

整体绩效自评报告应该谁写(通用5篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。报告的格式和要求是什么样的呢?下面是小编为大家整理的报告范文,仅供参考,大家一起来看看吧。

整体绩效自评报告应该谁写篇一

(二)我局通过购买服务的方式,聘请第三方服务机构于20xx年2月25日至20xx年3月25日对我局重点预算项目进行绩效评价。

20xx年我局重点预算项目绩效评价得分为90.74,绩效评价等级为优□20xx年度重点预算项目促进了我省群众体育、竞技体育,以及体育产业等事业的发展。

1、群众体育坚持以“发展体育运动,增强人民体质”为根本任务,认真落实体育强国纲要和全民健身国家战略。“十三五”确定的常住人口人均体育场地面积、农民体育健身工程、全民健身路径工程圆满完成。一是着力推进全民健身场地设施建设。争取中央和省级资金5890万元,实施15个县级老年体育活动中心、72个乡镇级和813个行政村级农体工程建设,实现全省乡镇、行政村农体工程全覆盖。二是有序推动公共体育场馆开放。争取中央资金5877万元,支持全省54个大型、57个中小型体育场馆免费低收费开放。积极推进体育健身消费券惠民工程,发放体育消费券3000万元,指导市州、县164个体育场馆加入“百日促消费·体育在行动”,进一步激发群众参与体育锻炼的热情,引导群众养成健身消费习惯,开展城市社区“百姓健身房”示范试点工作。三是大力开展线上线下全民健身赛事活动。积极探索疫情防控常态化下体育赛事新模式,充分依托贵州省全民健身公共服务平台,先后推

出健身气功太极拳、三八妇女节、老年人健身系列活动、“打赢歼灭战·同步奔小康”等36类线上线下赛事活动，超过34万人参与，其中“打赢歼灭战·同步奔小康”公益徒步活动举办50天内吸引了16万余名省内外徒步爱好者共2500多万人次参与，赛事活动被4000多家媒体报道转载，阅读量达890万人次；举办线上“多彩贵州”自行车联赛10站，配合省文化和旅游厅、团省委广泛开展了“重走长征路”系列活动5站。四是着力优化全民健身组织网络。建立社体指导员服务规范程序，探索社体指导员保障奖励机制，全年共培训国家级、一级社体指导员4000余人；联合省总工会命名首批10家单位作为“贵州省职工群众体育健身示范基地”；完成第五次国民体质监测和全民健身活动状况调查工作。五是着力推进全民健身智慧化发展。充分运用5g□物联网、云计算、人工智能等新技术，打造集场馆预订、赛事预约、健身指导、体质监测、运动技能、运动康复、体旅消费等为一体的全民健身公共服务大数据平台，为群众健身提供全方位数字服务。鼓励社会力量建设智慧健身馆，发展智慧健身。依托现有资源，提升智慧化全民健身公共服务能力，努力建好贵州省体育大数据平台。六是着力推进全民健身顶层设计。对照“十三五”目标任务，初步拟制贵州省全民健身实施计划的评估报告。提前安排调研，推动新周期《全民健身实施计划》编制工作。同时，积极开展全民运动健身模范市、全民运动健身模范县创建工作。

2、竞技体育坚持以“奥运争光计划”为引领，全力抓好奥运会、亚运会、全运会训练备战工作。超额完成了“十三五”制定的亚运会、全运会目标任务。一是全力抓好十四届全国冬运会和第十四届全运会备战工作。首次组团参加十四届全国冬运会，并在前期比赛中收获2银1铜，实现贵州在全国冬季运动会上奖牌零突破。成立第十四届全运会备战工作领导小组，制定工作方案，明确工作职责，召开备战工作会议，统筹推进备战工作□20xx年，我省在逐步恢复举办的全国年度比赛中获得16金15银44铜。恶补运动队体能短板，组织全省223名优秀运动员开展体能大比武，贵州8名运动员参加冬

