

建筑本人述职 建筑行业个人述职报告(通用7篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

建筑本人述职篇一

在局、公司党政的正确领导下，本人积极争取业主和地方政府等各方面的支持，紧紧依靠广大干部职工，以项目生产经营为中心，保持与时俱进的精神状态，发扬求真务实的工作作风，认真履行岗位职责，勤奋扎实地开展工作，取得了较为明显的成果。现作如下报告，请予审议。

(一)加强政治理论学习，提高自身素质——随着社会经济的不断发展，在工程建设管理第一线上，需要面对各种各样的复杂问题，如果不很好地加强政治理论学习，不与时俱进，掌握一定的理论知识，就无法理解“三个代表”重要思想的精髓，无法符合科学发展观的具体要求，无法正确贯彻落实好工程建设管理工作。所以我坚持用党的理论武装自己的头脑，用创新的理论指导具体实践，不断丰富自己的政治素养。一年来，自己能够坚持认真学习贯彻邓小平理论和“三个代表”的重要思想，认真学习党的路线方针政策，贯彻落实科学发展观，不断提高自己的政治素质。立足我公司、厦漳跨海大桥项目的实际，认真学习了党的17大报告，深刻领会了报告中关于中国特色社会主义的基本内容、报告的时代特征、历史性贡献、科学发展观的基本内容、基本要求以及和谐社会的总要求的阐述，不断用创新的理论指导自己工作的实践。立足工程建设的本质，认真学习体会了党的xx届四中全会有关精神，进一步明确了自己的工作方向。

(二)恪守政治纪律、坚持组织原则——一直以来，本人严格遵守国家各项法律法规，坚决拥护局、公司党委的领导，不折不扣的拥护和执行局、公司党委的决议和行政决定。在政治思想上、具体行动上与上级党委保持高度一致性，恪守政治纪律、坚持组织原则。

(一)认真履行职责，服务公司一线施工建设。

作为公司总工程师，自己始终把实现公司跨越式发展作为第一要务，抢抓机遇，加大投入，稳步推进。特别是出任厦漳跨海大桥项目经理以来，面临施工条件复杂，包括地方关系的协调、地方干扰、地质条件等诸多困难，为确保工程顺利进行，我积极主动与业主、设计及监理单位加强联系，及时沟通，随时解决工作中遇到问题，做到哪里出现问题我的工作就开展到哪里，通过大量艰苦细致的工作，为工程项目的顺利实施提供了有力保证。

(二)加强安全教育，坚持以人为本

全生产大检查和专项治理，把警示标志设置、施工道口、施工车辆、施工现场安全管理作为安全工作的重点，常抓不懈。三是组织人员利用各种宣传载体，采用张贴、悬挂安全标语、挂图，发放宣传资料，播放安全教育片、安全事故警示片等形式，大力进行安全生产知识宣传，增强全员安全生产意识。通过这些工作的开展，增强工人“安全生产重于泰山”的理念，实现了重大安全生产事故为零的目标。

(三)加强监督管理，严把质量关

作为项目管理的第一责任人，自己勇挑重担，全面承担起项目管理职责，从人员、设备、资金上全力保证项目的需要，抓住材料控制、人员资质、设备标准、配合比设计、重点部位的施工工艺等关键环节不放松，把全部精力投入到工程协调、督促、检查、落实上。在施工中，严格落实各项保证措

施，严格规范各项管理职责和程序，形成一套完整的管理体系；严格执行基本建设程序，认真做好分项工程的招投标工作，对所有协作队伍实行合同制；加强质量管理，对检查中发现的质量问题决不姑息迁就；加大监督检查力度，通过召开工地会、质量现场会、巡回检查等形式，促进工程质量的提高。通过严格管理，工程建设均达到了相关质量要求。

(一)有轻政治理论学习的倾向，政治理论学习的系统性不够。

(二)在具体的工作中，对干部、职工布置和要求得多，关心、检查、督促较少，对工作结果不满意，往往批评较多，个别时候存在急躁的现象。在个别问题的处理上原则性太强，有时显得死板，不够灵活。

