

# 招商引资工作汇报材料常务会 局招商引资工作汇报(模板5篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。相信许多人会觉得范文很难写？这里我整理了一些优秀的范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

## 招商引资工作汇报材料常务会篇一

市委督查室：

今年以来，市委、市政府进一步加大了招商引资的工作力度，出台了一系列的政策和考核办法，我局积极响应，认真贯彻落实，取得了一定的成绩。现将有关情况汇报如下：

去年，我局招商引资工作在市委、市政府的领导下取得了实质性的进展，完成招商引资任务771万，完成工作任务的136%。对此，局党委对去年招商引资工作的经验进行了认真总结分析。首先是认识进一步提高，思想基础坚实，局党委进行了广泛深入宣传，加大学习教育力度，提高思想认识，为招商引资营造了浓厚的氛围；其次组织领导进一步加强，认真部署实施。加强了领导责任制的落实工作，把招商引资工作列入重要的工作议事日程，建立招商工作领导联系制度和招商项目负责人制度，同时，根据局人事变动状况，及时调整了局招商引资领导小组成员，局党委书记、局长\*\*亲任组长，并确定了专门办事机构。另外，在今年全市文化工作会议上，局长\*\*建同志对招商引资工作进行了动员和部署，要求一定要把招商引资工作作为第一要务抓好，充分发挥文化的优势，构建招商引资的平台，想尽一切办法，实现新得突破。

局党委先后两次召开了招商引资的专门会议，对我局承担的目标任务和下一步招商引资工作进行了研究和部署。并制定

了下一步的工作措施：

- 1、将招商引资目标任务进一步分解，细化量化到单位到人，领导干部要带头，要有任务，机关科室也要有指标。
- 2、发挥文化优势，在文化资源方面多做文章，促进文化产业的发展。
- 3、向兄弟地市、特别是经济发达地区的文化部门发招商引资函件。
- 4、摸底了解本系统内在国外和港澳台地区有亲情关系的职工，以便通过他们进行联系。
- 5、进一步深入开展宣传活动，使招商引资深入人心。

另外，还召开了全局各单位、机关各科室责任人会议。会议传达了市委、市政府有关文件精神，下发了《关于全局招商引资工作目标任务分解的通知》。会议要求各单位、各科室要增强历史使命感和责任感，按照局党委提出的工作要求和措施，调动一切可以调动的因素，利用一切可以利用的条件，力争完成分解到各单位、各科室的目标任务。

会后，各单位、各科室纷纷行动起来。局招商引资办公室及时转发了市里的有关文件，提出了具体的工作要求；各科室将招商引资工作作为重要工作之一，\*\*局还对各单位进行检查、指导；局属各单位也不同程度地加强了招商引资工作，有的单位还成立了专门的机构，有的单位将相关政策和奖励办法印发给每位职工，有的单位发动职工走出去、请进来，想法设法去招商引资。目前，\*\*化系统各级领导招商引资的认识进一步提高，初步形成了全局上下全体动员抓招商的态势。

- 1、联系\*\*矿工日报社投资351万元增加大型印刷设备已经完成。项目联系人\*\*\*。该项目从年初开始洽谈，已经达成协议，

目前，该项目的相关招商引资材料已经上报至市招商办。

2、联系社会自然人\*\*\*先生投资18万元与我市文艺演出业，成立“\*\*\*\*\*”，已完成所有报批手续，相关材料已经上报至市招商办。

3、引荐北京一房地产开发商来淮投资，联系人\*\*\*。投资方来\*\*实地考察，并与有关部门洽商。但终因双方条件互不满意，此项目暂停。

4、引荐一投资商来淮投资一印刷企业，投资项目是彩虹印务有限公司，注册资本50万元人民币，该项目已做好前期准备工作，将于近期完成报批手续。

5、招商引资市豫剧团开发工程。市豫剧团原团址开发工程自去年就已经启动，计划投资金额500万元，目前前期准备工作已经就绪，原住址住户搬迁工作也已完成，该工程已经于9月份开工建设。

(一)加强宣传教育工作，努力形成浓厚的招商引资氛围。进一步加大宣传力度，加强对干部、职工的学习教育工作，努力提高认识，更新观念，克服畏难，懒惰情绪，摒弃错误的思想，努力造就人人搞招商，事事联投资的新局面。

(二)加大招商引资领导责任制和责任追究制度的落实力度。实行周报告制度，定期向分管负责同志报告招商引资工作任务完成情况及存在的困难和问题，进一步地明确主要责任人和直接责任人，将招商引资与工作责任、工作实绩、升迁奖励等挂钩，增强干部的`使命感和责任感，充分调动积极性。

(三)实施文化招商引资战略。充分挖掘和利用正在筹备市歌舞团(文工团)建团35周年这一良好契机，强力推进文化招商，利用分布于全国的文化名人品牌，发挥名人效应，盘活现有的文化资源，发展文化产业，筑巢引凤;利用文化的优势，扬

长避短，使\*\*局招商引资工作取得突破。

(四)开展调查研究和研讨工作，针对文化部门业务种类多、面广量大，单位性质多样复杂的特点，下一步，将深入开展针对招商引资工作方面的调查了解工作，并在此基础上开展招商引资研讨活动，集各方意见，聚多家良策，努力形成符合我局实际的招商引资新思路、新路子 and 好办法。

(五)对正在进行的几个招商引资项目加大落实力度，实行项目领导联系制度和项目负责人制度，特别是加大对市豫剧团开发工程招商引资工作，整理相关材料上报至市招商办，确保完成今年招商引资工作。

