

2023年幼儿园感恩节演讲三分钟 幼儿园的演讲三分钟(通用10篇)

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。那么什么样的报告才是有效的呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

总经理述职述廉报告篇一

20__年，在上级领导的正确领导和社会各界的大力支持下，在全校教育教学工作者的共同努力下，学校育人环境进一步改善、教师素养进一步优化、教学质量进一步提升，教学教学工作均取得了较好的成绩。现将本年度个人工作、思想状况报告如下：

一、以新的教育理念引领学校发展

我们提出了“让学生站在学校正中央”，“让每个孩子都拥有精彩而幸福的童年”的办学指导思想，并制定学校“一二三四五”中长期发展战略，即：(1)构成一个共识：全面提高教育教学质量。(2)实现两个结合：课堂教学与常规教研相结合；教育科研与教师培训相结合。(3)落实三个带进：把微笑带进课堂；把激励带进课堂；把和谐带进课堂。(4)做到四个关注：关注班级建设；关注困难学生；关注科学教育；关注学科整合。(5)加强五项工作：加强执行力建设；加强队伍建设；加强课程改革；加强德育工作；加强环境建设。一年来，我们带领全体教职员工，按照这条思路更新理念，扎实工作，在学校发展方面取得了一定成绩。

1. 优化育人环境，提升校园文化品味。

借我市创建文明城市之机，学校对校园文化进一步做了提升。

一是进一步美绿化校园，建设花园式学校，完善图书角落，使校园处处花箱，随处可读书。二是进一步提升楼层文化，实行开放式管理，所有文化的创意及制作均来自师生。使校园文化成为活的受学生欢迎的文化。三是开展丰富多彩的校园活动。尤其是六一创意手工体验活动、校园吉尼斯活动等，丰富了学生生活，提升了眼界，也提高了综合素质。开展校园志愿者活动，师生及家长志愿者参与学校各项管理及活动，参与校外社会实践活动，助力创城，倡导文明举止。

2. 办学特色更加鲜明。

通过多年的努力，我们初步打造出“三化”的办学特色。一是学校管理人性化：努力把学校建设成师生的乐园、家园、学园；二是课程建设校本化：研究统编教材，加强校本研究，推进校本选修活动，拓宽教育途径；三是教学科研常态化：立足草根课题，科研管理下放到教研组，推进半天无课日，狠抓常规教学，使学校教研科研扎实推进。

3. 办学效益显著提高。

20__年度学校被评为省级交通教育示范校。在“小实验家”活动中，再次取得优异成绩。在办事处运动会比赛中荣获团体总分第一名。多位教师获得市区级优质课和教学先进个人称号。两位教师在区教材培训做报告或提供课例。3位教师参加为期一周的贫困地区支教活动。

二、以新的管理策略促进教师发展

教师的发展是学校可持续发展的关键，学校的根本任务之一就是促进教师的发展。我们采取“奖励启动、骨干带动、科研推动、关怀感动”的管理策略，努力打造一支“师德品位高、专业造诣深、科研潜力强”的师资队伍，教师队伍整体素质明显提升。

1. 树正气、刹歪风，师德建设成效好。

学校落实师德教育，完善师德管理制度，狠抓内涵管理，丰富师德培训途径，开展多形式的师德学习及教育活动，推出师德表率，倡导建立“平等、民主、和谐、亲切”的师生关系。学校开展了“不忘初心牢记使命”主题教育、践行“泰山挑山工”精神等师德建设系列活动，并组织全体教师面向国旗进行了“不忘初心，做四有教师”的宣誓仪式。推出了一大批师德榜样，弘扬正能量，带动了全体教师思想道德素质的整体提高。

2. 强培训，搭舞台，教师素养提升快。

加大教师培训投资，鼓励教师继续教育，增派教师参加省内外各类培训。根据教师教育教学能力实行分层次培训。市区级卓越教师、教学能手为第一培养梯队，是教师成长的引领者；中青年骨干教师组成第二梯队，是学校发展的中坚力量，鼓励大胆参与，梳理积攒经验；青年教师新教师为第三培养梯队，强化基本功训练，夯实教学常规。通过师徒结对、基本功大比武等活动，使不同阶段的老师都获得成长。