季项目国家集训队体能大比武，成绩显著，获得了总局主要领导点名表扬。二是积极推进贵州体育高等专科学校(贵州省体育运动学校)建设，完善高水平竞技体育后备人才培养体系。项目已完成可行性研究报告及节能评估报告的编制工作。三是推进省十一运会筹备工作。按照“早谋划、早部署、早启动”的工作思路，印发了《贵州省第十一届运动会竞技体育组竞赛规程总则(草案)》，为各市(州)备战参赛提供了指导；建立了省十一运会筹备工作机构，确保筹办工作稳步推进。四是抓好反兴奋剂工作。建立反兴奋剂工作领导机构，健全反兴奋剂风险防控机制；召开全省反兴奋剂工作会议，组织全省反兴奋剂工作培训，树牢反兴奋剂工作意识。五是抓后备人才培养。举办了22个项目全省青少年锦标赛，吸引了4430名运动员参赛，组建选材组选拔优苗，进一步充实了后备人才储备库，赛事期间确保了疫情安全防控。

3、青少年体育坚持以持续推进体教融合为目标，不断加强青少年体育后备人才培养体系建设，全面完善青少年体育组织建设。一是持续推进体教融合工作。与省教育厅共同打造青少年学生赛事活动品牌，本年度联合举办全省青少年冬季阳光体育大会、校园体操大赛、大学生篮球赛暨cuba选拔赛、体传校篮、排球比赛等赛事活动；与贵州师范学院签订战略合作协议，共同培养师范体育人才，共同开展体育方向科研攻关和理论创新；与高校体育院系组建“青少年体育实训基地工作办公室”，面向高校学生积极开展青少年体育人力资源培训，培育培养专业体育志愿者、竞赛组织人员、裁判员、教练员等。二是不断加强青少年后备人才培养体系建设。在省体校设立“青少年体育工作办公室”，研究制定《贵州省优秀体育后备人才基地工作方案(草案)》，并就20xx-2025年周期省优秀体育后备人才基地认定工作进行充分调研，为新周期竞技体育后备人才培养打好基础。三是全面完善青少年体育组织建设。根据《关于深化体教融合促进青少年健康发展的意见》文件精神 and 总局领导贵州专题调研指导意见，积极筹建省级青少年体育联合会，并成立青少年体育俱乐部、体育传统项目学校、体育运动学校等分会，与省学生体育协会

建立工作机制，共同推进体教融合工作。

4、体育产业坚持以体育健身产业市场化发展为导向，努力推动体育产业自我“造血”功能。“十三五”超额完成了体育彩票销售、圆满完成了“3个100工程”的目标任务。一是加快推进全国体育旅游示范区创建工作。指导市州开展体育旅游示范区创建，举办了第二期贵州省创建全国体育旅游示范区培训班，深入解读《贵州省全国体育旅游示范区总体规划》《省人民政府办公厅关于贵州省创建全国体育旅游示范区的意见》；启动完成了9个生态体育公园建设，5个汽车露营基地建设。二是促进体育旅游深度融合发展。加强与省文旅厅合作，共同推进景区体育旅游示范基地、城镇体育旅游示范基地和体育特色小镇建设、体育旅游精品线路创建，发布62条体育旅游精品线路。其中3条线路入选国家体育总局和文旅部发布的“20xx年春节黄金周体育旅游精品线路”和“20xx年国庆黄金周体育旅游精品线路”；15个项目入选国家体育总局体育文化发展中心发布的“中国体育旅游精品项目”。三是积极支持各地举办和打造各类品牌赛事。全年安排资金2000余万元，支持各地举办了“多彩贵州”“奔跑贵州”“全景贵州”“翱翔贵州”等自主IP赛事，中国凉都六盘水“山地英雄会”、乌蒙大草原超100公里测试赛、20xx年中国网球巡回赛职业级CTA1000贵阳站，以及贵阳、六盘水线上马拉松，极大地拉动了我省体育消费增长。四是制定了《关于促进全民健身和体育消费推动体育产业高质量发展的实施意见》等政策性文件，拟定贵州省创新服务十大工程大旅游、大健康创新发展工程专项行动方案。五是指导遵义市申报并获批全国体育消费城市试点，积极开展省规模以上体育服务业企业运行情况常态化调度，推动体育消费有序恢复。六是与多彩贵州网签订战略合作协议，围绕“体育+全媒体”模式整合社会各方资源与力量，全力推动体育事业与新媒体、互联网、大数据深度融合发展。七是截至12月31日，全省体育彩票销售完成44.26亿元，市场份额69.4%，筹集体育彩票公益金12.63亿元（中央彩票公益金6.19亿元，省级公益金6.44亿元）。

