

2023年校长述职述廉述德报告 校长述职报告完整版(汇总6篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

校长述职述廉述德报告篇一

尊敬的各位领导，亲爱的全校教职员工：

即将过去的2001——，是我校迎接新的建设发展机遇和挑战的学年。这一年，学校建设大事接踵而来，但由于有上级领导的热情关怀和指导，有学校全体领导和教职员工的共同努力，学校的各项工作、各项建设成效是显著的。“学校里里外外面貌一新”这不仅是家长、社会对我校的评价，而且也是亲临我校巡视的上级领导对我们工作的肯定和鼓励。学校发展建设的业绩归功于上级支持与师生的拼搏。在此，对市局领导、全体教职工给予我工作的指导、帮助和大力支持、配合，表示衷心的感谢。

回顾我正式就任九中校长这一年的工作，我深深体会到：校长找准学校建设发展的工作思路、抓方向、抓大事是非常重要的，而校长紧紧依靠领导、教职工，信任、鼓励，甚至放手让他们在各自岗位上发挥才能，也就是说，管理以人为本更为重要。基于这种工作指导思想，上任后，我首先在协调人际关系，干群关系和调动广大教职员工的积极性方面作了大量的工作，增强了学校的凝聚力。

另外，自9综合大楼投入使用，硬件基础建设有了较大的保障后，学校工作重心就转入了迈向“高质量、有特色、创品

牌”这一办学设想中的第二大目标——争创佛山市、广东省一级学校和1000所全国示范性高中，也就是学校的“再次创业”和“新的腾飞”。我认为，2001-20是迈向这一目标的具有基础性意义的一年，-则将是实现这一目标的具有关键性意义的一年。——，是学校实现新的腾飞的一年。

我始终相信邓小平同志所讲的“发展才是硬道理”，而且始终把这句话作为自己的行动指南，切切实实地落实到工作实践中。

下面，我就这一年我个人与学校的工作向在座各位作述职，请予以审议。

一、各项工作与成效

在这一学年中，我紧紧围绕学校建设发展的工作重心、奋斗目标、着重抓了以下八个方面的工作：

（一）狠抓教育教学质量不动摇

一所学校，归根到底是靠教育教学的质量来说话，要用教育教学的质量各社会、向人民群众作出交待。我校全体教职工所做的一切工作，所付出的一切努力，大而言之是为了党和人民的教育事业，小而言之就是为了取得尽可能高的教育教学质量，使学校能可持续发展。争创佛山市一级学校、广东省一级学校和全国示范性高中，要求我们输出的人才不仅要数量大，更要规格高。教育教学质量如果不在全市、全省范围内保持良好势头和领先水平，示范高中对于我们就只能是空中楼阁。但学校教育教学质量的提高，不是用高调唱出来的，而必须靠学校全体教职工在各自的岗位上齐心协力、兢兢业业、脚踏实地地工作，我作为学校的一分子，也以此自勉。不过，我只是做了宏观方面的工作，大量具体细致的工作是我们教学第一线的老师和中层、基层干部们做的。

这一年，我们以高三级备考为龙头，狠抓三年教育教学系统工程的建设。由于今年是市直学校扩招的第一届毕业生，我校生源素质总体下降，高考工作面临的困难相当大，对此，我经常与主管教学部门的领导、高考领导小组主要领导一起，研究高考备考策略、制订管理措施，并在教职工大会、行政会议、高考领导小组会议、高三备课组长会议和高三年级级会等场合多次指出：我们要坚定信心，要坚信我们能取胜高考，但又不能躺在过往功劳簿上沾沾自喜；面对困难，面对严峻的形势，要沉住气，想方设法促质量提高，无论如何都要以高质量的高考成绩向社会、向南海人民百万人民交一份满意的答卷。高考领导小组也出笼了一系列指导意见，起了指挥中枢的作用。老师们也扎扎实实地地做好中层学生、临界生的“培扶”工作，竭尽全力，“保五争四”。此外，我多次强调对学生加强心理辅导，减轻其思想压力，缓解其紧张情绪，对加强考生的学法指导和考试技巧指导等等。在大家思想到位、行动落实的基础上，我校在佛山一模、广州一模、佛山二模中，都考出了较好的成绩，考出了今年高考必胜的信心和决心。在全力抓高考备考质量的同时，我坚持重视抓好高一、高二年级的工作，强调把高考当作——“三年的系统工程”来抓，强调“培优扶困”工作要从高一起就要下大力气来抓，任课老师、班主任、年级组长都能做好培扶工作，做到心中有数，目标明确、落实到位。有效地转化落后生队伍，教育教学质量能稳步提高。

（二）加紧进行迎接佛山市一级、省一级学校及全国示范性高中评估的准备工作。

实现“一年上一等级，三年创建示范”、将是我校实现跨越性发展和新腾飞的标志，是我校21世纪乘势前进的奠基，在我校发展历史上具有承前启后，意义非常重大。对此，我有充分的思想认识，教职工们也表现出了高度的创业热情。本学年度，全校上下按照“软件从严，硬件从实”的原则，同心协力，加紧进行迎接等级学校、示范学校检查评估的各项准备工作。