3. 多服务，重奖励，教师工作热情高。

一是尽力改善教师工作和生活环境。在学校有限经费中尽力挤出资金为全体教师升级办公电脑；为每个办公室增设饮水机和桶装纯净水；二是对优秀教师进行表奖和激励。教师节表彰校级优秀教师，组织教师开展手工diy体验活动，丰富教师精神生活；三是大力宣扬优秀师德典型，正面激励。采取这些措施，使教师感受到集体温暖，收到榜样激励，工作热情高涨。

三、以新的修养内涵实现自身发展。

校长的自身发展，对学校的发展具有决定性好处。校长为人的气度决定学校和谐的程度，校长学识的厚度决定学校发展

的高度，校长眼界的宽度决定学校前进的速度。因此，我不断加强自身修养，充实自身内涵，以实现个人的发展，同时促进学校的发展。一是加强道德修养，做教师的标杆。我自己首先做到为人正派、办事公道、任人唯贤、廉洁奉公，并要求学校班子成员也严格自律。二是改善领导艺术，做教师的良友。我不断琢磨如何提高亲和力，改善与教师沟通的技巧，为此还购买、阅读了不少相关的书籍资料，并多次向有经验的同行虚心请教。在日常工作中注意和教师交平等相待，和谐相处，关心和爱护教师。三是增强文化内涵，做教师的首席。坚持学习，用心参与教学研究，不断反思教育工作。

在新的一年里，我将更加严格自律，加强学习，提高修养，为学校更好发展、师生更好成长做出自己应有的贡献。

总经理述职述廉报告篇二

20__年半年来在街道党工委、办事处的正确领_全局，大力提高自主创新能力。坚持以人为本，全面发展。在观念不断更新的基础上力争抓好各方面工作。

一、加强组织建设

(一)抓好班子素质建设，建设学习型，服务型两委班子。

今年是街道党工委提出“提素质、转作风、强班子、促和谐”为主题的社区班子建设深化年。在班子建设中，深入开展了“双强一实践”活动。一是坚持党性原则，树立大局观念。建设一个团结统一的班子，不搞一言堂。坚持民主集中制的组织原则，一切重大问题集体决议，委员不搞各自为政。坚决贯彻执行集体决议做到步调一致。团结才有凝聚力、团结才有战斗力，已成为两委成员思想上的共识。二是建设一个政令畅通的班子。半年来社区两委会认真贯彻执行党的路线、方针、政策执行上级党委、政府的指示精神。毫不打折

扣的保证上级政令畅通。出色完成上级下达的各项工作任务。充分显示了两委成员的凝聚力。三是建设一个廉洁勤政、公正办事的班子，带头树立全心全意为人民服务的宗旨观念，坚持情为民所系、权为民所用、利为民所谋的原则。健全干部队伍管理机制，不断加强两委成员的思想作风建设，坚持工作目标承诺制度，坚持例会制度，学习制度，两委成员各方面素质不断提高，两委成员服务群众的观念不断增强。在思想上牢固树立了为群众办实事、办好事坚持公正办事的原则。

(二) 抓好党员队伍建设。

在党员队伍建设中，重点是抓好党员的思想建设。继续深入抓好保持

共产党员先进性教育，深入学_学习党的基本知识，党员的思想素质不断提高。充分发挥共产党员的先锋模范作用和桥梁作用。

在抓好思想建设的同时抓好组织发展，保质保量的发展青年优秀分子入党。壮大党员队伍。

二、抓好社区建设全覆盖促进“三个文明”各项事业健康发展：

经济发展方面。深入贯彻落实“环湾保护、拥湾发展”战略，承接拥湾辐射，继续加强工作。配合民营科技企业的发展引进内外资项目；抓好机遇发展第三产业，发展个体经济；加强劳动力的培训转移，加强土地使用费管理增加集体收入。