5、脱贫攻坚坚持以发挥体育的特有优势为着力点，推动体育工作与扶贫工作深度融合。帮扶的安龙县于20xx年精彩出列，5个帮扶村人均可支配收入达到8000余元。坚持精准扶贫、精准脱贫基本方略，在贫困地区因地制宜引进体育赛事、发展体育产业、援建基础设施、开展大众健身等助力脱贫攻坚和乡村振兴。20xx年，累计投入资金1428万元，支持44个易地扶贫搬迁安置点体育设施建设；支持帮扶点安龙县笃山镇200万元进一步完善公共体育服务设施，帮助解决冲刺阶段存在的群众反映的突出问题，持续巩固脱贫成果。在贫困地区开展形式多样的公益捐赠活动、线上赛事活动，进一步丰富了当地群众精神文化生活。

6、体育改革坚持以创新为动力，促进体育事业持续健康发展。一是持续创新体育文化建设。强力推动与贵州广播电视台、贵州日报等主流媒体和新媒体的深度合作，共同打造《动感贵州》《天眼》《贵州体育报》等栏目和刊物。二是持续深化体育领域“放管服”改革。拟定了《20xx年贵州省体育局全面深化改革综述》，助力贵州体育旅游示范区创建工作。三是稳步推进体育改革创新。推进24个体育行业协会脱钩改革工作，完成26家协会资产审计。党务公开、党风廉政、体育法制、体育人才、体育科技、体育教育、统一战线、群团工作、离退休、内部管理等各项基础性保障工作均稳步推进、成效显著。此外，在深入基层调研的基础上，积极开展《贵州省“十三五”体育发展规划》评估和编制了《贵州省“十四五”体育发展规划(征求意见稿)》。

虽然取得了较好的效果，但项目实施过程中尚有不足之处，一方面在项目资金编制预算时，精细化程度不够，不便于资金执行；第二方面部分项目受新冠病毒疫情影响，进度相对滞后。

(一)绩效管理方面

在预算绩效管理方面存在以下问题：一是部分项目填报的绩

效目标较为笼统，未根据项目或单位的目标进行汇总整理，与实际工作内容相关性的描述不够准确；二是部分项目填报的绩效指标不是很合理也不太全面，没有根据项目内容仔细考量，甚至部分项目指标值设置有缺失。

(二)管理制度方面

一方面是管理制度不够完善，需要进一步细化明确；另一方面在管理制度的执行上，还存在人员意识不强、学习不够、执行上有偏差等问题。

(三)项目管理方面

项目管理方面存在个别项目管理单位对项目全生命周期的管理不是很到位，从项目的立项、申报、审核、资金使用、绩效评价等环节不够严谨，加上疫情的影响，致使项目实施进度缓慢。

