

# 最新教导主任述职报告完整版(大全8篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。那么报告应该怎么制定才合适呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

## 教导主任述职报告完整版篇一

在不知不觉中即将拉上帷幕，回首的近一年来走过的路，还是留下了一些或深或浅的足迹，虽然其间有过忙碌，有过艰辛，有过困惑，但更多的是充实、是快乐、是收获的幸福。回顾即将过去的这个学年，学校的教学工作稳定有序、顺利开展，我的业务工作也在锻炼中和大家的帮助下，逐步成长。为了在新的一年进一步推进课堂教学改革，全面提升教育教学质量，现对一年的工作总结汇报如下：

本人能坚持四项基本原则，拥护党的方针政策，忠诚党的教育事业，爱岗敬业，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。牢固树立教育是一种服务的意识，为学生服务、为教师服务、为学校服务。真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。严格遵守学校的各项管理制度，能深刻认识到中层干部应做身正为范、做自觉遵守学校制度的表率，要求教师做到的，自己先做到。校长吩咐的事，尽自己的努力去办好；教师需要解决问题，尽自己的所能去解决。工作从不推诿懈怠。以较高的要求来约束自己。

本年度继续担任九年级两个班的数学课的教学任务，本人能牢固树立以教学为本的思想，时刻不忘我是一名教师，严谨教学是我的风格，追求教学优质、高效是我的教学目标，每一节课我都精心设计，精心准备，经常制作课件，使用多媒体教学。

作为学校的一名中层干部，能做到相互团结、相互尊重、相互配合，工作认真负责，坚决服从组织决定，办事公平公正，敢于承担责任，不计报酬，不计名利。本学年主要做了以下工作：

1、及时认真做好相关资料的整理上报工作，如开学初学生基本情况登记表的整理、统计和上报；学生体质健康数据整理、统计上报。

2、在校长的指导下，和教研组长制订好学校的教育教学工作计划、教研工作计划并组织实施，使学校教育教学工作更有针对性、实效性。

3、制订教导工作方面的有关规章制度和检查考核制度，负责好教学工作的月常规检查，期中抽测和期终检测工作，为学校考评教师提供依据。

4、组织教师每月集中学习课堂教学改革理论，做好学习记录。

5、组织教研组开展教研活动，做好教研活动记录，虚心学习各位教师的先进经验，不断提高自己的业务能力。

6、每月月底对教师教学常规性的工作进行了大检查，检查包括：备课、听课、作业、教后反思工作等。

7、课堂教学是质量的关键，是教学工作的'核心，因此，本年度平时工作重点抓课堂教学，抓“聚焦课堂改革、促进教学高效”的实施情况。每周至少听两节随堂课，通过看备课是否与上课一致，查备课的有效性。通过听课，看教师“课堂教学改革”的实施情况。11月份组织了课堂教学改革达标评审活动，有效地指导了学科教学。

8、关心全体学生的全面发展，安排好兴趣小组活动，组织好学生的各种竞赛活动。

9、顺利圆满地完成小六、初三的抽考、中考工作。在校长的正确领导下，在全体教师的共同努力下，特别是全体初三教师的努力，今年我校初三取得历史最好成绩。

10、协助学籍管理员录入全校学生的基本信息和照相，顺利完成了与全国学籍联网工作。

11、认真组织六、九年级的月考工作，并狠抓考风考纪，以考风带学风，收到了很好的社会效益。

金无足赤，人无完人，再行的人也存在缺点和不足，更何况我们一名平凡的教师。一年伴随我不断成长的过程中，缺点和不足依然显得那样突出：

1、作为一名中层领导，管理能力、协调能力还存在一定不足。在管理方面，依赖性比较强，缺乏管理手段和方法，处理问题不够机敏灵活，刚性有余而柔性不足，对问题分析不够透彻，遇事不够沉着、冷静，易感情用事。在工作协调方面主动意识不强，缺乏与领导之间的沟通交流，包括与教师之间的沟通，尤其是与一些在性格和观点不相投的同事之间，处理不得当。

2、自身的业务能力等方面有待进一步提高，新的教学思想，课改理念不够充实，对课改精髓理解不够透彻，尤其是指导教学上，在某些时候，显得力不从心，业务上存在盲区。比如：对部分小科教学理解掌握不够，以及在教学发展判断上不够准确，缺乏判断力。写作能力不够强，口语交际及变通能力急需提高。

