

# 教师节感恩的心为演讲(优秀8篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看一看吧。

## 造价管理工作思路及规划篇一

造价管理是现代建筑工程中不可或缺的一环。在我从事建筑行业多年的经验中，我深深地体会到了管理好造价的重要性。下面我将分享我在造价管理方面的心得体会。

### 第二段：做好预算管理

预算管理是造价管理中的关键环节。在开展工程前，应根据工程需求梳理所有相关的信息，并以此为基础做出合理的预算。在如此复杂的工程领域里，预算管理需要着重注重对材料、劳动力以及时间成本的掌控和管理。特别是在材料和劳动力方面，建筑企业应该选择质量好、价格合理的供应商，并及时检测他们的生产质量和使用情况。

### 第三段：注重质量控制

在确保预算可控的前提下，注重质量控制是造价管理的另一个重要环节。施工团队需要学会灵活运用各种质量控制手段，以确保工程的施工质量在合理范围内。在具体实行时，可以通过不断优化工程方案、完善工程检测和验收等措施，来进一步提高质量控制效果。

### 第四段：加强对工期的管理

工期管理是造价管理体系中的重要基础。在整个建筑工程生

命周期中，工期是既与周期相挂钩，也与资源分配和人员安排有关的一个重要方面。为了提高管理效率，施工团队可以通过分摊任务、优化施工步骤、制定严格工艺流程、及时调整资源等策略，形成高效的工期调度体系。

## 第五段：经济效益追求

造价管理竞技中的最终目的是要实现经济效益的追求。作为一个合格的造价经理，要始终坚持遵循市场规律，注重质量，在控制预算和保证质量的基础上，以降低建设成本，实现更高经济效益为核心目标。

结论：

在当今飞速发展的建筑行业中，造价管理是企业最后能否重心高效、项目是否顺利完成的关键因素之一。因此，在管理过程中，我们需要注重多方面的工作，把预算管理、质量控制、工期管理等环节当做同等重要的方面来领导，保证工程的优质化和压缩成本效果同时形成。只有坚持不懈地努力，让造价管理成为企业发展的战略利器，才能实现企业的可持续发展史。

## 造价管理工作思路及规划篇二

第一条为加强石油销售公司(以下简称'hb公司'或'公司')建设工程造价管理，规范建设工程造价计价行为，合理确定和有效控制工程投资，发挥资金的最大经济效益，根据财政部、建设部《建设工程价款结算暂行办法》、《陕西\*\*石油(集团)有限责任公司建设工程造价管理暂行办法》和《\*\*石油产品经销公司建设工程造价管理实施细则》，结合hb公司实际，制定本实施细则。

第二条hb公司遵循产品经销公司建设工程造价管理的统一制度和分级管理的模式。

(一)统一制度:统一建设工程造价计价依据、统一建设工程造价业务流程和工作程序、统一建立建设工程造价人员数据库。

(二)分级管理:实行'三级管理,两级实施'。'三级管理'即集团公司、产品经销公司□hb公司分级管理;两级实施'即产品经销公司和hb公司分别实施。

第三条综合办公室作为公司建设工程造价归口管理部门,负责限上工程项目造价的管理、审查工作;设立的预算岗位作为公司工程造价管理岗,负责公司权限下工程项目造价的审定及限上工程项目造价的初审工作。(对于限上/限下工程项目的规定见《产品经销公司投资管理办法》)。

第四条公司综合办公室工程造价管理职责包括:

(一)转发国家、地方、集团有关建设工程造价管理的法律、法规、制度,并监督执行;

(二)负责制订和修订公司建设工程造价管理实施细则,并组织实施;

(三)负责建设工程造价管理工作;

(四)负责工程造价计价依据的审核工作;

第五条工程造价管理部门具体职责

(一)负责限下工程项目估算、概算、施工图预算、合同、结算审查,限上工程项目施工图预算编制、结算的初审工作。

(二)深入现场,掌握工程进度、核实工程量及工程变更内容。

(三)负责限下工程项目招标、工程设备招标、材料招标、合同审查及工程竣工验收工作。

(四) 负责组织采集、筛选工程材料指导价格，审批乙方自购材料价格。

(五) 负责向公司投资管理领导小组反映定额执行中遇到的问题。

(六) 认真参加上级公司组织的工程造价人员专业理论培训、业务交流工作。

第六条 工程造价计价包括：

- (一) 编制施工图预算；
- (二) 编制工程量清单；
- (三) 编制招标标底或最高限价；
- (四) 编制投标报价；
- (五) 约定工程合同价；
- (六) 工程决算和竣工决算。