(三)分管工作内容繁杂、耗时，再加上担任厦漳跨海大桥项目经理，存在未合理安排时间，对职工关心指导不够的现象。

一直以来，尽管勤勤恳恳、兢兢业业，一心一意想把工作搞得更好一些，但由于自己的精力有限，距局、公司党委的要求还存在较大的差距。在今后的工作中，我将始终把学习放在首位，加强政治理论知识和法律、法规知识的学习，不断提高自己政治理论水平、政治素养；二是在具体工作中，多抽时间调查研究，帮助解决工作中的具体困难，使工作有较好的成果。三是合理安排时间，耐心听取广大干部职工的意见和建议，以人为本，人性化管理，关心职工的生活和工作，经常开展交心谈心，帮助解决生活、工作中的具体困难，使他们以饱满的热情投入到工作中去，愉快工作，愉快生活。

我叫，现任xxx公司总经理。曾被xx评为优秀项目经理。在日常工作中，能以党员标准严格要求，遵纪守法、爱岗敬业、勇于创新。参加工作10多年来，我始终奋斗在施工第一线，先后参加和主持了多项工程，分别为xx工程□xx工程□xx工程。其中xx工程被评为市优质工程及省标化工地。经过多年的努力，使自己在企业管理和工程项目管理方面取得了一些成绩

和管理经验，其中主要业绩如下：

多年以来，自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科学含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创精品。多年以来我坚持的措施有：

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严格质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权利，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量安全事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作层面上来，使参建人员都知道，干出什么样的产品为优良品质，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其他项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层

层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责，项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法，为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程，为企业信誉和占领市场做出了一定的贡献。

作为一名项目上的指挥员，自己在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产进度的落实从不放松，特别是在多年的施工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期，在工期管理上我一直坚持：

- 1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

- 2、架起那个施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

- 3、加强责任到人，落实分片包打。按照施工布置，自己习惯做法是把项目进度指标进行分解，责任落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。

通过多年来，自己坚持和不断充实以上三项措施，使自己在工程进度管理上，创出了项目上的施工信誉。

针对项目成本，自己在往常施工中始终坚持效益是项目立足的根基，没有了效益，项目就意味着贬值。多年来，我在抓项目成本管理上，做法有两点：

一是抓项目成本分析制度、完善内部管理交口。自己带头组织项目成员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本分析会。并要求成本员把当月的列支情况进行汇报，做到计划部位、预算收入、器材耗料、成本核算达到数字交圈、核算对口把住工程的实际成本。同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施。把成本管理问题消灭在萌芽。

二是提高项目核算意识，杜绝不合理开支。节约挖潜项目是大户。我们项目多年来不断增强和改革自己的核算意识，不断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约。如小型工具制作，尽量内部加工。材料码放，尽量一次到位，减少二倒。文明施工，不追形势，追的是高标准。特别是在材料的使用上，大家齐抓共管。形成人人算细账，人人会算账的管理局面。

通过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。在新的一年里，我将继续拼搏，为企业发展尽最大努力。

建筑本人述职篇二

尊敬的xx各位公司领导：

你们好！

我叫xxx是xx年x月参加工作的，现任第一项目部安全员一职，负责xxxx二期工程的安全环保工作。

回顾这一年多的工作经历，自我总结为转变之年。从书本上的知识转变到实际工作中的经验，从年少轻狂转变到虚心求实。这些转变全是因这一年中的历练，有苦有甜，有成功后的喜悦也有失败后的不甘，让我对生活和工作都有了新的认识。

在这一年中，我主要负责现场的安全工作，在安全管理方面虽然做了较多工作，取得了一定的成绩，但也存在许多不足。下面我就自己所做的主要工作做以下汇报：

（一）、认真学习安全法规和各种规章制度，不断提高自身综合素质和业务管理水平。今年以来，在工作之余，我始终坚持理论学习，以提高个人思想道德素质和政治修养，本着对企业负责，对工人负责的态度，恪尽职守，勤恳工作。理论和现场经验相结合，不断充实自己，提高自身业务管理水平。