精神文明建设方面。继续抓好保持共产党员先进性教育，开展解放思想大讨论，深_，不断提高党员的素质，利用党员联系户、印发宣传材料、评优树先活动等形式。广泛深入的对居民进行道德、法制、大局观念等方面知识的教育，群众各

方面素质不断提高。全体居民积极参与社区管理，参与环境整治。改变了生活环境，充分展现了居民向心力的提高。

在抓好思想教育的同时，抓好硬环境建设，在环境综合整治中投资__多万元对全部街道进行了整修，对各条街铺垫了黄砂，社区内的两条柏油路进行了路面修补，改善了交通条件。加快城市化建设步伐，投资15万元对小区内的停车位进行了硬化，更换、整理了小区内的路边石，绿化、美化了居民楼小区进一步优化了居民生活环境。社区文化生活，投资__多万元将老村委改造成为社区文化大院，并添加了活动设施，丰富了居民文化生活。加强了对学校、幼儿园投入，学校建设成市级规范化学校。幼儿园成为市级示范幼儿园。

精神文明建设促进了平安社区建设。半年来健全了安全防范措施，紧密

配合派出所联防加强了社区的治安巡逻，加强了学校、幼儿园的安全保卫工作。全社区半年来未出现不安定因素和表现，居民安居乐业。

实施民生工程建设，居民解困楼工程已全部完工；部分居民已搬进新居。每年投资175万元保证了居民生活补贴的发放。社会保障事业健康发展，每年投资__0万元对居民社会养老保险、医疗保险进行补贴，居民养老、医疗有了基本保障。

政治文明建设方面。坚持实施两委成员工作岗位责任制，廉洁勤政守则，民主评议干部制度，以制度规范两委成员的行为。促进了两委成员廉洁勤政，求真务实精神的提高，服务意识进一步提高。坚持为群众办实事、办好事，工作积极性进一步提高，提高了工作效率。

坚持实施了居务公开制度，民主决策制度，调动了居民参与决策、管理、评议、监督的积极性，居民自治上新水平。

三、分析存在的问题，加强整改促进工作：

虽然工作取得一定成效，但是离上级的要求还相差很远。总支委员会认为，思想上存在畏难发愁思想，面对社区经济发展的现状，确定不下新的发展思路，经济发展滞后，工作上还缺乏强的力度，管理上应进一步规范化。必须认真整改，加强工作。

20__年是十一个五年计划的第五年，是贯_发展全局，大力提高自主创新能力，要坚持以人为本，转变发展观念、创新发展模式、提高发展质量，把经济发展切实转入可持续发展的轨道。

经济发展总的设想是加大工作力度，引进高效益内外资项目。进一步加强措施发展第三产业。

加快资源节约型、环境友好型建设步伐。

提高经济发展质量和效益，增强社区发展动力，为提前全面建成小康社会，构建和谐社会奠定物质基础。

加强组织建设，持续深入的开展学习实_抓好整改，使党的基层组织充分发挥战斗堡垒作用，共产党员充分发挥先锋模范作用。为全面提前建成小康社会，构建和谐社会提供组织保证。

加强精神文明建设，努力促进人的素质现代化，为提前全面建成小康社会，构建和谐社会奠定思想基础。

建设民主法制、公平正义、诚信友爱、充满活力、安定有序，人与自然和谐相处的和谐社会，为提前全面建成小康社会而努力。

总经理述职述廉报告篇三

在过去的20__年里，在上级的正确领导下，坚持围绕安全生产方针、质量标准化、紧密联系自己的职责、权利与义务等方面开展工作，我深知作为一名驻矿安检员，他的一言一行都体现着保障职工在生产，建设过程中的安全与健康，安检员的工作好坏，对安全生产起着决定性作用，因此在做此总结工作是慎之又慎，下面我将分三个方面做自我个人工作总结：

