险装置，信号装置，危险标示，定期进行机电设备预防性试验，加强机电设备的保护、保养及按计划大、小修，工作场地保持整洁，差距畅通，布置合理，消防设备完备，个人防护用品正确使用以及认真执行安全操作规程，推广先进自动化安全技术装置，有关事故、障碍等异常情况的防止对策以及已掌握的设备缺陷及不安全情况需改进，不合法规，可能引起事故的必要改

进等项目。

4. 应将安技、劳保措施分别纳入大修、技改计划、培训、运行规程修编等计划之中加以安排实施，并保证一定经费。

## 发电厂及电力系统专业人才培养方案篇二

4、现场文明生产目标：保持生产现场的整理、整洁，做到文明生产。

为实现上述各级目标，现将具体的工作计划如下：

### 一、优质完成或超额完成公司下达的发电量指标

发电量是电站经济运行的重要指标，为保证电站的经济效益，运行维护电站将继续采取必要的措施：

1、通过1月份对电站一号机组和二号机组以及3月份对双电站一号机组、二号机组以及三号机组的小修工作，检查机组状态、消除机组缺陷，为汛期稳定运行创造条件。

2、通过对维护保养计划细则条款的完善，提高设备维护保养质量，对设备进行精心维护、精心作业，实现“设备零缺陷管理”，努力杜绝因设备缺陷原因造成的电量损失。

3、制定周密的工作计划，使工作计划的实施率控制在90%以上。在进行设备操作、检修前，充分做好准备工作，提前进行演练，在保证安全的前提下尽量缩短操作时间，减少因操作时间长引起的电量损失。

4、根据双电站投产后的具体情况，完善负荷分析，在保证发电量的基础上进一步探索降低耗水率，有效利用有限的水量，减少弃水和泥沙淤积。合理调配负荷，提高机组运行水头，实现设备运行的效益。

5、通过过去的总结，对厂用电用电率进行总结分析，继续深挖节能潜力;对于双电站要根据设备特点，摸索尝试节能手段，降低厂用电用电率。

6、积极配合公司经营人员，根据现场实际情况，提供可多发电量的信息。

7、积极主动与调度搞好和谐工作，培训值班人员与省调人员的工作协调能力;集控中心每日掌握好水情、水库水位与负荷的关系、两站发电耗水量和时间差别关系，及时与公司和省调进行联系，确保电站的经济运行。

8、严格执行“两票三制”，规范员工工作行为，杜绝安全因素造成的经济损失。

9、严格控制负荷曲线，对负荷曲线的控制采取三重把关，杜绝人为因素造成的不合格电量的产生。

## 二、建立科学的设备维护管理系统，保证设备健康运行

设备的健康状态直接影响电站的经济运行，对电站的安全运行有着直接的联系。运行维护电站按水电站职业化管理的要求，根据多年来运行维护管理经验，建立科学的、系统的设备维护管理。

(一)根据维护计划、标准，精心进行设备维护保养

(二)建立对设备在线监测，减少设备缺陷的产生

1、通过仪器、仪表及人的感观对设备进行在线监测，通过数据分析和比较，预先得知设备是否要出现故障。

2、对设备存在的缺陷建立相应的档案，加强巡检次数，对缺陷的发展情况进行跟踪，使得带病运行的设备处于监控范围

内，如：当发现某设备有渗油现象，便对其现象进行记录，记录由渗油发展为漏油的时间、漏油间隔时间等，判断是否进行检修，并合理安排低谷时进行消缺。

(三)建立标准化的维护管理。标准化的维护作业，关系着设备的检修质量、设备的使用寿命等，是保证设备健康运行的管理制度。

## 发电厂及电力系统专业人才培养方案篇三

年度培训可以改善工作质量，来看看电厂的培训计划吧！下面是本站小编收集整理关于电厂年度培训计划的资料，希望大家喜欢。

为满足企业及员工个人发展的需要，进一步提高员工的素质和能力，按“立足当前、着眼长远，分级管理、全员培训”的原则，跟进教育培训工作□20xx年度的培训工作以岗位培训为基础、以中层管理人员培训为核点、以班组长培训为重点展开。为做到统一规划、组织实施，把培训教育计划纳入厂的目标体系，同时下达，同时落实，同时总结考核。