## 招商引资工作汇报材料常务会篇二

我镇今年的招商引资工作思路是突出规模企业技改扩能，培植主导产业做大做强，引导旅游产业服务升级，支持农业产业调整结构，回顾半年来的工作，主要有如下一些特点：

一、招商引资工作略有成效。围绕今年年初制定的招商工作思路，通过以商招商，亲情招商，项目招商，政策招商，外出招商等方式，招商工作取得喜人成绩。一是规模企业技改扩能上新台阶。通过政府提供信息，企业自主决策，有酒埠江瓷业公司新上果碟生产线，投入近1000万元，新增就业人员150余个，新增产值3000万元，预计8月分可以投产；特钢公司投入近1000万元进行环保设施改造，环境污染治理上了一个新台阶。酒化计划转产甲醇，公司正在积极招商。恒旺碳酸钙厂准备上活性钙和超细钙。二是培植主导产业工作有特色。酒埠江镇根据产业优势因地制宜提出重振铸造产业，出台了一系列的扶持政策，期间经过发展，淘汰，兼并，壮大，巩固，到今年6月分已经有四家铸造企业正常生产，安排就业200余人，年创税收120余万元。近年为了承接广东、深圳等地家具产业转移，提出了打造家具产业基地，现有桦景家具落户我镇雄心村，富森家具落户我镇大坪村，这两家家

具厂生产的家具质量优，销路广，安排就业80余人，创造了很好的经济效益和社会效益。三是旅游开发再上新项目。旅游开发是县委县政府的重大决策，我镇围绕县委县政府的大决策根据自身资源优势开展招商活动，主要是发展农家乐等服务行业。经过各方面的努力，广东“澳苑”酒店将投资3000千万元在我镇建星级酒店和商业城，6月11日已经签订了投资协议。四是农业结构调整取得新突破。酒埠江镇作为一个农业大镇，一直在寻找农业产业结构调整的方式和方法□xx年试种葡萄后，由于技术不过关，市场开拓不成功，大部分葡萄种植户又改种水稻，150多亩葡萄基地只剩下80余亩，去年通过与浙江省义乌市的葡萄协会合作，施健生老板投入100万元在我镇谭垅村租地100亩种植葡萄，在他的带动下，当地农户扩种了100余亩葡萄，现在我镇的葡萄基地葡萄种植面积达300余亩，初具规模。一亩葡萄的最低产值可达4000元，是水稻的三到四倍，可增加农民收入60余万元。

二、招商引资服务抓了重点。镇党委政府高度重视招商争项工作，专门召开了“招商引资”工作的动员会，村支两委全体成员参加，在会上对各村的招商融资争项工作进行了部署，将任务进行了分解，宣布了奖励措施，明确了工作要求。一是优化了投资环境。为了配合推进招商引资工作，镇党委，政府引导企业建立了企地联谊制度，加强企地交流，引导村居民签订了爱企护企公约，实行企业党员双重组织生活制度。围绕营造全民兴工爱企的氛围，结合宣传攸县精神开展了“优化经济发展环境”理论宣讲活动，个别村还带领党员组长到招商引资先进地方学习，通过宣讲招商引资的积极意义，外地优化环境的先进经验，在全镇树立了“老板投资，我投劳；老板发财，我发展”等先进的投资环境理念。二是宣传了优惠政策。为了加强对县委县政府的“八个零”、“十个不准”及各种投资招商的奖励优惠政策宣传，招商办在镇文化活动中心，各集贸市场制作了宣传栏多处，也张贴了宣传标语，悬挂了横幅。通过这样有力的宣传活动，全镇干部群众基本上都晓得了县委县政府的“三百兴工”工作，晓得了县委县政府的各项优惠政策，都积极的为招商引

资工作牵线搭桥，“澳苑”酒店投资建星级酒店和商业城就是看中了我县的优惠政策。三是落实了敢于让利。胡县长会上多次指出要敢于让利，我们承诺新办企业实现零利润征地，落户企业只负责老百姓的征地成本，本级政府不谋求一点利润，在谭垌村的葡萄基地农田租赁过程中，镇级政府负责青苗补偿，支持农业产业结构调整，这些让利的措施给老板吃了敢于投资的定心丸。四是实施了代办制度。在企业开办过程中从申请提出到立项动工再到生产经营整个过程要到17个部门单位办理各种手续，制作各种文书申请8份。大部分企业老板难以完成这些文字工作，不熟悉这些部门的办事程序，我镇实施代办制度，帮助企业代写各种文书，办公室免费打印，代办各种批文，帮助企业尽力减少各种费用开支，缩短了企业建设周期。酒仙湖农业机械加工有限公司从申请到动工只用了一个星期。

### 三、招商引资工作的几点建议。

1，建议县委县政府将酒埠江镇网酒路两边打造成家具产业基地和铸造产业基地。因为这两个产业都是发达地区转移的产业，而酒埠江镇承接这两个产业转移有主产业基础，现有就有四家铸造企业，两家家具企业，还有多家木材加工厂；有交通优势，尤其是高速通车后的交通优势更明显，适合原材料汇聚和产品外运；有资源优势，有水有电，铸造企业用水用电量都较大。

2，建议县委县政府将“xx”酒店投资建星级酒店和商业城纳入招商引资优惠政策奖励扶持范围，返还部分土地出让金和税收优惠。酒埠江镇的城镇建设难以上水平，主要是没有大投入，旅游服务难以上档次，主要是没有星级酒店，现在的旅游市场还难以养活一家星级酒店，“澳苑”酒店投资建星级酒店和商业城肯定可以带动酒埠江的城镇建设和旅游发展，但是投资大，回报周期难以确定，投资方迫切需要县委县政府的支持，减少投资风险，增加投资信心。

3, 建议县委县政府与银企协商开展设备抵押贷款。现在大部分新办企业都没有土地使用证, 但有设备, 这部分企业的资金需求量也不是很大, 如果可以用设备抵押贷一部分流动资金将有利于这些企业发展壮大。

## 招商引资工作汇报材料常务会篇三

### 一、主要指标完成情况

(一) 已签约项目情况: 经过前期工作努力, 共计签约项目31项, 签约金额40.1078亿元, 1060万美元。

(二) 落地项目及到位资金: 截至目前, 已落地项目7项, 其中通过县区考核部门认定项目5项, 到位省外资金1.0437亿元, 完成全年引进内资任务的29.82%, 已报送市考核办认定。