第七条 计价依据包括：

- (一) 定额依据
  - 1. 工程概算定额；
  - 2. 工程预算定额；
  - 3. 工程量清单计价规则；
  - 4. 工程消耗量定额；

5. 配套价目表及参考费率。

## (二) 工程量计算依据

1. 初步设计；
2. 施工图设计；
3. 设计变更；
4. 现场签证单；
5. 竣工资料；
6. 合同约定。

## (三) 其它计价依据

1. 设备、材料价格；
2. 发包人的招标文件(含答疑纪要)；
3. 承包人的投标文件；
4. 施工合同及补充协议；
5. 施工组织措施及方案；
6. 工程造价编制办法及有关规定等。

第八条工程造价管理遵守投资估算控制工程概算，工程概算控制施工图预算，施工图预算控制竣工结算，防止结算超预算、预算超概算、概算超估算的现象。

## 第九条投资估算

投资估算由设计单位编制。投资估算是项目进行可行性研究、决策和投资控制的依据。工程投资达到集团公司或产品经销公司限上工程标准，其投资估算审查由公司上报产品经销公司或集团公司，由公司或集团公司规划部组织专家会审，造价管理部门参与审查；限下工程标准，由公司综合办公室组织专家会审，并参与审查。

## 第十条工程概算(初步设计概算)

工程概算由设计单位编制。工程概算是编制固定资产投资计划的依据。一个项目若有几个设计单位共同承担时，由主体设计单位负责统一概算的编制原则、依据、取费标准等，并汇编总概算。经批准的工程概算是投资计划的最高限额，工程概算投资一经批准后原则上不得突破，应控制在批准的可行性研究报告投资估算之内，最多不得超过10%。

工程投资达到产品经销公司或集团公司限上工程标准，由hb公司上报产品经销公司或集团公司，由产品经销公司或集团公司财务中心预决算部根据专家审查意见进行确认；限下工程设计概算，由公司综合办公室根据专家审查意见进行确认。

## 第十一条工程预算管理

施工图预算由公司相关部门或者委托的工程造价咨询机构、施工单位分别编制。施工图预算是考核设计单位限额设计水平、调整固定资产投资计划的依据；是拨付工程进度款、办理工程结算、竣工决算的基础；是有关部门监督检查执行定额标准、合理确定工程造价及确定招标工程标底的依据。

施工图预算必须控制在批准的工程概算以内，超出工程概算应修改施工图设计或报审调整工程概算。

工程投资达到产品经销公司或集团公司限上工程标准，由公司综合办公室审核，再报产品经销公司或集团公司进行审定；

限下工程预算，由公司综合办公室审定。

第十二条依法招标的建设项目应采用工程量清单计价模式。工程量清单、招标标底或者最高限价既可以由公司自行编制，也可委托具有相应资质的工程造价咨询机构进行编制。

第十三条发包人和承包人应按中标价签订《建设工程施工合同》，中标价应控制在批准的'施工图预算内，合同应当对下列建设工程造价计价事项做出约定：

(一) 工程合同价；

(二) 预付工程款的数额、支付时限及支付方式；

(三) 工程进度款的支付方式、数额及时限；

(四) 工程施工中

发生变更时，工程价款的调整方法、索赔方式、时限要求及金额支付方式；

(五) 约定承担风险的范围、幅度以及超出约定范围和幅度的调整办法；

(六) 工程竣工价款的结算与支付方式、数额及时限；

(七) 工程质量保证(保修)金的数额、预扣方式及时限；

(八) 安全措施和意外伤害保险费用；

(九) 工期及工期提前或延后的奖惩办法；

(十) 与履行合同、支付价款相关的担保事项；

(十一) 发生工程价款纠纷的解决方法；

(十二)双方认为应当给定的其他工程造价计价事项。

第十四条合同价款编制要附工程量清单及单价计价依据(或工程预算书)、甲乙双方供应材料、设备价格等明细表,应注明所包括的主要工序内容。

第十五条合同价款可选用下列一种约定方式:

(一)固定总价。合同工期较短且工程合同总价较低的工程,可以采用固定总价合同方式。

(二)固定单价。双方在合同中约定综合单价包含的风险范围和风险费用的计算方法,在约定的风险范围内综合单价不再调整。风险范围以外的综合单价调整方法,应当在合同中约定。

(三)固定费率。双方在合同中约定取费费率,暂估合同总价方式。

第十六条工程签证的管理

工程签证是甲乙双方实现索赔的唯一依据,必须量价清、责任明。工程签证必须先经造价管理人员测算并签署意见后,经甲乙双方施工管理人员及监理单位签章、甲方主管领导审查签章后生效(与设计有关的还需经设计单位驻工地代表签章)。建设单位主管领导、甲方代表、工程造价人员对工程签证要逐一审核,对不合理的应予以废除。

