

# 2023年工程监理年终总结个人述职(优质5篇)

总结不仅仅是总结成绩，更重要的是为了研究经验，发现做好工作的规律，也可以找出工作失误的教训。这些经验教训是非常宝贵的，对工作有很好的借鉴与指导作用，在今后工作中可以改进提高，趋利避害，避免失误。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

## 工程监理年终总结个人述职篇一

\_\_年x月x日我应聘到\_\_监理公司工作，被安排在\_\_工地，担任电力工程及有线电视网络工程的监理工作，至今工作已近一年了，一年来在公司领导和同事们的帮助下，圆满的完成了相应的监理工作任务，得到了业主和承包商的承认与好评。在从事监理工作期间，本人任劳任怨，兢兢业业不敢倦怠，以良好的职业道德和较强的责任心认真细致的进行工作，现就一年来的工作情况和监理体会做如下汇报：

### 一、工作情况

初到工地，人地生疏，而本人面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少，等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况，很快的进入了工地监理工程师的角色。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技

术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。

在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件(复印件)，了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。

进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，例如：电力工程专业电缆排管埋设工程施工中，人孔井是工程的重点部位，涉及到墙体砌筑、模板、钢筋绑扎、砼浇灌等多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，特别是位于机动车道上的人孔井，一旦出现质量问题后果严重，因此在该部位施工中，加强监控，采取旁站监理措施，严格监理各部位的施工，并对影响施工质量的因素事前提出，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了人孔井的施工质量。

加强事中控制，在监理\_\_二建施工队的施工过程中，发现该队伍使用的建筑材料红砖有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批红砖采取平行检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在浇筑砼、砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时

下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在监理工作中，要求施工单位在电缆排管敷设施工中，按照设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量敷设施工，施工后对覆土要求分层夯实，确保了管沟上面道路的质量。

在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工安装的质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。

监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。

本人在两工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。

一年的监理工作收获很大，但也有不足，例如：本人是学土建专业的，对电力工程专业知识了解不多，有些工艺要求不十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务能力和专业水平。

## 二、几点建议

### 1. 严格执行监理程序

目前工地监理工作并未完全按监理程序进行，例如：设计交底，图纸会审，第一次工地会议，向业主和承包商介绍监理工程师及监理内容，制定监理规划、监理细则等工作未按监

理程序进行或仅部分按监理程序进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就必须严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

## 2. 健全项目监理部组织机构

项目监理机构人员配置应齐全，总监理工程师、专业监理工程师、监理员各岗位职责分工明确，通讯、交通设施齐备，因为市政工程监理路线长、区域广，所以只有具备方便的交通工具，才能保证各施工段的巡视及旁站监理工作，使监理工作不出现纰漏，保证监理工作质量让业主满意。

## 3. 进行监理人员培训、提高全员素质

加强监理工作人员培训，组织员工认真学习《监理规范》及《市地方工程建设监理规程》，统一监理标准，参加市建委、质量监督站举办的各种学习班，了解掌握新政策、新标准，为做好监理工作打下坚实的基础。

上述为本人一年来从事监理工作的总结，因到公司工作时间较短，有些问题提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。

## 工程监理年终总结个人述职篇二

我叫\_\_，于20\_\_年x月x日应聘到贵公司，担任市政道路工程专业监理工程师一职，负责施工现场的监理工作，虽然道路监理工作环境恶劣，生活条件非常艰苦，工作时间相对较长，但是我本人在工作中一直坚持对自己严格要求，时刻注意自己不是仅代表自己个人，而是代表国正监理公司，不让有丝毫的不良行为对公司造成影响。因此在对项目实施监理的过程中，遵循公平、公正、独立自主的原则，严格监理、热情

服务、严把质量关、坚持实事求是。在领导和同事的支持帮助下，我认真钻研业务知识，努力提高工作水平，服从组织安排，比较圆满的完成了领导交办的各项任务，一年的工作虽然繁忙，但充满了激情，虽然辛苦但富有挑战性。下列对自己近一年来的工作、学习等情况作出小结：

