

# 最新工厂组长工作总结和计划 工厂会计 开展工作计划(模板5篇)

时间过得真快，总在不经意间流逝，我们又将续写新的诗篇，展开新的旅程，该为自己下阶段的学习制定一个计划了。计划可以帮助我们明确目标，分析现状，确定行动步骤，并制定相应的时间和资源分配。以下是小编收集整理的工作计划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 工厂组长工作总结和计划篇一

4. 负责生产管理制度的起草和修订工作，并督促贯彻执行。？
5. 加强在制品、工位器具和工模具管理，定期组织抽查、盘点。？
6. 负责办理全厂工艺性外委协作和产品零件的外委外购合同的签订，承接外来修理加工任务。
8. 组织安排工厂各级调度人员的业务学习，提高业务管理水平。？
9. 做好生产作业统计工作，按时填报生产报表。？
10. 根据工厂方针目标展开要求，负责本部门内方针目标展开和检查、诊断、落实。？
11. 完成厂部临时布置的各项任务。？

职权？

4. 根据生产现场需要，有权召开有关车间、科室负责人紧急会议。？

5. 根据生产计划的要求，有权签订零件加工生产协作方面的合同。？

6. 对生产用的动力有指挥、协调、调配权。？

7. 对生产中出现的异常情况有临机处置权，事后应及时向有关领导汇报。？

2. 对下达调度命令的正确性负责。？

4. 对由于管理混乱，所辖库房的库存零件工模具发生丢失、锈损、磕碰划伤造成的损失负责。

## 工厂组长工作总结和计划篇二

第一条为了加强我厂工程项目投资管理，发挥投资作用，明确投资控制责任，特制定本办法。

第二条本办法坚持归口管理与专业分工相结合，目标管理与过程控制相结合，项目评价与责任追究相结合。

第三条本办法适用于基本建设（产能、系统工程、老区改造、环境保护）、工业配套、生产维修和房屋维修工程。

### 第二章计划投资管理机构及职责

第四条厂投资管理委员会（见附件1）是厂建设项目投资管理的决策机构，负责计划立项、投资安排及相关激励约束方案的审定。

第五条厂规划计划部是工程项目投资管理的主管部门，参与全过程管理，负责组织规划的编制审核、工程项目立项、投资计划安排、设计及概算审查、计划执行的监督检查以及项目评价。

第六条厂投资管理专业小组（见附件2）是厂建设项目投资管理的协管部门，隶属规划计划部，按照要求进行工程立项、设计及概算审查、设备选型及价格审查、施工图与竣工图对比审查、竣工资料变更单和联络单审查，参与总图管理、厂优秀规划设计及优秀工程项目评定、超投资项目原因调查和分析。

第七条基层单位投资管理小组，由主要领导、专业技术人员和高级技术工人组成，负责本单位规划立项、计划编制、设计任务书填报、设计配合、设计联合审查、施工质量监督、现场指导及竣工验收，参与施工现场管理，避免因施工造成其它破坏，并对损失承担一定责任。

第八条厂中长期（年度）规划和年度（季度）投资计划均需厂计划投资管理专业小组审核以及厂投资管理委员会审定。

### 第三章投资立项管理

第九条基本建设、工业配套工程规划立项批准后，厂研究所[文秘站:]负责编制项目方案和概算，经厂专业办公会审核后，由厂规划计划部编制年度基本建设、工业配套工程项目建议计划，经主管领导或主要领导批准后，上报油田公司审批立项。

第十条生产维修、房屋维修工程项目由厂规划计划部组织编制建议计划，经厂专业办公会审查、经理办公会审定后，上报油田公司审批立项。

### 第四章投资计划管理

第十一条厂规划计划部根据油田公司下达的计划，编制厂基本建设、工业配套及生产维修、房屋维修年（季）度工程项目实施计划，以厂文件形式下发并组织实施。

第十二条计划下达后，原则上不予调整，相关部门必须严格执行计划，计划调整必须严格履行审批程序。油田公司投资项目，按照油田公司概况批复文件，由厂规划计划部负责到油田公司办理计划调整。厂投资项目，由设计部门出具设计变更，标明变更部分概算金额，经规划计划部审批后，下达投资调整计划，调整额以计划为准。当年没有实施的计划，年底自然取消。

