

最新村发展壮大集体经济发言材料 壮大村集体经济会议上的讲话(优秀5篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？这里我整理了一些优秀的范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

村发展壮大集体经济发言材料篇一

同志们：

今天这次会议是经县委、县政府研究决定召开的一次重要的会议，主要任务是深入贯彻落实省市农村集体产权制度改革工作会议精神，动员全县上下统一思想、明确目标、凝心聚力、真抓实干，全面推进农村集体产权制度改革工作。刚才，孙书记传达了县委县政府《关于稳步推进农村集体产权制度改革的实施意见》。下面，就如何推进全县农村集体产权制度改革工作，我讲几点意见。

一、什么是农村集体资产和农村集体产权制度改革

农村集体资产包括农民集体所有的土地、森林、山岭、草原、荒地、滩涂等资源性资产，用于经营的房屋、建筑物、机器设备、工具器具、农业基础设施、集体投资兴办的企业及其所持有的其他经济组织的资产份额、无形资产等经营性资产，用于公共服务的教育、科技、文化、卫生、体育等方面的非经营性资产。这三类资产是农村集体经济组织成员的主要财产，是农业农村发展和集体产权改革的重要物质基础。

农村集体产权制度改革是在坚持集体所有制的基础上，以保护集体资产保值增值、壮大集体经济实力为目标，以保护农村集体经济组织成员合法权益为核心，推进以股份合作为主

要形式，以清产核资、资产量化、成员界定、股权设置、股权界定、股权管理、收益分配为主要内容，把农村集体统一经营管理的资产（主要是经营性资产）折股量化到人，符合身份的社员当股东，村民变股民，对村集体资产共同管理、监督、分配收益的一项制度创新。

二、为什么要进行农村集体产权制度改革

全面建成小康社会，关键在于增加农民收入。改革农村集体产权制度，对于农民增加收入意义重大。从权利看，绝大多数私有制国家的农民只有一个土地权利，而中国农民则有两个权利，一个是家庭拥有承包地带来的土地权利，一个是集体所有资产带来的财产权利。如果说，开展土地制度改革给了农民一家一户一块土地的权利；那么推进产权制度改革，就是赋予农民一家一户相应的集体资产权利，让农民真正分享集体资产的收益。

可见，农村集体产权制度改革主要是解决目前农村集体产权不明晰、权责不明确、保护不严格和流转不顺畅的问题。农村集体产权制度改革的最终目的是保障农民集体经济组织成员权利，发展壮大集体经济。改革的实现手段就是发展农民股份合作、将集体经营性资产股份化，并量化到每一个集体经济成员，集体年终收益分配根据所持股份进行分配。这实际是集体所有制有效实现形式的一种探索。

三、农村集体产权制度改革的目标

通过对农村集体所有的各类资产进行全面清产核资，健全台账管理制度，逐步构建归属清晰、权能完整、流转顺畅、保护严格的农村集体产权制度。在时间安排上，2019年5月前全县基本完成清产核资任务，同步推进农村集体经济组织股民身份确认，推进集体经营性资产股份改革。2019年底完成集体经营性资产股份制改革任务的80%以上，2020年上半年基本完成集体经营性资产股份制改革。

产权制度改革完成后的村，要成立相应的股份经济合作社。要按照文件要求，由县农业发放登记证书、县食品药品工商管理局发放营业执照。集体经济组织采取市场化方式管理运营集体资产，有条件的，可以自主经营；没有条件的，可以通过承包、租赁、股份合作等方式，由其他主体经营或与其他主体联合经营。无论采取哪种方式，都要经过股东大会或股东代表大会讨论决定，并在公开招投标后进行，防止少数人说了算，避免造成经营不善和资产流失。

四、如何进行农村集体产权制度改革

刚才我讲道，农村集体资产包括三类：一是集体所有的土地等资源性资产，二是用于集体统一经营的经营性资产，三是用于公共服务的非经营性资产。这三类资产都有改革任务，但要分类实施。对资源型资产，要全面推进各类资源性资产的确权登记颁证，完善“三权分置”；对用于公共服务的非经营性资产，要结合乡村振兴工程，探索建立有利于提高公共服务能力的非经营性资产统一运行管护机制，更好地为集体经济组织成员提供公益性服务；经营性资产是这次改革的重点，要在清产核资的基础上，将集体经营性资产量化到本集体经济组织成员，发展多种形式的股份合作制。资产量化到户、到成员不是把集体资产分了，而是明确谁有这个权利，说到底是要保障好农民的集体收益分配权。