（三）、切实落实安全生产的相关文件精神，对现场监督工作严格按规范标准执行，加强现场的安全生产管理力度，开展安全大检查。对塔吊、机械实行进场验收制，检验合格后方可使用。现场临时用电严格执行jgj46—20xx规范，配电箱设专业电工维护。脚手架、模板、混凝土等危险性较大的工程，实行安全交底制度，实时监控预防事故的发生，确保施工现场安全。在各项施工作业过程中对作业人员进行安全警示、教育，落实各项现场安全措施，保证施工正常、安全的进行。文明施工方面实行三区分离，搭设活动彩板房10间，砌筑彩板围挡300米，彩旗100面、安全标语6幅。对职工宿舍、食堂、厕所定期消毒，对现场生产生活产生的垃圾、废水、废弃物、严格按环保规定进行处理，杜绝传染病的发生。今年项目部安全投入为：新采购密目网5500m²、安全网300m²、安全帽200顶，安全带100条、灭火器4组、消防器材一套、绝缘手套、绝缘鞋若干套，加强了工人的安全防护能力。

（四）、按公司内业资料管理方法，及时的整理安全内业资

料，内容真实、字迹工整、资料完整。建立系统的规章制度赏罚办法，加强与工人的交流。以教育方式为主，惩罚方式为辅，认真检查排除隐患，及时纠正违规行为，对各类生产事故案例进行分析，培养岗位员工安全意识。加强员工应急预案演练培训，并根据冬季安全生产特殊情况对员工进行操作培训，提高员工对危险源的识别能力。

（一）、自身的工作经验不足，有待进一步加强。理论和专业知识学习不够，与精细化生产管理的要求还有差距。参加工作的时间较短，在管理的过程中，工人常会产生抵触的情绪。

（二）、对工人的安全教育针对性不强、学习内容较少；班组新员工增多，虽然我严格落实了三级培训教育，并制定了培训计划，但大量培训并没有完全建立在本工程现场条件的实际生产情况下，得到的效果不理想。

通过全年的努力工作，我能认真执行各项规章制度，能够紧紧以安全生产为中心开展工作，通过岗位任职磨练，思想逐渐成熟，已具备了一定的工作能力，积蓄了一定的管理经验。

在今后开展工作的同时，我将不断学习业务知识，提高自身综合素质，以适应工作的需要。并经常开展批评与自我批评，广泛听取领导和同事的意见和建议，对合理的建议进行采纳，不断完善自己。同时我要努力的加强对现场施工管理和技术管理方面的学习，提升业务水平，使自己的知识面更加丰富，争做三冶优秀员工，为项目部和公司贡献自己的力量。

以上是一年来我的工作述职，有不妥之处敬请各位领导及同事批评指正。最后对一年来关心和支持我工作的领导、同事表示诚挚的谢意！

述职人□xx

20xx年xx月xx日

建筑本人述职篇三

尊敬的各位公司领导：

你们好！

我叫xx□是xx年x月参加工作的，现任第一项目部安全员一职，负责二期工程的安全环保工作。

回顾这一年多的工作经历，自我总结为转变之年。从书本上的知识转变到实际工作中的经验，从年少轻狂转变到虚心求实。这些转变全是因这一年中的历练，有苦有甜，有成功后的喜悦也有失败后的不甘，让我对生活和工作都有了新的认识。

在这一年中，我主要负责现场的安全工作，在安全管理方面虽然做了较多工作，取得了一定的成绩，但也存在许多不足。下面我就自己所做的主要工作做以下汇报：

(一)、认真学习安全法规和各项规章制度，不断提高自身综合素质和业务管理水平。今年以来，在工作之余，我始终坚持理论学习，以提高个人思想道德素质和政治修养，本着对企业负责，对工人负责的态度，恪尽职守，勤恳工作。理论和现场经验相结合，不断充实自己，提高自身业务管理水平。

(三)、切实落实安全生产的相关文件精神，对现场监督工作严格按规范标准执行，加强现场的安全生产管理力度，开展安全大检查。对塔吊、机械实行进场验收制，检验合格后方可使用。现场临时用电严格执行jgj46-20xx规范，配电箱设专业电工维护。脚手架、模板、混凝土等危险性较大的工程，实行安全交底制度，实时监控预防事故的发生，确保施工现场安全。在各项施工作业过程中对作业人员进行安全警示、

教育，落实各项现场安全措施，保证施工正常、安全的进行。文明施工方面实行三区分离，搭设活动彩板房10间，砌筑彩板围挡300米，彩旗100面、安全标语6幅。对职工宿舍、食堂、厕所定期消毒，对现场生产生活产生的垃圾、废水、废弃物、严格按环保规定进行处理，杜绝传染病的发生。今年项目部安全投入为：新采购密目网5500m²、安全网300m²、安全帽200顶，安全带100条、灭火器4组、消防器材一套、绝缘手套、绝缘鞋若干套，加强了工人的安全防护能力。