## 第五章投资项目设计与概算管理

第十三条基本建设、工业配套工程项目由厂研究所负责编制设计任务书和选址意见书（工业配套项目），按油田公司要求报油田公司审批。生产维修、房屋维修项目由各基层单位负责编制设计任务书，厂规划计划部负责审批。

第十四条研究所根据批复的设计任务书组织设计，如无力承担或不具备设计资质，提出委托申请计划，经厂规划计划部批准、油田公司批复，履行设计合同手续后外委设计。

第十五条厂规划计划部编制下达设计计划，规定方案（估算）、初设（概算）完成时间和审查时间。设计单位提前5天完成设计文件发放，使用单位及专业审查部门于审查前2天完成书面审查意见，交规划计划部及设计单位各1份。

第十六条油田公司项目实行二段半设计和审查，即方案设计（估算）和审查 初步设计（概算）和审查 施工图设计（施工图和竣工图对比审查）。维修工程项目实行一段半设计和审查，即初步设计（概算）和审查 施工图设计（施工图和竣工图对比审查）。重点生产维修项目实行二段半设计和审查。

第十七条审查方式采取使用单位（专业审查部门）预审查和厂总审查两步。对于油田公司有特殊要求的项目按照油田公司要求进行，设计标准和概算编制严格执行油田公司有关规定。

第十八条使用单位和专业审查部门必须提出工程内容、工程量、主要设备实用性和价格审查意见，物资部负责审查主要设备物资价格，基建管理中心负责审查定额标准。规划计划部负责根据厂总审查意见编制下达设计文件、审查批复文件，做为合同签订及有关付费依据。

第十九条设计单位应严格按照审查后的要求开展施工图设计，不允许擅自增加工程内容或工程量。对于因批复时间原因而先开展施工图设计的单位，要按设计批复文件和概算审查批准的内容对设计文件进行重新调整。

第二十条厂实行总图管理和施工图备案制，竣工资料完成后，对施工图和竣工图进行对比审查。

## 第六章投资项目实施管理

第二十一条工程物资采购，要严格执行厂物资管理办法，组织采购或委托采购，采购价格不得突破概算价格。

第二十二条坚持“先算后干”的原则。施工单位接到图纸后要及时进行施工预算对比分析，厂规划计划部负责提交专业办公会对投资不足项目进行分析，制定措施。对于未在规定时间内上报施工预算对比分析的单位，视为不超投资，计划不予调整。

第二十三条工程施工合同标的金额（含甲方供料款）不得突破设计概算批复的工程费用。

理设计变更单、联络单及概算调整审批，规划计划部负责到油田公司办理投资调整。厂生产维修和房屋维修项目，由规划计划部负责审批。计划投资调整结束后，不准办理设计变更和联络。第二十五条现场经济签证实行项目经理负责制，要根据项目投资情况严格控制，经济签证及设计联络累计金额不得超过预备费用。

第二十六条厂规划计划部定期组织工程项目投资管理协调会，集中研究、解决工程项目建设中遇到的各种问题。同时不定期《厂工程动态》，跟踪监督工程项目进展完成情况。

## 第七章投资项目款项支付管理

第二十七条基本建设项目、工业配套项目设计费按照油田公司批复执行。厂生产维修项目设计费执行《工程勘察设计收费管理规定》（计价格[20\_\_]\*号），厂房屋维修项目设计费执行《关于加强房屋维修工程项目设计管理的通知》（油计规发[20\_\_]\*号文件）。

第二十八条工程预付款和进度款严格按照厂基本建设管理办法，执行（油财资联发[20\_\_]4号）及（油财资发[20\_\_]\*号）文件精神，以工程施工进度为依据，不得超进度和额度付款。