### 二、工作措施

(一) 统一思想, 提高认识, 进一步认清做好招商引资工作的重要性和紧迫性

2月6日, \*\*市农业局召集局机关全体干部职工、局属各单位主要领导召开xx年招商引资工作动员大会, 传达《全市xx年工作目标奖惩兑现xx年工作目标责任状暨工业突破园区建设招商引资动员大会》精神, 安排部署xx年招商引资工作。会议邀请市考核办副主任、市投资促进局副局长张宗能同志到会指导工作。会上, 局长孟少波同志结合全市农业农村工作实际, 就如何做好xx年招商引资工作, 进行了全面的安排部署和动员; 同时局长与各分管领导、各分管领导与各处室、单位负责人签订了招商引资责任状, 把招商任务层层落实到每一个处室、单位和个人, 形成“人人有任务、个个有责任”, 齐抓共管的良好态势。

(二) 制定招商引资工作方案及百日竞赛活动计划

为认真做好xx年招商引资工作，做到早计划、早安排，在总结xx年经验的基础上，制定了xx年工作方案及百日竞赛活动计划。按照市工业突破园区建设招商引资工作指挥部印发的《\*\*市招商引资百日竞赛活动实施方案》的要求，全局统一思想、提高认识，精心组织、加快行动，迅速开展竞赛活动。要求各责任单位领导高度重视，按照百日竞赛活动的要求，早计划、早安排，及时上报招商引资项目签约及落地情况，并对照全年的招商引资任务，树立比、学、赶、帮、超的竞争意识，在全局上下形成投身招商、关心招商、支持招商、扩大招商的浓厚氛围。

### (三)做好招商项目整理和储备

按照省、市有关部门的要求，认真编写《\*市生物产业重点招商项目册》。通过广泛征集，共收到各有关单位和部门报送招商引资项目36项，经我局组织省、市生物产业各方面的专家进行咨询论证并完善修改，初步确定招商引资项目20项，涉及生物产业基地及公共平台建设、生物医药、生物化工、畜牧业、农副产品加工等方面，总投资规模为45.775亿元。

### (四)积极加强对外招商工作

加大国外招商引资力度。4月22日，由市长张祖林带队，局长孟少波及相关工作人员陪同前往参加了“韩国?高阳花卉国际博览会”。在“中国韩国高阳招商引资推介会”上，局长孟少波同志代表\*\*市政府向与会领导、来宾、企业介绍了\*\*市情、农业产业化招商引资优惠政策，并进行了项目推介。此次国际花卉节\*\*市共组织农业产业化招商项目22个，项目总投资约57.24亿元，涉及农业园区建设、农产品物流交易市场建设、优势特色产业基地建设、农产品加工等内容。出席本次推介会的嘉宾还有高阳市市长及46家韩国企业代表。

2. 市领导带队到开展招商引资活动。5月26日-28日，由\*\*市人大张显忠副主任、\*\*市政府李喜副市长、\*\*市政协傅汝林



副主席、常敏副主席带队，组织招商分局等相关部门和各县市区领导到开展招商引资活动。

## 招商引资工作汇报材料常务会篇四

为了进一步贯彻落实我县加强招商引资工作的要求，水利局招商分队在副县长的带领下，3月14日至17日赴、开展招商工作，目前有两个跟踪项目、一个在建项目和一个未开工的签约项目，现将工作汇报如下：

### (一)跟踪项目

1、电力设备有限公司，总经理近期将来我县考察。

2、电缆项目，去年9月上旬，先生在推介会上与我县签订意向协议，计投资5000万生产电缆线，该协议项目初步选址在县工业园区。近期我招商分队多次与朱总洽谈，争取今年正式签订投资合同书。

### (二)在建项目

环都科技有限公司，该项目由省市环都实业有限公司投资，投资人梁仲全，项目选址在原环都动力项目用地，该项目总投资7000万，生产塑料薄膜和电子连接器，年销售收入1、4亿。该工程去年12月开工，现已完成两层厂房7000平方米(还未封顶)，计划下个月封顶，完成了两层宿舍楼800平方米(共四层半)，完成了三层办公楼900平方米(共四层)，完成了门卫室70平方米，完成投资1000万。

### (三)签约未开工项目

线路板项目，该项目由市线路板有限公司计划投资，投资人班万平，2016年6月正式签约，项目总投资3亿，项目选址在电子器件产业基地(交土地款定金30万元)，该项目产品为各

类电路板，项目达产后，可实现年产值5亿元以上。目前该项目已通过环评，计划下个月开工建设。

(一)加强外出招商力度。加强领导，队长亲自带队外出招商，把外出招商工作日常化、经常化。严格执行外出招商制度，确保每月一次外出招商。

(二)切实加强宣传，扩大影响，增强吸引力。加强与投资外商的跟踪洽谈，积极地拜访外商，加强沟通，和外商做朋友，以感情招商，以商招商。诚挚地邀请外商到来观光考察，热情接待，大力宣传我县优惠的招商政策、优越的交通位置、丰富的资源和充足的劳动力等优势，积极洽谈，促成投资。

(三)继续做好安商服务工作。积极深入企业，帮助企业、服务企业，帮助企业办理各种手续、证照，帮助企业处理好项目建设中出现的各种纠纷和困难，帮助企业招工，动员局里干部职工联系亲朋好友，收集信息，广泛动员，切实帮助企业顺利投产。

(四)强化领导，落实工作责任。切实调动领导干部抓招商引资工作的积极性，把招商引资工作作为各项工作的重中之重来抓，严格实行奖惩制度，加大招商引资工作在目标考核中的权重。

(五)创新思想，增强招商实效。一是突出重点，重点抓好电子产业招商，牢牢抓住召开产业对接会的契机，精心策划，瞄准目标，主动出击。二是突出抓好以商招商，进一步激活引导外来投资企业增资投入和发展新项目；三是突出抓好项目跟踪落实，完善项目主办负责制、奖惩制，力争使新的签约项目尽快落户、尽快投资创造效益。

## 招商引资工作汇报材料常务会篇五

一年来，园区的招商引资工作在管委会的正确领导及上级相关部门的指导下，按照我园产业发展规划，紧紧围绕汽摩配、电子信息及战略性新兴产业，坚持科学发展观，多渠道多方位开展招商引资工作，及时调整招商思路，拓展招商领域，谋求招商策略，创新招商方法，在招商引资工作中取得了一定的成绩。现将2011年招商引资工作情况总结如下。

