

后勤园长述职报告应该讲(优质5篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

后勤园长述职报告应该讲篇一

尊敬的各位领导、老师们：

大家好！

首先，我想说，我是个荣幸的人，有人给我关怀，有人给我帮助，有人给我支持，有人送我暖和，这些人就是你们，我的领导和同事们，今天我满怀感恩的心，对你们表示我最真诚的感谢！

一、求真务实、廉洁自律

作为一位共*产*党员，我始终坚持政治理论学习，重视理论联系实际，紧跟时代步伐，与时俱进，在思想与行动上努力发挥共*产*党员的先锋模范作用，抵制各种不良侵蚀，增强抗腐防变能力。在工作中，我以身作则、实事求是，忠于职守，爱岗敬业；在生活中，我与人为善，坦诚相待，以实际行动影响人，感染人，努力营建团结向上的工作氛围，和同事们建立了深厚的感情和友谊，在思想、言论、行为等方面积极其师生起好榜样作用。

二、甘于奉献，老实敬业

后勤工作琐碎而复杂，没有甘于奉献，老实敬业的精神，是难以胜任的。因此，我们积极建立责任意识，发扬高度负责的精神，自觉做到标准上求高，措施上求严，工作上求实，

尽心尽力，尽职尽责，工作中固然苦了一点，累了一点，但是幼儿和老师们的需要就是后勤工作的方向，为保教工作架桥展路、为教职工服务不但是我服务于师生的承诺，更是一种责任。

每一年暑期，幼儿园都要进行一次校舍维修和保教用品的维修购置，特别是往年暑期我园综合楼的安全整治，操场软化、门窗改造，厕所管道整治等，在近两个月的时间里，我和金园长天天起早贪黑，对工程质量进行严格的监视。这一期间，我至始至终参与拿方案、定措施，极大限度地勤俭了人力、物力、财力，保质保量地完成了任务。另外，严格财务管理。一方面，严格执行了上级的收费政策，完全制止了乱收费行为，另外一方面，学校各项开支严格按预算执行，重大开支由行政会商量决定。在加强迫度管理的同时，还辅之情感管理，在管理工作中做到宽严有致，张弛有度。我觉得学校就是一个家，我们每一个成员都应往关心它，爱惜它。

近阶段，为了学校的发展，在教管中心领导和金园长的带领下，屡次与李市镇政府、国土管理所、居委会、村民小组及触及到的村民进行协商征地事宜，做了大量艰苦而细致的工作，还与教委基建科领导联系，反复对各个地块勘测研究对照，为李市幼儿园终究的迁建工作奠定了坚实的基础。

为了保证园内的固定资产不流失，保证保教工作的顺利进行，我还定期对固定资产进行清算，并建好固定资产帐和领物登记，属于班上固定使用的财产在每一个学期开学前盘点后移交给班主任，期末进行清算核实后交学校同一保管。同时，定期核对装备用具，定期检查及时维修、保证安全使用，学校很多设施固然比较新，但毛病却不可避免。比如厕所和洗手池的水龙头，教室里的电灯、电扇，还有一些电教装备，如录音机、电脑等。我们放弃休息时间，自己对这些设施装备进行维修，固然比较辛劳，但为学校节省了很多开支。看着师生们能够正常地使用这些设施、装备，我感到非常的兴奋。另外，对领导临时安排的工作任务，不论是分内的、还

是份外的，我都乐意接受，并认真完成，表现出了一位优秀共产党员应有的政治觉悟和优秀品格，发挥了党员的先锋模范作用。

三、教书育人，为人师表

在纷纷复杂的行政工作中，我还担负了大一班的健康教育工
作。我深知我与专业的幼师之间还有一定的差距，我坚持努力
学习新课标，新的教育理论，认真研究教材，虚心向经验
丰富的骨干教师和优秀教师请教，常常和同事们进行交换，
积极参加学校的教研活动和外出学习活动，空余时间，我还
撰写教学论文和教案，力争为教学内容注进新的活力。

四、转变角色，不断进步

我知道，作为一位管理者，从理论水平到实践能力，从专业
素养到业务技能，从广博的知识面到良好的学习习惯和方法，
都要不断地充实和更新，以保持先进的思想和超前的意识。
因此我非常重视本身素质的全面进步，努力学习后勤管理知
识。