## 一、认真学习、不断提高业务能力

业务素质是监理履行职责的基础，对此，我有清醒的认识。为了提高自身的业务能力，我十分注意平时的学习和积累，平时只要一有空闲的时间，我就翻看各种关于市政道路建设的法律法规及规范和相关专业书籍，不断补充专业知识。我特别看重实践经验的累积，喜欢钻研工程中问题产生的原因及处理方法，并作好详实的记录。在与业主和施工单位接触中我也注意吸收他人的经验，学习别人先进的管理方法和施工技术来充实自己。工作中，凡是遇到不懂的问题，我都虚心向领导和同事们请教，经常和同事们探讨管理方法，管理内容以及如何统筹安排各项工作。在领导和同事的热情帮助下，我的组织协调能力、业务管理水平都有了明显的进步。

## 二、努力工作、圆满完成各项任务

本年度我主要负责市政道路监理工作，两条道路红线宽度均为\_\_米，均属于城市次干道。在工作中，我始终严格自我要求，严肃人情关系，严谨工作态度，本着让领导放心，让业主安心的工作原则，认真遵守监理职业道德规范，按规章制度有理有序的做好每一项工作。巡视、检查、旁站、见证取样、抽检等日常监理工作，毫不马虎，严控工程质量关。再联系协调等具体工作中我始终坚“安全第一，质量第一”的原则，认真做好各项工程的监理工作。对工作中发现的安全隐患和安全隐患及时提出要求和整改措施，根据实际情况作出相应处理，秉承“守法、公证、科学、诚信”执业准则。按照自己的岗位职责，严把施工质量关。每天按时到工地“站岗监督”按照图纸和规范的要求对每个工序步骤进行

严格把关。每天详细记录监理日记和监理日志，做好资料台账的收集整理汇总等工作。施工中遇到的问题、隐患及时处理，重大问题和处理不了的问题及时向领导及相关部门汇报，对现场出现的各种问题查清原因及责任人，严格各项质量制度考核，从而推动质量管理水平的不断稳步提升。

### 三、工作中的不足以及来年的工作计划

通过这一年的努力，虽然取得了一些进步，但仍存在许多不足，如：专业知识以及组织协调能力还有待继续提高，在今后的工作中，我将进一步加强学习以不断提高自身的专业技术水平和业务能力。我还将更积极主动地与业主、施工单位沟通，加强组织管理，以不断提高工作效率和工作质量。旨在“不断进取，精益求精”并以优质的服务维护好国政监理公司的良好形象。

### 四、对公司的建议

希望公司能够根据项目实际情况以及员工的工作情况，工作能力适当提高工资待遇，增加员工福利，以提高员工的工作积极性主动性。

## 工程监理年终总结个人述职篇三

今年我区农机监理在区政府和市局监理处的正确领导下，坚持以中央十六届五中全会和市委八次会议精神为指导，以《道路交通安全法》和《农机化促进法》为依据，以市局“20xx年度农机监理目标管理责任制”为具体工作目标，严格执法、文明执法，共创“和谐、平安农机监理”的总思路。年初就狠抓各项岗位目标的分解，落实到人，真抓实干，现已全面完成农机监理任务。具体主要抓了以下工作。

为了认真贯彻市农机局“津农机监[20xx年度拖拉机等农业机械总检及驾驶员安全教育工作的通知”的文件，召开了汉沽

区20xx年度农机总检审验动员会议，明确了任务、要求、措施，下达了20xx年度农机总检审验指标，成立了总检审验领导小组及总检审验办公室。

我们的具体做法是：目标到镇（协会），任务到人，采取集中审验，镇站配合的办法，抽调专人，深入镇、村，走进农机户，到田间地头、施工场地为农机户审验服务；在3月15日召开了“xx区20xx年度农机总检审验现场会”，并下发了农机简报，对今年的总检审验工作起到了极大地推动作用；另外在区政府行政执法大厅设立了农机服务台，开展便民服务活动。截至8月全面完成总检审验任务截至8月已全面完成总检审验任务，今年共年审拖拉机942台，占年度审验计划113.5%；驾驶员安全教育979人，占年度审验计划的131.6%。

根据市农机局“津农机监[]20xx年我区农机监理工作紧紧抓住农机安全生产这个中心，围绕全年农机安全监理工作目标任务，认真落实农机安全生产专项治理各项措施，层层签订农机安全生产责任状，依法行政，全面规范农机监理工作，强化源头管理，认真开展拖拉机及驾驶员的年检年审工作，提高检审率和检审质量，切实加强田检路查，排查事故隐患，确保农机安全生产和道路交通安全。至目前为止，共检查运输拖拉机1165台次，纠正违章632人次，签订农机安全生产责任状（书）641份，全区农业机械的安全性能和驾驶员的安全生产意识、技术水平得到明显提高，全年未发生农机责任事故和死亡事故。