改革步骤及内容：一是全面开展农村集体资产清产核资。这是推进农村集体产权制度改革重要的基础工作，是产权制度改革的前提。通俗地讲，清产核资就是摸清家底，如果家底不清，就很难实施改革。各乡镇（集聚区）要重点清查核实未承包到户的资源性资产和集体统一经营的经营性资产，以及现金、债权债务、经济合同等，查实存量、价值和使用情况，做到账证相符、账实相符。对清查出的没有登记入账或者核算不准确的，要经核对公示后登记入账或者调整账目。清产核资以后要及时建立健全集体资产的登记、保管、使用、处置等长效管理制度，保证资金的规范管理、资产的保值增

值和资源的合理利用。

二是准确界定集体资产所有权。在清产核资基础上，严格按照产权归属，把农村集体资产的所有权按层级分别确权到相应的组级、村级、乡级集体，不得打乱原集体所有的界限。属于村农民集体所有的，由村集体经济组织代表集体行使所有权；属于村内组农民集体所有的，由组集体经济组织代表集体行使所有权，未成立集体经济组织的由村民小组代表集体行使所有权；属于乡镇农民集体所有的，由乡镇集体经济组织代表集体行使所有权，未成立集体经济组织的由乡镇人民政府代表集体行使所有权。

三是股民确认。就是要确定每个集体的股民都有谁，这是产权制度改革成败的关键。要按照“尊重历史、兼顾现实、程序规范、群众认可”的原则，统筹考虑户籍关系、农村土地承包关系、对集体积累作出的贡献等因素，协调平衡各方利益，依法科学规范界定股民身份。股民身份的确认既要得到大多数人的认可，又要防止多数人侵犯少数人权益，切实保护妇女合法权益。县农业部门各乡镇（集聚区）要制定农村集体经济组织股民身份确认的指导意见，建立健全农村集体经济组织股民登记备案机制。

四是股权配置与管理。这是农村集体产权制度改革的重头戏。总的思路是将农村集体资产以股份的形式量化到本集体股民，不是把资产分了，而是把股份、份额量化到每个集体成员身上。这里需要特别强调的是，农村集体资产股份制改革不同于工商企业的股份制改造，必须体现成员集体所有，只能在本村、本组内部进行，实行封闭式管理。股权设置应以成员股为主，是否设置集体股由股民民主讨论决定。股权管理提倡实行不随人口增减变动而调整的方式。也就是说，股权生不增、死不减、入不增、出不减。股权可依法继承，可在股份经济合作社内部转让。成员退股，可将股权通过赠予、转让等方式流转给集体经济组织内的其他成员。改革后农村集体经济股份合作社要完善治理机制，制定组织章程，涉及成

员利益的重大事项实行民主管理、民主决策，防止少数人操控。

五、进行农村集体产权制度改革的要求

一要严格工作程序。农村集体产权制度改革工作程序要求严格，包括清产核资、股民确认、股权配置与管理、资产运营等多个环节。整个过程都要充分履行民主程序，让群众了解参与，接受群众监督，做到该公开的公开、该公示的公示、该签字的签字，该有的环节一个都不能少。特别是对改革中涉及的重大事项，比如怎样去认定集体成员、资产如何量化、量化到户还是到人，都应该让农民自己做主，多开代表会议，然后依程序进行公示公告。二要守住改革底线。推进农村集体产权制度改革，需要解放思想，大胆探索，但必须坚持农民集体所有不动摇，无论怎么改，都不能让集体资产流失，不能把集体经济改弱了、改小了、改垮了。要坚持农民权利不受损，不能把农民的财产权利改虚了、改少了、改没了，不能让老百姓吃亏。要坚持于法有据，凡是涉及突破现行法律法规的，必须及时向上级请示汇报，按照法定程序取得授权后再进行。三要积极稳妥推进。由于各村的村情和自然条件千差万别，集体资产存量和集体经济管理水平各不相同，农民群众的意愿诉求更是多种多样，改革一定要实事求是、因地制宜，先易后难、分类分步实施，做到公开、公平、公正，充分保障群众的知情权、参与权、表达权和监督权。要综合考虑当地经济社会发展水平和实际情况，区分不同性质的集体资产和不同情况类型的村，选择广大群众普遍接受的改革方式，一村一策，不搞一刀切。