后勤园长述职报告应该讲篇二

分管后勤副园长年度述职报告

分管后勤副园长年度述职报告

光阴荏苒，不经意间，一年的时光又在平凡和平静中悄然逝
去，没有留下什么骄人的成绩，没有作出什么惊人的壮举，
更不敢说为之付出了多少，但正是在这平凡和朴实中，我却
是肩挑后勤重担，默默前行，追寻着“认真做事，勤谨做
人”的不变信念，在艰辛与执著中一路走来。为了在前行的
路上走得更稳、更快，现将一年来的工作汇报如下：

一、加强学习，充实自我作为一名管理者，从理论水平到实践能力，从专业素养到业务技能，从广博的知识面到良好的学习习惯和方法，都要不断地充实和更新，以保持先进的思想和超前的意识。因此我非常注重自身素质的全面提高。一学年研读了《爱弥儿—论教育》和《后勤管理》等每当阅读到精彩之处我就会对照自己的工作寻找差距，不断地充实、更新自己的管理理念，调整自己的工作方式。虽然是后勤园长，但我始终没放弃我的教学业务，抓住时机，不断提高自身的业务水平，通过看书、查资料、看信息、询问、探讨，反思，等多种途径的学习，加深对新课改理念的理解，和老师共同解决一些实践中的困惑与难题并积极参与教学研讨，认真聆听、及时点拨，把每次活动看作是学习的机会、提高的机会，使自己的教育理念保持领先，同时也使自己的管理与教学水平在新的教育理念的指导下，也提高到一个新的水平。一年来所撰写的经验总结论文有3篇在cn级刊物发表，被县评为“三年行动”工作先进个人，在名师工作室考核中被评为优秀等次。

二、保育后勤，注重落实

作为分管后勤工作的副园长，虽说不上日理万机，却也是杂务缠身，千头万绪。一年来，为做好幼儿园各项后勤保障工作，我主要采取以下措施：

（一）后勤队伍建设方面。1、本学年进一步学习了《新纲要》的精神、幼教杂志上有关教养方面的经验介绍、“常用物品消毒常规”等，通过开展学习、跟班指导、观摩交流、谈体会、逐步提高保育员树立正确的儿童观、教育观，进一步提高保教水平。2、根据后勤工作的需要，继续挖掘保育员中的积极因素，设立了“小组长”，以良好的氛围，团结协作的精神，扎扎实实做好每天的配班、消毒等各项保育工作。进一步规范 and 落实“日常规范操作”，通过实际操作、观摩交流，加大督促和检查的力度，使每位保育员能明确“日常规范操作”的要求，正确配比使用。3、根据实际情况，以“老

带新”的组合调整了人员的搭配和分工。组织食堂工作人员学习和明确了《食堂工作人员岗位卫生责任制》、《饮食卫生制度》、并在菜肴的刀工、色彩、味道上作些探讨，使菜肴更适宜幼儿和受幼儿的欢迎。在日常工作中要求食堂工作人员，进一步明确各岗位的职责，日常规范操作，把幼儿的安全、健康放在首位。

（二）安全工作管理方面。本学年我们一如既往地重视和加强了安全防护和安全教育工作，全园上下始终将幼儿的生命和健康视为首要。具体做法：后勤部门与全体教职工签定了“安全目标责任书”，切实把安全工作落实到人、做到各司其责，进一步强化教职工的安全意识。一年来增加安全经费投入，增设各种安全专用设备。加强食堂进货验收工作。实行幼儿食品专人采购，做好食堂进货登记。订购点心熟食向食品单位索取有关卫生许可证和营业执照。每月一次对大型玩具、电器设备、班级设施及食堂等进行了全面的检查，每次有检查记录，发现问题做到及时维修或上报。严格接送制度，为每个家庭制作了幼儿接送卡，并督促门卫把好大门关。在安全措施实施工作中，把安全教育、应急演练等做为一项长效工作，开展了包括：安全疏散演练、课堂安全知识教育、图片宣传等形式的“防灾减灾”教育活动，在秋季、春季“手足口病”流行期，加强消毒工作，增强大家的安全意识；通过每月排查，及时发现和消除安全隐患，切实把安全工作落到了实处，确保了师生的人身安全和幼儿园财产安全，确保了全年没有发生安全责任事故。还邀请了团中央好好成长工程讲师来园做“安全知识讲座”二次，让全体师生在遇到紧急情况下学会应对、处理、解决突发事情。一年来多次接受上级职能部门对我园的校园安全、消防安全、食品卫生安全大检查，并得到了好评和对工作的充分肯定。