(四)资金使用方面

在资金使用方面，存在个别项目资金预算精细化程度不够，项目前期评审较为粗放，以及个别项目投资较大，配套资金很难到位，致使项目实施缓慢，资金使用效益不高。

(一)绩效管理方面

1、整改措施：针对预算绩效管理方面存在的问题，我局将进一步梳理专项绩效目标及指标体系，按照资金的总体规划，明确总体目标与分年度目标的关系，完善绩效目标设置。

2、整改情况：已完善项目绩效指标体系，在指标体系框架下指导各项目单位合理设置绩效目标。

(二)政策制度方面

1、整改措施：针对政策制度管理方面存在的问题，进一步完善制度建设，通过制度要求项目主管部门按照制度加强管理，提高制度执行的有效性。

2、整改情况：我局已重新梳理《绩效管理办法》和《实施细则》，按照我局绩效管理办法和实施细则，各项目单位加强绩效管理。

(三) 项目管理方面

1、整改措施：在以后项目管理方面，我局将进一步督促项目管理部门和单位对项目全生命周期加强管理，及时对项目事前、事中、事后的绩效进行自评，便于发现问题并予以纠正。

2、整改情况：按照我局绩效管理办法和实施细则，进一步督促各环节做好绩效管理工作。

(四) 资金使用方面

1、整改措施：在以后项目资金使用方面，我局将进一步加强项目申报审核，督促项目管理部门对资金使用的监管，提高项目资金的使用效益。

2、整改情况：按照我局绩效管理办法和实施细则，进一步督促资金使用各环节提高资金使用效益。

整体绩效自评报告应该谁写篇二

深入推进我校义务教育阶段学校“减负提质”工作，根据《教育部办公厅关于开展义务教育阶段学校“减负万里行”活动的通知》（教基一厅函〔20xx〕13号）和《重庆市教育委员会关于开展义务教育阶段学校“减负万里行”活动的通知》（渝教基〔20xx〕22号）精神，端正办学思想，规范办学行为，促进我校和谐、健康、可持续发展，办人民满意的教育，我

校先后召开行政会、教职工大会，学习了通知精神，并在第一阶段的基础上，召开了“规范办学行为，推进素质教育”自查自纠、集中整改工作会议，并随后认真地进行了自查自纠、集中整改。现将自查自纠、集中整改情况总结如下：

1、我校坚持义务教育免试入学制度，实行按学生户籍所在地划片招生，遵循免试、就近入学的招生原则，确保服务区适龄学生全部入学接受义务教育。

2、我校不存在与民办学校联合招生情况，不存在参与举办“占坑班”情况无学校组织招生考试或以竞赛名义招生，不存在将“奥数”同招生入学挂钩现象。对学生进行均衡编班。

3、整个招生及编班过程做到公开、透明、规范，并进行公示。就近入学和择校生的比例分别为100%和0在学生入学后，我校及时完成学籍电子注册，同时按要求做好学生的变动及普及资料更新工作，目前学生学籍管理的制度健全。

1、我校严格规范考试行为，除每学期期末一次文化考试之外，未组织参加其它各种考试、竞赛、考级等活动，对平时的检测也进行了规范管理。

2、我校对学生考试成绩也予以规范的管理，从不按考试成绩给学生排名次，更没有按考试成绩给学生安排座位。我校实行学生学业成绩与成长记录相结合的综合评价方式评价学生。

1、我校能严格执行课程方案，按照国家、省课程计划的规定安排教育、教学活动，做到：坚持按标准课时开课，不随意增减课时；坚持按课程设置开课，不随意增减科目；坚持按课程标准要求教学，不随意提高或降低教学难度；坚持按教学计划把握进度，不随意提前结束课程和搞突击教学；坚持按规定的要求考试，不随意增加考试次数。

2、我校每周上课5天,学生每日在校参加教育教学活动的时间不超过7小时,每节课上课时间为40分钟。严格执行节假日放假通知,不占用课余和节假日等时间安排学生集体补课或上新课。不存在组织学生集体早自修的情况。保证初中生住校学生不少于9小时睡眠时间。严格执行国家规定的作息时间表。正常开展阳光体育活动,鼓励学生完成好体育锻炼的任务。体育教师认真上好体育课和健康课。保证学生每天在校体育活动时间不得少于1小时。制定课间锻炼活动计划,明确锻炼时间、内容、场地,加强活动指导。教务处加强监控活动落实情况。

3、严格控制作业量。双休日及节假日不加大作业量。教师能根据课改的要求,精选作业内容,不布置机械性、重复性、难度过大的作业,每日作业时间控制在90分钟以内,作业量适中。

4、严格教学设施和校外活动管理。学校从未将教学设施提供给社会组织或个人从事与教学无关的活动。从来没有为社会各类补习班、培训班提供教学设施和场地。也没有组织过学生参加商业庆典活动。

5、严格学籍和学生信息管理。学校严格按市、区规定的办法和程序做好学生的入学注册、转学、借读、留级和休复学管理,没有留级,学校没有开除和劝退过学生。学生学籍有专人负责。学校非常重视学生信息安全,对学生学籍基础信息和考试考评成绩的纸质管理和网络管理都采取了保密措施。严禁学校和教师向社会泄露学生的学籍基础信息和考试考评成绩。