3、主动学习欲望不是非常强烈，在某些时候存在懒惰心理，也有时候出现想法和行为脱节的现象。主动参与学习提高的次数还少，且有时不能按需所取。

4、新的课改理念与教学评价模式有效衔接的理解上存在误区。

说白了，在教学时强调新理念、新手段，但最终的评价，也是最有效的评价手段确依然是考试。

5、进一步在“落实”上做好xx□做到有布置，有检查，有评比，有总结，使每项活动真正落实到实处。

我想这些是我在今后的工作中应当注意的问题，也是自己锤炼的方向，相信在大家的帮助下能不断地加以克服，本人也将一如既往地尽自己的力量为学校的不断发展做出贡献。

## 教导主任述职报告完整版篇二

尊敬的领导：

您好！

我从教xx年，其间担任过任课教师、班主任、教研组长、团支书及年级组长，自xx年始我开始担任xxx中学教导主任，分管学校的教学工作。教导处工作繁杂琐碎，要组织开展好教导处工作，仅靠个人是挑不起来的，必须依靠全体教师，所以，一开始，我对自己的定位是：要有敏锐的目光，广阔的视野，博采众长为我所有的情怀，来组织学校的教学管理，为了这个目标，我是着重从以下几个方面努力的：

学校需要管理者，但更需要优秀的教师。从至今我一直是初三毕业班的数学教师。在教学中，我能准确地把握教学大纲和教材，制定合理的教学目标，把各种教学方法有机地结合起来，充分发挥教师的主导作用，以学生为主体，力求深入浅出，通俗易懂，让学生学得轻松，老师教得自然，努力使自己成为一个同行认可，学生接纳，家长信任，领导放心的教师，首先必须加强自身的师德修养和提升业务素质。因此我始终要求自己做到如下几点：

1完善师德。"德高为师、身正为范"，为人师表，以德为首。

在工作中，我时常告诫自己，要受得住挫折，能合理排解自身的消极情绪。从而始终将思考的欢乐和收获的喜悦带给学生，全身心地扑在教书育人上。

2虚心学习。实践证明，优秀教师的成才之路是用书籍筑起来的。在工作中，我努力拓宽学习渠道，积极参加校内外的各种业务培训，与同行研讨和学生交流，学他人之长补己之短，把学习当作自己的工作。

3锤炼业务。作为负责教学业务工作的领导，工作必须精益求精。我能主动带领教师与时俱进，大胆地进行教学改革自主探索，积极开展教学研究活动。

作为教导主任，是校长的助手，也是教师工作的组织者。同时还是学校工作重要的管理者，我树立了三种意识：

1、合作就是力量。作为中层行政领导，必须做到"上情下达"，"下情上晓"，起到沟通桥梁作用，我正确认识自我，以求真务实的科学态度，顾全大局，融合群体，择善而从，在管理中形成合力。

2、管理就是服务。教育是服务，管理更是服务。教导处工作是琐碎而繁杂的。四年来，我在工作中能处处以大局出发，时时为教师着想，常常带着思考深入到师生中去，倾听他们的呼声，捕捉他们的意愿，从而使各项决策、措施符合实际和大家的要求。

3、科研才能兴校。管理是科学，教学管理不等同于行政事务。的确，要想与时俱进，管理创新必须养成学习和思考的习惯。在管理中，我从各个层面切入捕捉研究专题，以听课、调研为杠杆，从中发现教学中存在的问题。

在切实抓好教学管理和教学调控工作的同时，我坚持深入教学一线。除教导处有我的办公桌外，我特意在毕业班办公室

里另外安排了一套办公桌，日常工作就在该办公室进行。在工作中，我积极和同事探讨，制定了详细的复习计划；并以身作则，在我的带动下，毕业班老师都积极工作，把主要精力放在教学上。我校今年中考取得了喜人的成绩，升入县xx中xx人（我兼任该班班主任），创xxx中学有史以来最佳记录，受到上级教育行政部门和社会各界的高度评价！

x月因工作出色被评为xxx市文明教师，我所取得的点点滴滴，要感谢上级领导的器重；要感谢xx校长和各位行政人员的大力支持；更要感谢学校的全体教师，正因为有了他们的努力工作，才使我很好地履行了教导主任的职责。

敬礼！

述职人□xxx

xx月xx日

## 教导主任述职报告完整版篇三

尊敬的各位领导、老师：

大家好！

一年的光阴在弹指一挥间悄然离去，本学年，教务处的工作得到了各级领导和各位老师的大力支持，热情帮助和真心理解，在此我向你们表示衷心的感谢！回顾这一年的工作，艰辛而快乐、忙碌而充实、平凡而实在。我想用三个词语来概括：做人、学习、合作。

我自从9月来到户胡中心小学，这一呆就是十二年。其间，在我烦闷、迷茫徘徊的时候，我遇到了这样一群充满无私奉献的教师群体户胡中心小学的全体教师。他们高尚的人格魅力，对工作的热情以及为人处事，都无不时时影响着我、激励着