软件方面：我上任后不久，便根据学校的历史、现状及世界教育发展的新趋势提出了我校的办学思想、办学理念、办学目标和规模、办学手段等的明确表述（均见办学章程）和创建“星级”学校的管理标准体系[iso9001]质量管理体系）。在参照国内外名校教育思想的基础上，我根据党和国家的教育方针、政策，以“学生的健康成长和发展高于一切”为出发点，紧扣时代发展特征，认真总结学校的办学实践，把培养目标表述确定为“学会做人，学会学习，学会生活，学会健体，学会竞争，学会创造”。这系列办学思想、培养目标等其实是历任教职工自创校以来，艰苦创业，拼搏进取的结晶，也是我校今后较长一个时期办学行为的指南。它源于实践，又回到实践，将在实践的检验和磨合中，进一步趋于完善，走向成熟。

其次，我根据教育发展的新形势、新要求，制定了学校《20至20素质教育发展整体规划》和《至年学校发展规划》，使学校的各项工作，各处室、各教职员工的工作做到目标一致，分步实施，依章而行。此外，我统筹，带领领导老师们密锣密鼓地准备、完善迎检的各项基础工作。从档案材料、汇报材料、佐证材料、校园文化建设、示范课、第二课堂演示等方面做好了充分的迎检准备。同时，我们还对学校的规章制度职责要求等进行了全面的修订，重新汇新编成册。师生论文集也相继出版。

硬件方面：为了进一步改善办学条件，我在基础设施建设上坚持高标准、高起点。本年度在硬件方面已投入正在投入或即将投入的有如下项目：

- 1、今年4月取得上级的地方支持，成功征地60亩左右。并将于年底填塘，明年4月前建好400米标准运动场，8个标准篮球场和2个标准排球场（并计划于明年8月前建成一幢拥有30个课室的教学大楼，在原运动场规划明年8月前建拥有1000个床位左右的学生宿舍）。

组室，一个多媒体电教室，以及其它功能场室（正在配置的有历史专用室、地理专用室、今年内将配备的设施还有千兆校园网，42个电教平台，手提电脑120台，电子阅览室1个）。

3、翻新了旧教学大楼，改造了原实验楼。

4、完成了校园内应该绿化的区域的绿化工作。

5、建成了新女生宿舍楼一幢（正在建男生宿舍一幢）。

6、建成了设施齐备优雅舒适的教工饭厅及扩建了学生饭堂。

7、配备了图书一批，扩充了藏书室、阅览室。

在加强软、硬件建设和规划布局的同时，我努力发挥主动性、积极性，为创建省市一级学校和示范性高中，促进学校发展抢抓机遇，创造外部条件，争取了各方支持，上级也增大对我校投入的力度。市政府、市教育局和社会各届众多人士寄予我校很大的期望、满腔热情地指导、关心我们，使校园建设迈向现代化。5月27日-29日，我校接受了由佛山市教育局组织的一级学校检查评估，获得了专家检查组的好评，并顺利通过了佛山市一级学校评估。佛山市教育督导室对的校的评估意见提到：“领导班子年富力强，事业心强，勇于创新，艰苦拼搏，有先进的办学理念，有扎实的基本功，团结合作，学校很好的学风不断形成，教学质量稳步提高。是一所社会声誉好、家长称赞的好学校。”我坚信，通过进一步的认真总结和改进，学校的教育教学质量和办学水平一定会有质的飞跃，我们力争在明年通过省一级的评估，我们相信，前通过全国示范性高中评估的目标一定能实现。

（三）强德育工作和校风建设，开展师生形象建设工程

学校以培养人才为根本任务，而人才以德为先，因此德育在

教育工作中处领先的地位。同时，培养出品德高尚的人才，必须首先要求教育者具备高尚的道德风范。为此，我在学校工作决策过程中高度重视德育工作。

1、强调学校的德育工作要“让学生成才，让家长放心，让社会满意”。

2、强调在学生开展“三自”教育，“三爱教育”，尊师教育，文明礼貌教学，行为规范教育，仪表形象教育，前途理想教育，团结互助教育。

3、强调德育的细胞建设，始终坚持德育工作不图“大而全”，只求“细而实”的原则。

4、强调文明班、文明宿舍量化评比的管理作用，提高学生文明行为和生活纪律观念。

5、强调学生身心健康发展，重视学生的心理素质的培养，积极倡导和支持心理咨询活动。

6、强调要办好青年团、党校，给学生灌输共产主义观念。

7、强调德育型社区建设。确立大德育教育的观念，在学校、家庭、社会之间形成了三位一体，主体交叉的德育网络。

8、强调班主任队伍的有效管理，优化班主任队伍，着力建设一支乐于奉献、务实创新、朝气蓬勃、团结拼搏的班主任队伍。

9、强调学校的优良传统教育。

由于德育教育及管理观念得到了领导、老师们的认可和支持，管理细致到位，学校形成了优良的校风和学风。

同时，我也十分强调师生的形象工程建设，想尽一切办法为

老师配备了数量足够的工作服，并要求抓好学生穿校服进校、进课室的工作。本学年，师生的形象、精神风貌得到很大的改进，受到了上级领导、家长和社会各届人士的赞许。

（四）坚持“科研兴校”的方略，促学校教育工作上台阶、上档次

“科研兴教”是高层次办学的必由之路，是一所学校办学水平的重要标志之一，也是教育发展的一大契机。科研上台阶、上了档次，争创示范校的筹码必然分量大增。因此，我对学校的科研工作都十分重视和支持。今年，我校已申报市级课题12个，正在申报的省级和国家级课题有2个。在申报有关课题的同时，学校积极开展了相关教改活动和课程改革试验。多媒体教学、分层教学、研究性学习等蓬勃开展，并取得了阶段性成果，出版了教师论文集和学生研究性学习论文集，在社会上、家长间和我市中小学中引起了很好反响。