第二十九条工程结算付款要按照合同预留工程款一定比例的质量保证金。如果工程存在尾项，尾项工程款按尾项工程造价的两倍预留。

## 第八章投资监督考核管理

第三十条任何单位或部门无权安排计划外项目，否则追究相关人员的责任。

第三十一条厂对重点工程项目、新技术推广和节能技术项目实行项目评价制度，以确定是否继续推广。对超投资项目实行全面分析，以明确责任，追究责任。

第三十二条实行设计质量保证金制度（预留10）。在项目实施过程中，发现设计出现重大错、落、碰、缺而且设计单位不及时给予办理设计变更和概算调整而造成超投资的，从设计费中扣除超出部分的费用。

第三十三条实行设计文件备案制度。设计单位要严格按审核批准的设计文件进行施工图设计，不允许私自调改项目内容、工程量及主要设备规格型号，否则，视情节轻重，进行处罚。

第三十四条对越权审批或超签证标准造成超投资行为的，按照超投资额的10扣罚直接责任人。

第三十五条对基层单位、项目经理明知工程质量存在问题不报的，追究相关人员责任。

第三十六条对整个工程建设过程中提出优化方案，取得明显节约投资效果的主要贡献者以及有关人员，厂给予一定奖励。

第三十七条设计估算符合率、概算符合率、设计符合率、设计完成及时率、设计任务书符合率、投资总额控制、单项工程投资控制率、计划安排符合率、计划执行符合率、设计文件发放及时率和设计会审组织及时率的控制，严格执行厂《经营责任制考核办法》和《月度生产经营管理工作考核办法》。

## 第九章附则

第三十八条本办法由厂规划计划部负责解释。

# 工厂组长工作总结和计划篇三

## 一、 道路规划

道路规划是现在社会交通系统中的非常重要的一个组成部分，通过对公路路线的设计，并且能够按照设计的思路设计出适合设计对象的道路建设方案，能够适应周围的环境、人和物的最佳的道路，使得道路与周围的环境相协调，并且能够具有发展性。喝酒时所谓的科学和谐的道路规划制度。一个合理的道路规划设计方案能够提升人们的生活质量，并且一定

程度的控制着生态环境的污染情况，另外还能够使宏观经济健康的发展下去。对于特殊的项目的道路规划，比如一些企业的厂区道路环境规划就要按照其特有的条件或者环境而特别设计，除了按照普通道路规划按照土地、城市、环境和生态等条件外，最主要的还要与厂区美化、管线的安置、排水等相结合。

## 二、道路环境的规划与厂区之间的矛盾

道路环境是一个开放性的空间，道路以及道路的旁边空间会有很大的空间和边界，这样会对厂区的工人造成吸引力，吸引他们过来活动，可是厂区内的道路主要用于交通运输的，如果被厂区内的工人占用，就会极大的影响道路作为交通运输的作用，影响效率，那么此道路环境的设计也没有意义了。所以对道路周边的空间要进行合理设计，尤其是厂区与道路之间的空间要有一定的隔离，这样既能防止了在道路上行驶的机动车对厂区内的工人造成的伤害，又能防止厂区工人到道路与厂区的隔离空间去活动，影响机动车在道路上的行驶，并且也同样阻止了机动车的行驶占用了旁边附近工厂工人的活动空间。对于建造在工人活动区域的道路，在道路的周边的空间应该适当的道路的路边空间建设工人活动的空间，但是一定要保证道路能够正常行使交通的功能，保证道路不被破坏，这样形成一个空间共工厂工人使用。

## 三、厂区道路环境的综合规划设计思路

1. 综合规划设计的总思路。（1）首先必须对厂区有一个总体的了解，确定厂区需要建设道路环境的风格，明确厂区的规模，比如，明确是在旧的道路基础上进行规划还是在新的地址创新，能够突出企业的形象和 brand 意识，规划的设计思路能否满足该厂区的客户的审美需求等等。（2）对该企业厂区的办公条件，场地设置，生产的流程还有生产的环境要求以及生产的流程及需要和安全，另外还要考虑到没美学的要求，对整个厂区的总体空间和建筑物的了解和把握，按照厂