第十七条工程结算管理

由承包方根据已完成的实物工程量、合同价款及其调整原则自行编制工程结算。限上工程项目先由综合办公室初审,再报产品经销公司投资规划部审核;限下工程项目由综合办公室审核,再报财务部复审。



## 第十八条工程竣工决算管理

竣工决算由财务部依照国家和本省有关财务决算的规定编制，将限上工程项目的财务决算报表(附决算资料)上报产品经销公司综合办公室审核，再报产品经销公司财务资产部进行复审。重点审查工程竣工决算是否控制在投资计划的额度内、各项费用是否符合工程概算列项范围。

第十九条上报的施工图预算、工程结算须加盖单位公章和编制人、审核人或负责人工程造价员专用章。

## 第二十条推行限额设计制度

工程设计阶段是控制工程造价的关键环节，在初步设计和技术设计阶段，要按可行性研究报告中的投资估算实行限额设计。施工图设计阶段要按工程概算推行限额设计。对设计单位优化施工图设计而降低工程投资的，在以后的设计招标中作为优先选用的条件。对因设计单位设计错误、漏项或扩大规模、提高标准而引起工程投资超标的，相应扣减设计费，并由委托单位记录备案。

(一)工程概算超投资估算10%的，要重新编制初步设计概算，每超过一个百分点扣减设计单位设计费5%。

(三)设计单位发出的设计变更：凡由于设计单位设计错误、漏项或扩大规模和提高标准而导致工程投资超概算(或施工图预算)，要扣减设计费。

累计超过原批准概算或施工图预算2%-3%(含3%)的，扣减全部设计费的3%；超过3%-5%(含5%)的，扣减全部设计费的5%；超过5%-10%(含10%)的，扣减全部设计费的10%；超过10%以上的，扣减全部设计费的20%。

第二十一条公司工程造价管理人员应具备良好的职业道德，

廉洁自律，要从保证集团公司、产品经销公司及hb公司的整体利益及经济安全运行的角度，做好工程造价管理工作。

第二十二条对在工程造价管理工作中做出显著成绩的单位和个人，主管部门应给予表彰、奖励。

第二十三条不按照本办法规定程序进行造价管理或随意扩大建设规模、增加建设内容、提高建设标准等导致工程投资超过工程概算的，由公司对其项目直接负责人给予行政、经济处罚；情节严重的，报上级公司处理。

第二十四条凡有下列行为之一的单位或个人，应视其情节轻重，给予警告、通报批评、没收非法所得、建议调离原岗位、取消资格证书等处罚。构成犯罪的，移交司法部门追究其刑事责任。

(一)没有如实反映拟建项目的建设内容、建设规模、建设条件的；

(三)泄露标底，收受贿赂，谋取不正当利益的；

(四)无证、伪造资质证、出卖转让图章造成经济损失的；

(五)拒绝、妨碍和不积极配合主管部门对工程造价的检查、审查及抽查的；

(六)法律法规禁止的其他行为。

第二十五条综合办公室对建设工程造价管理质量负责。工程造价管理质量包括工程各阶段造价控制的准确性、及时性，上报施工图预算、结算、决算资料的规范性、完整性等。

第二十六条工程项目建立工程预结算计划工作进度。所属企业于季末20日前上报下季度预结算工作计划，综合办公室25

前上报公司下季度预结算工作计划。做到工程建设项目开工一项预算一项，完成一项结算一项。

第二十七条工程项目建立工程预结算工作考核评比制度。综合办公室于每月5日前上报上月工程结算完成情况。

第二十八条本细则由综合办公室负责解释和修订。

第二十九条本细则未尽事宜，按国家相关法律法规和集团、产品经销公司相关规定执行。

## 造价管理工作思路及规划篇三

第一段：引言（约200字）

造价管理是建筑行业中不可或缺的一环。作为项目的核心管理部门，效率与质量的高低直接影响着项目进度、成本和质量。在这个专业领域，积累经验、不断学习总结，才能更加高效地带领团队顺利完成任务。本文将从多个方面总结自己多年的工作体会，以分享并帮助更多人更好地理解和应用造价管理。

第二段：对造价管理的认识（约200字）

造价管理是建筑工程中对项目构建成本进行控制、核算、分析，以实现项目成本控制的目的。造价管理的实现需要多个部门共同协作，其中包括资金部门、采购部门、设计部门和施工部门等。在此基础上，造价管理员需要具备精准的成本分析、监控和计算能力，同时还应当具备优秀的团队组织和协调能力，以协助各个部门完成项目的成本控制。