（三）卫生保健工作方面。为了保证孩子足够的营养量，我们科学合理地制定食谱，严格按照六大营养素：蛋白、脂肪、碳水化合物、维生素、矿物质、水的规定及幼儿每人每天摄入量标准，根据季节特点，综合考虑经济、营养、可操做性

等因素，制定出适合幼儿口味，有助于幼儿消化吸收的食谱。每日观察幼儿进餐情况调整食谱。每月按时召开膳委会会议，听取各方意见，不断提高食谱质量。同时每周定期向家长公布食谱、幼儿伙食开支情况，接受家长的监督，受到了家长一致好评。认真执行晨间检查制度，做到“一摸二看三问四查”，判断幼儿健康状况，及时筛检出患传染病病的幼儿。若发现有患传染病的幼儿入园，立即进行隔离观察，通知幼儿家长。配合妇幼保健中心做好新幼儿入托体检工作及及时建档并做了认真记录、分析和统计。按期、按时做好各种疫苗的接种，使接种率达到了百分之百。严格执行卫生消毒制度，长期坚持每天小扫、每周大扫、每月全面检查。经常下班督促保育人员做好毛巾，桌椅，杯子，玩具等物品的清洗，消毒工作，定期或不定期检查室内外环境卫生，了解具体消毒工作落实情况，及时解决存在的问题，做到有记录、有分析、有措施，有效预防传染病的发生。本学年狠抓保健卫生的“三个原则”、“四个严格”、“五个认真”，确保学园卫生保健工作常态达标。

三、廉洁奉公，真诚为人

我坚持严于律己的原则，以身作则，廉洁自律。我常念“紧箍咒”，早打“预防针”，勤注“防腐剂”，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，平平淡淡”地面对名利，随和、宽容地对待他人。我一直对周围的人热情真诚，在我眼里，年老的教师我敬之长辈，青年的视之朋友，无论是在生活中、工作中，只要她们需要帮助，我一定会竭尽全力给予帮助和支持。在工作中我常告诫自己，凡事以集体利益、教师利益出发，去思考问题，说真话，做实事，为学园的发展而真诚地做好自己的本职工作。

四、自我反思，促进成长

虽然取得了一定成绩但反思自己的工作，还存在着这样那样的不足，需要自己通过不断的学习提高，加以改进，例如：

自己视野还不够开阔，知识能力水平都有待进一步提高；保育员的保教结合意识还不够，管理要加大力度；进一步在“落实”上做好文章，强化“后勤服务”意识等等。

教育需要无私奉献，管理需要不断创新。让我在反思与展望中以更好的姿态投入崭新的下一年。相信在新一年的工作中，我会取得更大的成绩。

最后，小编希望文章对您有所帮助，如果有不周到的地方请多谅解，更多相关的文章正在创作中，希望您定期关注。谢谢支持！

后勤园长述职报告应该讲篇三

20xx年，我分管的工作没有变，肩负的责任没有变，忙碌而充实的生活节奏没有变，对生活的热爱、对工作的热情没有变，我依然是肩挑重担，默默前行，追寻着“真诚为校”的不变信念，在艰辛与执著中一路走来。辛苦而欣慰、劳累而快乐，享受着默默奉献的那份美好！下面我将一年来的工作向大家汇报。

一、加强学习，提高素质，保证后勤工作良好运行。

有理论才有水平，有水平才有实力，只有重视学习，不断提高自身修养才能适应时代发展。我认真学习了党的各项会议精神。通过学习，提高了对加强党的先进性建设、加强党的执政能力重要性的认识，提高了树立科学发展观和构建社会主义和谐社会重要性的认识。联系工作实际提出了个人保持共产党员先进性的具体标准，进一步解放思想，更新观念，深化教育改革，全面提高办学效益和后勤管理水平，为努力把我校办成学生负担轻，教育质量高，家长评价高，社会声誉好，办学有特色的小学而添砖加瓦，保驾护航。一年来，行政后勤工作进一步强化服务意识，大力改进后勤工作，不断提高服务质量。树立为教育、教学服务，为全校师生服务