我、鞭策着我不断地努力奋斗。在这样一个充满关爱的大家庭里，我幸福快乐的成长着。我知道，在我成长的背后，付出的是老师们无私的汗水。这一切，我永远不会忘记，也无以回报。因此，我把一颗感恩之心付诸于我的工作，用我的工作业绩来报答老师们的助人之美，爱人之心。我努力摒弃自身为人的不足，做到尊重他人、信任他人、理解他人，遇事多进行换位思考，力求做到与老师们打成一片。

工作中，在老教师、老领导的工作艺术的潜移默化中，我对自己提出以身作则、率先垂范的工作原则，以较高的要求来约束自己。平时，要求老师们做到的，我一定要自己率先做到；不仅要做到，而且要尽可能的做到更好，把做事当做是一种历练。

但是，人无完人，金无赤足，由于我本人性格使然，遇事不冷静，处理问题缺乏艺术。在担任教务工作一年间，或许在言语上无意间伤害到了有些老师或领导，在此，诚挚地表示歉意，在今后的工作中，我一定会扬长避短，努力提高自身的人格魅力和处世艺术。

作为一名教导主任必须要有渊博的文化科学知识，精深的教育管理知识和扎实的教学基本功。在这方面，我还不够称职。因此，为了提高自身的业务素质，担任好教务主任这一职业，我主要是从以下几个方面去努力的：

第一，抓住机遇。每年，教育部门组织的培训学习很多，因此，我抓住这些学习的机会，不断学习新的教育教学理念，学习他人的先进教学经验，在学习中来提高自身的业务水平，增强自身的教育教学和管理的能力。

第三，向同仁学习。学校很多老师的教学能力和教学方法都有我学习和借鉴的地方。因此，在平时的工作中，通过备、上、评这一常规活动，我极力向身边的老师们学习，学习她们教学中的机智、学习她们评课中精彩的点评，然后，我把

这些好的经验进行内化，积累和创新，以此来提高自身的教育教学能力，为努力形成自己独特的教育教学风格而不断探索钻研。

第四，勤于笔耕。光有学习，不积淀思想是不行的。朱永新教授说一个教师不在于他教了多少年书，而在于他用心教了多少年书。要做一个教育有心人。因此，教学工作之余，我勤于笔耕，从写日记开始，不断撰写学习心得和读书笔记，并发表在自己的博客里，让我的博友来评论。在跟博友进行思想交流的过程中，我的思想又得到了另一层面的净化和提升。为了进一步走进新教育，我在教育在线上注了册，也时常写些心得体会之类的。总之，通过系列的理论和实践学习，使我开阔了视野，丰富了知识，提高了能力，坚定了我的工作信念和对生活的热情。

尽管教务工作占去了我很多精力，但我在个人专业成长和辅导学生方面一点都没放松，多次担任校级及其以上公开教学任务，并获得大家的好评。其中10月执教的《高尔基和他的儿子》获得霍邱县优秀课例二等奖，11月荣获县小学语文优质课一等奖。辅导学生方面，所教班级学生朗读能力、思维能力及语言表达能力较强，对学习语文都有着浓厚的兴趣。

教务处的的工作离不开学校所有成员的合作。在老师们的鼎力支持和帮助下，本学年，教务处顺利的完成了这几项工作：

开学年初，在一年级班主任的支持和配合下，完成了新生基本信息的采集，搞好新生学籍审批。

每学期开学初，在陈校长的帮助和指点下，为转走学生办理转学手续，并为转入学生及时办理学籍增补。

教务工作是一项经常性、持久性的烦杂工作，需要更多的耐心和细心。刚上任的我经验不足，在此，我非常感谢老师们的理解，陈校长、刘主任的提醒和帮助，才让教务处的各项



工作得以圆满的完成。

结合本校师资情况，按照教育部课程设置，开足开齐有关课程，做到了三表（课程表，时间表，教务工作计划表）的统一。

抓实教学常规工作，做好日常教务工作。

当好调度员，及时安排好临时的课务调动和代课安排，确保学校教务教学工作正常有序的开展，努力为学校教学工作保驾护航。

本学期，积极组织教师以教研组为单位进行校本培训。基本达到每人每学期上一节公开课，课后及时研讨交流，并进行认真有效的集体备课。坚持把校本培训融入学校教研工作中，为教师的专业成长搭建舞台。

组织并落实期初、期中、期末业务检查工作。本学年，以教学质量为中心，组织了期中、期末的质量检测，及时作好分析与反馈工作，使教师们心中有数，以便采用相应的教学措施，提高学科质量。