(四)、按公司内业资料管理方法，及时的整理安全内业资料，内容真实、字迹工整、资料完整。建立系统的规章制度赏罚办法，加强与工人的交流。以教育方式为主，惩罚方式为辅，认真检查排除隐患，及时纠正违规行为，对各类生产事故案例进行分析，培养岗位员工安全意识。加强员工应急预案演练培训，并根据冬季安全生产特殊情况对员工进行操作培训，提高员工对危险源的识别能力。

(一)、自身的工作经验不足，有待进一步加强。理论和专业知识学习不够，与精细化生产管理的要求还有差距。参加工作的时间较短，在管理的过程中，工人常会产生抵触的情绪。

(二)、对工人的安全教育针对性不强、学习内容较少；班组新员工增多，虽然我严格落实了三级培训教育，并制定了培训计划，但大量培训并没有完全建立在本工程现场条件的实际生产情况下，得到的效果不理想。

通过全年的努力工作，我能认真执行各项规章制度，能够紧紧以安全生产为中心开展工作，通过岗位任职磨练，思想逐渐成熟，已具备了一定的工作能力，积蓄了一定的管理经验。

在今后开展工作的同时，我将不断学习业务知识，提高自身综合素质，以适应工作的需要。并经常开展批评与自我批评，广泛听取领导和同事的意见和建议，对合理的建议进行采纳，不断完善自己。同时我要努力的加强对现场施工管理和技术

管理方面的学习，提升业务水平，使自己的知识面更加丰富，争做三冶优秀员工，为项目部和公司贡献自己的力量。

以上是一年来的工作述职，有不妥之处敬请各位领导及同事批评指正。最后对一年来关心和支持我工作的领导、同事表示诚挚的谢意！

述职人：

20xx年xx月xx日

建筑本人述职篇四

本人至20xx年参加工作以来，开始在xxx施工局工程部工作，任工程技术员职务，负责施工局各承建项目的施工进度管理，工程技术管理及施工局科技发展工作。06年6月，由于各种原因调入西龙池施工局工作，任施工一队质检员职务，负责06标上库土建工程技术和质量管理工作。6、7月份主要负责上支洞的技术及质量管理工作，8月以后一直负责闸门井施工技术及管理。在任职期间，严格按照施工局管理法规、办法履行职责，没有出现过较大技术和质量事故。

1、在xxx工作期间，顺利完成厂工程施工总进度计划的编写，完成施工期间各时段进度控制分析报告，还完成了施工方案变更的技术文件编写及结构设计任务，06年根据施工局要求，编写了《科技发展工作管理办法》及科研项目可行性研究。

2、同年6月调入西龙池施工局，在施工一队负责技术和质量管理工作，其中上支洞混凝土回填工程，完成混凝土浇筑量20xx多m³□

在上支洞工作期间，由于刚参加现场施工工作，现场经验不足和洞室浇筑的施工特点，给混凝土施工进度带来这样那样的影响。回填浇筑的施工特点限制了混凝土入仓方式的不同，

加之输送距离过大，导致混凝土泵送时多次出现堵管问题。混凝土出现堵管问题原因很多，大体可由以下几点造成：现场施工人员没有严格按照泵送混凝土浇筑要求打料；拌合站对混凝土的和易性控制不够；混凝土输送距离过大；混凝土配合设计中材料配比不妥等。

在此期间，一方面多次和外协对现场施工人员沟通，督导他们严格按照泵送混凝土浇筑方法施工；另一方面，与实验室主人协商，就针对混凝土和易性问题做了较好的解决方法。对于钢管回填混凝土出现空腔问题，也做过多次浇筑试验，要求外协队施工人员按照浇筑工艺及浇筑顺序进行振捣，但效果也微乎其微。究其原因，也许因为施工队疏于振捣所致，也许因为施工工艺不妥而致。但对于斜井浇筑，在此期间，已加大了对施工队施工人员督促力度，要求勤于振捣，并改变施工工艺，来避免空腔现象再次发生。