第三段：造价管理面临的困境与方法（约400字）

造价管理中最大的难点之一是从决策层收集足够的信息，并

采用合理的方法计算出准确的成本预算。因为建筑项目包括很多不确定性因素，这些因素会对预算造成很大的影响。为了解决这个问题，我们经常采取的方法是在项目的每个阶段进行多次审查和调整，及时根据真实情况进行分析，减少不确定性带来的影响。

其次，造价管理要协调各个部门的工作，从而完成整个项目的成本管理工作。在这一过程中，造价管理员必须具备卓越的组织与协调能力，以便找到最佳的解决方案。此外，我们还需建立一套完善的信息反馈机制，不断优化流程和方法，使造价管理的效率和质量得到持续提高。

#### 第四段：造价管理的实践（约300字）

在我的工作生涯中，我曾经管理过多批次的建筑项目，其中最大的一批项目涉及到7个不同的地区，约有200多个分项工程。通过这次项目，我充分认识到造价管理是一个高要求的工作，需要有从各个方面保证质量的能力。在这个过程中，我们不断完善，逐渐形成了一个科学而优秀的管理体系，并取得了很好的成果。

在实际操作中，我尤其注重信息收集和分析处理的质量。通过对各个阶段的合理衡量和计算，我能够获得准确的成本预算，并及时对偏差作出调整。同时，我还积极与其他部门合作，协调各个利益方之间的关系，充分发挥自身专业优势，保证了项目的顺利进行。

#### 第五段：结论（约200字）

以上是我的一些心得体会。我认为，成功的造价管理需要很好的组织能力、计算和分析能力和极强的协调、沟通能力。而这一切从业务经验和经验积累中得到。因此，对于每个造价管理人员来说，不断地学习与实践、总结经验是非常重要的。只有在不断总结中提高自己，才能更好地应对未来的工

作挑战。

## 造价管理工作思路及规划篇四

随着我国经济社会的不断深入,基本建设的飞速发展,电力建设也在快速发展。对于变电站土建工程而言,建设期长、资源消耗量大,其造价控制不但受外部环境、技术条件的影响,而且受到工程建设过程中每个环节的影响。因此,加强变电站土建工程造价管理与控制,促进优化设计,合理制定投资估算,强化全过程管理,把工程造价始终控制在一个合理的范围之内,实现节约建设资源,降本增效的目的。

关键词: 管理, 控制, 分析, 设计, 阶段, 工程, 投资, 土建, 造价, 招标, 一、决策阶段

在项目建设各阶段中,投资决策阶段对土建工程造价的影响程度最高,可达到70%-80%,可以说投资决策阶段的造价控制是决定土建工程造价的基础。对于变电站土建工程建设地点、建设标准、施工工艺、主要材料等方面的选择,都需要在决策阶段进行详细的技术经济分析和论证,将决定决策阶段之后的各个建设阶段土建工程造价控制是否科学、合理。决策阶段土建工程造价控制的重点是:

- 1、充分做好项目决策准备。变电站项目首先要符合电网建设整体规划,同时应与地方城乡总体规划相衔接,满足地方经济社会发展的需求,也体现项目建设的充分性和必要性。加强项目基础资料的收集,如工程所在地的水电路状况、地质水文情况、主要材料设备价格、大宗材料的采购地以及已建类似工程的资料,保证详实、准确地做好项目的投资预测,客观、准确地编制可行性研究报告,确保报告的严肃性、客观性、真实性和科学性。

- 2、深入开展项目可行性研究。充分考虑地方经济社会用电需求和发展前景,合理确定工程规模及建筑标准;全面应用变电

站土建工程典型设计、典型造价,提高可研内容深度,对影响土建工程造价的重大技术经济问题进行深入研究,使可研基本达到初步设计水平。

3、科学确定工程投资水平。工程投资估算编制要有依据,要尽可能细致、全面。要进行技术经济比较,对直接关系到土建造价的因素,如变电站站址的选择、建设规模的确定等要进行多方案比较,对建站外部条件、所区占地、土石方工程量、地基处理方案、拆迁工程等进行分析,选择技术上可行,经济上最优的建设方案,合理控制投资估算,同时也为项目决策提供可靠的依据。

## 二、设计阶段

当项目一经决策后,控制土建工程造价的关键就在设计阶段。设计质量和功能是否能满足使用要求,不仅关系到建设项目一次性投资多少,而且影响到建成后的使用效果。先进的技术、合理的设计不仅能使项目建设缩短工期、节省投资,而且能降低今后的生产成本,提高长远效益。因此,应从安全、功能、标准和经济方面全面权衡,确定一个较合理的设计方案。对于建设单位来说,绝不能将设计阶段的土建造价控制与管理工作的片面地理解为是设计院的事,不闻不问,相反,应积极参与设计的全过程,抓住控制与管理的重点。