区的需要，对道路环境进行合理的布局设置。（3）对于厂区中的各种管线应该特别注意，因为这涉及到整个厂区的生产活动以及厂区中工人的日常生活，牵一发而动全身，所以在道路的设计规划上，要特别注意依靠道路的建设来对每一个管线道路进行合理的安排和布局，为以后的管理和维护创造良好的条件。

在整个厂区道路规划中，一定要坚持以人为本，可持续发展，并且要把后期的清理、维护、管理、节能减排等考虑进去，在设计规划中一定要根据厂区的实际情况不断改进，积累经验，开拓视野，增加知识储备。

参考文献

## 工厂组长工作总结和计划篇四

关键词：“四位一体” 物资供应链管理 “第三利润源”

### 1 概述

车集选煤厂是河南煤业化工集团永煤公司第二座大型选煤厂，属于矿井型动力煤选煤厂，原设计处理能力为，经过改造，该厂洗选能力达到，可实现原煤全入洗。

作为一家大型选煤厂，车集选煤厂每天都会面临物资的计划、采购、库存等供应方面的工作，这些方面如果处理得当就会降低成本，增加利润，但是如果不能得到很好的协调，就会致使物资供应周转不灵，严重的甚至还可能会导致企业一时停产。车集选煤厂通过对现代物资供应管理模式进行研究，根据该厂运行的实际状况，结合其它兄弟单位相关经验，制定出了相应的解决方案，即“四位一体”物资供应管理体系的构建与实施。

### 2 实施背景

选煤厂洗选煤炭产品成本包括物资消耗、劳动消耗、费用开支等，在洗选的生产过程中需要购进大量的煤炭生产所需物资。在进行成本控制时，由于前期投资的折旧摊消、煤炭职工工资以及水电费用基本上是相对固定和稳定的，但生产所需的物资由于受到企业物资供应管理工作状况及市场因素的影响，却常常发生变动。

物资供应管理与煤炭企业的经济效益密切相关，如果做不好就会使被看作为煤炭企业的“第三利润源”成为一句空话。选煤厂尤其是大型选煤厂各生产车间所需物资种类繁多，规格型号复杂，这样就容易使得各生产车间只顾上报物资计划，却认为物资采购只是物资供应部门的事，忽视了自身参与物资供应管理的重要性。这样也会导致物资供应部门只忙碌于物资供应的采购而忽视了各生产车间真正的最急需供应的物资，而且物资供应部门由于技术人员不足，对所需物资的规格型号与技术要求就可能不够清楚，如此一系列的问题就可能会导致物资供应不足或造成不必要的积压，甚至所供应的物资并非生产真正所需，造成财物的浪费。

### 3 基本思路

物资供应管理不单纯是要保证企业所需物资的及时供应，更必须要以最低成本、以最少消耗、以最大的保证来组织物资供应管理。车集选煤厂“四位一体”物资供应管理体系即是在自下而上，上下结合，由各生产车间——生产技术科——供应科——招议标评委会层层把关物资供应管理，共担责任，共同搞好物资供应管理，将企业所需的正确物资能够在正确的时间按照正确的数量，正确的质量和正确的状态以正确的价格送到正确的地点，并实现成本最小，真正为企业实现“第三利润源”。

### 4 具体的实施做法

由各生产车间申报物资计划。各生产车间每月必须依照自身

的生产情况和机电设备维修情况编报下月物资需求计划，计划应详实准确，规格型号要正确，需求数量要明确，并注明需求日期，物资需求计划审批要严格按照规定的物资需求计划审批流程执行。

由生产技术科对所报物资计划进行严格审核。生产技术科为各生产车间物资需求计划审核的职能部门，物资计划审核应严格依照各生产车间下月检修计划和生产计划核算车间物资消耗量，并核对规格型号和技术参数，确保无误。对各车间上报的非标准加工件，进行测量绘图，以供加工时参考使用。