的思想意识，扎实开展各项工作，做到了标准不降低，行为不走样，高质量地完成了“规定动作”。

二、忘我工作，无怨无悔

作为分管后勤工作的副校长，虽说不上日理万机，却也是杂务缠身，千头万绪。一年来，为做好学校各项后勤保障工作，为抓好学校一个接一个的改建工作，协同学校领导重视了一下方面的工作。

1、增强安全意识，提高防护能力，努力创建平安校园

按照区教育局建设平安校园的文件精神，确定安全工作是我校所有工作中的重中之重，进一步认识到学校安全工作关系到广大师生员工的根本利益，关系到教育改革发展稳定的大局，要时刻牢记，永不放松。为了使我校安全工作规范化、制度化，成为“最安全学校”。学校组织层层签订安全责任书，各室各部门制订《安全责任制度》；各班级制订《班级安全公约》；学校食堂是师生生活最重要的场所，为了加强食品卫生、消防安全工作，学校成立了《食品安全管理工作领导小组》，制订了《食品卫生安全管理制度》、《食堂学生用餐规定》、在制订各种安全制度的同时师生们学到了很多安全常识，增强了安全意识。我们还利用班队课、晨会课、学校红领巾广播等多种形式广泛地进行安全知识宣传，增强师生员工的安全素质和防范保护意识，提高常见的突发安全事故时的自我保护和安全逃生的能力。

我校各室各部门制订安全责任制度，并在实际工作中照章执行。总务处协同学校安全领导小组每月一次安全工作检查，特别是在开学初和学期结束前，对发现的安全隐患采取果断措施，及时解决。

2、抓好校产使用，规范用物管理。

在校产使用上，精心安排，合理调配，确保各场室用物及时到位。重视对校园的巡视，对弃置的用物及时收拾归口存放，发现损坏的用物及时安排有关人员维修。同时规范用物管理，对领用、借出、归还等实行验收清点，登记，对存用物经常清理，归类、整齐摆放，并落实好防潮、防尘、防腐措施。

3、健全学校卫生制度，美化校园环境。

本学期，学校加强卫生教育，扎实做好两操两课一活动的工作，并结合实际情况做好学生各种疾病的免疫和防治，让学生有一个健康的体魄。在卫生工作上，健全了各项卫生制度，定期进行大扫除，一周一大扫，天天有小扫，为师生的生活、学习创造一个美好的环境。认真做好常见病及传染病的防治工作，开展卫生宣传，有效地提高师生的保健意识，确保师生的身心健康，协同教导处、大队部等部门，利用黑板报、晨会课、升旗仪式讲话等形式，向学生进行爱我校园、爱护公物的教育活动。同时加大总务处的日常检查及每周一次班级卫生、包干区的抽查力度，同时协同行政值日老师、学生值日干部等相关人员，扎扎实实地抓好卫生工作。每天的卫生检查情况做到及时记载，对存在问题及时指出，限时纠正。

4、改善办学条件，提高办学效益

为了进一步改善办学条件，提高办学效益，学校新领导班子一上任就进行选址、论证、调整布局、旧房改造、内部配备的工作，截止现在，学校新建的高标准公寓楼已经竣工使用，改变了以往冬季学生住宿寒冷的现状。

三、廉洁奉公，真诚为校

作为具体分管学校后勤工作的校级领导，涉及的人、财、物相当多，特别是在基建、大宗物品采购等方面，要和很多商家打交道，一不小心就会有失足的危险。因此，在平时我相当重视廉政理论的学习，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，

勤注“防腐剂”，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为学校的发展而真诚地做好自己的本职工作。我坚持民主议事制度，认真开展好校务公开工作，把学校和自己的工作置于阳光之下，自觉接受群众监督。一年来，我所分管的基建、大宗采购等都经过教代会民主决定并公之于众，严格按照政府采购制度进行物品采购。自主采购时坚持“同质比价，同价比优，同优比服务”的原则进行。工作中我厉行节约，自觉争当勤俭办学的先锋，当好学校的“管家婆”。在物品采购中，为了替学校尽可能多地省下一分钱，我不惜与商家磨嘴皮，讨价还价，自己出差办事从不搞特殊化，不多吃一顿饭，不多报一分钱。我努力做到并经常教育师生员工不浪费一滴水，不浪费一度电，不浪费一张纸，加强管理，制止铺张浪费行为。生活中我洁身自好，严于律己，不该说的话不说，不该去的地方不去，从没有私下应与学校业务有关的商家的吃请，摆正了自己的角色，体现了共产党人的本色。