1. 我校以完成7-9年级学段国家规定教育目标为基本标准,建立了以学业水平测试和学生综合素质等为主要指标的综合评价体系。

2. 我校无下达升学指标和简单用升学率奖惩教育工作的情况,

不以考试成绩对教师、学生排名；认真落实优质高中招生指标分配到我校的工作。

通过自查，我们意识到规范办学行为，责任重大，意义深远。下一步我们将按上级部门要求进一步做好各项工作，努力办人民满意的教育。

整体绩效自评报告应该谁写篇三

为做好20xx年度部门整体支出绩效自我评价工作，强化绩效理念，提高财政资金使用效益，根据《宜章县财政局关于做好县级预算部门绩效自评工作的通知》（宜财绩〔20xx〕109号）文件精神，我院认真开展了20xx年预算支出绩效自评工作。现将自评情况报告如下：

（一）基本情况

宜章县中医医院始建于1952年，历经几代“中医人”的艰苦创业，现已发展成为全县唯一一所集医疗、教学、科研、康复、急救为一体的二级甲等综合性医院。现有在岗职工490人，编制床位220张，实际开放病300张。内设临床专科17个、医技科室7个、辅助科室4个、职能管理科室19个。

医院拥有1.5t核磁共振、西门子16排螺旋ct、彩超、cr、dr及全自动生化检测仪等各种高精尖诊疗设备120余台，年末资产总值0.56亿元。为郴州市第一人民医院对口支援医院、郴州市中医医院对口帮扶单位，广东省中医院联系单位，是郴州市市辖区职工医保、宜章县职工医保、宜章县城乡居民医保、工伤保险定点救治医院、宜章县人寿保险公司定点医疗单位。

主要职能：为全县人民提供医疗、护理、预防保健、科研、教学、康复等服务；完成县政府和卫生行政部门交办的其他任务。

（二）整体支出情况

20xx年我院基本总支出为1.2亿元。其中：人员经费支出5273.7万元、卫生材料支出2487.3万元、药品支出2503.5万元、固定资产折旧293.5万元、提取医疗基金26.2万元和其他费用654.9万元、其他支出761万元。

（一）20xx年度预算基本情况

我院属于差额拨款单位，20xx年度纳入财政预算的有人员经费101.5万元，财政已按时全额拨付到位。

（二）20xx年收入支出决算情况

20xx年度以支定收确认的总收入为101.5万元，年度总支出为101.5万元，其中基本支出101.5万元，用于保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的支出，包括人员经费和公用经费，经费支出使用比例为100%。

（三）基本支出使用管理情况

医院建立健全了收入、支出、政府采购、资产管理以及公务接待管理、差旅费、培训费等财务管理制度，成立了内部控制工作领导小组，加强内部控制和监督。资金使用符合国家财经法规和财务管理制度规定以及有关专项资金管理办法的规定。各项经费支出实行一支笔审批制度，严格公务接待费、差旅费、会议费和培训费审核审批程序，“三公”经费较好地控制在预算范围之内，有效杜绝了资金使用挤占、挪用、虚列支出等情况，确保了资金使用的规范性、安全性和有效性，切实降低医院运行成本。

制定了资产管理制度，对单位公共财产物资实行统一管理、统一调配，建立了资产实物管理台账，根据各部门的需求制订了采购计划，按国有资产配置、政府采购和有关规定加强

管理，程序到位，专人管理，对取得的资产及时进行会计核算，每年对财产物资进行清查、盘点、核对、处理。截至20xx年12月31日资产共计0.56亿元，保证了国有资产的保值增值。

20xx年，我院通过加强预算收支的管理，不断建立健全内部管理制度，理顺内部管理流程，部门整体支出管理情况得到了提升。部门整体支出绩效情况如下：

（一）经济性评价

1、从源头抓起，科学合理编制经费预算。根据中央和省、市、县财政预算改革的有关要求，结合单位实际需要，按标准、按项目科学认真编制部门预算。

2、预算执行方面，支出总额基本控制在预算总额以内；不存在截留或滞留专项资金情况。

（二）行政效能评价

为强化部门整体支出，加强国有资产管理，提高资金使用效益，在财务管理和厉行节约方面开展了大量工作，行政效能显著。

1、在原有相对健全的财务管理制度基础上，适时地、针对性地进行了相关制度的增补，制度的建立更为完善。

2、重视制度的学习和宣讲，并已逐步形成了崇尚厉行节约反对浪费的机关文化。根据中央、湖南省、郴州市人民政府下发的《党政机关厉行节约反对浪费条例》《湖南省党政机关国内公务接待管理办法》《宜章县县直机关差旅费管理办法》等一系列文件精神，组织单位人员学习，强化了我院厉行节约管理意识。