六、农村集体产权制度改革后续发展问题

一是健全农村集体资产资源交易体系。加强县农村产权交易中心、乡（镇）农村产权交易所建设，实行农村集体资产资源全部进场交易、公开招投标和合同管理，确保资产保值增值和资源的合理开发利用。开展农村土地承包经营权、集体

林权、“四荒”地使用权、农村集体经营性资产出租等流转交易，最大化地发挥资源效益。二是探索开展农村产权抵押融资。中央要求赋予农村集体产权抵押、担保等权能，从根本上激活农村发展的内在动力。金融部门要加大探索创新力度，研究制定集体资产股份抵押、担保办法，扩大农村有效担保物范围，搭建股权融资平台。创新农村金融产品，完善小额担保贷款体系，建立农村产权融资风险补偿机制，为产权制度改革提供金融支持。三是落实减免契税等政策。加大财政资金支持，对政府拨款、减免税费等形成的资产，除有明确规定外，原则上归农村集体经济组织所有，可以量化为集体成员持有的股份。落实税费优惠政策，在农村集体产权制度改革中，按有关规定免征因权利人名称变更登记、资产产权变更登记涉及的契税，免征签订产权转移书据涉及的印花税，免收确权变更中的土地、房屋等不动产登记费。政府出资设立的投融资公司或融资担保公司，要积极为村集体经济发展提供融资服务。统筹安排农村集体经济组织发展所需用地，落实在依法征收农村集体土地时预留一定比例建设用地专项用于发展村集体经济政策。

同志们，农村集体产权制度改革是农村改革中具有“四梁八柱”性质的改革，事关农村经济发展和社会稳定大局，任务艰巨、时间紧迫，绕不过、等不起，早改早主动，早改早受益。各级各部门要按照县委、县政府的安排部署，以硬责任落实硬措施，以硬作风完成硬任务，确保各项改革任务的扎实有效推进。

三人行，必有我师焉。上面的5篇壮大村集体经济会议上的讲话发展壮大村集体经济发言稿是由精心整理的村支书谈如何壮大村集体经济范文范本，感谢您的阅读与参考。

村发展壮大集体经济发言材料篇二

同志们：

我是xx□在xxx村任第一书记，从县直单位到农村基层，工作环境和对象都发生了改变，驻村的工作让我心里感触颇多，感觉肩上的责任更重了，怀揣着建设新农村的梦想，牺牲了与家人团聚，带着组织的信任，肩负使命与责任，满怀信心奔向基层。为了更好的发展xx村的村级集体经济，我有几点思考：

一是加强教育管理，打造过硬队伍。我们结合党史的学习教育，创新开展“上任第一事”活动，聚焦发展村级集体经济、推动乡村振兴等任务，引导新一届村“两委”干部展示新作为、树立新形象。同时，进一步激发党员活力，在全村设立“集体经济发展岗”，让xx村10余名懂技术、会经营、善管理的党员组建志愿者服务团队，充分发挥他们的技术优势、专业优势、资源优势，使之成为推动村级集体经济快速发展的骨干中坚力量。

二是强化人才支撑，筑牢发展底盘。我们不断优化乡村人才生态，积极争取乡村人才创新创业扶持政策，对农村符合条件的创业人才给予贴息贷款。以返乡农民工、毕业学年返乡大学生为主体，实施乡村人才技能培训计划，重点开展农作物选种、种植、管理、病虫害防治和农产品加工等实用技术培训，搭建乡村人才供需对接、服务平台，帮助农村引进急需紧缺人才。同时，聚集xx人才，进一步发挥他们熟悉人、熟悉土地、熟悉村庄的优势，通过支持成立理事会，积极引导他们参与乡村治理，从而把知名村民的力量凝聚成乡村振兴的强大力量，吸引越来越多的村民参与到我村乡村振兴事业中来，让他们成为推动乡村振兴的中坚力量。