3、从8月底开始负责闸门井及其他工程土建工作，主要完成闸门井上部结构工程和交通工程，混凝土浇筑5156 m³□钢筋制安133t□石方开挖300多m³□1#闸门井已浇筑至el1488.0m□2#已浇筑高程1482.5m□交通桥4#、5#桥墩已浇筑至el1496.4m□

闸门井工程属施工局在西龙池项目的形象工程，其质量的优劣直接影响工程局对外声誉的好坏。本人在任职期间严格按照国家有关工程法规办事，严格控制工程质量，对于不合标准的混凝土及钢筋坚决不予使用，从而避免了因工程材料使用不当发生工程质量事故的可能。今年10月份，就甲供材料水泥重量不足问题的及时发现，给工程质量保证创造条件，也给施工局挽回一定经济损失，对于闸门井混凝土外观质量问题，上级领导也很重视，当时已按要求进行了处理，其结果还是能够保证外观质量要求的。

对于闸门井工程而言，影响闸门井工程质量的因素很多，外协队的施工技术力量及施工设备的投入也直接影响着混凝土

的.整体质量, 闸门井工程施工队技术力量相对能够保证, 但其设备投入对于后续混凝土浇筑施工质量的保证仍是一大挑战。这样给明年闸门井质量控制带来隐患。首先, 混凝土外观质量的好坏与采用的钢模板质量有着直接关系, 闸门井现使用的模板均为预报废模板。表面凸凹不平, 破损严重, 使混凝土外观难以保证。其次, 混凝土所使用钢筋保存场地仍是一大问题, 钢筋裸露, 不加任何保护, 风吹日晒难免会有腐蚀现象, 倘若使用将对工程质量也是很大隐患。明年开工前, 应对以上问题及早作出解决。

闸门井工程质量管理是我们的一个共同任务, 不能单方面的靠一个人或者几个人来实现, 施工局职工及外协对施工人员都应树立良好的质量意识, 来保证建设优质工程。施工进度与质量控制一直都存在着矛盾, 但是它可以两者兼顾。我们不能一味地强调进度而忽视质量的重要。存在这样的矛盾主要是因为管理制度还不够完善, 对于施工局职工及外协队施工人员都应有完善的管理制度作为保障, 做到有规可循, 循而必严。施工局也应有详尽的保证工程质量实施细则及赏罚办法, 让职工自觉地提高质量意识, 来共同保证工程质量。

在以后的工作中, 我将继续学习, 积累经验, 克服不足, 进一步提高理论水平和管理水平。

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

建筑本人述职篇五

要搞好经营就必须占领市场, 市场是企业生存的根本, 经营必须市场化, 市场是变化的, 所以要求我们观念必须随之变化也就是与时俱进。今年, 我们已承接任务近xxx万元, 这是xx阳公司成立以来的最好水平。我总结了取得这些成绩做到了三点:

公司改善了xx公司的经营环境，将建新公司合并以及将xx公司与路桥公司进行的经营范围的界定，减少了内部无谓的竞争，也就是说减少了经营资源的流失，我们抓住了这次机会，实现了经营成绩的实破。

我们突出了经营位置，充实了经营力量，加大了经营力度，培养了一套德才兼备的经营队伍。xx公司的经营、预算科的承包协议今年在去年的基础上得到了完善和改进，为了充分调动了经营人员的积极性，我们明确了责权利，现任到人。这个承包协议得到了xx公司机关全体同志的支持。今年可以说是我们经营、预算科同志最辛苦的一年，几乎没有扎实的休息过几天，加班到晚上1-2点是常事，也从未因为标书多而厌烦过。尤其是实行新的招投标办法后，部份标书将技术标实行暗标，压力更大，责任心更重，我们这些同志在工作上一丝不苟，具有很强的敬业精神，共投标32项，中标16项，中标率高达50%。

xx公司领导 and 全体同志观念更新快，适应了市场的变化。随着建筑市场竞争的日益激励，建筑利润的越来越低，而对施工单位的管理越来越严，我们的生存空间是越来越狭窄。如果还抱着老观念依然守旧，那更是死路一条。我们在按照公司十九届四次职代会精神和《##省第四工程公司项目管理办法》的基础上灵活运用，但是坚守一条原则：只要服我管，一切好商量。现在的招投标，机制更灵活，可操作性更大，可以说，绝大部份项目在开标之前就没有悬念，很难有意外的惊喜。正因为如此，这些老板们就掌握着主动权，开标之前这个工程可以人为操作放哪个施工单位中标，谁的条件优惠、服务态度好，就放哪个单位，我们在管理费收取上比不上别的单位，有些单位负担少，几乎不收管理费，就只要劳保基金返回款，对我们收取管理费压力很大，我们只能在技术上、服务上比别的施工单位好。