### （一）工作完成情况。

全年接待来访客商286人次；参加西博会等国际国内重大招商活动3次；签订投资意向性协议10个；引进渝北工业园项目、歇马曲轴项目等重大工业项目4个，协议资金8.5亿元。

### （二）招商引资的主要做法。

区位优势和发展潜力，精心制作了宣传ppt和宣传画册。四是抓队伍建设。招商部自组建以来，学习《街子产业新城产业及城镇化战略规划》等各种规划，熟练掌握县情的基础上，今年招商部全员参加了、政府举办的招商知识讲座，提升了招商人员综合素质和专业水平，打造出一只精、专、准的招商队伍。

二、灵活方式，创新招商理念。一是围绕链核进行招商。重点围绕电子信息产业和汽摩配产业，加强跟踪整车生产线和链核企业招商，全国曲轴行业排名第二的歇马曲轴机械有限公司即将落户我园。二是多元化招商，抓“大”不放“小”。利用西永电子园的信息优势和人脉关系，广泛了解富-士-康配套厂家及供应商的分布，借助市县共建电子产业园的标准厂房，掌握了一批为西永配套且有可能转移的厂家。三是引资不忘择资。在抓投资强度、税收、产值三个基本要素的基础上，选择符合武胜产业发展的企业，广泛捕捉投资信息，跟踪洽谈，争取落户我县。

三、突出重点，实施产业集群招商。以推进电子信息、汽摩

配及战略性新兴产业招商为抓手，瞄准行业龙头和产业链高端实施针对性招商，在产业内抱团发展企业的引进上实现大的突破。重庆市九龙坡汽摩商会集中组织了约30家汽摩企业来我县考察，他们将以组团的方式落户我元，形成很好的产业集聚效应。

四、主动对接，注重活动招商。今年，招商部充分利用 2

“渝洽会”、西博会”、“广交会”等大型招商活动平台，围绕汽摩、电子信息主导产业，积极宣传推介街子产业新城。组织开展了形式多样、专业性强的招商活动，吸引了更多客商来县考察投资。

六、搭建平台，实现借力招商。抓好中介招商、协会招商、推介会招商，广泛联系科研机构，探索行之有效的合作方式，努力拓展招商资源，搭建招商平台，及时掌握重大产业转移信息。

七、全力跟踪，确保项目落地。一是加快签约一批。充分发挥武胜区位优势，做好服务工作，全力跟踪歇马曲轴、广达电子仪表、昌明机电等项目，力争尽快签约。二是加紧跟踪一批。加强上海立马电动车、珠峰摩托、长安离合器等项目的跟踪，力争达成投资意向。三是广泛捕捉招引一批。立足成渝等重要区域，加强信息捕捉力度，重点与合川、沙坪坝、两江新区、西永微电子产业园、保税港区联系，广泛获取有效招商信息，力争取得实效。

二、2012年招商引资工作思路

（一）工作重点。

业、链核企业，开展重点招商，力求取得实质进展和突破。加强对现有重点项目的跟踪，一是重庆珠峰摩托，二是上海立马电动车整车项目，三是重庆长安离合器项目，力争明年

内有一家落户。

## （二）具体举措。

- 1、强化队伍，完善资料，塑造招商品牌。园区招商部门目前只有三人，面对竞争日益激烈的招商态势，很多工作显得力不从心，建议把综合素质高、事业心强、有招商热情和吃苦精神的同志选派到招商一线，培养出一支专业的、高效的招商队伍，实现园区招商队伍专业化。充分挖掘园区区位优势、文化内涵和产业特色，对重大招商项目进行筛选包装，制作高品味的视频广告、平面广告和招商画册，挺高园区知名度和吸引力。
- 2、加强区域合作，夯实工作基础。积极主动融入重庆，与重庆党政机关建立更广泛、更紧密的联系，掌握到更前端的产业信息，并通过区域交流合作，相关部门帮助，提高企业对武胜及街子产业新城的认同度和信任度，激发投资热情，承接到更好、更有发展潜力的龙头企业。
- 3、强化平台招商，实现重点突破。充分利用好中介招商、协会招商、推介会招商，加强与建立了友好关系的中介组织、行业协会联系，在现有基础上，努力拓展新的招商资源，搭建新的招商平台，及时掌握重大产业转移信息，力求信息收集不间断、不遗漏、广覆盖。
- 4、瞄准龙头企业，开展针对招商。结合我县产业发展，在重点区域内对相关产业进行认真梳理，找准产业龙头，锁定招商目标。组成产业招商小组，实施针对性招商。通过收集对方资料，分析对方需求，找准互补性，再结合企业实际制作专业招商方案、项目书等，主动上门拜访，寻求合作机遇。建立长效跟踪服务机制，确保项目不因跟踪服务不到位而流失。
- 5、抓大不放小，集聚效应强产业。注重园区重点产业的上下

链开发，拉长产业链，引进链核企业或整体产业链。同时大量引进配套企业，让企业大量集聚，形成优势效应。

6、全力跟踪，确保项目落地。一是加快签约一批。充分发挥武胜区位优势，做好服务工作，全力跟踪歇马曲轴、广达电子仪表、昌明机电等项目，力争尽快签约。二是加紧跟踪一批。加强上海立马电动车、珠峰摩托、长安离合器等项目的跟踪，力争达成投资意向。三是广泛捕捉招引一批。立足成渝等重要区域，加强信息捕捉力度，重点与合川、沙坪坝、两江新区、西永微电子产业园、保税港区联系，广泛获取有效招商信息，力争取得实效。

## 1、招商引资指标完成情况：

根据各地各单位上报情况，经初步核实，元至12月，全市招商引资协议、动工、跨年度建设、扩规项目共220个，计划投资356.67亿元。其中，今年新签协议项目101个，计划投资额114.34亿元（包括签约未动工项目24个，计划投资额35.1亿元；签约已动工项目77个，计划投资额79.24亿元）；动工项目122个，计划投资额178.99亿元（包括今年签约已动工项目77个，计划投资额79.24亿元；历年签约今年动工项目45个，计划投资额99.75亿元）；跨年度建设项目50个，计划投资125.85亿元；扩规项目24个，计划投资额16.74亿元。元至十二月全市实际到位资金65.83亿元，占年度计划60亿元的109.72%。