除了重视和支持学校科研工作、教改活动外，我还十分重视并努力推进学校的教育信息化、现代化。教育信息化离不开教育信息化。为此，我在不断在争取上级支持，加大学校信息化投入力度的同时，大力提倡教师在思想观念上，既要发扬优良传统、又要坚决摒弃陈腐的思想，树立现代化的教育观、质量观和人才观；在教育方法和手段上，要由灌输式、填鸭式向启发式、探讨式转变，要从“粉笔+黑板+教材”向科学地运用信息技术媒体转变；在人才培养目标上，要从工业文明时期的“标准化”、“守成型”向信息文明时期的“个性化”、“创新型”转变。2001—20，我校在推进信息化和现代化上成效是大有进步的。各科组、高一年级组、学生社团都建起了主页。我还鼓励老师和学生建个人主页，这些主页也正在慢慢建构起来，且师生上网获取信息和交流信息蔚然成风。我们还坚持对教职工进行广泛的现代教育技术培训，部分教师自制的cai课件还获得了市的奖励。我深信，随着年底千兆校园网、课室及功能室的电教平台，教学用手提电脑的投入使用，我们在教学中运用现代信息技术的媒体

的水平和质量将不断提高。

（五）紧跟形势发展要求，加强教职工队伍素质建设

如何进一步深化改革，是我时时在思考的问题，我在不同的场合常强调：教育竞争越来越激烈，我的危机感也越来越强烈，也希望全校同志们既要坚定信心，又要有危机感、紧迫感，树立忧患意识；我们每一位老师，都不能躺在学校光辉的史册，枕着已有的资历享受昔日的荣耀。我认为，我校当前可以说是处于一个关键时刻，只有一年做完别人三年才做完的事，只有超常规、跨越式前进，学校才能持续发展。

教育大计，老师为本。在我校的议事日程中，师资队伍建设始终居于重要的地位，也是我校工作议事日程中永恒的内容，更是我校创建省市一级学校、示范性高中关键一环。

今年，我校四位校级领导分别到北师大参加教育管理培训，4位语文、数学骨干教师参加了华东师大培训，各学科骨干参加了省市有关培训或名师培训。除了组织教职工参加市级培训和教育培训外，我还对教师队伍进行了《同心同德、振奋精神、自我更新、永志图强》的师德教育专题。我也一再强调，我们教师必须进一步更新教育教学观念，不断提高教育教学艺术和技术。我始终主张在学校管理中要“以人为本”。以人为本的要义，一是要知人善用，用其所长；二是不但要善于用人，更要致力于发展人。所谓“发展人”，就是要促使我们的名师永远立于知识时代和教育改革与发展的前列，要造就尽量多的名师。九江中学已经是一所知名度较大的学校了，理所当然地要出一批“名师”。“名师”才能出“高徒”，“高徒”才能出“名校”，“名校”又能造就更多的“名师”，从而形成一个良性循环的体系，促进学校不断发展壮大。

的跨越式发展，才能创造九中更美好的未来。与此同时，我们应清醒地看到，社会的发展，时代的进步，对教育工作者

提出了新的、更高的要求。狠抓教职工队伍素质的提高，是一个刻不容缓的任务。

（六）进一步规范管理，加强干部队伍建设

2001-2002年，学校的机构建设“五处一室”进行了完善、改造，这对进一步推进学校的新发展有着重要的作用。同时，行政领导班子也重新组建，加大了班子自身建设的力度。作为班长，我一方面坚持理论学习，深入思考、研究学校改革和发展问题，努力提高自己的管理水平、管理艺术；另一方面，我大胆放权，培养班子成员的管理能力，提高学校整体的管理水平。同时，对班子成员严格要求、督促，要求班子的团结、勤政、高效、廉洁。从一年来的运行情况看，班子是富于改革意识和创造精神的，是朝气蓬勃的，是团结进取的，新班子完全有信心、有能力带领全校教职工实现“第二次创业”。

（七）协调各方关系，为学校创造“人和”条件

凡事要成功必须天时地利人和。但由于种种原因，九中过去在内外的人和方面是存在比较大的问题，如果不解决，学校发展就缺乏强有力的后盾。我上任后，为沟通校内校外各种人际关系做了大量的工作，我常常为联络各方支持，到处奔波，不惜畅饮伤身。经过努力，改克了一个个人为的情感障碍，使得九中在短短的一年多时间里，在上下、里外以及周边的种种人际关系得以改观。值得一提的是今年4月20日的建校70周年大庆，五千多嘉宾、校友从祖国各地乃至世界各地会聚在九中，场面之盛大，气氛之感人，可以说是空前的。无论是校庆，还是征地等大事的成功，无一不是“人和”的成果。