今年共完成产值9000万元，在建工程基本上为市文明工程，

省级综合考评样板工程3个，房屋竣工面积80000平方米，已交工项目都将作为市优质工程申报。质量是企业生命，安全是企业效益。我们始终把质量安全当作了关系到企业生死存亡的首要工作来抓。我们经常跑工地，特别是节假日，很少何过，对项目做到心中有数，掌握工程的具体情况，关注项目的质量安全情况。

建筑本人述职篇六

_____，副经理，分管成本、经营和人事工作。现就近一年来我分管范围内的工作汇报一下，请领导批评和同事们指正。

一、成本管理工作

成本问题是企业的核心问题，加强项目成本管理，能有效地降低工程成本，提高资金的使用效率，增强企业的生存竞争力和盈利能力。成本管理作为管理工作的核心管理，主要抓了以下几个环节：

1、材料成本管理。材料管理的好与坏，直接关系到项目总体的成本高与低。项目部从进场时就狠抓材料管理，按照公司提出的要求，首先从材料管理入手，坚持材料的市场调查询价。从供应商的选择，到材料进场的计量验收以及周转材料的退场方面摸索了一定的经验，积累了一定的资源，建立了一些值得信赖的合作伙伴。分公司针对材料需求和材料使用制定相应的奖罚制度，奖罚分明，做到“谁提料，谁负责”。加强材料现场使用的管理力度，降低材料采购成本，减少材料使用过程中的浪费。

2、加强工期管理。在保证质量和安全的前提下，尽可能地压缩工期。目的是减少项目成本的支出，同时加强现场管理，制定科学的方案，合理调配有限资源，减少施工浪费。

3、优化施工方案。在制定对项目成本影响较大的施工方案时，

采取对不同方案进行经济、质量对比分析的办法。通过集体讨论，优先采用能够保证一定质量要求，方案可行而成本支出较小的施工方案。

4、因地制宜，利用一切可以利用的资源。由于建筑施工流动性大，各个工程项目所处的地理区域、施工环境都不尽相同，如果对有利的环境资源加以利用，能够减少一定的项目成本支出。

二、经营开发工作

经营开发工作是一项相当复杂的工作，时有真假难辨，鱼目混珠的局面，稍有不慎，就会误入歧途，让工作变得被动。我们所有的项目在运作前都采取规避风险的措施，对项目、合作人员都进行详细的调查、了解和筛选。

1、坚持以求真务实的态度，冷静地分析市场，确定企业自身的实力和在市场中的位置。密切关注市场动态，认真分析市场趋向，根据市场需求，把注意力更多地放在资金实力雄厚、回款能力好、社会影响大、利润高的项目上。

2、深化全员经营意识，大力宣传经营理念。坚持诚信经营，靠优质的产品、优质的服务去赢得市场、赢得信誉、赢得效益。坚持换位思考，保证在施工程质量，为业主提供满意的服务，强化施工人员“每个在施项目都是新起点”的经营意识，发展和加大后续任务量，真正做到干一项工程立一座丰碑交一方朋友，得到一批新的经营信息。

3、利用社会一切可利用的关系、渠道，进一步拓展、扩大市场。坚持利用一切可以利用的条件，大力宣传公司整体优势和综合实力，开通信息渠道，扩大信息储备量。

三、人事工作

企业的竞争归根到底是人才的竞争;人才之间的竞争,又是人才管理体制和模式的竞争。

建筑工程个人述职报告3

建筑本人述职篇七

民政局机关党委现有10个党支部,党员252人。作为局机关党委书记,我严格严格要求自己,正确履行职责,始终坚持权为民所用,利为民所谋,廉洁从政,勤政为民,把全面加强民政机关党的政治建设、组织建设和作风建设作为今年的重点工作来抓,进一步提高领导班子对机关党建工作重要性的认识,做到思想上重视,工作上支持,行动上协调,认真地履行党委书记的职责。