四、不足与问题

1. 在学校安全工作上虽已尽心尽力，但大胆实践，不断创新意识不强。
2. 一年来无论做事，还是做人我都是敞开心扉，从不隐瞒自己的观点。俗话说：“一人难称百人心”，由于我分管的后勤工作涉及的事太杂、人员太广，在工作中难免会对一些教职工关照不过来，甚至有所冒犯。在此也借这个机会对这些教职工说声“对不起了”！

“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”，凭着对学校的热爱，凭着对事业的忠心，对工作的忠诚，对师生的负责，一直以来我抱着“再苦不能苦别人，再累自己先累”的信念尽职尽责，尽心尽力，苦苦撑起学校后勤保障这块比泰山还重的巨石，确保了学校平安、师生安全，确保了学校的稳步发展。

谢谢!

幼儿园的后勤工作本就是一件不太上得了台面的服务性工作，事情杂而散，可谓是“剪不断，理还乱”。本学期在园长的支持下，后勤工作继续围绕幼儿园的中心工作，对照南昌市机构卫生、安全标准，全体后勤人员以团结、协作、友好的精神，认真完成了各项工作。现简单总结如下：

一、安全管理方面

- 1、本学期我们一如既往地重视和加强了安全防护和安全教育工作，全园上下始终将幼儿的生命和健康视为首要。
2. 按照综合治理的工作程序，认真按照要求做好并完成所有的材料。
- 3、每周一次对户外一切设施进行了全面的检查，每次有检查记录，发现问题做到及时维修或上报。
- 4、严格接送制度，加强磁卡的使用重要性的教育教导，加大门卫的监管力度，行政轮流值班，把好大门关。
- 5、由于每日下午接人时的拥挤，在胡园长的大力支持下，保育院改变了统一放学的时间：中、大班4：45分钟离园，小、托班4：30离园，完全杜绝了因放学时拥挤而产生的安全隐患。
- 6、结合健康活动，各班老师都加强了对幼儿安全知识的教育，提高幼儿的安全意识。在园长的支持下，制作了十块安全宣传栏，利用大量的图片及少量的文字使幼儿逐步建立安全意识，逐步建立自我保护意识。
- 7、每月都召开一次安全会议，增加全体教职工的安全知识；本学期在园长的正确领导下，在充分周密的准备中，组织了一次全园师生进行一次消防逃生演习，非常成功。并聘请相

关消防部门的专职人员来我园利用中午时间用多媒体给全体教师进行流畅的文字深刻的图片充分学习安全、消防的重要性，让大家从各个方面增加安全防范意识。本学期在全体教职员工的共同努力下，无任何意外伤害事故的发生。并制定有大型活动应急预案。

8、加强门卫安全保卫管理制度，做到非保育院人员进入保育院必须出示有效证件，并登记在册，方可入园。进一步提高门卫人员的工作责任心，做到文明值班，礼貌待人，把门卫办成我保育院精神文明的窗口，树立了好我园的良好形象。

9、本学期在上级领导的关怀及园长的精心构思下，保育院环境的装修工程及消防栓的整改工程都已开始进行，在暑假结束前完工。

二、膳食管理

1、严格遵守保育院的规章制度，严格执行食堂工作制度和卫生制度，全心全意为师生服务。

本学期通过实际工作性质，加强了工作管理的细化，从饮食安全、饮食卫生、饭菜质量、餐具消毒、食品卫生检测等方面进行科学化管理。在原有的基础上，又制定了《送饭过程管理制度》，做到及时整改薄弱环节，努力做到安全无死角。