（一）、统一思想，加强宣传，提高对”专项治理“的认识

按照市农机局津农机监 [] 20xx年农机监理工作之中，切实加强领导，层层抓落实，齐抓共管，确保农机安全生产。在农机总检期间，各镇和区协会与农机户签订农机安全生产责任书共641份，从而实现了农机安全检查工作力度不减，农机安全生产宣传力度不退，真正做到了农机安全工作长年抓。

### （三）、 强化源头管理，提高拖拉机的检审率和检审质量

拖拉机的年检年审工作是农机安全生产专项整治的重点工作，通过检审使农业机械的安全性能和驾驶员的安全意识得到提高，为此，各地在检审中严格执法，强化质量。今年拖拉机年检年审工作有以下特点：一是检审质量明显提高。二是服务质量日益提高。在检审工作中，主动做好服务工作，农机监理员下村到户，田间地头，并帮助机手做好拖拉机的维修保养工作。

### （四）、 加强田检路查，确保农机安全

农机安全监理工作的目的是确保农机作业安全，各镇和区监理科积极主动深入田间、上路检查，纠正违章，打击“黑机非驾”，检查一台，处理一台。开展农机安全宣传，加强对场头机械的检查监督管理，组织技术人员对投入作业的机械逐台检查，维修保养，把事故消除在萌芽状态。

另外，共完成了市局下达的“中国农机化报纸”980份和“学习手册”960份及“中国农机监理”杂志120的征订工作，并发了十三期农机简报（已上报市局监理处），从而农机各类事故得到全面控制，农机安全生产责任制得到了进一步落实，保证了我区农机作业安全生产。

市农机局监理处下达的“20xx年度农机安全监理工作目标管理责任书”的要求，将目标任务分解到各镇和协会。同时，我科进行目标细化，分解到人，明确了责任，层层签订农机安全责任书，做到有章可循，有据可罚。另外，还对xx区行政执法依据进行梳理，并向区政府上报了“xx区农业机械服务中心行政执法依据梳理结果报告”和“xx区农机服务中心行政执法职权分解报告”，并建立了农机行政执法错案追究责任制度、农机行政执法人员培训制度和农机行风评议制度。还加强了基础管理工作，对原农机监理档案进行认真清理，对拖拉机和驾驶员以及其他文件和材料全部实现计算机管理。

在总结经验的同时，我们还应清醒地看到，农机监理仍面临一些困难和问题，主要表现在：

二是农机手法律意识淡薄，还有“黑车非驾”的现象；

三是农机作业量少，大部分车辆闲置，农户不愿意参加年度审验。

## 工程监理年终总结个人述职篇四

20\_\_年已经过去，新的一年已经开始，在这辞旧迎新的时刻，在此对过去一年的监理工作进行总结回顾，是为了来年更好的工作，扬长避短，促进监理工作的提高，自己监理业务水平的增长。

以下分三个方面，对20\_\_年工作进行回顾，有不足之处，恳请各位同仁予以指正。

### 一、工作情况回顾

由我负责的\_\_工程已顺利结项，于20\_\_年x月主体中间验收，并于20\_\_年x月x日，市级安全文明标化工地验收合格。

过去的一年所负责的工程，质量、安全、进度情况总体正常，未发生质量及安全事故，质监站、安监站的多次检查，未出现较大的问题，施工进度基本与总计划相符，与业主、施工单位的沟通顺畅，业主单位未有投诉。所谓“一个好汉三个帮”，工作的顺利开展离不开公司各级领导的信任，总监的指导，以及各位同仁的帮助，在此表示由衷的感谢。

### 二、存在的不足之处

1、安全管理水平还有待加强。\_\_工程是创建市级安全文明标化工地，施工单位自身安全管理意识较强，监理提出的安全

整改问题，均能及时落实整改。

2、督促施工单位报审资料不及时。施工资料报验不及时，未能采取措施，督促施工单位及时报审。

3、监理业务水平还有待提高，新规范、新标准的学习不足。

4、监理工作属于一个服务性质的工作，处理及协调好各方单位的关系，是监理工作能否顺利开展的基础，个人的监理工作方法、监理工作力度还有待于加强，与各方单位的协调能力还有待于加强。