本学年，教务处在各部门的协助下，全体教师的努力下，积极开展各项活动，有：书法竞赛，美术竞赛，读书讲故事比赛，美文诵读比赛，歌咏比赛，小型秋季运动会，庆六一文艺演出等。还成立了：音乐、美术、舞蹈、书法、军鼓腰鼓等课外兴趣小组。制定了晨诵、午读制度。引导各小组积极开展丰富而有意义的活动。其中少先队大队辅导员胡老师辅导的腰鼓队在全县首届腰鼓比赛中获得三等奖。语文教研组长杨老师排练的合唱队在今年我县合唱比赛中荣获三等奖。通过活动，让学生在参与中体会生命的成长与快乐。

当前新教育实验在我县开展的如火如荼。虽然我们学校没有有幸第一批进入新教育实验，但是我校在陈校长英明决策指

挥下，在教务处精心安排下于去年10月组织全体教师分期分批到临近新教育实验学校参观学习。回来后，教务处组织各教研组分别讨论，交流心得体会。今年4月份，我与陈校长还有洪校长又分别观摩了白莲、宋店、乌龙、长集四所新教育实验学校的考核评估活动小学教导主任述职报告工作报告。新教育实验这个概念首先深深地植入了我们每一位教师心中，为我校下步真正走入新教育实验打下了基础。

反思这一年的教务工作，我感觉各方面显得比较稚拙，经验还不足。随着教育形式的不断发展，还有不少的困惑和不足亟待解决：

一是深字的体现上还不够。表现在组织教师业务学习工作深入创新力度不够；对各位教师的困难和需求了解甚少，超前服务、及时服务、细致服务的工作做得不到位。深入课堂，指导语数业务的力度不够。

二是实字的体现上不够。表现在抓实课堂教学、深入班级不够。缺乏一种抓细、抓实、抓具体和一竿子插到底的实干精神。

三是韧字的体现上不够。我本人由于性格的原因，处理问题有时考虑得还不够周到，对教学过程的管理还不够有力，教学管理水平和技巧有待于进一步提高。

以上三点是我在今后的工作中应当注意的问题，也是我今后锤炼的方向，相信在大家的帮助下我一定能不断地加以克服。

一份春华，一份秋实。在工作的道路上，我虽然付出了艰辛和汗水，但是我却收获的是一份份的充实，即老师们的信任、支持、帮助和我综合素质的提高。在此，我衷心的感谢。谢谢各位领导、老师的支持、帮助、理解和配合，才使得我校的教育教学工作有条不紊的进行。谢谢大家！

述职人：

xx月xx日

## 教导主任述职报告完整版篇四

“凡事预则立，不预则废”，教书亦然。在每学期开学的第一个教职员大会上，我都反复交待，全面教师本期的第一项工作正是写好自己的教学计划、部门计划，仅有“计划”在手，才不致于打无准备之仗，而这一点，也不只是在会上布置下去就行，我会在开学的第一周内，检察督促计划的制订情况，随时通报，正因这样，全面教师已经把这当作了新学期的第一堂必修课，而且计划制订得很具体、详细。如此，就为本期的教学打下了一个坚实的基础。

国家兴亡，系于培育，学校兴衰，重在教学。抓教学，这是我工作的重头戏。怎样抓，抓什么，我一直在思考并在探嗦，直到变成一套抓常规教学的很好的经验：最初，开学之初，教导处会安排各教研组每周一晚的教研会和各级必听的公开课，对于公开课，我每堂必听，课后组织该科老师集中评课，对课堂上存在的不足，我会毋庸讳言地指出，然后探究问题之全部，如此对教师教学能力提高，帮助很大。其次，检察老师的备课与所披阅的作业，教导处每期不定期地检察，目的就在于在全面教师之间变成一股很浓的“教研教改”之风。然后，期中、期末召开两次学生座谈会，让学生反馈信息，了解学情，有利于教导处工作的开展。结果，教导处的工作正是保证各年级所需的教材与资料按时到位，保证教学的顺利进行。

“文武之道，一张一弛”，教学要抓，文体活动，学校的劳卫工作也不能懈怠。教导处经过反复探究，最终变成了我校私有的风阁；每期举行校员工篮、排球赛，“新生杯”篮球赛，元旦学生文艺汇演，每周一次的大型升旗仪式……这些都被作为固定活动在每一学年都要开展，如此，既放松了学生紧

张的心境，又锻炼了学生的能力，师生反映很好。同时，卫生工作是工作中的一个重要方面，期初，安排各班的公共区，每天一扫，为全校师生提供一个洁净、舒适的'生活、学习场所。

教无定法，但教学必须适应新的形势，必须推陈出新，有所创新，一切要以题高学生素质为宗旨，基于这一点，我多次在教职员会上要求各教研组教师集中力量，选定课题，突破攻关，在全校掀起一股“研究性课题”学习的，学生学习积极性趣浓厚，教师投入，集体备课……这一作法受到县局领导的好评，被作为经验推广。