2、在园长的重视下，充分发挥食堂人员的工作积极性，职责分工明确，有分工也有合作。每次对保育院临时布置的任务，在班长的带领下，积极认真的完成。

3、为了保证孩子足够的营养量，制定好每周食谱，做到配餐营养科学化、饭菜合理多样化，增加了幼儿的进食量。做到每周一次业务学习会议，改进不足，发扬优点。

4、严格操作规程，精工细做；确保幼儿每天开水的供应。确

保幼儿午餐做到热菜热饭，做到营养搭配，让幼儿吃饱、吃好，使家长放心。

5、搞好食堂的卫生工作，生熟分开，坚决避免交叉污染。并制定有食品中毒应急预案。

6、通过岗位练兵活动，接受全体教职工及幼儿家长的评比，虚心学习，努力提高烹饪技能。

三、配合教育教学

1、以实施素质教育为宗旨，以教书育人为中心，以搞好服务提供保障为目标，做好服务育人教育工作，积极有效地配合学校搞好教学工作和各项活动。

2、根据教育、教学的需求，及时购买教育、教学用品，确保教学工作正常进行；

4、对生活老师进行保育基础理论知识的学习及测评，提高其责任心，加强工作的熟练程度。

5、协同班级工作人员共同培养幼儿良好的进餐习惯。

四、卫生保健

2、配合妇幼保健中心做好新生幼儿入托体检工作，及时建档并做了认真记录、分析和统计。在园幼儿的肝功检查工作达到百分之百。

4、严格执行卫生消毒制度，加强卫生管理的力度。坚决把好幼儿安全健康入园的第一关。本学期在手足口病流行期间，我园在连休三天(清明节)后来园的幼儿里，发现一例(经儿童医院诊断)患儿，在园长的重视下，在对全体教职工进行了手足口病基本知识的学习的同时，制定了传染病应急预案，责

任落实到人;各班及户外加强性消毒工作,做到消毒有记录;对各班幼儿因病缺勤进行电话询问和登记。在各大保育院陆续发病期间(手足口病),经过江铃保育院全体员工共同努力,无第二例发生,把患病率降到了最低水平。

5、积极主动配合保健所进行幼儿体检,做好评价,对心脏有杂音、身高、体重、血色素、龋齿、体弱等幼儿进行分类统计,通知复查,听取反馈等工作;与家长沟通交流,采用科学的方法,改善幼儿的身体状况,共同促进幼儿健康成长。在今年五月的幼儿体检中,我园幼儿各项达标指标百分比在青云谱区名列前茅;其中二十六名幼儿被青云谱区保健所评为健美儿童。

6、不断全面细致的做好保健资料的收集、整理、统计,使工作更加规范化。

五、物品管理

2、做到任何物品进出帐目清楚,领用任何物品都有签字签名。每学期末进行汇总。

3、教育职工、幼儿爱护幼儿园的公共财物。各种玩具摆放安全、合理,美观;随时改正对幼儿造成安全隐患的物品。

4、坚持勤俭办园的方针,做好解释工作。合理利用有限物品,尽量做到废物利用,物品的重复使用;为幼儿园办实事,办好事。

六、物品维修

1、认真做好幼儿园的维修工作;

3、对各班报修登记的物品、场地、设备,简单的自己动手解决,太专业的再请专业人士修理;在确保幼儿教师的安全前提

下，尽量节约保育院费用。

4、努力号召全园各个部门、班级、个人齐抓共管，爱护公物；节水节电，把浪费现象压到最低限度。

七、环境卫生

本学期我们组织老师进行的全园卫生检查活动，共同打分，找出优点与不足，与此提高工作质量；设定检查标准，划分检查项目，分工到人，坚持每周一次检查，并每月评比出先进班级，相互促进，确保了幼儿生活在一个清洁卫生的环境里。

八、其它

- 1、积极认真的完成园长布置的工作；
- 2、积极主动完成支部、分会临时布置的工作任务。
- 3、积极主动协助工会搞好教职工活动的准备及后续工作。

九、不足及整改

- 1、加大门卫监管力度，严格认真执行保育院规章制度；
2. 幼儿伙食的烹饪质量和水平还需进一步的提高；
3. 加强环境卫生的检查力度。

总之，工作在规范化、标准化、创新性上还存在不足。在此恳请领导和同志们提出批评意见，我将虚心接受，并在今后的学习工作中加以改正。

后勤园长述职报告应该讲篇四

尊敬的各位领导、各位同仁：

大家好！

不知不觉间，在这片热土上，我已辛勤耕耘了7个年头。我是肩挑重担，默默前行，追寻着“真诚为校”的不变信念，在艰辛与执著中一路走来。这些年来，带着全体教师的信任与期盼，肩负的职责没有变，忙碌而充实的生活节奏没有变，对生活的热爱对工作的热情没有变，我依然是辛苦而欣慰、劳累而快乐，享受着默默奉献的那份完美！认真地抓好分管工作，较好地完成了各项工作任务。