## 2、主要工作成效

今年以来，招商局及各招商专班、招商驻外办事处各有侧重，协同配合，紧紧抓住重点区域、重点产业、重点项目，积极开展各类招商活动，招商引资工作取得一定成效。

一是重大项目招商有了新突破。今年以来，我市新引进项目101个，共签约投资额在1亿元以上重点项目26个。其中，

固定资产投资在10亿元以上的项目5个（上海特思克汽车、凯迪生物质产业园、华康生物多肽产业园、天门工业园港区、天仕达科技产业园），固定资产投资在5亿元以上的项目1个（彩虹奥特姆新能源），1亿元至5亿元的项目19个，5000万元至1亿元的项目19个，3000万元至5000万元的项目17个。

二是重点区域对象招商有了新进展。主要体现在外资和央企招商方面。在引进外资上，引进了香港金皇冠珠宝有限公司投资1亿元兴建金银首饰加工项目、德国中小企业联合会投资2000万欧元兴建环保建材基地项目，台湾炎洲集团兴建胶带生产项目即将签约。在央企招商上，引进中铁大桥局与中基公司兴建天门工业园港区项目，大唐新能源意向投资50亿元建设火力发电项目，中铁多经投资集团与茶山御史茶叶公司共同打造天门茶科技生态产业园项目签约等。

三是项目信息质量和数量有了新提高。推动了一批较大的项目在谈。目前，在谈可推动正式签约重点项目1亿元以上项目22个，如计划投50亿元的大唐能源火电项目及液化天然气综合利用、投资5亿元的三江航天与昆仑燃气合作lng加工、投资1亿元的台湾炎洲股份胶带生产等项目已签订协议或进入具体谈判阶段。收集了一批有价值的信息。拟投资额在1亿元以上项目信息43个。如中航集团运载火箭研究院民品特车、青岛瑞信石油设备、武汉帝尔激光太阳能光伏电池、联思普瑞载波通讯等。

### 3、主要工作特点

一是“回归工程”重新崛起。

天门在外创业人士回乡投资兴业正在形成热潮。在去年吴江商会、上海商会、广东商会相继回乡创业的基础上，今年又有一批天门籍老板回乡投资，且投资项目质量提高。已签约的有中基董事长熊仲平与中铁大桥局联合投资19.8亿元兴建天门工业园港区项目、武汉天仕达电气有限公司董事长钟建

军联合其他公司投资10亿元兴建天仕达电力电器产业园项目、江苏豪晨全真光电科技有限公司董事长韩天兵投资1.9亿元兴建年装配10万辆摩托车及电动车装配项目、武汉鑫广盛机械有限公司董事长史南京投资1亿元兴建自动化数控成套设备生产项目、北京品优美餐饮管理有限公司总经理习慧敏投资1亿元食品机械制造及天门速食蒸菜加工项目等。

二是“以商招商”事半功倍。近几年来天门企业积累的人脉资源逐步发挥作用，落户 1

企业以商引商意愿明显提升。如依托天湖化工引进天津客商投资1.5亿元兴建精细磷化工项目，依托台湾大中机械介绍引进台湾炎洲集团胶带生产项目，依托圣纺化纤引进深圳聚能巨数码公司兴建平板电脑、音响自主品牌组装项目等。

三是“产业链招商”形成气候。依托产业链招商成效显著，促进了天门特色产业的发展。在医药产业上，依托天门医药产业集群，引进武汉人福与天门签订了医药产业发展战略合作协议；依托成田改制，引进上海延安药业、武汉人福药业合作发展；依托中佳药业重组，引进四川禾邦药业。在机电汽配产业上，依托车都卫星城的优势，引进上海特思克汽车超级平台车身系统项目；依托建兴电器引进南海矽钢500亩天仕达电力电器产业园项目。在纺织产业上，依托圣纺化纤引进武汉龙兴无纺、兴建化纤制品两家化纤下游企业。在新能源上，依托天门的资源与市场优势，引进凯迪生物质发电项目、彩虹奥特姆锂电池生产及新能源动力电池生产项目；依托湖北乐邦引进台湾长园、北京高能合作兴建氧化锂铁电池项目。在茶产业方面，依托茶山御史茶叶公司引进中铁多经投资集团建设天门茶科技生态产业园。在生态农业和休闲观光农业产业方面，依托天门的自然优势，引进了鸿源观光园艺、新西湾生态农业、天海龙生态农业、泉堰休闲农家乐等项目，通过招商，绿色农业和休闲观光旅农业产业悄然兴起。

## 二、主要作法



近几年来，围绕实现“引资总额”和“重大项目”两个新突破的工作目标，主要采取了以下工作措施：

## 1、完善全市联动招商运行机制和重点区域招商布局。

以资源为基础，以培育特色产业为目标，以专班招商、驻点招商、以商招商为重点，不断创新招商理念和方式方法。继续强化专班和办事处招商工作。形成了“突破台资、巩固三区（长三角、珠三角、福建等区域）、对接央企、深耕环渤海（北京、天津、山东及东北等地）、承接大武汉”重点区域招商布局。

今年重点完善招商运行机制，优化实施了领导责任机制、联动协调机制、信息分流机制、提醒督导机制、目标奖惩机制、评估准入机制、项目洽谈机制、招商快速反应机制、项目综合选址机制等。实施每月报表通报督导、双月专班例会督导、季度全市大会交流督导、半年招商通报督导、年终考核奖惩督导，确保工作得到快速推进、高效落实，形成全民参与、多方联动、共同抓好的工作格局。

## 2、强化以外出招商为重点的招商活动开展。

一是参加省政府、省商务厅组织的招商活动。今年组织参加了鄂浙（长三角地区）经贸活动、第七届中博会、“民企携手湖北、共促中部崛起”主体活动、第十六届厦恰会，鄂港（粤）经贸合作等活动；二是自主组织招商活动。精心组织各专班、办事处开展外出招商、驻点招商、敲门招商、邀商考察等一系列自主招商活动，推进招商工作深入开展。今年1-12月，6个招商专班外出招商78次，接待客商151批次。招商区域主要为广东、武汉、江浙、上海、北京、青海、福建、云南、湖南、山东及台湾地区等。招商局及各招商专班，在4、5月开展“外出招商突击月活动”，取得实效，同时，网络招商取得进展，对国内500强、民营500强企业发送招商资料和邀请函，已有部分企业进行了回复。在招商过程中，我们深切感受到，今年开年以来，、市政府主要领导及分管领导15次率团外出