对于各项工作的经验和取得的成绩，教道处都会及时总结，同时，要求各位任课教师把本期工作写成总结，思考工作中的得失，连同每年的招生、学籍管理档案分门别类，分档保存，有条不紊。

虽然教道工作千头万绪，事无巨细，但我默默耕耘，无怨无悔，每年三考成绩优异。回首过去，我应该欣喜与自豪，瞻望未来，我会更自强，更投入。我会以更大的热情，更细至的工作依靠全面教师使湘阴二中的教学从胜利走向新的胜利！

## **教导主任述职报告完整版篇五**

时光如水，点滴都是生命之痕。每个季节都流淌着深处的记忆，有风吹过的季节是一种淡淡的情愫，静静的成长历程中，感谢各位领导、各位老师的真诚关怀和细心呵护，现将我这一年的工作向大家作如下汇报：

本人能坚持四项基本原则，拥护党的方针政策，忠诚党的教育事业，爱岗敬业，能自觉遵守教师的行为规范，牢固树立服务意识：为学生服务、为教师服务、为学校服务。真诚、热情、公正的对待每一个人，每一件事。严格遵守学校的教学管理制度，能以身作则，要求他人做到的，自己先做到，努

力使自己成为校长的好助手，教师的好帮手。

1、作为学校的. 中层干部，教学也不能放松，更要起到带头作用，我担任九年级的数学教学，坚持贯彻新课程理念，做到科学施教。课前反复钻研教材，大量阅读参考书;结合学生实际备好、上好每一节课，保证教学质量，让自己在业务上精益求精。再加上本班人数多，学生底子簿，”优生加餐，差生辅导”，一年来，教学时间、教学任务和大家一样，但我无怨无悔。

2、注重课堂教学效果。在教学中注意抓住重点，突破难点，积极开拓教学思路。课余，我还虚心向王校长、董小玲老师、钟选恒老师等有经验的教师讨教经验，试着把一些先进的教学理论、科学的教学方法及先进的教学手段运用于课堂教学中，努力培养学生的合作交流、自主探究、勇于创新的能力。

### 1、做好常规教务工作

学期初，及时落实课程、注册学籍、发放各类表册，平时做好课务调整和试卷发放工作，学期结束前，安排、组织期末检测，阅卷，以最快的速度统计学生的考试成绩，及时回收并归档。在校长的领导下，承办并落实各类比赛、评优，全国最大的免费end#活动，完成其他事务，竭尽全力贡献自己的一份力量。

2、搞好教学常规管理工作，如学期初要求每位教师制定好本学期的教学计划，在计划的指导下进行教学工作。教学过程中在各位教师的协助下进行教学常规检查等，并作好详实的记录。

3、精心组织期中、期末考试，严格考试的各个环节，做到公平、公正地珍惜全体师生的劳动成果，认真分析总结考试情况，对各个年级的教学工作起到了一定的指导作用，对全体师生的教与学起到了一定的激励作用。为学校宏观调整教育

教学管理提供强有力的依据。

1、由于工作繁杂，使我常疲于各种事务性工作而对教学教研工作不够深入和细致，没有静下心来总结很多老师的教学经验。深入课堂、深入班级听课不够，不能全盘了解教师教学动态。教学管理水平有待提高。

2、工作中还缺乏细致性，想问题还不够全面。缺乏工作的前瞻性和经验。

1、不断学习，更新知识结构，不断提高管理水平，跟上时代的发展的新要求。

2、谦虚谨慎，努力将工作做得更好。

3、加强教学研究，虚心学习，不断提高业务能力和学生的学业成绩，向课堂要效率。

以上是我对本学年度工作的简单回顾，我将在做好本职工作的同时也要做好各种“份外事”，只要是有利于师生的，我都将尽力去做。只要是有利于学校发展的，我都将努力去做。

以上述职，不当之处，敬请领导、老师们批评指正。谢谢大家！

## 教导主任述职报告完整版篇六

本人一年来，始终保持坚定正确的政治信念和高度的思想觉悟，坚持四项基本原则，自觉遵守党纪、国法以及学校的各项规章制度。热爱教育事业，热爱学生，全面贯彻教育方针，坚持教书育人，为人师表。自觉参加各种政治和业务学习，不断加强思想道德修养，提高业务能力和水平。保持终身学习、与时俱进的意识和习惯。

在担任教导主任和后勤副校长期间，切实履行岗位职责。工作踏实，兢兢业业，任劳任怨，始终保持科学民主，实事求是的工作作风，善于协调和处理各种关系，组织管理能力较强，想方设法提高工作效率和质量，全力以赴做好校长的助手。