### 一、岗位培训

以练好基本功为主，即练习实际操作的基本动作、基本技能和基础理论。按照华电贵州公司、乌江公司颁布的水电厂生产技能岗位培训标准“应知、应会”的要求，达到“三熟三能”，即熟悉设备、系统和基本原理；熟悉操作和事故处理；熟悉安全工作规程和本岗位的规程和制度；能正确进行操作和分析运行状况；能及时发现故障和排除故障；能熟练地进行本工种的检修、维护，正确处理事故。

### 二、新进厂人员培训

1、新进厂人员进厂，首先要经过一段时间的入厂教育培训，经厂级安监考试合格后方可进行岗位培训。内容分为：政治思想和传统教育、遵纪守法教育、安全生产和厂规厂纪教育、基础知识和专业技能教育。

2、以新的形式恢复传统的师徒传、帮、带培训。新进厂人员到达培训岗位后，指定具有较高业务水平的员工为师傅，经现场基本制度学习、现场见习、跟班实习三个步骤，考试合格并确认有独立操作能力，报批准后方可上岗。

### 三、专业骨干培训

专业骨干的培训做到有目标、有方向，理论和实际结合，由综合办公室编制计划，组织实施。

#### 1、中层管理人员培训

中层管理人员的培训主要从组织管理方面加强学习，以提高中层管理人员的管理能力和执行力，适应企业精细化管理的要求。

#### 2、班组长培训

为保证培训效果，首先进行培训需求调查，以便作好培训内容准备，通过精心组织，使班组长培训有针对性，提高班组的水平。

### 四、培训的形式和方法

1、岗中培训。岗中培训是岗位培训的主要方式，按分级管理、分级负责的原则，由各部门根据岗位的实际和要求，编制本部门岗中培训计划，自行组织本部人员进行相关业务知识的培训，同时岗中培训计划并报综合办公室备案，每月由综合办负责检查其完成情况。



2、集中培训。组织相关人员集中学习，由各职能或外聘有较高技术水平人员轮流授课。

3、专题讲座。聘请厂外专业技术人员，针对某一专项内容，到厂进行授课。

4、短期脱产培训。根据需要，有计划、有目的地将专业技术人员外送进行短期脱产学习，做好特种作业人员的取证、复证工作，确保特种作业人员持证上岗。

## 五、20xx年培训计划分解略

为提高检修维护部电气厂用班全体人员的专业技术素质，熟悉设备的结构原理及维护事项，掌握新设备、新工艺、新理念，确保两台机组稳定运行，做好维护工作，为双热公司的安全生产保驾护航，特制定半年培训计划。

一、培训目的：牢固树立“安全第一”、“质量第一”的思想，认真贯彻执行《电业安全工作规程》、《检修工艺规程》和《检修质量标准》。检修中及时解决技术难题，督促本班检修人员做好原始记录、设备重要部分和系统改造竣工后的整理工作。二、努力钻研技术，不断提高自身素质，及时掌握先进检修工艺和先进检修工具，并正确地指导工人进行操作。树立成本意识，增强效益观念，严格执行劳动工时定额和原材料消耗定额，努力降低消耗，节约原材料。

### 三、培训内容：

1、每周进行一次技术讲课。

2、每周进行一次生产知识考问讲解。

3、每月进行一次画图并进行讲解。

4、每月针对本月所学考问讲解，进行一次生产知识考试。

5、每月进行一次工作票填写。

6、低压电机转子的检修方法

共2页，当前第1页12

## 发电厂及电力系统专业人才培养方案篇四

一、回顾\_\_年的安全工作：

我们所截止\_\_年11月份已安全运行8395余天，连续近20年无重大伤亡事故，但是我所安全运行是低水平的，回顾\_\_年的工作，在安全方面的存在以下几个方面的问题：

1、习惯性违章。工作中不戴安全帽。不穿绝缘鞋。不穿工作服。工作前不交待工作任务。带电部位。不严格分工。工作无具体计划。等违章行为。安全第一。预防为主的方针在部分职工的思想上还树的不牢。