一、思想方面

20__年里，我始终本着“安全第一、预防为主、综合治理”的方针、认真贯彻政策，坚持服从和领导安排，政治立场坚定，在实际工作中能很好的解放思想，实事求是，与时俱进，力求实效。在安全检查和监督工作中，了解和向上级反映对安全生产的意见，对煤矿生产中存在的重大问题及时、准确、真实的反映、汇报给领导，在汇报中绝不抱成见，更不能有“水分”。始终认为安全无小事，再小的安全隐患，发现就得立即制止，不做“老好人”，做事要勤快，不能拖拖拉拉，只有这样才能把安全工作做得实，做得真，做得细。

二、业务方面

态度决定一切。在工作中，必须具有且抱有一颗良好的事业心和高度的责任感，在工作中努力学习相关业务知识，提高自己在本行业的知识水平，自己深入井下，与煤矿工人学习，向技术工、生产矿长等同志请教，在最短的时间掌握更多的煤矿知识，把学到的东西应用到实践中去。作为一名安检员，必须时刻牢记自己的职责，你的疏忽大意很可能造成的是一个采面，一条掘进、一个矿井的重大事故，人员的伤亡。同时在几个月的工作中让我认识到安全检查工作是一项业务性很强的工作，必须应掌握所管辖范围内的技术本领，从事煤矿安全检查监督工作，就要熟知本专业的安全生产技术知识

和生产细节易出现的安全隐患，大事要管，小事也要抓。其他范围内的也要做到了解、熟悉，要做到自己虽然不会干，但别人干完之后，自己知道是否合格。作为一名煤矿安全检查员，我在最短的时间里学习并熟悉了采掘工作面的作业组织、技术工艺，现场的作业规程，尽最大的努力掌握矿井各种灾害的发生原因、预兆、规律、预防措施及发生灾害时的处理方法；掌握安全管理的新知识、新技术和与自己有关的法律法规。

在业务工作中总结出以下几点是我们必须做好的。

(一) 由于从事煤矿工作，特别是在井下，都是一些繁重、单调、重复的作业，加上工人的文化素质各不相同，每个人的操作都有很大的自由性，所以很容易违反各项规定，会出现习惯性的违章，即使是一些很危险的工作，在安全生产段一段时间后，人也会麻痹大意，疏忽侥幸的思想会渐渐增长，造成事故的发生。这时，作为检查员就要通过监督检查，及早地发现不安全行为，通过提醒、劝告、说服、批评、警告或处分手段，消除不安全行为，发挥安全监督的作用。

(二) 由于矿井所使用的设备多数都是相当笨重的，加上矿井内的温度、湿度、风速原因，设备易腐蚀、老化、磨损，容易发生故障，一些设施也因矿井条件和矿山压力等原因产生各种不同程度的问题，这时，安全检查员就要通过安全检查，及时发现并采取有效措施，排除隐患，保证安全生产。

(三) 安全检查员只有掌握作业规程的要求，才能发挥安全检查员的执法能力。在看领导审批好的作业规程的同时，安全检查员要通过实际情况和作业现场情况，直接查找作业规程的不足，通过分析判断去发现管理的缺陷，并及时给予纠正和弥补，发挥自己的业务知识及经验作用。

(四) 安全检查员要识大体，树立主人翁意识。要通过事故案例给职工群众灌输违章和损坏安全设施的危害性。例如，一

些职工开井下风门，就不及时关上，导致风流短路，发生不该发生的事故。还有一些看似小事却最终酿成大祸，如：透水、冒顶、片帮等。安全检查员不管在任何一处盯点，都要进行逻辑判断，观察、分析能够发生重大事故的可能性，要随时想一想，万一发生重大事故后，可能涉及的范围及损失的惨重。所以，一名安全检查员在工作中要从大局出发，从系统出发，发挥自己的主观能动性，增强大局意识。

(五)安全检查员在日常检查监督活动中，检查问题，不能为了工作而工作。要善于发现先进和典型，努力为煤矿事业开创良好的安全生产新局面。同时，安全检查员还要善于推广自己的安全生产先进经验。