在担任教导主任职务期间，刻苦钻研，大胆改革，勇于创新。通过狠抓教学常规、教育科研、师资队伍建设等工作，使学校的教学管理日趋完善，教学质量稳步提升，教育科研水平、师资队伍素质不断提高，始终保持全镇排头兵的地位。

本学期，在担任后勤副校长职务后，面对全新的工作岗位，面对陌生的工作环境，面对生疏的后勤业务，感受到了前所未有的压力和挑战。为了尽快熟悉业务，提高本部门工作效率和质量，通过加强业务学习，虚心向校长及本部门领导求教，认真听取学校行政和教师的意见，坚持事事身体力行，以身作则的原则，使自己迅速地成长起来。在后勤管理工作中，始终坚持制度管理、廉洁自律、勤俭办学、层层把关、责任到人的原则，牢固确立“后勤工作为教育教学服务，为师生生活服务”的宗旨，落实“勤快、务实、优质、高效”的工作作风，工作中团结协作，分工不分家。在后勤工作中主要抓好了下面几方面的管理：

本学期，针对我校后勤工作存在的问题，在广泛听取学校领导和教师意见的基础上，组织总务处领导重新修订了后勤管理制度，给每位教师重新下发了《石角镇中心小学后勤管理条例》。在条例中，对学校班级管理，安全卫生工作，公物管理，值周值日工作，住宿生管理等方面提出了明确、具体的要求，使后勤管理工作做到有制度可依，有规章可寻，初步实现了规范化的管理。同时，为了落实规章制度，避免制度形同虚设，流于形式，学校还加强了检查督促工作。在清洁管理方面，实行班卫生监督员、学校值日生、专职卫生员每天两检查以及总务处每周一抽查相结合，并将检查情况进行评比和及时公布，提高了班主任的责任意识，使学校清

洁面貌焕然一新。在安全及公物管理方面，坚持实施自检、门卫每天下午放学后检查及总务处每月组织的定期检查相结合，确保了学校师生生命及财产的安全。在生活教师、门卫、清洁工的管理方面，通过严格的招聘、定期检查、定期学习和定期召开会议，有效地提高了后勤服务人员的责任心和业务水平，为师生提供更优质的服务。

在收费方面，严格执行物价局、财政局、教育局制定的收费项目和标准，对所有的收费项目进行公示，严禁擅自设立收费项目及标准，坚决杜绝教师个人收费行为，严格执行收费责任制，落实奖惩制度。收费资金严格按照收支两条线的规定，及时缴存财政专户和专储。合理编制学校预算，达到收支预算平衡。学校的支出严格执行国家现行财务开支标准和支出范围。学校支出优先保证教学活动的资金需要，节约开支，量入而出，管好使用好有限资金。进一步完善购物、保管、使用等财产管理制度，做到制度健全，职责明确，完善购物申请、进出库手续。对各班级、各部门、各专用教室公物实行登记承包管理，兑现损坏赔偿制度。

做好学生学习用品、生活用品及教师办公用品的购买分发工作，加强办公用品及学生用品采购的管理。本着对学校负责的'态度，在各方面管好用好每一点钱，每一笔钱，实行定点和政府采购。同时抓好库存物资的管理，采用教学用品领用登记制度，减少浪费。建立好校产固定资产总帐和明细帐。充分用好现有教学设备，校产专人管理，防止被盗，并建立借还制度。逐步添制教学仪器等设备，供教育教学使用。抓好学校节水节电的管理工作，做好学校电路维修工作、重点抓好学校节水节电的管理工作。强化印务室的管理工作，采用文印工作分管领导签发制度，以进一步核定文印工作量，提高服务质量，降低耗材的数量。

加强学校体育工作领导和管理，提拔莫镜冬去老师为体育科科长，充分发挥了体育教师的作用。通过体育教师的检查督促，抓好了学校“两操”和体育课的管理。广播操做到了三个



“确保”，即确保有序进退场，确保质量，确保每天开展。加强了体育课的管理，确保了体育课的安全和质量。加强了学校运动队的训练管理，开学始之初便迅速成立学校男女子篮球队，坚持以强化体能、强化基本功、强化技战为主的训练指导思想，打造过硬的球队，通过长期，刻苦的训练，学校篮球队取得了全镇总分第一名的优异成绩。此外还加强了学校卫工作。利用广播、标语、宣传栏等工具，提高师生的卫生意识；抓好学校饭堂和卫生室管理，活动室场的清洁消毒，做好学生体检和预防接种工作，完善学生健康档案建设，有效地提高了学生的身体素质，杜绝了流行病、传染病的发生。