（八）关心教师生活，提倡管理民主

作为校长，我重视营造和谐的工作氛围，提倡民主管理，依

法治校，并携同工会关心教师生活，主要有：

1、与党支部、青妇团携手努力，多方调动教师积极性。

3、经常率领行政慰问有困难有病的在职、退休教工。陆波老师院费用昂贵，发动全校师生捐助，合计3万多元。

4、多组织退休教师回校聚会和外出参观。（文艺晚会、饮早茶、旅行等）。

5、组织教师进行年度体检，建立教师健身室，提供经费给教师校内外进修，教工公差、有病到医院均派公车。

总之，“管理为本，改革为魂，人和为根”是我校治校的基本出发点。党支部有效监督、教代会参与学校民主管理是学校管理规范化的催化剂。

二、工作体会与反思

(一)争创省市一级学校和国家级示范高中是近目标和工作。

(二)高考质量永远是我校可持续发展的根本。

(三)我的工作离不开全体教职工们的支持。

(四)我校必须坚持改革、加大内涵发展的力度，

(五)全校教职工要进一步解放思想，强化超前思维，增强竞争与服务意

(六)要酝酿、研究和广泛征求意见，深化教职工分配制度改革。

(七)我在工作中存在许多不足：

(1) 有时因工作的繁重与压力，产生紧燥情绪，措辞有时因过急而伤了一些同志的感情；

(3) 办学的经验不足，办学的理论水平有待提高。

(4) 因沟通各方关系和进修学习，外出较多，用车较多。

(5) 在对领导班子的指导和对教师教育方面仍需进一步加强。

三、今后两年的工作设想

一个根本——教育、管理“以人为本”

一个中心——学校工作以教学、高考为中心

两大工程——名师工程、名校工程

三项建设——领导班建设、师资队伍建设、学生干部队伍建设

四个提高——提高运用现代教育技术的数量与质量、提高校园环境建设质量、提高学生精神文明建设的档次、提高学校特色教育的质量。

校长述职述廉述德报告篇二

又一学年度在繁忙工作中不知不觉间即将过去，下面将我一年来所做的工作，向各位陈述，恭请领导和老师们指正。

我能认真学习，使我校的教学工作在改革中得到发展，全面提高办学质量。

(一) 坚持教育理论学习，端正教育思想，树立新的教育观

教学副校长不仅是职务，更是一种职业，它要求我必须具备这个职业所需要的一切素质。所以，我要求自己每学期读一本教育教学专著，本学期阅读了《课堂转型——静悄悄的革命》一书，并整理了读书笔记，发表在博客上，并印发给全校教师共同学习。在刊物《中国数学教育》上发表论文一篇。通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

(二)立足本职，树立公仆服务意识

学校领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，努力营造上与校长、下与老师、中与领导班子之间融洽的工作关系。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我能发挥自己比较细心的特点，热情关心，记得给生病的同志、孩子中高考的老师及时的发去短信，给新婚的老师精心挑选一份礼物。用心帮助，不断激励。作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折。大胆工作，勇于创新，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为副校长，我觉得很重要的工作意识就是为教师服务，提高服务水平是我不懈的追求。

(三)深入一线，扎实推进我校的课堂转型工作

本年度教学工作的重点是课堂转型工作。为了保障课堂教学转型活动令行政通，学校成立课堂教学模式转型领导小组，作为分管教学的校长，我积极深入课堂，参与学校的各科教研活动，每周一次组织小组学习、研讨，以确保学校的课堂转型工作扎实开展、不走样。和教师们共同探讨、共同反思、逐步完善，形成符合本校实际、具有学科特点的“预设学案、小组合作、当堂反辣课堂教学模式。通过预设学案使课堂教学真正开始于老师了解学生知道什么和能做什么；通过小组合

作使每个学生都获得平等参与的机会，也有利于照顾学生的个别差异，使每个学生获得成功的体验；通过当堂反馈，及时了解学生对知识的掌握程度，以便于更有针对性的布置分层作业和个别辅导。

在学校总体教学模式下，各教研组结合各学科实际确定了本组的课堂教学模式，用模式去推进，以促进学校课堂教学转型工作。在已选择的课堂教学模式下实践，在实践中完善。12月18日，市里即将在我校进行课堂转型的课例研讨。

我深知教学质量是我工作的核心，我能指导教导处用不断提高与发展的质量目标，对影响“教”与“学”的各种因素，进行检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。深入教学一线，掌握第一手情况。本学年深入课堂，坚持听课共200多节，了解掌握教学动态，适时指导。监控各年级教学质量，重点抓好初三毕业班的教学工作。制定初三预达目标，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。复习要求明确，讲究方法，讲究策略，确保质量。在大家的共同努力下，__届中考取得了比较满意的成绩。__年10月，代表学校在__区中考总结会上发言。能深入探讨我校分层教学的模式，并主动承担一个层次班的教学，和大家一起埋头苦干。

以上是一年来工作总结，在这一年中，所取得的一些成绩，完全是领导支持的结果，教师配合的成果，学生苦学的战果。在此向你们表示衷心的感谢！

通过反思让我认识到，我工作中仍有许多缺点和不足，离组织的要求和同志们的期望还有很大的距离，教学管理经验还有不足之处，自身领导能力还有待提高，教学质量提高幅度还达不到领导的期望；；课堂转型工作还要继续抓实，形成模式，打造“品牌”，不断提高学校教育教学质量。努力丰富个人修养，加强领导艺术水平，提高自己的工作能力。