(六)煤矿安全检查员要结合安全生产的实际，既当检查员，又当宣传员，向广大职工群众宣传安全方针、政策及法律法规，发挥自己的宣传作用。

三、作风方面

半年多来，工作中遵守职业道德，遵纪守法，作风扎实，执行力较强，对上级的指示、指令、精神等做到不折不扣贯彻执行；煤矿生活中正确对待煤矿的饮食、住宿、卫生等条件，维护了我局的良好形象，同时也维护了个人和集体社会的和谐稳定。常言道：拿人手短，吃人口软，在发现违章现象时，不能被人家一句“硬”话或者“软”话吓到和收买，所以要想发挥好我们安检员的职责，使之职能有所用，必须严肃自己的工作作风。

总经理述职述廉报告篇四

20__年以来，_与公司全体干部职工一道，团结拼搏，开拓进取，扎实工作，较好地完成了全年各项工作任务，取得了工作的新成效。

一、注重理论学习，以先进性教育为契机，努力提高自身的思想政治素质。

社会在发展，形势在变化，知识在更新，要卓有成效地开展好工作，唯有不断地强化学习，努力提高自身素质。结合全公司开展的保持共产党员先进性教育活动，坚持讲政治，加强政治理论学习。认真__、_自己，努力提高用新的思维、新的方法观察、分析、解决问题，增强了政治敏锐性和坚定性，在政治上、思想上、行动上始终和党中央保持一致。坚持加强业务知识学习，努力提高业务的本领。平时工作再忙，我每天都要坚持不断充实自己，按照缺什么补什么的原则，挤出时间学业务，提高自身的业务水平。坚持理论联系实际，不断提高实际工作能力。坚持学中干，干中学，勤于思考，勇于实践，学以致用，以自身带头学习带动身边其他人员形成良好的学习氛围。

二、加强作风建设，以廉洁自律为准则，致力树立领导干部执政为民的良好形象。

坚持执行民主集中制。按照科学、民主、依法执政的要求，坚持正确处理个人与集体、民主与集中、少数与多数、下级与上级的关系，切实提高集体领导水平。坚持统揽全局，发挥班子整体功能，团结协调，扬长避短，优势互补，做到分工不分家，既各负其责，又形成合力。_，虚心接受同志们的意见和建议，带头开展批评和自我批评，促进了班子团结协调。多方听取意见，发扬民主，增强全体工作人员之间的团结。

认真落实党风廉政建设责任制。切实担负起党风廉政建设第一责任人的责任。一是将党风廉政建设工作纳入全年工作总体规划，统一部署，统一检查考核。将任务分解到每个科室，做到自己带头，齐抓共管，促进党风廉政建设工作落实。二是切实解决损害群众利益的突出问题。三是认真学习中央《建立健全惩治和预防腐败体系实施纲要》，进一步增强纪

律观念。通过反复学习，并结合实际，畅谈学习体会，以自身的实际行动，带动大家学习，达到深刻认识和理解党中央《惩治和预防腐败体系实施纲要》的重大意义、指导思想、重点内容和重要原则等，为增强纪律观念、自觉接受监督奠定基础。自觉遵守廉洁自律各项规定。坚决贯彻落实党的路线方针政策，认真执行党的政治纪律、严格遵守党的章程和党内政治生活准则，_。凡上级的重大决策和政策措施，都能及时、有效的贯彻落实，自觉遵守廉洁自律各项规定。没有违规收送现金、有价证券和支付凭证以及贵重物品；没有利用职权和职务影响为配偶、子女、其他亲友及身边工作人员谋私利；没有违反规定配备和使用超标准小汽车；没有用公款相互宴请，铺张浪费，没有借出差、开会等名义用公款旅游，以及用公款出国(境)旅游；没有用公款公物操办婚丧事宜和利用操办婚丧事宜借机敛财；没有参加过用公款支付的高消费娱乐活动；没有参加过赌博活动；今年以来，个人没有重大事项和实施党风廉政建设责任制报告制度需要报告的情况。过去一年的工作，也存在着一些不足，还有不到位的地方。新的一年，我将进一步解放思想，开拓创新，以更扎实的工作，更良好的形象，更显著的业绩，为发展作出新的更大的贡献。