三是推进产业发展，夯实经济基础。依托农村集体产权制度改革和清产核资工作，我们制定了村级集体经济发展规划，建立了全村集体经济发展台账，统筹采取整合涉农资金、盘活闲置资产、推进土地流转等措施壮大村级集体经济，逐步实现农村资源变资产、资金变股金、农民变股东，唤醒沉睡

多年的农村土地资产，促进了农村土地市场的有序发展。同时，紧扣文、旅、农三业融合发展，统筹文化、旅游与农业协同发展，依托岩泉森林公园和xx村良好的红色、古色文化底蕴，围绕白莲、香榧产业，再加干劲、再出新招，形成大而优的文旅产业集群，带动农业向市场化、精细化、品牌化发展，最终实现“人在画中游、低头看得见乡愁、抬头记得起家乡”的诗意农村。

村发展壮大集体经济发言材料篇三

同志们：

发展壮大村级集体经济，是实现乡村振兴的必由之路。我们xx村是典型的三弱二多一不强村，即：产业发展薄弱，基础设施弱，集体经济弱，低收入人口多，社会矛盾多，基层组织力不强。从我到xx村任第一书记的第一天起，就在思考如何使xx村集体经济壮大蓝图得以实现。我认为：

一是必须选优配强带头人。首先要配齐配强村“两委”班子。一个好的带头人，往往能抓出一个好班子、带出一支好队伍，建设一个好村子，所以需要有一个眼界宽、能力强、素质好、呼声高的“能人”“强人”选到支部书记、村委主任的岗位上来，特别是将热心家乡建设的致富带头人选进班子。其次要加强教育培训。加大对村“两委”干部、创业致富带头人进行多层次培训，让他们到党校学理论、到示范基地学技能、到先进村学本领、到发达地区取真经，请专家到实地指导培训，进一步开阔眼界、寻找差距，理清思路、提升能力。

二是必须加大扶持力度。首先用地方面，对留有林地和建设用地的xx村，可以通过划拨等方式提供给农村集体经济组织统一规划建设，用于商业开发经营，壮大集体经济实力。其次金融方面，积极引导涉农金融机构向农村延伸服务链条，创新金融产品和服务，把xx村作为征信单位，纳入评级授信

范围，给予信贷支持，放宽信贷利率和贷款期限，为进一步发展壮大村级集体经济融资造血。

三是必须加强监督管理。首先是统一思想，针对目前村干部不愿发展、不会发展、不敢发展村级集体经济的现状，我们找准问题、研究思路，引导基层干部破除“等、靠、要”思想，解决畏难情绪，增加主动担当、主动发展的意识，在发展村级集体经济方面不断创新突破。其次是严格考核，把发展壮大村级集体经济纳入村干部考核评价和激励约束机制，把集体经济项目培育、集体资产保值增值、股权经营收益等作为重点考核内容，建立绩酬相符的激励机制，增强村级集体经济发展的内生活力。最后是规范管理，强化集体“三资”管理，推进村级集体“三资”管理经常化、规范化、制度化，管好、用好、做好“三资”，确保“三资”安全。

村发展壮大集体经济发言材料篇四

昨天我们一起去参观了其他乡镇的村集体经济发展，特别是xx村的村集体经济从无到有到强，还到我们前面老领导xx书记的xx区辣椒产业园参观了辣椒深加工生产车间，他们都用生动的实践语言给我们指明了可以探寻发展村集体经济的方向，浅谈昨天的观感，结合我村的实际，就我村集体经济发展及下一步如何壮大，给大家作如下汇报：

昨天我们第一站是到湄潭黄家坝村，参观了他们4000多亩坝区的香葱基地，村的支书就是返乡创业的能人担任的。这个村主要是坚持“强龙头、创品牌、带农户”的思路，找准销售渠道，明确了贫困户、农户在绿色优质农产品产业链、利益链中的位置，保障他们的利益，干劲信心足。第二站是xx区xx镇辣椒产业园，投资10亿元的现代化辣椒深加工基地，把全区的主要农产品都集中到这里进行展示，在这里使我们真正感受到产销对接的产品大面积展厅展示售卖和现场网络直播带货，认识到要干好农业，这还真是项技术活。同时听