由供应科对所报物资计划再次进行审核。供应科根据全厂的物资供应情况对于规格型号、技术参数及数量再次进行审核和物资分类的最后审核。经过两次审核，供应科依据月度物资申请计划汇总并利库后，编制车集选煤厂《月度统购物资需求计划》、《月度内部产品物资需求计划》和《月度自购物资需求计划》，报经营厂长和厂长审批。经厂长审批后的月度物资需求计划，报永煤公司物资供应管理部进行审批执行。

物资计划考核公示。物资计划考核必须坚持公平、公正、公开的原则，内容涵盖规格型号、技术参数、计量、分类等。对各生产车间所报物资计划按照《车集选煤厂物资供应计划管理办法》进行考核，所涉及到的奖惩由供应科根据考核结果结合各生产车间物资需求计划管理难度最终确定绩效考核或奖罚数额，最后在绩效考核或结算工资时兑现。

由供应科组织招议标工作进行物资采购。待永煤公司物资供应管理部对物资计划批复后，供应科严格按照物资计划批复情况组织招议标进行采购。

在进行物资招议标时，供应科把财务科、纪委人员邀请来作为监督人员来监督整个招议标过程，而且物资的使用车间负责人必须是招议标评委会成员之一。在招议标过程中，要坚

持招议标工作的制度化、规范化、公开化，坚持公开、公平、公正的原则，维护车集选煤厂及供货商双方正当权益，并按质量、服务、价格的顺序优先选择供货商的原则，追求性价比最优，最后严格按照招议标结果签订合同。

## 5 实施效果

车集选煤厂通过“四位一体”物资供应管理体系的构建与实施，避免了物资采购权力集中在少数人手中，强化了监督制约机制，达到了明确全厂各部门管理职能，实现各部门各负其责，各司其职，相互制衡的物资供应管理体系的高效运作及有效降低企业运行过程中物资供应成本的目标。

通过“四位一体”物资供应管理体系的构建与实施，使得车集选煤厂物资供应链系统实现了无缝连接，做到了五个恰当：即恰当的数量，恰当的时间，恰当的地点，恰当的价格，恰当的来源。进一步提高了物资供应管理水平，理顺了物资供应管理过程中各科室、车间的协作关系，减少了库存积压，消除了不必要的浪费，最大限度地降低了吨煤材料费，最大限度地发挥了物资效能。

## 6 结语

物资供应管理是一个环环相扣的紧密闭合链，任何一个环节出问题，都会使这条连续的链发生断裂。因此，建立一套行之有效的物资供应管理体系以保障物资的正常流动对于企业的正常经营而言至关重要。车集选煤厂通过“四位一体”物资供应管理体系的构建与实施，突出了物资供应管理的基础性地位和物资保障作用，极大地提高了该厂物资供应管理工作效率和业务准确率，实现了供应管理的标准化、现代化，有效地衔接了生产与供应的联系，为企业的生产运行大大地降低了物资供应成本。

参考文献：

[1]周云. 采购成本控制与供应商管理[m].北京: 机械工业出版社, 2011.

## 工厂组长工作总结和计划篇五

(三)负责对厂长任期目标的管理。组织制订工厂方针目标,并负责层层展开、控制和评价。

? (四)负责主编年度、季度、月度生产计划并按时下达组织落实。?

(六)在分管副厂长领导下,组织召开全厂经营活动分析会。?

(九)负责工厂对外横向经济联合的统一管理工作。?

(十)完成厂部临时布置的各项任务。?

(一)有权监督、检查各部门对考产经营综合计划及各项经济技术指标的执行完成情况。?

(二)有权要求各单位按时提供编制计划所需要的各种资料。?

(六)有权参加上级召开的有关会议,参加工厂内部有关经营业务的会议。?

(七)有权代表工厂进行横向联营事务洽谈。?

(八)有权要求各单位提供有关计划,对外报送的各种专业计划必须通过计划科审核。?

(一)对企业生产经营计划和各项经济技术指标的科学性、预见性及下达的及时性负责。?

(二)对未按厂长任期目标要求及时编制工厂年度方针目标并

进行巨型、检查、诊断和落实负责。

? (三)对报送的各种统计报表的准确性、及时性和完整性负责。?

(四)对签署的有关计划、文件出现差错负责。?