一分耕耘，一分收获。一年来，教学和后勤管理成绩有目共睹，硕果累累。在体育方面，我校的男女子篮球队在镇小学生篮球赛中取得了全镇总分第一名，以我校队员为主力，我校教师为教练员的镇篮球队在区赛中分获男女子组第一名的佳绩，同时，还成功地组织了我校第二届运动会，有效地提高了学生的身体素质和体育竞技水平；在教育科研方面，本人主持市级课题也成功结题，并得到了评估组专家的高度好评，本人的制作两个课件也获得区二等奖。在后勤管理方面，及时为全校师生排忧解难，努力营造了安全、卫生、舒适的工作、学习和生活环境，得到了各级领导及全校师生的好评，此外还我校成功创办为“书香校园”提供了有力的支持。

成绩只代表过去，追求永不停止，本人必将在今后工作中戒骄戒躁，继续提高管理能力和业务水平，争取更大的进步。

述职人：

月日

## 教导主任述职报告完整版篇七

xxxx学年度的教学工作即将告一段落，回顾这一学年的工作，我心中满怀喜悦与感谢。感谢上级领导对我工作的关心、支

持和指导;感谢学校教师在工作中给予的配合和信任。我用我的真诚全身心地投入教育工作,也使我感受到了投入工作才能享受工作的快乐,现将本学年工作总结如下。

## 不断充实自己,完善自我

作为一名教育工作者,只有不断地汲取新的教育理念,才能跟上时代的步伐,才能在工作中游刃有余。正因为意识到这一点,我除了积极参加上级部门组织的各类培训、学习外,还充分利用业余时间阅读与教育教学相关的书籍和报刊,不断给自己充电,提高自己的专业素养。我想,生存的过程就是一个不断自我超越的过程。

## 落实教学计划,狠抓教学常规管理

常规教学管理常抓不懈。落实好教学工作并非一朝一夕的事,它需要我们持之以恒。所以我总是以饱满的热情对待本职工作,兢兢业业,忠于职守,凡是要求老师们做到的,自己首先做到。

开展多种形式的校本教研活动。每学期初组织教师进行同课异构分组教研活动(语文组、数学组),每位教师都要上一次公开课,年龄在50岁以下的必须使用多媒体进行教学。课后由教务处组织集中讨论,听课教师在讨论会上能说出自己不同的见解,而上课教师也能感受到自己的闪光点 and 不足之处。使教师们迅速成长。

成功组织毕业班教师进行一诊考试分析会,通过分析查找教学中存在的不足,使教师在分析中反思,在反思中成长,在成长中提高。

## 加强师资培训,提升素质

新课程对教师提出了更高的要求,学校要发展、要生存必须

有一批高素质的教师队伍，同样未来的教师要生存要发展必须具有过硬的本领，作为教导主任，在提升教师专业素质方面我是这样做的。

建立教师读书制度。强化自身的理论学习，学校给每位教师50元经费，教师每人都必须订阅一份有关的.教育教报纸、杂志，并对学习的内容进行摘录，以便于在集中学习中交流自己的学习体会，并进行反思讨论，共促成长。

建立健全教师的外出学习制度。教师外出学习，要保证人员、时间、资金的到位；外出学习的老师，要以汇报课或主题讲座的形式，汇报学习情况，并进行反思讨论，提高和推广学习效果。大力培养青年骨干教师，给他们提供展示自己的平台。如参加市县骨干教师培训；参加学区、县级以上的公开课赛课及演讲比赛，促进综合素质的提高。

校内实行一帮一结对子、拜师学艺活动，促进教师的快速成长。

(1)新教师必须与本校的骨干教师结成师徒，使新教师尽快适应工作岗位。

(2)让骨干教师有更好的学习、提升的机会。

## **教导主任述职报告完整版篇八**

在现实生活中，我们都不可避免地要接触到报告，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。那么报告应该怎么写才合适呢？以下是小编帮大家整理的教导主任述职报告，希望能够帮助到大家。

各位领导、老师：

大家好!去年2月22日,我参加了学校中层干部竞选,在领导和老师们的信任和大力支持下,我成功竞聘到副教导主任一职。任副教导主任一年多来,在学校领导的关心和老师们的鼎力配合下,我本着锐意进取、勤恳实干、团结协作,廉洁奉公思想,较好地完成了学校布置的各项工作任务。下面从以下几方面简要回顾一学年来的主要工作:

我能坚持党的四项基本原则,认真学习邓小平理论、“三个代表”重要思想和《新义务教育法》及现代教育理论,全面贯彻党的教育方针,认真贯彻、执行党的政策,认真参与共产党员保持先进性学习,认真参与廉政建设进校园活动,学习党章、党规党法及与教育相关的法律法规,在教学中以“八荣八耻”鞭策自己、教育学生。我能认真传达上级有关文件、会议精神,做到上传下达,执行不走样,发挥好校长与老师之间的桥梁作用。