一、履行职责情况

(一) 加强自身政治理论学习,不断增强廉洁自律意识

为人民掌好权、用好权,必须不断加强理论学习和党性锻炼,坚定理想信念,打好思想基础,筑牢思想防线。一年来,我能认真学习马列主义毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想,以及党纪条规,不断提高自己的政治理论素质和思想道德水平,树立马克思主义的世界观、人生观、价值观和正确的权力观,摆正个人利益和人民利益的关系,不断加强党性锻炼,把党的教育化为内在的信念和道德约束力量,始终保持清醒的头脑,树立大局意识,自觉地做到把群众的呼声当作第一信号,把群众的需要当作第一选择,把群众的利益当作第一考虑,把群众的满意当作第一标准,诚心诚意地为人民群众办实事、办好事,经常听取群众的意见,主动接受群众的监督。

（二）抓理论学习和政治教育，使党员干部的思想政治素质有明显提高。民政工作任务重、责任大，只有打好思想基础，才能保证各项工作任务顺利完成。为此，我们把加强和改善党的政治建设作为党建工作的一项重要内容来抓，突出重点，强化教育，务求实效，真正把思想政治建设的各项任务落到实处。一是认真搞好党组中心组学习。学习中，我们认真抓了制定学习计划、组织集中学习、落实责任制、加强成员之间交流、督促检查等几个环节，使中心组的學習能够做到学有计划、学有安排、学有内容、学有要求、学有检查。而且，通过抓好党组中心组学习，较好地发挥了龙头带动作用，有效促进了全局党员干部政治理论学习的全面开展。二是注重把学习形式和本职工作结合起来抓好机关干部职工的政治教育。我们在理论学习方面注意采用一些好的形式，如开座谈会、举办培训班、撰写心得体会等，同时更注重与实际工作和业务实践结合起来，要求党员干部在学习中一定要联系实际深入思考，用理论指导实践，不断提高工作质量和效率，真正发挥理论学习的实际作用。

（三）抓基层党组织建设，使机关党组织的凝聚力和战斗力有新的提高。今年重点抓了两项工作：一是健全组织机构，加强各级党组织班子建设。选好配好基层党支部书记，广泛听取班子成员和干部职工的意见，把党性强、作风正、熟悉党务知识、有较强组织领导能力和实践经验的党员干部选拔充实到党组织领导班子里面，特别是注意选准配强党支部书记，11月份对下属三个事业单位的党支部书记进行了调整。今年，局机关党支部、市救助站党支部、市社会福利院党支部按要求完成了换届选举工作。二是加强党支部管理，健全落实责任制。严格按照《党建工作责任制》和《党支部工作达标活动方案》的责任分工，自己具体抓落实责任制工作，副书记负责党支部目标管理责任制的日常工作，在党委（支部）的统一领导下，团结协作，尽职尽责地抓好本单位党组织建设。通过抓措施促行动，机关各个党支部的规范化建设得到了加强，保证了支部工作能够得到正常、有效运转。

（四）抓好民主评议行风和党风廉政建设，树立民政部门新形象。一是搞好民主评议行风建设活动。按照省民政厅和市纠风办的部署，从4月中旬开始，市民政系统进行了民主评议行风活动，为了更有效地解决群众反映强烈的热点难点问题，市民政局开展专题调研，提出有效的解决办法和整改措施。通过整改，民政各项工作取得了显著成效：一是民政系统干部职工受到了一次深刻教育，进一步强化了“以民为本，为民解困”的宗旨意识；二是民政部门依法行政水平和工作效率得到进一步提高。

二、存在问题及努力方向

存在问题：一是对抓好政治理论学习尤其是学用结合方面考虑得不深，缺少好的办法，学习的形式也不丰富；二是培养发展党员工作有待加强；三是对党建工作的调查研究不够。

努力方向：

- 1、强化自我学习和教育，积极参加各项学习和培训，多下基层调研、多做笔记多写文章。
- 2、求真务实依法行政，切实履行职责。
- 3、廉洁自律、做好表率。认真贯彻两个条例，执行好四大纪律八项要求，切实负起本单位党风廉政建设的责任。牢记自己是被监督对象，时常规范自己的言行，做到“自重、自省、自警、自励”。

述职人□xx

20xx年x月x日