3、加强医疗质量管理，严肃查处大处方、乱检查、乱收费等行为，切实控制医疗费用不合理增长，确保广大群众得实惠。

4、在健康扶贫“一站式”结算服务平台，为贫困人员提供“一站式”即时结算服务。住院报销时，通过城乡居民医保信息系统一次性结算、补偿到位，患者只需支付自付费用即可，彻底解决了全县贫困人员就医报账“多头跑、耗时长、手续繁、效率低”的问题，极大提高了工作效率，获得了各级领导的好评。

年初预算的编制不够精细，没有按照费用支出的使用范围和内容进行类、款、项三个层级的明细预算，并按照预算的最末级明细进行预算支出管理。

1、细化预算编制工作，认真做好预算的编制。进一步加强内部机构的预算管理意识，严格按照预算编制的相关制度和要求，本着“勤俭节约、保障运转”的原则进行预算的编制；编制范围尽可能地全面、不漏项，进一步提高预算编制的科学性、合理性、严谨性和可控性。

2、在日常预算管理过程中，进一步加强预算支出的审核、跟踪及预算执行情况分析。结合实际情况，完整、准确地披露相关财务信息，尽可能地做到决算与预算相衔接。

3、科学执行绩效预算管理制度。一是进一步优化绩效评价指标体系。部门整体绩效评价工作是一项长期性的工作，专业性强，工作量大，建议财政有关部门进一步加强开展相关的业务培训，完善绩效评价方法和评价指标体系，组织开展部门之间、单位之间的经验交流，多注重督促指导推进绩效评价的开展。二是加强对绩效评价结果的运用。推动相关制度建设，逐步建立以绩效为导向的预算编制模式，将绩效评价从事后评价向预算编制、审查批准、执行过程等前置环节延伸，建立以绩效为导向的编制模式，把绩效考评的结果作为编制部门预算的重要依据。

整体绩效自评报告应该谁写篇四

20xx年初，在姚总经理的任命下，公司成立了绩效考核小组，任命魏礼凯为副组长，卢宏奎、朱牧、刘鹏为组员，负责年度绩效考核工作。

□

绩效考核小组从2月份开始对职能部门进行了4次绩效考核，2次员工访谈工作，围绕“加强沟通，狠抓落实”这个主题开展绩效考核工作。

，未能主动与上级

领导

沟通，并通过考核、座谈、

评价

等一系列针对性工作，来对员工、干部进行综合性的考评，从而达到预定目标——完善公司考核体系。有些部门在考核初期，工作主动性不够，在内部考核工作的开展上不能积极与部门员工进行沟通，导致员工有意见，部门的内部凝聚力下降，不能达到和谐向上，共同发展的目的。无论在什么样的企事业单位，团队的合作能力是开展好工作的首要前提，大家能够心往一处想，劲往一处使，再大的`难题也能迎刃而解。性的因素还没有得到解决，导致在问题的落实上效果还有所欠缺。如何督促并协助这些问题的有效解决是下半年工作的重点，绩效考核小组是考核部门工作的成绩好坏，但也同时担负着协助部门有效开展工作的重责。不能统一，考核工作不能顺利进行。根源没有解决，没有清晰的工作目标和工作思路，部门工作的开展仍没有大的改观，没有真正发挥部门的管理职能，这也是绩效小组下半年的工作重点目标。没有把

“勇于负责，勇于任事，勇于创新，敢于胜利”企业

精神

作为开展工作的指南；一些制度的制定和出台缺乏严谨性，周密性，绩效工资翻番，职岗津贴没有达到预期的效果。

上半年绩效考核小组认真、尽职的对职能部门开展了绩效考核工作，但由于绩效考核小组成员均为兼职人员，考核的沟通工作只能做到每月开展一次。考核小组成员上半年在遇到不能解决的问题的时候有过退缩，有过彷徨，这样的想法和现象会造成了考核工作的不顺畅，考核的结果更多的是对各部门工作的陈述和平铺，没有达到考核的激励效果。这就要求考核小组成员在遇到困难时要积极的想出对策，不能退缩，这个方面的工作将在下半年力争做好做顺。