总经理述职述廉报告篇五

一年来，在盛市局的正确领导和班子成员以及同志们的大力支持帮助下，狠抓了政治理论学习，努力转变工作作风，强化党风廉政建设工作，创造性地开展工作，圆满地完成上级赋予的各项工作任务。现将的思想、工作、廉政情况做以述职，不妥之处，请批评指正。

一、主要工作情况

2、勤奋敬业，增强组织领导能力。我作为一名基层单位的主要领导，应比一般干部更要爱岗敬业，勤奋从政，尽职尽责，做到事事、处处为人表率，身体力行，而且应具有较强的组

织领导才能。通过一年来的实际工作锻炼，使自己的组织领导能力得到提高。一是表达能力得到提高。对分局的全盘工作能做到统筹考虑，思路清晰，条理清楚，协调有方，落到实处；能准确地表达自己的思想和意图，能熟练地指导下属草拟各类工作文件，观点正确，文字简练；能组织并主持召开各类会议，语言精练，言简意赅，使分局办文办会的质量有了较大提高。二是组织领导能力得到提高。在实践中能独立组织指导开展各项工作；能发扬民主，集思广益，正确决策，敢于拍板；具有较强的指导、帮助基层科所开展各项工作的能力；注重充分调动广大干部的积极因素，并使他们发挥各自的主观能动性；能整合和协调分局内外的各种力量，把单位的事情办好。三是业务水平得到提高。一年来，通过对业务知识的学习，自己已比较全面的掌握了本职岗位工作的专业理论和管理知识，较为熟悉本级机关的工作程序并指导其组织开展各项工作；对基层科所的工作动态做到胸中有数，并能随时提出指导和改进意见，使科所工作能顺利开展并取得最佳效果；能组织带领班子成员正确处理各自职责范围内的各种问题，使下属在工作中遇到的疑难问题迎刃而解。

3、深入实际，不断转变工作作风。扎实、艰苦的工作作风，来源于强烈的事业心和高度的责任感。自己觉得，既然组织安排我在这个单位担任主要领导，就要扑下身子、甩开膀子，想大事，干大事，成大事。去年，自己带领班子成员深入科所、各有形市场等基层单位，开展现场办公，为基层单位或个人协调办理各类实事人均达5件以上。对待工作中的每一件事情，都是经过深入调查和反复思考后才认真扎实地去做。对于来分局办事的，无论亲疏，都能以诚相待，严格按照程序，尽快、果断地办理；对不符合条件一时办不成的，就耐心细致地向他们做解释说服工作，既不敷衍了事，又不放弃原则乱办，让他们高兴而来、满意而去。工作中不推诿扯皮，不拣轻怕重，勇于揽大事、挑大头；有了成绩就总结经验共同提高，不沾沾自喜；有了问题就认真查找原因吸取教训，不推脱责任。一年来，分局的各项工作均未出现大的失误和过错。