### 1、优化设计方案

变电站土建工程要始终贯彻“两型一化”(资源节约型、环境友好型、工业化)这一主线,大力推广“三通一标”(通用设计、通用造价、通用设备和标准化工艺),在满足使用功能的前提下,选用经济合理的设计方案。特别要对总平面布置、建筑结构型式、设备选型、地基处理、装饰程度等方面进行经济技术比较,通过方案优化,使总平布置不断简化、工艺流程尽量简单,设备选型更加合理,从而节约大量资金。

## 2、实行限额设计

设计阶段应按照可行性研究阶段审定的技术原则、工程量和设备材质标准为依据进行限额设计,将投资额和工程量分解到各个专业,再分解到各单位工程和各分部工程,通过层层分解,实现对投资限额的控制和管理,同时也可实现对设计质量、设计深度、工程数量、概预算指标等各方面的控制。对可行性研究阶段不易确定的某些工程量,可参照设计规范和通用设计或类似已建工程的实物工程量确定。

## 3、严把审核关

在一个投资上千万的变电站土建工程中,很难不发生设计变更。在设计阶段变更,则只需修改图纸,其他费用尚未发生,损失有限;如在采购阶段变更,不仅仅需要修改图纸,而且设备、材料还须重新采购;若在施工阶段变更,除以上费用外,已施工的工程可能要拆除,势必造成重大变更损失。为此,要严格执行设计审批流程,严把校核关,把变更控制在设计阶段初期,实现土建工程造价得到有效预控。

## 4、加强概预算管理

设计阶段土建工程的概算及施工图预算要求全面准确,不漏项,不留缺口,并要考虑各种价格浮动因素,确保设计阶段概算和施工图预算的科学性、全面性和准确性。

## 5、树立激励机制。

树立开展设计创优的氛围,增强设计阶段造价控制的意识。把投资效益作为评优的一项重要指标,既有利于促进设计人员树立经济观念,又有利于激励工程造价人员努力工作,更有利于设计阶段造价控制的深入开展。

# 造价管理工作思路及规划篇五

## 第一段：引言（总结文章主题，概括感想）

在如今竞争激烈的商业环境中，良好的造价管理对企业的发展至关重要。通过读取相关文献和学习实践，我对造价管理有了更深入的认识和体悟。本文将分享我对造价管理的心得体会，以期对广大读者有所启发和帮助。

## 第二段：建立科学的造价管理体系（理论学习与实践结合）

在读取一系列造价管理相关的书籍和论文后，我深刻意识到建立科学的造价管理体系对企业非常重要。一个好的造价管理体系能够帮助企业制定合理的预算，提高成本效益，并提供准确的数据支持决策分析。然而，仅靠理论学习是不够的，实践是提高造价管理水平的关键。通过参与实际项目并运用所学知识进行实践，不仅巩固了理论的掌握，还让我更好地理解理论与实际的差距与联系。

## 第三段：注重项目成本控制（责任心与精细管理）

在实际项目中，项目成本控制是造价管理的核心内容之一。我发现，注重细节和主动权对项目成本控制非常关键。首先，及时了解项目进展情况，准确把握项目所需的各项资源和材料数量，对控制成本非常重要。其次，合理制定项目工期和成本计划，设定合理的目标及标准，注重项目实施过程中的监控与评估。最后，培养责任心和职业操守，将成本控制纳入日常管理中，确保各项措施能够贯彻到位。

## 第四段：借助信息技术提高造价管理效率（数字化与智能化）

随着信息技术的快速发展，我们有了更多利用技术手段提高造价管理效率的机会。通过使用造价软件、云平台和大数据分析等技术手段，能够更加精确和高效地评估和控制项目成



本。同时，数字化工具可以提供更准确和全面的数据支持决策分析，智能化的算法和模型能够对复杂的数据进行处理和预测，使得决策更加科学和准确。因此，掌握信息技术并将其应用于造价管理是提高管理效率的重要途径。

## 第五段：不断学习与总结（思考与进步）

作为一名从业者，我深知造价管理领域的知识和技能是不断更新和发展的。因此，我坚持不断学习和总结的原则。通过参加行业研讨会、培训课程和与同行的交流，我不仅可以获取最新的造价管理理论和实践经验，还能够与他人分享并相互促进。通过思考和总结自己的经验，我可以发现自己的不足和改进的空间。而通过分享心得体会，我也希望能够帮助他人更好地理解和应用造价管理知识。