到实话，必须要有实力的大户加入合作社或者公司带动种植，合作社靠着村委几个人单独整是行不通的，他们园区附近用活了土地返租倒包的模式，土地掌握在合作社手中，流转给大户或公司，合作社收取租金，再次发动群众种植，这样合作社和群众都有收入。第三站是播州区永乐镇，参观了他们返租倒包另外一种模式，让贫困户认领公司流转的土地，与贵州省蔬菜集团合作种植蔬菜。第四站是到我们xx区xx镇的xx村，这个村抓住龙江这几年成为城郊结合部和交通便利的优势，打造良好的营商环境，利用修高速公路使得村集体得到的第一桶金，在致富能人杨建支书的带领下发展成为今天的xx控股集团，下辖5家企业，年产值6500多万元，这个村的支书是以前主任三顾茅庐，才请来带动把该村的村集体经济搞得这样好，现在家家户户都过上了好生活，他们的村级组织真正发挥了先锋模范作用，为xx村振兴经济提供了强有力的组织保证和有力支撑。

我村作为纯农业村，现在家庭零散经营模式下，土地效益较差，青壮劳动力外出创收效果更理想。壮大集体经济，是多方共赢的好路子。明年我们要抓住乡村振兴建设的机会，盘活土地资源，把集体经济搞起来，让群众参与进来，为村民家门口提供就业机会。

今年年初为了解决扶贫公司留下的虾蟹基地历史遗留问题，又要让群众能够直接参与的产业，村支两委召开会议多次讨论，依托我们的生态、水源优势，决定把田复垦种植优质杂交水稻，说干就干，我们在包村领导周宗飞镇长的带领下组织村委成员、党员、群众10余人到湄潭茅坝参观了他们的贡米生产基地，这次参观使大家感受至深，他们最贵的大米能卖到1000多元一斤，全部是机械化生产，与他们深入交流决定引进余香优2115贡米品种和技术回来试种。今年我们的水稻靠留在家里50—65的“土专家”种植出来了10多万斤，目前已经售卖了2万多斤大米，全部卖完预计收入30多万元。我们在镇领导共同集思广益下，推出了自己的品牌和包装设计，

同时被全区推选参加了上海进博会，为我们遵义馆来参加开幕式的200名上海老知青和嘉宾每人发放1斤装随手礼，目前大家在食堂吃的就是我们的水稻。同时我们合作社今年还种植了150亩辣椒、与xx村共同种植了135亩高粱。这三项产业为老百姓发放了20多万工资，外加10多万土地流转费。今年我村合作社发展产业的过程还是有很多酸甜苦辣，最重要的是村集体经济发展还是要解决产销一体化的问题，才能带动群众种植信心，才能把“支部+合作社+群众”的产业发展模式有效的发挥。

三、如何才能把集体经济做大的思考

第一必须要有一个强大的支部。不管是昨天看的哪个村，都有一个很强大的支书，带领村支两委干部苦干实干，通过壮大村集体经济，树立干部威信，增强村级组织凝聚力，兴办村集体公益事业，增加群众获得感和强化集体观念。我们下一步要继续在选好领导班子和统一干部思想上下功夫，目前大家大多时间都是放在上级层层安排的事务性工作上，对于发展壮大村级集体经济没有投入足够的精力。克服没法搞的心态，多出去走走看看，开阔大家眼界，多寻发展思路和点子，想办法解决问题，制定村干部产业发展考评奖惩机制，倒逼大家干事创业。

第二产业要因地制宜选得准。今天看的几个村都是根据自己的实际选准适合自己发展的产业。

第三要营造良好的营商环境，获得群众支持，让他们主动参与进来。积极外出寻求机会合作，目前我们正在与我村名誉村长播州区国字腊肉负责人廖国雨合作伙伴洽谈售卖大米和蔬菜的事情，解决销路问题，同时为我们合作社提供优质杂交稻种和技术指导，由我们来发动群众按照要求进行种植，合作社收购大米进行加工、包装、售卖。

第四要久久为攻抓产业。什么产业发展壮大都不可能一蹴而

就，结合昨天外出参观其他村先进的经验和做法，我认为我们村还是要继续把蔬菜和水稻作为主要产业来抓，要用心专一的来做，一届接着一届的干，才能做出好的知名产品。

我们的大米近期通过xx市质量检验局质检报告为一级籼稻米，这更增加了我们的发展的信心，下一步计划通过两年时间使我们的米通过有机绿色认证，并建立我们自己的大米加工厂和展销区，为“生态福地、美丽xx”的建设添砖加瓦，不用羡慕只有别村才有美丽的集体经济数据。