招商，拜访客商，对接企业，洽谈项目，对推进重点项目签约落户，起到了至关重要的作用，成效非常显著。

3、突出以工业项目为重点的招大引强。主要是对接央企，引进国内500强及行业龙头企业。在对接央企方面，、市政府高度重视，央企对接招商专班会同其他专班协作配合，积极对接央企，跟进联系，与中盐、中铁大桥局、中储棉、708所合作项目顺利推进，合作发展逐渐深入。今年中铁多经投资集团首期投资50亿元人民币与茶山御史茶叶公司合作兴建天门茶科技生态产业园项目。在引进500强企业方面，市政府集中力量建设“一区三园”，为招大引强创造了条件，大企业、大项目的招商收到实效。

4、加强专业招商及招商团队建设。天门市政府高度重视招商队伍建设，将新提拔 2

的年轻干部放在专班、驻外办事处一线锻炼，提拔重用招商干部，形成了良好的舆论导向，激发了招商干部的工作积极性。对招商人员分期进行业务培训，量化制定了招商专班、驻外办事处目标任务奖惩结账办法。

5、强化以服务全市招商工作为目标的基础工作。在强化招商形势研判及工作研究的基础上，一是强化项目策划，重点对我市优势产业进行了招商策划，根据行业分类制作多媒体推介资料，建立了招商项目信息库、人脉资源信息库、天门市在外创业人员信息库；二是强化天门招商网管理，适时更新《天门招商网》，组织编印了《天门投资指南》；三是认真做好省市招商引资统计工作，每月按时上报引进省外资金情况，并做好市考核范围内招商引资统计工作，及时印发《天门招商简报》和《招商要情简报》。

6、强化以项目落地为目标的招商工作督导。一是完善考核机制。起草并协助两办印发了《办 市政府办关于2012年招商引资工作实行目标考核的通知》。二是完善督导机制。重点是

转变工作作风，变被动服务为主动服务，提高服务质量和效率，对企业反映的问题要千方百计商量解决。进一步完善重点工业项目旬协商、月调度、双月督办制度，及时解决企业建设中出现的问题。明确责任，严格追责，对职能部门失职行为进行严肃处理。

### 三、存在的主要问题与不足

1、受宏观经济紧缩形势的影响，大项目特别是央企的项目投资更为谨慎，扩张速度有放缓的趋势。

2、部分已签约项目由于自身原因或不可预见的市场因素、政策因素的影响，导致项目履约难度大。

3、项目洽谈、选址、落户过程中综合服务机制不尽完善，形成合力不够，项目落地难度大。

4、由于明年土地政策的不确定性，造成目前涉地农民期望值过高，加大了征地难度，对招商工作可能会造成较大的负面作用。

5、招商干部自身与时俱进研究政策、产业，学习知识的投入远远不够。

### 四、2015年招商目标及工作思路

工作目标：2015年全市招商引资到位资金总目标为60亿元。力争实现“引资总额”和“重大项目”两个新突破。

指导思想：坚持把招商引资作为天门发展的生命线，树立理性、务实招商的理念，紧紧围绕“十二五”规划和“实施三大战略，推进四个跨越”总体思路，推进“招商引资”向招商选资转变，“铺天盖地”向“顶天立地”转变，突出招大引强，以工业项目引进为重点，以世界500强企业、中国500

强企业、中央企业及行业龙头企业为重点招商目标，进一步突破重点区域、重点产业、重点企业，不断完善招商引资工作机制，让招商引资由量的扩张发展为质的提升。

主要措施：

### 1、进一步改善专业招商运行机制，强化学习培训。

进一步增强开放意识，坚持科学招商、理性招商的理念，推进招商引资向招商选资的转变，“铺天盖地”向“顶天立地”转变。进一步提高专业化招商水平，强化招商队伍建设。完善招商局机关、招商专班、驻外招商办事处运行管理机制与制度，围绕“花最少的钱，办最好的事，消耗最少的资源，达到最好的效果”的目的进行变革。抓好目标任务量化管理，并以项目引进、招大引强为重点，强化考核奖惩结账。加强招商人员招商技能培训，提升专业素养和招商水平，树立天门招商人员良好形象。

### 2、进一步健全重大项目储备机制，强化项目策划。

发展质量进行招商规划和项目策划。加强招商资源信息的收集整理，围绕国内外产业结构和布局调整，把握500强企业、央企等龙头企业的投资热点和资本流向，对纺织服装、汽车零部件、装备制造、生物制药、光电子信息、新能源、新材料、食品加工等重点产业进行项目策划和重点推荐，在天门重点产业优势资源与央企及500强企业等龙头企业之间寻求合作切入点。围绕“四化”及我市优势资源和优势产业精心筛选、包装一批符合我市产业定位、有利于经济结构调整、科技含量高、辐射能力强、能有效推动产业聚集和延伸产业链的项目，不断充实、更新项目库，夯实项目基础工作。按照“洽谈一批、签约一批、建设一批、储备一批”的思路，提高招商工作的针对性和成功率。

### 3、进一步改进招商方式方法，强化外出招商。

创新创优招商引资方式方法，实现招商引资方式的多元化。加快探索新的招商方式。在已经形成的专业招商、以商招商、政策招商、资源招商、会展招商等方式的基础上，不断探索环境招商、产业招商、特色招商、委托招商、网络招商等专业化招商的路子，改变招商针对性不强、专业化水平不高、方式不灵活、投放高产出低的局面，努力实现由被动型投资促进向主动型投资促进的转变。