2、责任意识不强。安全责任制还没有真正落实到位，对安全工作缺乏自觉性，主动性。自我防护意识差。安全素质差。

3、安全责任制还存在所操作性不强，不太严格。安全监察力度还远远不够，所。班两级安全员还都存在着怕得罪人，不敢放手管理的问题。

4、安全活动不能按时开展，遇到安全检查追补记录，留下事故隐患。

5、事故跳闸次数与\_\_年相比尽管下降，但还是超过1次（百公里）的规定，对造成跳闸的事故因素，如线下树木。设备检修处理不力等。

这些问题，有待在新的一年里抓紧纠正和处理。

## 二、20\_\_年安全工作的打算：

1、我所\_\_年安全工作的特点与全局一样，存在着青工多，老职工文化素质低，县城电网新改造任务大，参加人员多。面广。具体任务多。情况复杂等特点，同时又要搞好对农村台区和农村电工的安全管理任务，所以，要面对新情况，新问题。

2、全面落实局安全管理指导思想，把工作从向深入，横向发展，齐抓共管，稳定安全生产的局面。

3、以人为本抓教育，努力提高全员的安全。技术素质，\_\_年要抓好安全思想教育，积极参加局组织的各项安全活动，认真开展各项安全活动，加强安全技术培训，开展岗位练兵，加强青工适应工作的培训。

4、由刘所长和费加忠负责修改完善本所安全工作制度和现场规程，结合本所实际，在所操作施工上下工夫，根据本局和上级有关规程制度从严制定我们的制度，同时，在落实上下大工夫。

5、很抓各项安全责任的落实，提高全员的安全责任意识，局已对所签订了安全责任书，所要与班组，班组要与个人签订安全责任书，明确各级人员的安全责任，把安全工作的防线向前推移，个人保班组，班组保股室，股室保全局，分级控制事故，做到“零”违章，保“零”事故。

6、抓好设备的检查管理维护，尽一步完善设备检修和管理责任制，使我们所辖线路设备向标准化迈进。

7、加强县城电网改造工程中的监督管理，严把施工质量关，严格现场监察管理，签订项目安全责任书，确保城网建设改

造施工中的安全。

8、发挥各级领导和安全员的作用，加大监察力度，完善监察网络，严肃查处违章违纪人员，树立公正，大公无私，敢于管理，不怕得罪人，宁听骂声，不听哭声，形成一个人人讲安全，人人抓安全的良好局面，开展一个围剿“三违”的战役，凡发现“三违”现象，有关责任人停职检查，做义务工，经济处罚100元—500元，放假三月，并采取株连政策，工作负责人，工作班成员，因制止违章不利每人至少罚款50元。

9、加强安全宣传教育，普及安全用电常识，注重“三夏”“三秋”“双节”期间的安全宣传教育和检查，避免事故的发生。

安全工作不好做，它是一项长期的，且没有遇见性的工作，没有人会知道安全周期能持续多久，也没有人知道下次事故什么时候发生，想实现安全生产的长治久安，必须下大气力，全所要共同努力，夯实安全生产基础，实现安全生产长周期。

## 发电厂及电力系统专业人才培养方案篇五

根据20xx年的总体工作思路、安全目标、生产经营目标和公司长远目标，我们将重点抓好以下九项工作：

### (一) 牢抓命脉，健全安全长效机制

安全生产是企业发展的永恒主题□20xx年，公司将进一步夯实安全基础，全方位、全过程和全员参与，强化安全管理，形成党、政、工、团齐抓共管的良好局面。

一是狠抓安全生产责任制的落实，做到责任和压力到位。层层签订安全生产责任书，明确公司、部门和班组安全控制目标 and 责任，按照“谁主管、谁负责”、“管生产必须管安

全”等原则，做到职责分明、各司其职、各负其责。

二是认真做好安全性评价整改落实工作，以此为切入点，理顺安全管理的各个环节，进一步细化各级安全生产目标，杜绝违章现象，达到全面提升公司安全管理水平的目的。

三是狠抓安全意识的教育和培训，做到培训和教育并重。通过开展各种形式的安全教育活动，宣贯各项安全标准，使安全深入车间、深入现场，深入人心，培育良好的安全文化。

四是狠抓安全隐患排查，对查出的隐患要做到责任、措施、投入、时限、预案“五落实”，及时跟踪，限期整改，形成闭环管理。通过开展日常、专项、季节性等安全大检查的方式，对安全管理、现场违章、设备隐患等进行查处和治理，不断提高企业的安全管理水平。