校长述职述廉述德报告篇三

现代管理科学认为：一个完整的管理过程，应该由决策、执行、监督、反馈和总结几个部分组成。如此循环往复、螺旋上升，使管理工作不断臻于制度化、规范化、科学化。学校工作面广事杂，头绪纷繁，管理者不可能事无巨细，一一躬行。只能以“纲”带“目”，这个“纲”就是教育教学管理，科学管理多年来一直是我校的核心竞争力。

学校管理的对象是人，是活生生的人。和同样是管理对象的财、物、时间、信息、空间相比，唯有人的因素是最活跃、最能动的因素。学校管理要做到“目中有人”，教师和学生不仅是学校管理的对象，更是服务的对象，不仅是学校管理的客体，更是学校的主人。所以学校管理更要强化人本意识。对于学生管理，坚持以学生为本，以学生的发展、成功和成才为本，严格管理学生是出发点，引导学生走向成功是归宿。对于教师的管理更应该坚持以教师为本，以教师的发展和成功为本。教育是神圣的事业，学校是育人的基地，教师是学校完成教书育人任务的载体。所以我校一直把精心打造一支高素质、高水平的师资队伍当作学校各项工作的重中之重。

四、殚精竭虑，加强学校实训能力建设

我校开设有计算机技术、机电、电子、建筑等十余个专业，但我校的实训能力建设相对滞后，不能充分满足学生的实验实习需要。特别是近两年来，随着我校职高部学生人数的急剧增加，人均拥有实训设施台位数更显不足。20xx年4月我校第六届教代会把加强实训能力建设列为我校20xx年重点工作。20xx年10月我校借着中央扩内需、保增长、调结构、惠民生的东风，紧紧抓住中央拉动内需十大措施中关于解决教育等民生问题的利好政策，积极向省、市教育主管部门和省、市、县发改委争取国债项目，经过不懈的努力，我校于20xx年11月开始申报学校综合实训楼建设项目。项目申报初期，

我校综合实训楼建设规模设定在八千平方米左右，但省、市教育和发改委系统主要领导认为我们思想不够解放，思路不够开阔，建议我们综合实训楼的规模要在两万平方米以上，但学校领导班子经过反复论证，本着实事求是、量力而行的原则，最后确定综合实训楼的建筑面积在一万五千平方米。这幢实训楼建成后，能同时容纳1500人进行实习培训，将成为全省中职类学校中规模最大、综合功能最齐全的实训场所。

在综合实训楼报批及到目前为止的建设过程中，全校教职工表现出了极强的主人翁意识和为了学校发展舍弃即得利益的无私奉献精神。目前我校综合实训楼建设面临着资金紧缺问题，但我们坚信□xx县职高全体教职工在校党总支的坚强领导下，不会屈服于任何压力和困难，一定会同心同德，把学校综合实训楼建设好。

五、存在问题

尽管我校目前已驶入健康发展的轨道，但仍存在一些问题：1、作为一所职业中学，我校在全省同类学校中是佼佼者，但要得到xx人民的认可仍需不懈努力；2、全校教职工人尽其才的平台仍需完善；3、经济困难仍然制约学校发展；4、学校领导班子整体服务意识有待进一步加强等等。这些问题都是我们在今后发展中应该引起重视并且要着力解决的问题。

各位领导、同志们，以上是我代表学校党总支一班人所做述职，如有不妥，敬请批评指正。谢谢大家！

校长述职述廉述德报告篇四

大家好!该年度中，我在_的正确领导下，在全体教师的帮助、支持下，我以“服从领导、团结同志、认真学_、扎实工作”为准则，较好地完成了各级领导交办的各项工作任务，现就自身的德、能、勤、绩、廉等履职情况，简要汇报如下：

一、加强修养，提升素质

一年以来，我积极阅读党报、党刊，认真参与各种政治理论学习。长期以“做最好的自己，办更好的教育”为价值取向，并努力学。在学校后勤工作中，始终坚持“物尽其用，杜绝浪费，教学所需，文明高效”的服务原则。“德乃做人之本”，本人一贯注重自己的品行，做事做人都能“以德”为先。不做亏心事，不怕鬼敲门。所以自己的内心始终是安宁和踏实的，自己的良知始终是从容的。和则心齐，和则事顺，和则畅通，凝聚产生力量，团结缔造和谐。我的工作就得益于凭借和依靠这和谐的集体来积极应对师生们众多的服务需求。所以我十分珍惜并常怀感激之心。

二、爱岗敬业，努力工作

作为分管后勤与食品安全工作的副校长，虽谈不上日理万机，却也是杂务缠身，千头万绪。该学年以来，为了做好各项后勤保障与食品安全卫生工作，总有做不完的工，忙不完的事。但始终保持严谨的工作作风，任劳任怨，每周星期日下午与校长一起到校，星期五下午学生放假后最后离校，真正做到了以校为家。

学校食品安全工作，如履薄冰。脑中安全之弦时刻紧绷，为了做好食品安全卫生工作，我与后勤几位同志一起加强了食堂、小卖部的监督管理，严禁销售过期、变质及“三无”食品，确保师生饮食安全，学校没有发生任何一起食品安全事故。