4、廉洁自律，促进党风廉政建设。按照国家工商总局、盛市局关于加强党风廉政建设的要求，认真落实各项制度，模范遵守有关法律、法规和职业道德，自觉抵制不正之风，在干部和广大经营户中树立了务实、风正、廉洁的良好形象。一是明确责任。我到职后在召开的首次干部大会上重申：局长对分局党风廉政建设工作负总责，为第一责任人；班子其他成员实行对口负责，相关职能科所各负其责；同时，将此项工作纳入到目标管理之中，努力形成了班子齐抓共管、上下整体联动的工作格局。二是整章建制。指导和直接参与相继制定出台了《领导班子廉洁自律八项措施》、《党风廉政建设和反腐败工作分解表》、《局长接持日制度》、《中心组学习制度》等规章制度。三是率先垂范。严格规范自己的言行，努力做到了三个带头。即带头坚持民主集中制原则。组织班子实行民主议事决策制度，遇事多交流、多沟通，凡遇干部使用调整、重点工作、财务开支等重大事项，均由班子集体讨论决定。带头学习。利用业余时间学习政治、业务知识，坚持写心得体会，全年做笔记、写心得达1万字以上。带头依法行政。利用每周1次案件核审会，召集办案人员集体核审本周所办案件，坚持做到不许愿、不说情、不批条子、不定调子，确保依法办案、公正执法。在半年、年终工作总结时，向组织和分局干部进行述职述廉，认真检查、总结、自评、报告反腐倡廉工作的落实情况，自觉接受监督。自己及全局职工在本年内均未发生党风党纪方面的问题。

总经理述职述廉报告篇六

随着人事制度改革的进一步深化，护理部在医院领导的带领和支持下，重点规范了护理文件书写，提高了护理人员法制观念；加强监督管理，全国公务员共同的天地保障了护理安全；加大了护理质量监控力度；重视护理骨干的培养，优化了护理队伍，提升了护理服务质量。全院护理服务质量稳中有升，病人满意度高。现将护理部工作总结如下：

一、规范护理文件书写，强化护理法制意识

随着人们法律意识的提高，新医疗事故处理条例的颁布，如何在护理服务中加强法制建设，提高护理人员法制意识，已成为护理管理的一个重要环节。护理部于今年严格按照省卫生厅护理文件书写规范要求，制定了医院护理文件书写实施细则，采取集中讲座、分病区学习等形式进行培训，使护理人员更加明确了护理文件书写的好处，规范了护士的行为，保障了护理安全，提高了护理质量；为护理科研积累了宝贵的资料，促进护理学科的发展；完整、客观的护理记录，为举证带给了法律依据，保护了护患的合法权益。明确了怎样才能书写好护理文件，以达标准要求。在组织讲座时，还结合我院书写护理文件的实际状况，进行了总结和分析，提出了相应对策。为了强化护理人员尽快熟练掌握规范要求，组织了全院护理人员进行理论考试，成绩合格率为100%。

二、加强监督管理保障护理安全

1、定期督促检查医疗安全，重点加强了节前安全检查，增强医务人员防范意识，杜绝事故隐患，规范了毒麻药品的管理，做到了专柜专人管理，抢救车内药品做到了“四定”：专人管理、定点放置、定量、定数，班班交接，有记录。抢救设备及时维修、保养、保证功能状态备用。2、坚持护士长夜查房，督促检查护理人员在岗及岗位职责履行状况，及时发现护理工作中存在的偏差，及时给予纠正处理，坚持每月召开护士长例会，对工作中的不足作出针对性、实效性改善措施，以确保护理质量及护理安全。3、深入科室督促护士长每日工作安排。重点查新入、转入、手术前、手术后、危重和生活不能自理、有发生医疗纠纷潜在危险的病人，督促检查护理工作的落实，加强环节质量控制，减少了护理缺陷的发生。4、组织了新聘用护士进行岗前培训，透过培训，使她们树立法律意识、质量意识、安全意识，在岗位中认真遵守各项规章制度及操作规程，履行好白衣天使的神圣职责。