五是狠抓安全规章制度的健全和完善，做到有章可循，违章必究。

六是狠抓应急管理体系的建立、健全、完善和演练，做到机制畅通，运转高效。

七是狠抓特种作业和特种设备的规范管理，做到特种设备定期必检，作业人员执证上岗。

八是狠抓安全考核，完善《安全绩效考核制度》体系，提高企业安全执行力。

## (二) 抓好发电运行，全面推行机组实现标准状态运行

抓运行即是抓电量、抓紧经济指标，要积极推进运行四化工作(例行工作程序化、运行操作规范化、指标控制精细化、岗位工作全能化)，全面推行机组实现标准状态运行。为此，必须全力做好以下两项重点工作：

一是提高运行操作水平，要使机组开得出、发得稳，降低非计划停运行和非计划降出力，最大限度降低电量损失。

二是要进一步深入开展节能对标管理，通过经济技术指标的对标，不断寻找差距、分析原因，并采取对策措施缩小差距，通过循环往复的查找问题，解决问题，促进各项技术经济指标明显进步，有效提高公司的精细化管理，使生产运营水平在改进中持续提高，最终实现机组标准状态运行。

### (三) 强力保障，抓实设备可靠治理

设备的可靠性是火电企业生产运营的保障，抓好设备治理才能赢得市场：

一要认真抓好设备日常巡视、定检和维护工作。

二要认真抓好设备的技术改造，加强成果分析，确保技改后机组的运行可靠性和经济性有明显的提升。

三要认真抓好机组的等级检修工作，注重前期策划、过程控制和质量管理，确保各次检修能安全、如期、优质、高效地完成。

四是强化设备日常管理，提高消缺率和消缺质量，提升设备可靠性。

五是加强现场文明生产，加大泄漏治理力度，加强5s管理，抓好重要设备的隐患排查，不断提高机组安全健康水平。

六是大力推行“三制一化”（定检维护制、状态检修制、检修文件包制，标准化作业），全面提升设备检修管理水平。

### (四) 着力关键，保障电煤高质稳定

燃料管理是火电企业成本控制的重头，是经营管理的关键，对内要规范管理，不断提高燃煤管理的水平，对外要积极的应对市场，发扬“三千精神”抓好电煤采购，保证采购600万吨电煤的决心不动摇。为此，要着力做好以下几个方面的工作：

一是严格执行燃料管理的各项标准，不断完善燃料信息管理系统，在采制化流程中利用先进的条码方案，使燃料管理进一步科学化、规范化。

二是严格执行燃煤管理十项制度，加大反腐倡廉的力度，强化职工思想信念和宗旨意识，厉行“三保一防”，提高拒腐防腐能力，做好效能监察，保证燃煤经营管理队伍的廉洁。

三是深入煤炭市场调研，准确把握煤炭市场的变化和导向，适时调整电煤采购方略，加大与盘县地方、盘江煤电集团和黔西南州等地的供煤企业的协调力度，保证各进煤渠道畅通，为电煤采购营造良好的外部环境。

努力拓宽收煤半径，开辟云南富源新煤点，力争多进煤、进好煤。四是继续强化效能监督和打击掺杂使假的力度，做到入厂煤量、质、价相符，确保煤质、煤量稳中有升。

#### (五)抓细核心，推进全面预算管理

控成本，创效益，全员必须牢固树立这一成本意识，抓实、抓细全面预算及财务资金管控，坚持向管理要效益，要做到：

一是以eva价值管理管理为指导，利用erp信息系统平台，合理管控生产经营流程，提高公司精细化管理水平。

二是进一步落实各项业务成本费用指标的分解和控制。

三是严格过程监督，定期分析指标、费用、成本的完成情况。

四是减少备品备件库存数量，减少资金积压，努力降低生产成本。

## (六) 强化培训，打造高素质职工队伍

人才是企业强基固本的关键要素，公司将大力实施人才强企战略，全面开发人力资源规划，为打造公司核心竞争力提供坚强保证。20xx年公司定位为深化培训工作年，全面提升员工素质，以人才培养为重心，抓好职工队伍建设。