虽然杂务繁忙，但我仍没忘记教书育人天职。该学年，我继续深入教学第一线，担任七年级政治教学工作。并积极参加教研、教改活动。

三、真诚为校，廉洁自律

后勤工作是学校工作的保障线、生命线，后勤服务水_和质量关系到学校的改革、稳定、发展的大局。因此，在_时非常重视廉政理论的学_，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，勤注“防腐剂”，牢固树立服务意识，明白自己所肩负的责任，规范学校的后勤管理，想办法寻求解决改善办学条件的有效途径。一年来，在李健校长的带领下与后勤人员一道勤俭节约、精打细算，不知费了多少心，跑了多少路，受了多少气，吃了多少苦，多方筹集资金，搞好了学校的班班通建设，无尘环保黑板建设，学生新食堂建设，会议室建设，以及教师办公桌的更换建设，体育、劳技、美术、图书室以及电脑室的升级建设等，还有教师周转房建设及天然气安装等工程建设也启动在即，这些都大大改善了学校的办学条件，提高了学校的办学水_。

在日常工作中，我经常提醒自己要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为实现学校的长远目标而默默地尽力做好自己的本职工作。在工作和生活中，友爱同事，务实求真，严于律己、洁身自好，有效制止铺张奢侈行为。

四、不足与问题

成绩的取得离不开校长的正确领导，离不开老师们的支持配合，在此，我表示诚挚的谢意。虽然我觉得我的工作是尽职尽责了，自己的工作层次和水_也有了明显的提高，分管工作各方面也切实得到了加强。但也存在着缺点与不足，一是工作不够大胆，考虑问题太多，缺乏果断；二是服务意识和服务水_有待进一步提高；三是缺乏精细化管理。针对上述的问题，我有决心在今后的工作中逐步加以解决和提高。力争为宝龙中学办成“社会满意，人们放心”的学校做出自己应有的贡献。

校长述职述廉述德报告篇五

本人自20_年2月被任聘为中兴初中校长助理， 主抓德育教育工作， 身为副校长， 我努力学_党的教育方针。 用全新的教育教学理念武装自己， 努力提高自身教育理论素养。 我在党的组织生活中， 学_党建理论； 在政治学_中学_党的路线、 方针、 政策、 法规； 在业务学_中， 学_人文文化， 加强自身政治理论， 道德修养， 培养高层次的道德感、 责任感。

工作以来， 我以强烈的事业心、 责任心力抓好德育工作， 确保学校教育教学工作运作正常。 我的工作原则是倡导培养“勤奋乐干， 善于思索， 不断创新”三种优秀品质。 以奖励机制为主， 及时勉励， 激发老师团队精神， 从而完成教育教学任务。 其出发点是一切为了学生， 为了学校的生存、 发展而不辍劳作。

下面我就德育工作管理谈谈自己的做法， 将本期工作做如下述职：

一、 加强学_， 联系实际， 提高认识

教师是一门终身学_的职业。 社会在不断发展， 不学_就会跟不上时代的步伐， 特别是作为一名校级领导和德育工作者， 必须始终站在社会发展的前列， 德育工作更要求紧跟形势的发展。 因此， 我坚持做到每天看新闻和阅读一小时的书， 提高自己对政治的敏锐性， 提高对教育的认识和个人品德修养， 提高管理能力。

(一) 严格要求自己， 以身作则

古人云“直而影正， 以己以正而为人之标”， 作为一名校级干部， 在很多方面都要对自己有严格的要求， 否则就没有进步， 就不能为人之标， 就没有能力去管理别人。 作为校级领导成员、 党的教育工作者， 面对当今变革的时代， 面对不断

膨胀的知识信息和日趋多元性的社会给我们的教育工作带来的新问题、新情况，常常使我有一种危机感，因此，我必须不断努力充实自己、丰富自己。因此，我对自己提出了“凡事为先”的工作要求，只有自己身体力行，严以责己，严以律己才能在师生中树立良好的形象，才能使工作更好地开展，才能更好的服务于全校师生。

(二)健全德育领导机构，重视班主任工作

加强班主任队伍建设，成功召开班主任经验交流会和班主任工作月例会；建立德育长效机制，注重活动育人。

二、建立有效的德育机制，把德育工作落到实处

一是健全德育领导机构。

(一)是规划机制。学校所有规划都体现德育为首，都有德育内容。

2、学期初我负责制定德育工作周行事历和政教处工作计划。

(二)是管理机制。德育工作重在管理，重在落实。

目标责任制，我按德育工作目标层层分解、层层落实、层层签定责任状，学期末总评兑现。一是成立了由校长、党支部、德育处副校长、政教处主任、团委组成的德育工作领导小组。我们定期召开会议，研究德育工作，由我负责具体落实执行。

二是建立德育工作网络。在德育工作领导小组的领导下，建立了由政教处、年级组、团委、学生会、班主任、家长委员会组成的德育工作网络，覆盖了学校的各个层面。

三是重视班主任工作。学期初，我和政教处的全体同志都要精心挑选班主任，并对班主任及后备班主任进行定期的岗位

培训。组织召开全校班主任老师工作总结暨经验交流会。通过经验交流、教育管理理论学习，提高了全体班主任老师对学生思想教育的理论水_和工作艺术水_，为我校德育工作奠定了坚实的理论基础。