村发展壮大集体经济发言材料篇五

我乡根据自身实际，参考、借鉴外地的经验做法，总结了我乡发展壮大农村集体经济的七种模式，加以推广、落实。

一是规范集体机动地发包增收。对土地承包价格过低的，经村支“两委”和村民代表会议研究，与承包户协商，适当提高土地承包价格，由原承包户继续承包经营；对双方协商，达不成一致意见的，依法收回，重新发包。如马刘庄村对33亩集体机动以招标方式重新发包，土地承包价格由原来每年每亩320提高到755元，村集体每年增加收入40000元。全乡34个村中28个村有集体机动地3169亩，平均亩增200元，增加集体收入近70万元。

二是“四旁”植树增收。利用沟旁、路旁、渠旁、宅旁空闲地植树造林，增加集体收入。陈辛庄村道路沟渠两旁种植柳树、杨树5000余棵，每年收入5万多元。最近，又在新清临干渠两侧种植树木4000余棵，树木成材后，所得收入50%归土地承包户所有，40%归村集体所有，10%用于管护树木人员的奖励，保证了成活率。后闫村田间路、渠边所有树木归集体所有，集体统一种植管理，成材后集体出售，每年增收8万元以上。各村发展“四旁”植树，全乡村集体年增收100多万元。

三是利用坑塘发包、砖瓦厂复耕、废弃地整理增收。江庄村

西南有一块废弃地，主要是坑塘、垃圾场、还有18座坟墓。村“两委”召开党员和村民代表会议，决定对此地进行平整，承包给群众作为林地使用。平整土地21.45亩，北边3亩修建了村民休闲健身广场，其余18.45亩土地通过公开招标方式进行发包，由两户村民中标，并与村委会签定了承包协议，除去平整土地费用，村集体增加收入94万元。老军营村村西集体坑塘30余亩，每亩500元出租给村民发展莲藕种植，每年村集体增加收入15000元。仅此一项全乡增加村集体收入50多万元。

四是盘活集体资产增收。前闫村有集体老房子6间，出租给群众用于经营小卖部，村集体收取租金8000元，增加了收入。陈辛庄村集体有灌溉设备5台套，由集体统一安排，为全村提供农田灌溉服务。每年平均灌溉3次，平均每亩次15元左右，既节省了农民的灌溉费用和时间，村集体每年增加收入2万余元。据统计全乡34个村年增收30多万元。

五是引进农业项目增收。江庄村2015年引进县晓帆粮棉种植专业合作社进行农业规模种植，村“两委”协调，以每亩1200元的价格成功流转土地800亩，经村组织召开全体干部、党员、村民代表大会研究，结合流转甲乙双方，村成立“土地流转管理委员会”，有流转甲方每年每亩出资30元，用于协调用水、用电、交通等事宜，村集体每年可增收20000元。前闫村引进山西国丹辣椒食品有限公司进行辣椒种植，成功留转土地200亩，村“两委”为企业搞好交通、水电、提供劳动力等方面的服务，企业为村集体提供每亩50元的流转费，村集体增加收入1万元。

六是创办实体或“三产”增收。黎博寨村集贸市场成立多年，未进行管理，村集体年支出卫生费一项2万多元，年初经村支“两委”研究和村民代表会议讨论，村委会成立了集市管理委员会，为经营者搞好卫生、维持市场秩序等方面的服务。对经营门店、经营摊点进行评估，每年收取100--300元的管理费，除去管理人员工资，每年集体增加收入5万元。大营村

利用集体土地70亩，建集体果园一处，现已各村优质苹果、智利血桃、山楂、核桃等，树下种植土豆，发展林下经济，逐步发展成为种植采摘、休闲观光农业示范园，每年增加集体收入8万元。

七是兴办集体合作组织增收。李楼村近年来发展设施蔬菜大棚140多个，村“两委”成立了广银蔬菜合作社，负责种植户的技术指导和蔬菜销售服务，收取蔬菜成交价格2%的服务费，集体年收入3万。引进移联网信集团合作的电商项目，通过移动网信集团销售渠道把村民的农副产品销售出去，中间的差价作为集体收入。