一是做好公司人才储备战略目标和员工职业生涯规划。  
二是编制下达从业人员岗位资格培训计划，建立人才资源库。

三是深入开展岗位技能培训，认真做好新人员的上岗培训工作。

四是进一步加强中层、管理人员的政治、文化、业务素质教育培训，采取“走出去、请进来”的方式拓展学习途径，造就高素质的管理人才队伍。

五是大力开展技能竞赛活动，投入专项资金，通过激励机制以竞赛的形式提高职工学习技能的积极性。

六是定期安排专题讲座，聘请专家教授、兼职教师进行深层辅导，提升组织与管理、沟通和艺术等工作能力。

七是大力倡导技术能手考评工作，建立激励机制，鼓励职工走专业成才之道。

八是要进一步改善公司学风，创建学习型组织和学习型员工，增强职工对企业的归属感，使其服务于企业、忠诚于企业、感恩于企业，在创造企业价值中实现个人人生价值，在提升个人价值中推动企业可持续发展。



## (七) 以人为本，极力为职工谋福利

由于体制方面的原因，公司在为职工谋福利方面遇到很多困难和阻力，但领导班子一直在努力，为职工谋福利的决心不动摇。我们将努力争取改善职工的生活和工作环境，完善包括红果家属区在内的生活娱乐设施。在条件成熟的情况下，职工作息时间将试行早九晚五，让员工能每天都能回到红果生活区与家人团聚。广为开展各种有益活动，创建家园文化，提高广大职工的幸福指数。

## (八) 双管齐下，抓好党建企业文化

20xx年，我们将继续加强基层党组织建设，打造一支过硬的党员队伍，充分发挥党员的先锋模范作用。加强企业文化培育，卓有成效地做好职工的政治思想工作，教育广大职工正确认识和理解企业的发展前景，使职工从思想上、文化上、管理理念上全面融合。真切地关心职工生活、关注职工思想动态、稳定职工队伍，努力提高企业的感召力和凝聚力。

## (九) 沟通协调，构建企业和谐环境

公司将进一步加强和业主的沟通，密切联系地方各级政府，切实搞好对外协调，努力营造和谐宽松的外部环境，为生产经营提供强有力的保障。

各位代表，同志们，此去经年，可堪回首，成绩与喜悦、辛勤和汗水，如风如歌，浮云而去。展望新年，机遇和挑战已迎面而来，我们要把握好机遇，满怀激情地迎接挑战。新的起点，新的征程，任务艰巨，责任重大，只要我们公司全体员工齐心协力，沉着应对，知难而进，我深信，我们一定能顺利实现既定的目标。2019年，让我们以更加饱满的热情、更加科学的理念、更加务实的态度和更加昂扬的斗志，承前启后、携手共进，共同谱写盘南电厂更加华丽的乐章。

# 发电厂及电力系统专业人才培养方案篇六

为满足企业及员工个人发展的需要，进一步提高员工的素质和能力，按“立足当前、着眼长远，分级管理、全员培训”的原则，跟进教育培训工作。20\_\_年度的培训工作以岗位培训为基础、以中层管理人员培训为核点、以班组长培训为重点展开。为做到统一规划、组织实施，把培训教育计划纳入厂的目标体系，同时下达，同时落实，同时总结考核。

## 一、岗位培训

以练好基本功为主，即练习实际操作的基本动作、基本技能和基础理论。按照华电贵州公司、乌江公司颁布的水电厂生产技能岗位培训标准“应知、应会”的要求，达到“三熟三能”，即熟悉设备、系统和基本原理；熟悉操作和事故处理；熟悉安全工作规程和本岗位的规程和制度；能正确进行操作和分析运行状况；能及时发现故障和排除故障；能熟练地进行本工种的检修、维护，正确处理事故。

## 二、新进厂人员培训

1、新进厂人员进厂，首先要经过一段时间的入厂教育培训，经厂级安监考试合格后方可进行岗位培训。内容分为：政治思想和传统教育、遵纪守法教育、安全生产和厂规厂纪教育、基础知识和专业技能教育。