一年来，我和政教处的同志一起以经验交流、学_材料等各种形式对班主任进行培训，同时，也通过加强日常工作情况的检查和细化考核内容，来提高他们对德育工作的认识和工作责任心，鼓励班主任、值周教师发现问题，大胆创新，互相学_，取长补短。通过各类学_活动，丰富了班主任及教师的工作理论和经验，提高了他们的工作水_，大大推进了德育工作的进程。作为管理者，在日常工作中我尽量仔细、实事求是地评价教师的工作，抓住细微的工作亮点去看待其工作，给予充分的肯定和鼓励。并经常和教师探讨研究，进一步提高他们的工作实效。

(三)是加强管理，提高工作效率

1)加强德育队伍建设。德育工作的顺利开展，最重要的是培养一支有敬业精神、能力强，工作有特色，团结互助的以班主任为主的德育队伍。加强班主任队伍的建设，首先是加强学_，其次是挖掘典型，鼓励创新。

2)完善管理制度。通过德育工作的实践，使我认识到，完善的制度能使管理工作游刃有余;明确各项制度，能正确引导教师开展工作。今年，我和政教处的几位同志，通过研究和探讨，调整了各项考核内容，细化了考核依据，使班级考核和班主任考核既有机结合，又有所区别，从一定程度上促进了班主任工作的责任心和积极性，使班主任工作目标更明确、更具体。在开学初和某些重要活动中制定了具体详细的工作计划，使家长会、学生会议、教师会议和师生活动等各类活动顺利开展。各班级在自主管理的基础上，充分发挥了个体作用和主动性，积极开展工作，形成了各个年级的工作特色。

3)加强安全管理，完善管理机制。

校园安全工作是学校各项工作的重中之重，我始终牢固树立“安全第一”的思想，居安思危，做到警钟长鸣，常抓不懈。在校长和学校安全办公室的支持下，我通过落实和完善各种规章制度，进行严格的系统管理，做到：人员进出严格把关；学校24小时有人值班；每月对学校的安全设施进行检查；学校各项管理措施严格到位；学校安全知识宣传长期坚持。同时加强与校外力量的合作，与派出所、消防站和区综合治理办建立了长久的辅导和合作关系，基本形成了学校安全管理上的“内外合力管理模式”，确保了学校无重大安全事故的发生。

三、树立品牌意识，增强办学特色优势

我校明确提出了“以师生同步发展为本”的办学理念；以“打造新农村品牌学校”的办学方向；以“兴文体教育，促学生全面发展；强师风建设，促学校快速发展”的办学特色；师生齐努力，要把我校办成师资一流、质量领先、设施先进的新农村品牌学校。我校还充分利用校园的广播站、宣传栏、标语、横幅宣传党的政策，励志格言等。让校园处处充满育人的气息。

四、本期开展活动情况

开学初期、注重学生文明礼仪教育，组织学生学_在校常规。妇女节，加强学生感恩主题教育；并在三月份成功组织“弘扬书画艺术，营造墨香校园”师生书画展，召开“创先争优”党员大会；四月，班级、寝室文化建设评比、学生广播体操比赛、全体教职工趣味运动会；五月，开展五四青年节教育活动，并成功组织开展“学_有、无用”辩论赛，开展学生各项体育竞赛活动。组织全校师生传唱《三品两德歌》，并要求全校师生以“三品两德”的标准来要求和规范自己，争做三品两德模范标兵，组织全体教师粉笔字训练。在各位老师和相关

处室的配合下加强了校园文化建设，并取得了一定的成效。

总之，学校各项工作都充满生机和活力，成绩的取得是全体教职工团结一心、艰苦创业、勇于创新、争先创优、扎实工作的结果。我们也清醒地看到，学校发展过程中还存在一些问题和不足。随着办学规模的扩大，生源质量的下降，致使学生管理和教学工作显得困难，在今后的工作中需要我们高度重视，并希望在上级组织的大力支持下，依靠广大教职工的共同努力，认真加以解决。而我更应该自觉坚持马克思主义的知行统一观，努力把自己造就成为一名既有正确而稳定的管理意识，又勇于实践，善于实践的教育管理专家。

以上是我本期的述职报告。如有不妥之处，敬请各位指正！

校长述职述廉述德报告篇六

尊敬的各位领导、各位同仁：

回顾一年来的工作，对自己在校长岗位所做的工作加以梳理、盘点和反思，这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指导、同仁相助的极好机会，下面将我一年来的工作向诸位陈述，恭请领导、同行指正。

一年来，我校以“以人为本、科学管理、全面发展、学有所长”为办学理念，围绕教育局年度工作计划重点，深化课程改革，加强学生素养教育，全面提高教育教学质量，努力争创人民满意的教育。具体工作如下：

一、确立正确的办学理念和工作思路

一年来，我校立足实际，着眼未来，确立了以“以人为本，科学管理，全面发展，学有所长”的办学理念，以培养“行为良好，体魄健康、求知主动、人格健全、生活自主、创新发展”的合格人才为办学目标，进一步规范校园管理，强化