总结：通过读取相关文献和实践经验，我对造价管理的重要性和实践方法有了更深入的认识。建立科学的造价管理体系、注重项目成本控制、借助信息技术提高管理效率以及不断学习与总结都是提高造价管理水平的重要途径。未来，我将进一步深化自己的学习和实践，为企业的发展和提升造价管理水平做出更大贡献。

## 造价管理工作思路及规划篇六

如建设周期长，期间的贷款利息将加大投资成本，不利于将来投资回收；投资额大，意味着建设涉及的专业面宽，技术复杂，内部的分项工程数目多，不利于有效的造价控制；地质条件、社会环境等对工程造价水平的影响程度就更不用说了。因此，针对电网建设工程项目以上特点和对造价控制的影响，我们有必要从项目管理理论出发，采用新的目标综合控制模式，有效开展电网建设工程造价管理。

### 二、项目管理的特点及目标控制内容

电网建设工程项目具有现代项目的一般特点。它指的是在一定约束条件下（主要是限定资源、限定时间），具有特定目标的一次性任务。项目具有一次性、被约束性、明确的目标和生命周期四大特点。项目管理指的是在一定的约束条件下，为完成特定的目标而采取的计划、组织、智慧、协调和控制的过程。一定的约束条件是制定项目目标和项目控制的依据，项目管理的目的就是保证项目目标的实现。项目管理特点包括：有特定的管理程序和步骤，以项目经理为中心，应用现代的管理方法和技术手段以及动态管理。目标控制是项目管理领域中重要职能。它是指项目管理人员在不断变化的动态环境中保证既定计划目标的实施而进行的一系列检查和调整活动。工程项目目标控制的主要任务就是在项目前期策划、勘察设计、物资设备采购、施工、工程竣工交付等各个阶段采取计划、组织、协调控制等手段，从组织、技术、经济、合同等方面采取措施，保证项目总目标的顺利实现。目标控制氛围主动和被动两种。前者主要的特点是预先分析目标偏离的可能性并且做好预防措施计划，经常在项目规划、可行性研究、方案设计阶段使用；后者的特点是在计划执行过程中收集计划实施的结果并进行偏离分析，根据分析的结果进行纠偏，经常在项目施工阶段使用。目标控制的措施分为组织、技术、经济、合同四种，贯穿于整个项目全过程管理中。常见的措施包括技术经济分析、方案论证、设计文件审查、层级控制、招投标（仅包括施工、设计和监理方面）、物资设备采购以及设计变更管理等。

### 三、综合控制模式的提出

在对电网建设工程特点及面临的问题充分分析的基础上，结合现代醒目管理中目标控制的内容，我们提出采用“目标确定+积极跟踪+有效控制”综合控制管理模式，对工程造价进行动态管理。“目标确定+积极跟踪+有效控制”，首先要做的工作是确定一个造价控制目标，这一点很关键，因为没有目标，也就没有控制的对象了。这个目标在不同的阶段，有不同的内容。比如在可行性研究阶段，工程投资控制确立的

目标就是项目建议书初步估算，控制的结果是立项估算；在初步设计阶段，该目标则变为立项估算，控制的结果是批复概算；在施工招投标阶段，该目标变为施工图预算，控制的结果是最高限价；在物资设备采购阶段，该目标变为设备的技术条件书和批复概算中的设备编制价格，控制的结果是“技术成熟、安全可靠、价格相对较低”。第二步要做的工作就是积极跟踪，这是重要内容。采用“积极跟踪”的控制措施有很多种，技术经济分析、方案论证、设计文件审查、层级控制、招投标（仅包括施工、设计和监理方面）、物资设备采购以及设计变更管理等。它们在不同的阶段都可以使用，甚至措施之间可以互相采用。比如方案论证，即邀请技术专家共同对某项目的多个技术经济方案进行必选，也就是所谓的专家法。它可以在可行性研究阶和初步设计方案审查阶段使用，也可以在施工招投标过程中使用专家评定技术标（施工技术方案），也可以在某大型基础施工方案论证使用。无论采用哪一种措施，都要首先确定你的控制目标是什么，控制结果是什么，然后决定采用措施的类型。最后是有效控制。这一点首先指的是目标控制结果是有效的；其次，要取得有效的控制结果和输出期望的目标需要依靠技术可靠的技术人才，即是采取有效的组织措施，需要采取一系列的技术措施实现项目目标的有效控制。