我认为做副职要从两个角度去思考：一则要定位准确，做正职的助手，与同职携手，做教师困难时的帮手，不是校长要我做什么，而是我能主动地为校长做些什么；二则要努力去做管理和教学的能手，有自己的认识与主见，不能人云亦云。做人要踏踏实实，处事要不悲不亢。

一是参谋到位。在一些事关全局的重大问题上，我总是从实际状况出发为校长的决策提出推荐，个性是对自己分管的工作提出推荐，供校长决策中参考。决策构成以后，坚定不移地带头执行，把校长的意图落实到各项工作之中。二是落实到位。在自己分管的工作当中当好主角。在坚持原则的前提下，只要是职权范围内的工作，就要不推诿、不扯皮、果断决策，敢于实施，大胆工作，用心地、创造性地落实校长和班子的决策。三是补台到位。智者千虑，必有一失。要从对工作、对校长负责的角度发挥好补台作用。及时发现问题并把问题解决在萌芽状态，协助校长做好日常管理工作。

我对自己的度量标准是高起点、严要求，力求做到最好，做教师的表率。

1、重视学习，不断提高自身修养。在这天学习型的社会里，学习就是工作，工作就是学习。因此，我把工作当作学习之源、学习的过程。对于工作中出现的一些问题，我会反思，也会虚心地向其他班子成员或老师请教，汲取宝贵的意见，

对不同的意见，我常常换位思考，多站在师生一边、从学校大局来思考问题，寻求最好的解决办法。工作之余，也学习一些教育教学和学校管理理论，在工作中找差距，在学习中长知识，不断提高自身思想根底和知识功底。透过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

2、以身作则，做老师的表率。对于学校的各种制度，我以身作则，带头遵守，自觉理解群众的监督，始终把学校工作放在第一位。虽然有时觉得有点累，但活得很充实；虽然老师信任我，给了我职位，但我始终把自己当着一名普通老师。当老师需要帮忙时，我也能主动援手，将主动帮忙别人做事作为我的一种乐趣，做老师的知心朋友。

作为分管后勤工作的副校长并担任六年级体育教学，虽说不上日理万机，却也是杂务缠身，千头万绪。总有做不完的工，忙不完的事。但我从未在校长面前讨价还价，从未在职工面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造良好的学习生活工作环境，为学校发展保驾护航。每年暑期，学校都要进行校舍维修和课桌椅的维修更换，个性是今年学校校舍、办公室的粉刷，我和周校长、阎昀老师忙绿了整整一个暑假，这一期间，我自始至终参与，拿方案、定措施，极大地节约了人力、物力、财力，保质保量地完成了任务。此外，严格财务管理。一方面，严格执行了上级的收费政策，彻底制止了乱收费行为，学校从未向学生收取任何费用。另一方面，学校各项开支严格按预算执行，重大开支由校委会商量决定。在加强制度管理的同时，还辅之“情感”管理，在管理工作中做到“宽严有致，恩威并重，张弛有度”。我觉得学校就是一个家，我们每个成员都应去关心它，爱护它。

作为具体分管学校后勤工作的领导，涉及的人、财、物相当多，一不留意就会有失足的危险。因此，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为学校的发展而真诚地做好自己

的本职工作。采购商品时坚持“同质比价，同价比优，同优比服务”的原则进行。工作中我厉行节约，自觉争当勤俭办学的先锋，当好学校的“管家婆”。有时为了替学校尽可能地省下一分钱，我不惜与商家磨嘴皮，讨价还价。力做到并经常教育师生员工不浪费一滴水，不浪费一度电，不浪费一张纸，加强管理，制止铺张浪费行为。我始终以真诚为校的信念，以领导就是服务为宗旨，把坦诚、真实，即坦坦白白做人，老老实实做事，讲实话，报实情，做实事作为自己的工作准则。做到自重、自警、自律。多谋事、不谋人，遵纪守法，廉洁自律，时刻以师德规范要求自己，以党员标准对照自己。