坚持“走出去”和“请进来”相结合，以“走出去”为主，拓展多样化新招商方式。注重引资、引智、引技术、引管理方式并重，进一步提高招商引资的实效性。把商会、中介、企业纳入招商体制当中，充分调动各界人士招商的积极性。按照招商活动宜大则大、宜小则小的原则，把展会、节会活动和宣传推介、招商引资有机结合起来，把集中定点招商和分散多点招商有机地结合起来，使各类招商引资活动更具目的性和针对性。进一步拓展招商渠道，扩大招商引资的信息源，建立信息的快速筛选评价机制，形成丰富的重大项目信息储备。

#### 4、进一步拓展招商领域，强化重点区域招商。

进一步突出招商引资的重点区域，深入分析发达地区产业转移趋势，积极研究承接转移对策。我们要主动对接珠三角、长三角、闽三角区、港澳台产业转移，积极拓展环渤海湾、长江中下游城市群以及台湾等区域招商。要强化“突破台资、巩固三区（长三角、珠三角、福建等区域）、对接央企、深耕环渤海（北京、天津、山东及东北等地）、承接大武汉”重点区域招商布局。积极组织招商专班、招商小分队到重点区域开展上门招商、驻点招商和项目对接活动，以抓好在谈在手项目的跟踪落实和潜在合作项目的推介推进工作为出发点和落脚点，通过点对点、面对面的方式取得招商实效。

#### 5、进一步提升招商引资质量，强化招大引强。

明确产业布局、行业重点和发展方向，把握招商重点和方向。注重产业带动型战略项目的产业集聚和带动作用，以特色产业项目、优势产业、龙头企业为重点主攻方向。注重围绕做大做强产业集群，优先引进投资强度高、附加值高、发展前景好的产业链项目。按照“抓大、选优、引强”的思路，力争引进一批投资过10亿元、50亿元的大项目。对国际国内500强、中国民营500强、行业百强以及区域性龙头企业、中央企业等重点企业，要敢想敢干，勇于对接，以不言放弃的精神，坚忍不拔的毅力，力争大企业、大项目的招商突破。

在招商工作中，我们要按照生态文明建设的要求，坚持绿色发展的理念，把好项目招商入口，对不符合环保要求、国家产业政策及天门产业规划的项目，一律不予引进，不洽谈引进大化工项目。

## 6、进一步提高项目承接能力，强化平台建设。

调整思路，配合开展商贸物流等生产性服务项目的招商，着力完善园区配套服务功能，提高承载能力。要进一步创新区域合作方式，积极开展与发达地区经济开发区和高新技术区的深度合作。加快推进“一区三园”与武汉东湖高新、武汉经济开发区以及与武汉中心城区的区域合作。

## 7、进一步该是招商环境，强化招商服务。

健全优质服务体系，打造开放透明的政策环境、公平竞争的市场环境、稳定有序的经营环境。积极推行诚信承诺、诚恳洽谈、诚心服务、诚实兑现的服务工作制度。完善全市招商联动机制和项目落户综合选址机制，对招商洽谈项目，要积极主动，加大沟通，努力实现项目早签约；对签约招商项目，加强项目跟踪协调服务，及时解决项目建设中遇到的各种困难和问题，使早落地、早开工，确保按时间进度推进。真正做到“服务客商零距离、项目落地零干扰、服务质量零差错”。

## 四、招商工作建议

### 1、及早启动“一区三园”污水处理厂及污水管网建设项目

建议、市政府克服困难，加快推动“一区三园”的污水处理厂建设。目前，应明确全市污水处理厂打包建设的牵头单位，根据“一区三园”现有企业和预测企业落户情况，拿出全市污水处理厂及污水管网建设招标方案和招标书，以便开展项目招商。

2、建设天门经济开发区、天门工业园中小企业创业园。以满足沿海中小型企业产业转移和本地区创业型企业对新型标准工业厂房的迫切需求，为天门招商引资和返乡农民工创业搭建平台。由于可能出现的土地政策调整，明年不可能像今年这样不受限制供地。应注意投资主体的多样性，利用民间资本，多方合作，兴建乡镇工业小区，拓展全市工业用地利用空间，缓解当前用地瓶颈。

3、重视“回归工程”，加大天门在外工作人员和企业人士的宣传力度。

一是要加强老乡资讯的收集、整理、归档。市内依托乡镇部门、村（社区）进行收集，市外依托湖北商会、天门商会、天门同乡会进行联系，形成重点在外创业人士、在外工作人员名录；二是加强联系交流，增强归宿感。多请老乡回乡考察，多组织宣传推介活动，让天门老乡认识到天门环境的变化，经济的变化，理念的变化等；三是继续协助推进在外天门老乡聚集区老乡的商会、同乡会的成立，团结老乡，抱团发展，同时通过商会平台建立起与家乡经常交流勾通渠道，增强了解与互信。四是加大回归引进的力度，强化在老乡中的招商和通过老乡引荐项目，树立典型，形成回流热潮。

4、重视重点区域招商。

进一步深化“突破台资、巩固三区（长三角、珠三角、福建等区域）、对接央企、深耕环渤海（北京、天津、山东及东北等地）、承接大武汉”重点区域招商布局，强化产业集聚区招商。要形成专业招商队伍与部分乡镇部门招商小分队协同作战的驻点招商工作机制。

重视环渤海经济圈招商工作。环渤海经济圈包括京、津、冀、晋、内蒙、辽、鲁等五省（区）二市。要强化招商力量，探索有效招商方式。

重视武汉区域招商工作。武汉市是我市招商引资工作的“桥头堡”。随着武汉城市圈产业结构调整和产业升级，不少中小企业纷纷外迁，总部设在武汉的大企业，也陆续在圈内城市建设生产基地。我们应积极创新机制，对接武汉，深化与武汉城市圈域合作，同时高度重视与武汉天门商会对接招商工作。在承接武汉城市圈产业转移上寻求新的突破。

5、进一步完善建立招商联动工作机制。一是建立健全市招商局与土地、规划、发改、环保、商务等部门工作联络和推进机制；二是建立健全市招商局与“一区三园”及乡镇在项目洽谈、项目签约、项目落户等方面的联络推进机制；三是建立健全招商与金融部门的项目协作机制。