#### 四、应用

下面我们以某项电网建设工程为例子，按照建设流程这一时间线索，介绍该控制管理模式的应用过程。某输变电工程从实施过程划分，造价控制管理工作阶段可以划分为投资决策阶段。设计阶段、实施阶段和收尾阶段。根据目前电力系统运行和管理的特点和工程管理的经验，我们对该工程以下阶段目标控制进行重点介绍：1. 投资决策阶段工程造价管理。项目投资决策是选择和决定电网建设工程投资行动方案的过程，是对拟建项目的必要性和可行性的技术经济论证，并对不同建设方案进行必选。正确的造价控制来源于正确的投资决策，项目投资决策的正确与否，将决定工程造价的高低和

投资经济效果的好坏，同时对造价控制措施选择造成影响。为做好项目投资决策，需要进行项目可行性研究。可行性研究报告的内容包括项目必要性、投产年和系统接入方案、重要技术参数、二次系统和通信系统的组成、选址选线等内容，在这个阶段进行管理的对象主要是项目估算，目标就是实现正确的控制决策。这里经常采用的措施包括技术经济分析、方案论证和设计文件审查等。

2. 设计阶段工程造价管理。设计阶段包括初步设计和施工图设计，管理的对象是概算和施工图预算，目标就是“估算控制概算、概算控制预算、预算控制结算”。这个阶段投资的影响度约为70%，要求控制管理人员同时具备丰富的技术管理经验和技术经济管理经验。对造价影响较大的设计因素包括总平面设计、生产工艺设计和建筑物设计，总平面设计中对造价影响最大的是合理的占地面积和功能分区，建筑物设计则是周长与面积比、体积与面积比、层高、层数、柱网和结构形式。在这个阶段开展造价控制，能使得造价结构更为合理；对资金占用比例较大的分项工程进行重点监控，提高投资资金的控制效率；可以根据设计文件预先编制造价计划，使得控制更加主动，并且推动技术与经济结合。常用的措施包括技术经济分析、方案论证、设计文件审查和层级控制。

## 五、其他方面

在工程设计方面，通过优化设计方案、提高设计质量和深度、加强设计审核等手段对工程进度、质量和投资控制达到有效的统一。另外，设计单位也应对电网建设工程须设置项目设计总负责人，以利于提高设计效率和各专业之间的配合，并对整个工程造价控制负总责。

2. 造价综合控制措施要以“技术与经济结合”为基础。在设计阶段吸收造价工程师参与全过程设计，使设计从一开始就建立在健全的经济基础之上，在做出重要决定时能充分认识其经济后果。另外投资限额一旦确定以后，设计只能在确定的限额内进行，有利于建筑师发挥个人创造力，选择一种最

经济的方式实现技术目标。从而确保设计方案能较好地体现技术与经济的结合。

3. “层级管理”控制措施的内容是“估算控制概算、概算控制预算、预算控制结算”。这是工程造价管理的控制原则；按照这个原则进行控制，工程的最终投资结果才是可控、在控的。

六、结语在20xx年到20xx年，我们全面推广使用了“目标确定+积极跟踪+有效控制”模式对电网建设工程进行电网建设项目造价工作开展管理，成效显著，取得很好的社会效益和经济效益。实践证明“，目标确定+积极跟踪+有效控制”模式在电网建设工程造价管理中的应用，能大大提高电网建设工程的建设效率和建设效益，具有很大的推广价值。

## 造价管理工作思路及规划篇七

摘要：建筑工程的成本管理一直都是我国建筑业合理控制工程造价的重要手段，而工程预结算审查又是工程成本管理的重要环节，本文主要从建筑经济学角度出发，分析工程预结算审核在整个工程成本管理中的作用，并就如何进一步降低工程成本提出自己的拙见。

关键词：工程造价；成本管理；预结算审查；经济学

一般而言，建筑工程的造价由直接费、间接费、利润和税金四项费用构成。建筑工程预结算就是根据建筑施工图和施工方案等计算出装饰工程量，然后套用现行装饰工程消耗量定额，并根据地区材料预算价格、工程建设费用等编制的用于确定装饰工程造价的经济文件。它可以很清晰地体现整个工程的造价。由于其编制工程中又涉及到额定项目的正常使用或调整、换算使用等专业技术工作，因此编制工作复杂。环节多等诸多因素往往会导致计算过程中出现一些错误和弊病。因此，进行建筑施工预结算审查是消除此类错误和弊病的重