2、以新的形式恢复传统的师徒传、帮、带培训。新进厂人员到达培训岗位后，指定具有较高业务水平的员工为师傅，经现场基本制度学习、现场见习、跟班实习三个步骤，考试合格并确认有独立操作能力，报批准后方可上岗。

## 三、专业骨干培训

专业骨干的培训做到有目标、有方向，理论和实际结合，由

综合办公室编制计划，组织实施。

## 1、中层管理人员培训

中层管理人员的培训主要从组织管理方面加强学习，以提高中层管理人员的管理能力和执行力，适应企业精细化管理的要求。

## 2、班组长培训

为保证培训效果，首先进行培训需求调查，以便作好培训内容准备，通过精心组织，使班组长培训有针对性，提高班组的水平。

## 四、培训的形式和方法

2、集中培训。组织相关人员集中学习，由各职能或外聘有较高技术水平人员轮流授课。

3、专题讲座。聘请厂外专业技术人员，针对某一专项内容，到厂进行授课。

4、短期脱产培训。根据需要，有计划、有目的地将专业技术人员外送进行短期脱产学习，做好特种作业人员的取证、复证工作，确保特种作业人员持证上岗。

## 五、20\_\_年培训计划分解略

# 发电厂及电力系统专业人才培养方案篇七

为满足企业及员工个人发展的需要，进一步提高员工的素质和能力，按“立足当前、着眼长远，分级管理、全员培训”的原则，跟进教育培训工作[]20xx年度的培训工作以岗位培训为基础、以中层管理人员培训为核点、以班组长培训为重点

展开。为做到统一规划、组织实施，把培训教育计划纳入厂的目标体系，同时下达，同时落实，同时总结考核。

## 一、岗位培训

以练好基本功为主，即练习实际操作的基本动作、基本技能和基础理论。按照华电贵州公司、乌江公司颁布的水电厂生产技能岗位培训标准“应知、应会”的要求，达到“三熟三能”，即熟悉设备、系统和基本原理；熟悉操作和事故处理；熟悉安全工作规程和本岗位的规程和制度；能正确进行操作和分析运行状况；能及时发现故障和排除故障；能熟练地进行本工种的检修、维护，正确处理事故。

## 二、新进厂人员培训

1、新进厂人员进厂，首先要经过一段时间的入厂教育培训，经厂级安监考试合格后方可进行岗位培训。内容分为：政治思想和传统教育、遵纪守法教育、安全生产和厂规厂纪教育、基础知识和专业技能教育。

2、以新的形式恢复传统的师徒传、帮、带培训。新进厂人员到达培训岗位后，指定具有较高业务水平的员工为师傅，经现场基本制度学习、现场见习、跟班实习三个步骤，考试合格并确认有独立操作能力，报批准后方可上岗。

## 三、专业骨干培训

专业骨干的培训做到有目标、有方向，理论和实际结合，由综合办公室编制计划，组织实施。

### 1、中层管理人员培训

中层管理人员的培训主要从组织管理方面加强学习，以提高中层管理人员的管理能力和执行力，适应企业精细管理的要

求。

## 2、班组长培训

为保证培训效果，首先进行培训需求调查，以便作好培训内容准备，通过精心组织，使班组长培训有针对性，提高班组的水平。

## 四、培训的形式和方法

1、岗中培训。岗中培训是岗位培训的主要方式，按分级管理、分级负责的原则，由各部门根据岗位的实际和要求，编制本部门岗中培训计划，自行组织本部人员进行相关业务知识的培训，同时岗中培训计划并报综合办公室备案，每月由综合办负责检查其完成情况。

2、集中培训。组织相关人员集中学习，由各职能或外聘有较高技术水平人员轮流授课。

3、专题讲座。聘请厂外专业技术人员，针对某一专项内容，到厂进行授课。

4、短期脱产培训。根据需要，有计划、有目的地将专业技术人员外送进行短期脱产学习，做好特种作业人员的取证、复证工作，确保特种作业人员持证上岗。

## 五、20xx年培训计划分解略