6、适度加快招商干部的合理流动，保持招商系统干部职工的工作积极性。

县考核组的各位领导：

近年来，在、县政府的正确领导和和县招商局的大力支持下，我镇始终坚持把招商引资作为推动经济社会发展的“第一抓手”，抢抓国家西部大开发、中部崛起、楚雄地区产业开发和产业梯度转移的良好机遇，按照“宽领域、大范围、多途径”的思路抓引资，全镇招商引资工作取得了明显成效。2015年，全镇共实施招商引资项目2个（浙江华冶矿建公司



（郝家河铜矿深部技改项目），云南炬鹿金属贸易有限公司（钢生产线），注册资金3800万元，协议投资7900万元，到位资金5900万元，完成任务3000万元的196%，形成固定资产3920万元，连续四年招商引资处全县中上水平。

## 一、全镇招商引资特点

（一）到位引资规模不断扩大。自2015年以来，我镇招商引资连续5年保持了年均1000万元以上的递增速度，今年已突破3000万元的引资规模。

（二）引进战略投资者态势强劲。继引进云南炬鹿金属贸易有限公司（钢生产线），浙江华冶矿建公司（郝家河铜矿深部技改项目）后，2015年我镇又引进业胜公司铬渣处理项目。

## 二、工作启示和体会

（一）工作安排上高度重视。为发展我镇经济，今年来，镇里

专门成立了高规格的招商引资领导小组，党政“一把手”为招商引资工作第一责任人；并结合全镇实际，以整合闲置厂房为优势，大力发展招商引资工作，将招商引资指标任务数分解落实到分管领导和个人。实施了定项目、定挂项目第一责任人的工作措施，全镇形成了全社会抓招商、全方位抓服务、全身心抓落实的招商引资工作氛围。

（二）目标考核上奖罚分明。一是在招商引资奖项设置上，突出引荐奖、项目协调服务奖，尤其是工业招商。二是在招商引资奖励范围及奖励标准上，在引荐奖中突出工业、商贸物流、文化旅游、社会公益等产业项目，奖励重点放在工业；三是在招商引资奖惩措施上，进一步落实招商引资考核管理“双挂钩”，即将招商引资工作与单位目标管理挂钩，与党政一把手绩效考核挂钩。

（三）优惠政策上让利于商。一是将招商引资分为鼓励类、非鼓励类和限制类，突出工业项目的税费优惠。二是实行低门槛准入制度。在招引外地投资客商过程中，我们着眼于“算大账，算活账”，遵循让利于商的理念，努力降低准入门槛，帮助客商实现低成本起步运营。三是进一步完善各项制度。实行项目调度制度、会议制度、服务制度和奖惩制度等“四个制度”，严厉查处“四乱”行为，为项目建设创造良好环境。

### 三、下步工作思路

一轮招商引资工作的发展之年，我们将以此为契机，不断创新招商引资方式，拓宽招商引资渠道，积极落实县下达的招商引资目标任务。下一步，我镇将突出抓好以下四个方面的工作：

（一）突出抓好工业冶炼招商引资。一是围绕原铜矿遗留下来大量闲置厂房为资源，降低准入制度，着力引进一批科技含量高、辐射带动力强、财税增收贡献大的工业项目。二是围绕我镇的区域优势和传统商业优势，着力开发一个工业园区。三是围绕我镇处于县城郊区中心的优势，结合我镇乡村文化旅游产业开发的特点，包装一批具有民族特色、文化底蕴深厚、带动力强的文化旅游产业项目。四是依托现有企业的产业延伸平台，着力推介一批具有市场发展潜力的项目。今年我镇将完成项目储备 个以上，其中工业项目达到?个以上。

（二）突出拓宽招商引资渠道。一是抓好专项招商活动。积极参加州、县政府组织各类招商活动，同时通过小分队上门招商等多种形式，重点接洽一批“高、大、新”项目。

业主、一个责任目标、一抓到底”的“四个一”工作机制，项目“第一责任人”每月向镇招商引资领导小组反馈一次项目实施进度，每月向县招商局汇报招商成效。

（四）突出优化招商发展环境。一是全面实行服务承诺制。继续切实做好外来投资者的咨询对接、建设用地协调和其他服务工作。二是着力破解土地瓶颈制约问题。镇国土资源、经济发展办等部门要进一步加强协作配合，切实做好项目征占地工作，确保项目供地及时。三是优化治安环境。派出所门将对黑恶势力干扰土地拆迁市场以及非法阻工、强揽强要、欺行霸市等破坏全镇经济发展的突出矛盾和问题坚决依法予以打击，并进一步规范行政执法行为，加强对企业投诉和信访案件的查处，坚决杜绝乱检查、乱罚款、乱收费、乱集资、乱摊派等“五乱”行为，切实做到“用好的政策招商，用好的环境留商，用好的服务稳商”。

县招商办：

根据、县政府下达的2015年招商引资工作目标任务，就我局今年招商引资情况作以下简要汇报：

## 一、计划招商情况

2015年我局计划引进2个方解石深加工项目，一是引进香港华茂集团所属陕西新益矿业有限公司投资5000万元在龙坪进行方解石深加工项目，二是引进西藏盛丰矿业有限公司投资3000万元在我县进行方解石深加工项目，共预计引入资金8000万元。

## 二、项目进展情况

1、香港华茂集团所属陕西新益矿业有限公司投资5000万在龙坪进行方解石深加工项目。目前，已成立了湖北新龙矿业有限公司，注册资金2000万元，注册登记和税务登记已办理完毕，储量勘测评审已通过，挂牌出让价款已上缴，相关手续已办理到位。当前一方面正在平整场地，另一方面正在定做钢架厂房和加工设备，相关机械设备已进场。

储量勘测评审已通过，挂牌出让价款已上缴，厂房所需用地已落实到位，正在采购机械设备。

二〇一〇年五月十一日

县国土资源局

2015年招商引资工作领导小组成员名单

为认真落实、县政府下达的2015年招商引资工作目标任务，进一步强化领导，推进强势招商，经局党组研究决定，成立国土资源局2015年招商引资工作领导小组，具体成员如下：

组 长：黄秀国 党组书记、局长

副组长：孟 涛 党组成员、副局长

成 员：刘 军 矿管股股长

二〇一〇年五月十一日