养成教育，大力推进新课程课堂教学模式，学校整体工作得到了稳步发展。

二、建好建强一个班子，带好带出一支无私奉献的队伍

大家常说一个好校长就是一所好学校，作为一长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，处于公平、主持公正。

第二、管理好一所学校靠校长一个人是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥的作用。我在工作上善于发现人才，利用人才。

第三、教师是教学工作的主体和具体执行者，教风决定学风，教师的工作状态和工作作风直接影响到学校各项工作计划的贯彻落实，因此，带出一支爱岗敬业，无私奉献的教师队伍是学校持续发展的根本保证，为此，我们把关心老师工作生活、尽能力为老师创造宽松和谐的工作环境贯彻到每一个环节上、每一个细节上，在这一点上体现的是工作上严格要求，个人发展和生活上积极提供方便和创造条件。让我最引以自豪和感动的是我们全体老师的敬业和奉献精神是我们学校持续发展的不竭动力和保证。

三、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作的管理和开展，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平提高上坚持以研促教，在常规

管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。在校园文化建设上做到合理布局，整体规划。通过一年来的不懈努力，学校的教学管理有了显著的提高，校园环境有了明显的变化。

(一)严格考勤制度，做到为人师表

在上下班管理上，作为一长，我以身作则，率先垂范，每天按时到校。要求教师提前10分钟到校，采取候课时制，教师上课时做到和蔼亲切，仪表端庄，组织教学简捷，省时，沟通新旧知识联系。大家都积极响应，按时到校，不迟到，不早退。我每天到学校早晨检查教学秩序。

(二)坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

一年来，我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，所以把每周一下午的第三节课定为各教研组理论学习的时间，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。具体措施为：

一是积极开展专题讲座，观看优秀课例、经验交流等形式多样的教研活动，有效提高了教师的业务水平。

二是坚持开展听课、说课、评课活动。让全校的教师每人轮流讲一节公开课，大家互相取长补短，通过这种手拉手活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高，效果非常明显。

以研促教活动的扎实有序开展，使课改逐渐深入课堂，现在越来越多的年轻教师在课堂教学中开始重视创新精神和实践能力的培养，“自主、合作、探究”的教学模式，在课堂上已经收到了良好的效果。一分耕耘，一分收获，我校__老师荣获奖，我荣获奖。我校教师__老师的教学论文在《__》上

发表，有力地展示了我校师生的素质水平。

(三)对各科作业进行科学管理

我校要求各代课教师根据各班学生的实际情况，分层次布置作业，学生各取所需，不搞有偿补课，不向学生推荐、提供市场上的参考书及其他辅助材料，不得擅自增加学生的作业负担，家长的经济负担。这些措施，不仅减轻了学生的作业负担，使学生在乐中学，学中做，极大地激发了学生的学习兴趣。

(四)扎实抓深抓细教学常规工作

在教学常规管理方面，我们严格执行课程计划。开齐课程，开足课时，把教学常规工作进一步引向规范化、制度化发展轨道。特别是对教师的备课、课堂教学、作业批改等环节，除定期进行检查外，还采取随机抽查的方法，随时跟踪给予指导、查缺补漏，使全校教师能扑下身子，踏踏实实、认认真真抓好教学。

(五)关爱学生，精心培养，全面发展

我鼓励各代课教师，不仅注重优等生，而且对差生也不放弃，班内开展互帮互学，一帮一活动，教师因材施教，对差生不歧视、不讽刺、不挖苦，为他们鼓信心，扬优点，在转化差生上下功夫。经过我们的努力，在今年小考中，我校名参考学生中。

四、以人为本，关爱师生，促进师生素养发展。

我校以开展少先队活动为载体，全面培养学生的个人素养。一年来，学校少先队工作有序开展，卓有成效。学校按年级轮流每周一举行一次升旗仪式，进一步培养学生爱国旗、爱学校、爱祖国的思想感情；我校利用中午课间操后五分钟由教

师领读背诵《三字经》《弟子规》，从而进一步加强学生思想品德教育。“六一”儿童节，我们举办了一系列丰富多彩的文体活动；教师节各班举行了隆重的庆祝活动，丰富了师生的校园生活。

我校一贯开展各种日常行为常规性活动，加强对学生的思想品德宣传教育，利用黑板报阵地宣传，举办了“迎六一”、“迎国庆”、“争当环保小卫士”“小学生安全教育知识”等内容的活动，使学生开阔了眼界，增长了知识。

我校以激发教师热爱教育事业，热爱自己的学校，激发教学热情为出发点，不但要关爱自己的学生，而且关爱每一位教师的工作和生活，把教师的困难当作学校的事、自己的事。如：我非常关心教师的生活。在教师婚丧大事时，我都要参加，做力所能及的事，让大家感到学校大家庭的温暖。

五、强化校园环境治理，努力创建平安和谐校园

一年来，我们把学校安全工作作为重中之重来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任书，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全日志上报制度，让学生放学排队，低年级学生要求家长接送，每天利用午操时间进行安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，让全校师生把安全记在心上，落实在行动上。为了让学生增强安全意识，校长、班主任、家长、学生共同签了一份安全责任书。

为了创造优美、舒适的教育和学习环境，今年暑假期间，（工程情况简介）

一年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了明显的成效，受到了局领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差

距和不足，特别是个人的教学理论水平和管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家！