汇报。的作风，加大对关键事件的关注力度，跟踪，督促，检查公司各项制度，决策的落实，具体目标如下：

- 1、在每月的考核中继续加强与各部门负责人的沟通与交流工作，对重点问题要咬住不放，直至部门解决问题为止，对于总是不能有效解决问题的部门要加强沟通，督促部门做好部门工作。
- 2、加强四个工作小组的工作关注度，真正的让四个工作小组发挥他们的主观能动性，协调好需各部门能力合作的各项工作，真正成为各职能部门、项目部之间的纽带。
- 3、进一步从基层获取对于部门管理、公司发展有用的信息，加强与一线员工的交流工作，让他们能够充分了解公司的动态，发展的方向，同时也把基层的心声带到公司层面上来，想员工之所想，让他们切实为公司的发展壮大做出贡献。
- 4、进一步加强绩效考核的宣传工作，让部门(或项目)负责人

充分认识绩效考核的重要性，将之作为提高部门管理的一种有力手段，同时绩效考核的工作还要加大推广范围，逐步辐射到所有在建工程项目部，所有分公司，让绩效考核真正起到加强管理、创造效益的作用。

整体绩效自评报告应该谁写篇五

下，我局紧紧围绕“工业带动、产城融合、三产并进、绿色共享”发展思路，全力推进承接市级绩效考评指标任务落实到位，有力推动了全区工业经济稳健发展。

今年，我局承接市级绩效考评指标共有8项，现将指标进度情况汇报如下。

（一）“规模以上工业总产值增长12%”。1-8月完成总产值161.9亿，完成总产值任务数369亿的43.8%。其中，长田已完成总产值29.85亿，已完成总任务数的23.1%。子材已完成总产值22.3亿，已完成任务数的54.1%。鸿亭已完成总产值2.91亿，已完成任务数的24.4%。大垵已完成总产值71.7亿，已完成任务数的49.4%。平吉已完成总产值1.52亿，已完成任务数的8.9%。小董已完成总产值1.8亿，已完成任务数的31.5%。那蒙已完成总产值3.2亿，已完成任务数的56.1%。大直已完成总产值7.3亿，已完成任务数的29.3%。大寺已完成总产值15.1亿，已完成任务数的86.2%。贵台已完成总产值1.7亿，已完成任务数的65.3%。板城已完成0.07亿，已完成任务数的17%。

（二）“工业投资达到20亿”。1-8月完成工业投资数6亿，已完成总任务数20亿的30%。下一步，我局将强力推进项目建设，力争完成下达任务。

年投资计划33349万元，1-9月完成

3万元，完成任务的62.1%;开工率100%，竣工率45%。下一步，我局将积极对接好工管委、招商局等部门，抢抓施工旺季，加快施工。糖业集团对平吉世纪飞龙集团进行资产核算;大寺糖厂正在寻找竞买者。

(五)“糖业重点工作-蔗区管理”。目前，自治区尚未出台

20xx

/

20xx

榨季文件，我局将积极对接自治区、市有关部门，密切关注，待文件出台，我局将认真贯彻落实，并配套出台相关政策文件。

(六)“园区基础设施会展年专项考核”。园区基础设施会战年项目

20xx

年投资计划33349万元，1-9月完成

20xx

3万元，完成任务的62.1%;开工率100%，竣工率45%。年政府工作报告重点任务落实情况督查等要求，我局认真对接旅游局、工商局、农业局、林业局、食药局等有关部门，设置了考核内容，明确各部门任务，确保今年该项指标不失分，目前该项工作正在强力推进。

(八)“年度规模以上万元工业增加值能耗下降1.5%”。1-8月规模以上万元工业增加值能耗同比下降52%。

(一)工业生产面临的不利因素增多，增长支撑压力大，预计下半年出现负增长。8月份处于停产状态零申报企业18家，占上企业的30%，其中环保整治已拆除嘉利矿业、宏宇工贸永丰矿业、那香松香厂、嘉华矿业等5家；新合力、刚祥硅锰、湘大化工、长安石料、青鹏地材等5家企业停产环保整改；广远矿业、金海矿业、兴联矿业等3家企业受市场影响停产；北部湾钢、桂源、凯盛矿业、鸿丰肥业等4家企业已转产；平吉制糖处于季节性停产状态；以上企业除平吉制糖外，没有新的产值，保留去年基数，将不断拉低全区增速，直至出现负增长；工业项目新竣工投产且达到上规条件的比较少，缺乏增长后劲。1-8月，全区没有新上规的(全市有9家)，预计年底能上规的只有和风新能源和新榕兴建材。