三、重视人才培养，优化护理队伍

1、加强护理管理培训。对未进行岗前培训的护士长及老护士长进行了培训。2、为提高护理人员的素质，优化护理队伍，选派骨干外出进修专科知识。今年选派护理骨干及管理人员参加多种形式的专科知识及技术培训班人数达6人次，个性值得一提的是在今年5月与美国专家共同完成的5例心脏搭桥术，14例介入手术及术后护理，使病人康复出院，得到了社会各界的一致好评。3、继续实行多渠道的学历培养。截止今年底，已有116人获护理专科学历，7人获本科学历。4、加强了新业务、新技术开展。5、完成了年青护士的轮转工作，重点加强基础理论及基本操作技术的提高，使年轻护理人员理论与实践相结合，掌握多学科知识和潜力。6、圆满完成各项继教培训。组织全院护理人员参加市护理学会举办的继续教育，参加率达100%。护理查房每月1次，业务查房学习每月1次，鼓励护理人员发表科研论文。7、充分培养护理人员组织参与性，“5.12”护士节举办了以倡导人性化服务为主题的多项活动，为新护士授帽，护士礼仪表演，护理操作技术展示。护理人员各尽所长，既强化了护理知识，又陶冶了情操，增强群众主义荣誉感。更好的为医院建设贡献力量。8、规范教学，加强对护校实习生的带教工作。

四、加强了质量管理监控力度

1、护理部按照省护理文件书写规范，及时修订完善了各种护理文件质量标准及考核项目，检查考核中均严格按标准打分。2、加强了消毒供应室无菌物品的洗涤、消毒存放、下收下送工作管理，保证了消毒物品的质量和医疗护理安全。3、加强了医院感染控制管理，组织了护士长及全院护理人员学习新消毒技术规范、环境卫生学监测的方法及重要好处、医院感染控制对策、医院感染管理规范，其资料纳入了“三基”、年终理论考试，无菌技术操作等纳入平时护理操作考试，透过每月质量检查和护士长夜查房，对护理人员消毒执行状况进行了检查考核，重点加强了一次性无菌物品、无菌技术、卫生学洗手、环境卫生学、消毒监测的管理和考核。4、各项护理质量指标完成状况：1)、基础护理全年合格率达100%2)、

特、一级护理全年合格率达100%。3)、急救物品完好率达100%。4)、护理文书书写平均分99.57,合格率达100%。5)、护理人员“三基”考核合格率达100%。6)、一人一针一管一灭菌一带合格率达100%。7)、常规器械消毒灭菌合格率达100%。8)、一次性注射器、输液(血)器用后毁形率达100%。9)、年褥疮发生次数为0。

五、提升服务质量，塑造医院形象

护理人员是与病人接触最多、最早，最密切的工作者，护理人员的素质和形象，直接影响医院形象。

1、护理部首先从业务素质抓起，按年初制订的“三基”培训计划组织实施，坚持了每季度进行操作及理论考试，每月由科室组织业务学习及一项操作技术培训和考核，要求人人过关，成绩纳入个人档案，作为个人考评的客观依据，构成一种比、学、赶、帮的氛围，培养护理人员有一套过硬的业务技术，使病员放心，促医院振兴。2、规范护理人员着装、要求礼貌用语，接听电话规范，让护理人员以端装、和蔼、亲切、大方的形象和饱满的精神面貌投入工作中，用礼貌礼貌的语言热情接待病人，为病人带给满意的服务。3、继续加强主动服务意识，贯彻“以病人为中心”的思想，让护理人员改变思想，提高认识，及时满足病人的要求，不断改善服务态度，提升护理服务质量，注重护患沟通，从单纯的职责制护理转换到了以人性化护理为中心的整体护理。

六、合理利用人力资源，充分量化护理工作

1、为优化各班职责，合理利用人力资源，指导各科室实行排班，从运行状况看甚为合理有效。2、在实行量化考核中，护理人员用心参与新方案，增强了工作的用心主动性，培养勇于奉献，热爱群众的精神。

七、围绕医院工作部署，用心协助

1、配合医院，完成了护士长的聘任工作。协助各科护士长顺利完成交接工作。2、认真学习医院人事制度改革相关文件，按照文件精神拟订护理人员编制，并配合医院全面展开人事制度改革。3、围绕“创满”、“质量管理年”的中心工作，护理部不断建立健全各项规章制度、各班职责并按各项评分标准加以落实。

八、认识不足，不断完善

1、还存在个别护理人员态度差等现象，护理部将继续加强医德医风建设，增强工作职责心。2、用心开展新业务、新技术，鼓励发展护理科研。3、从思想上，行动上作到真正的主动服务。