成绩的取得离不开校长的正确领导，离不开老师们的支持配合，虽然我觉得我的工作是尽职尽责的，自己的工作层次和水平有了明显的提高，岗位职责和各项指标完成的质量有明显的改善，分管工作各方面切实得到了加强。但也存在着缺点与不足，一是由于观点不同，目标难达一致；二是服务意识和水平有待进一步提高；三是缺乏精细化管理。针对上述的问题，我有决心在今后的工作中逐步加以解决、提高。谢谢大家！

后勤园长述职报告应该讲篇五

尊敬的各位领导、老师：

大家下午好！

在过去的一学期，在上级各级领导的关心帮助下，庞校长的带领下，在各处室的密切配合下，在全体教职员工的熱情支持和帮助下，我完成了自己分管的工作。一学期的工作让我感到很欣慰，我欣慰自己工作、生活在一个团结、和谐而又非常理性的领导、教师群体中，从中感受到了团结的力量、和谐的快乐、理性的价值。现在让我从以下四个方面进行汇报：

从担任副校长那天开始，我就不断鞭策自己：各项工作要以身作则，既要做指挥员，又要做“士兵”。

工作中，我总是踏踏实实、勤勤恳恳地落实上级与学校的各项任务。过去的一学期，我放弃了许多休息时间，经常早出晚归，经常加班。把学校大大小小的工作，都当作自己的份内事，不避重就轻、不瞻前顾后、不要“滑头”。做到了，凡事要以集体利益、教师利益为出发点去思考问题，说真话，办实事，当好校长的“参谋”，做好执行工作的“勇士”。

教学中，我致力于一线教学、时刻身体力行，率先垂范，带头担主课、当班主任。时时处处以一名共产党员的身份严格要求自己，在师生中起好了榜样带头作用。学校事务琐碎繁多，有时需要利用晚上、周末加班完成，处理一些事务更是不分时间地点。平时无论再忙，我从没耽误学生的一节课，做到了不差一节教案，不差一次作业，不缺一样个人资料，顺利完成了学校安排的教学任务，以自己的行动实践着一名共产党员的先锋模范和带头作用。

我深知：要很好地适应自己分管业务的工作，更好的指导、解决老师们在日常工作中碰到的各种问题，自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。一学期，我不断学习先进的教育理念，吸收学校管理的先进经验，丰富和充实自身的知识水平，适应工作中存在或出现的各种要求，便于准确高效的解决各种问题。

安全工作是学校所有工作的保证，学校的方方面面、大大小小的工作都与安全有关。“隐患险于明火、防范胜于救灾、安全重于泰山”，我们的目标是增强师生的安全意识，提高防护能力，努力创建平安和谐校园。过去的一学期，校园周边环境综合得到了有效治理，校园监控设施进一步完善，重点部位的安全维稳工作得到了进一步加强。在全体师生的共同努力下，特别是在各位领导干部、全体班主任和值日师生的努力下，这个目标基本达成，全年没有发生一起重大特大

的安全责任事故。

在分管学校的日常业务的决策、组织、指导等过程中，我始终与庞校长同步，注重以改革的眼光，创新的思想来思考工作。一学期来，学校德育工作在文明礼仪教育这面特色鲜明的旗帜引领下，各方面工作都取得了长足发展，校风校貌发生了喜人的变化，文明礼貌、尊师守纪、明礼诚信已蔚然成风，学校的文明礼仪教育也引起了不小的反响，赢得了广大学生和家长的信赖，也赢得了社会的广泛赞誉。同时在德育团队、学生常规、校园文化、师德师风系列活动中，本人都尽职尽责，使工作一步一个脚印，均取得了显著的成果。

回顾一学期工作，在平凡的岗位中我实现着自己的人生价值！但是，我也有很多不足与感慨：

3、怎样有效发挥副校长岗位的作用，推动班子工作合力的有效形成以及解决当前学校管理过程中反馈出来的诸多问题，进而推动学校工作的稳步发展，是一个值得我深思的问题。

为此，今后我要继续当好校长的助手，做教师的益友，发挥纽带作用，做好上下衔接工作，使学校这部教育机器能有效的运转，发挥良好的教育功能！“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，如有不当的地方请大家批评和指出，我会诚恳接受，并在今后的工作中不断的改进和完善，把工作做得更好！

最后，借此机会，衷心祝愿大家在新的一年里工作顺利，万事如意！谢谢大家！