### 三、对明年的展望

展望20\_\_年，已开工数个和正准备开工多个项目，由此，我有理由相信工作并生活在这个良好的团队中，来年公司的发展一片光明。我决心团结周围同事，虚心向他们学习，及时总结经验，不断提高业务水平，增强自觉性、积极性，提高同各方的协调能力，为公司发展壮大尽自己最大的努力！

## 工程监理年终总结个人述职篇五

一年来，在xx集团领导英明的委托、信任和正确大力支持下、公司领导的帮助下和监理部人员的共同努力下，基本圆满的完成了相应的监理工作任务，现将20xx年度的建筑监理工作情况简要总结如下。

依据监理合同规定的监理范围和控制目标，并结合考虑监理人员的年龄层次，专业水平等条件，由总监带头，其他成员积极配合，共同开展xx市档案馆工程的监理工作。根据监理规划细则的要求，项目部在总监理工程师的主持下订立了监理例会制度，监理人员岗位责任制，旁站监理制度，文件归档管理制度，交接班制度，并将各项制度上墙公布，督促所有的成员努力工作，为公司尽职尽责。

总监理工程师要求各专业监理工程师从工程建设项目实际出发，以贯彻落实有关政策，严格履行《建设工程委托监理合同》，认真执行有关标准和各项法规为原则。以工程建设质量高、投资合理、进度快并确保安全为控制目标。以“守法、诚信、公正、科学”为行业标准。以事前指导、事中检查、事后验收等工作方法全面开展监理工作。

在工作中，各监理工程师严格行使《建设工程委托监理合同》中赋予监理工程师的权利，以精干的业务知识，实事求是的敬业精神，一丝不苟的科学态度和公正廉洁的工作作风，从严依法监理。在工作中不断加强监理内部管理，积极探索总结工作经验，使监理工作体现出他的科学性，公正性。

在业主的服务方面，监理部在不超出监理合同规定的监理范围内尽量的满足业主提出的要求，努力做好业主的参谋和代理人。在对承包单位的管理方面，采取以“管”为主，“监、帮、促”相结合的原则开展工作，同时督促承包单位推行全面质量管理，促进工程建设监理水平不断迈向新台阶。

1、将质量控制贯穿于项目建设的全过程中，将质量第一的思想贯穿于项目建设全过程的每一环节。项目监理工程师坚持全过程质量控制的原则，不仅对产品质量进行检查，还对工作质量、工序质量、中间产品的质量进行检查；不仅对形成的产品质量验收进行控制，还对工程在施工前和施工过程中进行质量控制。

2、对工程质量进行检查与验收时依据设计图纸、遵照现行的施工规范和质量评定标准，并以实测数据为准。在整个质量控制的过程中坚持以人为核心的质量控制。坚持“严格控制、积极参与、热情服务”的监理方法。

市场是企业生存的源泉，而人才是企业发展的关键。企业之间的竞争终决于人才竞争，一个企业培养人不容易，培养一个人才更不容易，公司一旦失去大量的人才，将直接关系到

一个企业的兴衰。监理工作是一种高智能的、科学化的有偿技术服务。作为监理单位，应该清醒地认识到：潜藏着巨大能量的高智能复合型人才是企业生存和发展最宝贵的财富和源泉。

建立人才管理制度，提高员工的竞争意识。立足长远，加强人才储备工作重视优秀监理人才引进、稳定工作。为了形成激励机制，完善《监理人员考核办法》，实行奖优罚劣，突出骨干作用。在用人方面遵循“能者上、平者让、庸者下”的原则和不拘一格使用人才。建立行之有效的绩效考核制度。加大监理人员的培训力度。

随着建设事业的蓬勃发展和监理工作的不断规范，下一阶段，我项目部将继续贯彻执行“行业创优性”，由于种种客观原因，我们还存在很多不足之处，在新的一年里，我们会再接再厉，共创监理部美好明天！做自律有为的监理的思想方针，进一步努力提高监理工作水平，增强监理部综合实力，为公司的壮大强盛贡献一份力量。