(二)工业项目建设进度慢，缺乏增长后劲。供地工作进度较慢，影响了项目的推进。今年工业项目上市土审会5个，只有利佰兴食品通过。金风科技、埃索凯新材料和中医药健康产业园医药项目缺乏土地指标，没能如期开工建设。竣工投产项目少且难以达到上规条件，目前为止全区今年新竣工能投产的项目只有2个：新榕兴建材、庆荣消毒制品，预计能上规的只有1个。

(三)受其他因素影响，建材企业生产成本大幅提高。受近期主动去产能、强环保等影响，工业生产所需的砂、石等原材料价格不断攀升，涨幅超过100%，影响了建华建材、新榕兴、华润混凝土、怡园混凝土等企业的生产。

(一)抓产业，推动工业高质量发展。贯彻落实市年中工作会议和本次大会

精神

，积极引导企业增加研发投入，提高研发能力，围绕高新技术产业化、传统产业高新化进行改造，加快培育发展新能源、生物医药、新材料、农产品与食品加工、林木加工等产业集

群。新能源产业方面重点推进卓能新能源、琦泉生物质发电、金风科技、聚力新能源等项目，推进卓能公司上市，加快延伸产业链；生物医药产业方面加快北部湾健康医药产业园区建设，重点推进邦琪集团总部搬迁项目、肯泰医药、储力医药、万和医药等项目，推进医药产业“向海经济”，推进化药研发生产、医疗器械研发生产、生物工程、大数据+大健康、健康养生等产业规划布局；新材料产业方面重点推进埃索凯新材料、建华建材新型装配式预制构件、榕兴新型建材、红墙二期、远大智能化生产车间等项目；农产品与食品加工方面重点推进九联食品、桂柳牧业等项目，促进项目向深加工发展；林木加工方面重点推进新汉木业、林珠木业等项目，促进向家具、门窗等木制品深加工方向发展。

(二)抓服务，进一步优化营商环境。以优化营商环境“服务企业年”活动为抓手，对照规上企业名录进行一企一策服务，促进一批规模以上工业企业超产、达产、投产、复产。通过加强融资、用电等服务，促进企业稳产达产；促琦泉发电、路圣改性沥青、美家源饲料尽快投产。继续加强区医药产业一体化、肯泰医药、聚力新能源、埃索凯生物科技等11个自治区“4个100”产业转型升级项目的跟踪服务，确保按时间要求完成投资，尽快建成投产。

深度融合。推动智能机器人、智能传感与控制、智能监测与装配等智能装备在企业广泛应用，实现人、设备和系统三者之间的智能化、交互式无缝连接，提高制造水平、管理水平和产品质量。推动企业上云。鼓励企业购买服务，推动中小企业业务系统向云端迁移。小微企业首先实现云计算初级应用，大中型企业通过“移动化”改造、“互联

网

化”升级、“智能化”提升等途径逐步实现云计算深度应用。

(四)抓环保，推动产业绿色发展。结合中央环保督查反馈意见

见大整治活动以及回头看行动，对混凝土企业全部进行装备升级改造。全面推广工业绿色化改造，重点开展锅炉密炉、电气电机、内燃机等高耗能设备系统节能改造。组织阜康食品等食品企业开展清洁生产；加快平吉制糖、怡丰蓝天、腾飞配电变压器能效提升和泰盛木业锅炉能效提升项目的实施。引导卓能新能源等企业加快绿色工厂建设。

(五)抓动能，推动持续健康发展。牵头拟订《钦北区工业发展扶持办法》提交区政府审定，重点对项目投资、上规、税收大户等方面进行扶持。今年下半年，重点做好和风新能源、榕兴新型建材等企业的跟踪服务，促尽快上规入统。