要保证措施，也是进行工程成本管理的重要举措。

## 一、当前工程成本管理中存在的问题

由于当前我国建筑业的迅猛发展，许多新结构、新技术和新材料的应用，导致预算定额缺项甚多，需要补充的项目与内容不断增多，自然存在定额换算不合理的问题。然而，因缺少调查和可靠的第一手数据资料，导致结算定额或补充定额含有较多的不合理性；其次，高估冒算现象在结算时比较普遍，一些施工单位为了获得较高收入，不是从改善经营管理，提高建筑工程质量，创造社会信誉等方面着手，而是采用多计建筑工程量，高套定额单价，巧立名目等手段人为地提高建筑工程造价。另外，由于建筑工程造价构成项目众多，且变动频繁，使计算程序复杂，计算基础不一等等均容易造成错误。这就要求我们的工作人员，细致专业地去对待这一技术与经济相结合的核算工作，在实际工作中不断提高自身素质。

## 二、建筑工程造价预结算审查的主要内容

### (一) 审查工程量

工程量审查包括项目完整程度和项目工程量计算两个方面。首先，工程项目的不完整，主要是指项目编制过程中出现重复计算或漏算项目的问题，完成这方面审查的关键之处是要熟悉工程设计图样，施工过程，预算定额和消耗量定额，如果工程预算或工程结算中所列的工程量项目，通过套用预算定额后，包含了工程设计图样中的全部工作内容，那么就做到了不漏项。反之，如果工程预算或工程结算中所列的工程量项目，套用预算定额后，重复计算了工程设计图样中的工作内容，那么就出现了重项现象；反之如果计算结果不包括工程设计图样中的全部内容，就会出现漏项现象。而审查工作的重中之重就是看工程预算或者结算是否出现重项或者漏项现象，并对此加以纠正。

其次，审查工程量计算的准确性，主要依据工程量计算规则和工程设计图样进行。计算时主要要看工程设计图样的内容和尺寸是否正确；计算结果是否符合工程量计算规则的规定，计算过程是否有纰漏，有无人为的多算或少算现象。

## (二) 定额套项审查

定额套项审查包括套用定额的工作内容是否与工程量项目的设计内容一致，工程项目是否重复套用，材料应用是否合理等问题。对于换算定额单价的审核，除遵循上述原则外，还要弄清允许换算的内容是定额中的人工，材料和机械中的全部还是部分。同时注意换算的方法是否准确，进行定额套价换算时，尤其要注意细节，着重注意工程量数据的小数点是否点错了位置。

## (三) 费用计取的审查

此项包括直接工程费，工料费；间接费用；利润和税金等的计算等方面的审查。此项审查的重点即为：材料预算价格与材料实际市场价格的审查。材料价格的合理性与准确性是审查的主要内容。所谓合理性，包括两个方面：一是材料预算价格要按照工程造价部门颁发的地区统一价格执行；二是所采用的材料实际市场采购价格要取得建设单位的认可。所谓正确性是指编制预算时的材料预算价格的选项要正确。

总之，各项费用的审查计算不但要遵循某些费用定额和有关文件的规定，而且还要从根本上把握住费用计算的基本方法，保证工程造价的准确性。

## 三、预结算审查在工程成本管理中的作用

施工图预算或工程结算编制完成以后，需要认真地进行审查。因为预结审查对于提高预结算编制的准确性，正确贯彻落实国家相关方针政策，降低工程造价，有效控制工程成本具有

重要的现实意义。从经济学角度而言，正确而严谨的工程预结算审查对于加强工程成本管理的主要作用体现在以下几个方面：首先，有利于控制装饰工程造价；其次，有利于加强固定资产的投资管理，节约建设投资；第三，有利于施工承包价格的合理确定与控制。施工图预算对于招标工程是编制标底的依据；对于非招标的承发包工程，它是合同价款结算的基础；最后，预结算审查，是核实工程预算的真实价值，积累和分析技术经济指标。提供准确数据，进而通过有关指标比较，找出设计中的薄弱环节，以便及时改正，是不断提高设计水平的有利鞭策者。

#### 四、总 论

总之，建筑工程造价预结算审查工作是一项专业性很强，同时兼具知识性，技巧性，政策性的综合性工作。它是工程成本管理是否有效果的重要体现形式，是工程造价体系中不可缺少的重要环节。其工作的准确与否直接体现了工程成本管理的效果如何。所以，认真做好预结算审查工作对于节约工程成本具有很强的现实意义。我们每一位工作人员都必须在工作中本着公开，公正的原则，做好审查工作，在工作实际中历练自己，为我国工程成本管理的合理进行，贡献自身的微薄之力。

#### 参考文献：

[1]丛培经，工程项目管理[m]北京：中国建筑工业出版社，1997

[2]田永复，建筑装饰工程概预算[m]北京：中国建筑工业出版社20xx

[3]沈祥华，建筑工程概预算，武汉：武汉理工大学出版社20xx