根据学校领导班子成员分工,我负责协助主管教育教学的副校长抓好教科研工作,分管体育、艺术教育、学籍、语言文字、教师继续教育及进修工作、教育信息化、普法、宣传。到20xx学年,由于人事变动,我又增加了德育、档案、校本培训、科研、创卫、职称等具体工作,加上日常的各项评比、检查及完成教育部门的各科室工作,教导处的工作量增加了一倍有多,由于我以前没有任何中层领导经验,副教导主任一职对我来说是一项新的挑战。在这一年多的工作中,我本着学习、学习、再学习的态度认真工作,谦虚做人、勤恳做事。工作中有困难时我主动向三位校长以及老师们请教,同时我也得到了他们的热心指导和帮助,所以这一年多来各项工作开展得很顺利。

- 1、抓好大课间活动教科研工作,保持学校体育工作特色。要做好事,首先要作好人的工作。学校综合科组是学校开展大课间活动的主要力量,我在课题研究、改革、创新,以及迎接区市评比、各项接待观摩学校、省、市电视台拍摄、外出学习等工作中,充分发扬民主,谦虚接受课题组老师的意见,

让他们人人做工作的主人，人人发表见解，充分尊重大家的想法，从不武断行事，使综合科组的战斗力进一步增强，各项工作开展顺利。大课间改革与教研同步，在音乐上、动作上、队形变化上、教师参与等方面都尝试了一些改革，整理了大量的课题资料，编撰了x小学大课间《成果汇编》。20xx年9月，顺利完成了“十五”课题结题工作。先后接待了中山市、广州市罗岗区、深圳市南山区、天荣中学、113中学、华成小学、汇景学校等兄弟学校体育同行到校观摩。课题组老师撰写的论文有十多篇次在区、市、省获奖，本人撰写的《用大课间形式保障学生每天一小时体育活动》论文获全国十城市第21届体育教学观摩研讨会论文评比一等奖。20xx年广东省中小学论文评比一等奖。20xx年广州市中小学论文评比一等奖；论文《大课间活动模式的探讨》20xx年广东省中小学论文评比二等奖。20xx年广州市中小学论文评比二等奖，并在《中国教育创新研究》上发表。组织师生每年参加区、市大课间评比，都获得了一等奖的好成绩，巩固了学校大课间活动特色。

2、做好德育工作：在抓好学生常规管理的同时，通过课题渗透德育教育、实践活动渗透德育教育。在综合科组的精心组织及全体师生的积极参与下，课题研究、环保制作比赛、班容班貌评比顺利完成，提升了学校在社区的影响力，促进了学校的环保建设，锻炼了学生动手制作能力，教育学生掌握了环保知识。由于在组织、评比工作中公平公正，得到了老师们的好评和信任。

3、做好第六届艺术节及20xx年迎“六一”游园活动的组织及服务性工作。20xx年，在综合科组的积极组织下，为期一个月的艺术节举行了学生绘画作品展、绘画比赛、文艺表演。20xx年的迎“六一”游园活动，许多老师加班加点排练、精心设计节目，许多学生自我表现，踊跃报名，使本次活动得到了家长、学生、社会的一致好评。

4、组织好第十届、第十一届运动会，锻炼了学生身体，增强了班集体凝聚力。在体育组老师的认真策划、组织及全体教师积极参与下，对20xx年、20xx年运动会进行了改革，改变原来分年龄为分班级比赛，使比赛更加公平公正。增加了环保比赛项目，使运动会更富有趣味及教育意义。

5、做好宣传报道工作。通过大课间活动展示、环保制作比赛、艺术节等活动，向社区及社会展示学校教育教学成果及精神面貌；通过组织党员学习及活动开展，在天河教育在线报道学校党支部工作、活动开展情况；运用展板，向学生展示各项活动剪影。广州电视台政务之窗、广东电视台体育频道还专题报道我校大课间并采访校长，使大课间的影响进一步扩大。

6、组织好各项区、市比赛及活动。在体育组郝x老师、申x老师的认真训练下，组织足球队、篮球队、乒乓球队、田径队参加天河区及广州市的比赛，学生在足球、乒乓球、田径比赛中取得了较好成绩。鼓号队在姚瑞流老师的指导下，参加了区、市庆六一活动，得到了上级领导的好评，为学校争得了荣誉。在美术组梁x老师、舒x的指导下，学生参加区、市绘画获奖人数越来越多，奖项越来越高。在陈x、邓x老师精心指挥下，学校合唱队连续两年都获得区集体奖励。

7、加强团结与沟通，发挥集体力量。通过开展课余文体活动、校际篮球赛、师生运动会等活动，促进教师队伍的沟通，增强班级、办公室、学校的集体荣誉感。及时发现和肯定老师的闪光点，许多老师有强烈的事业心和责任感，经常加班加点给学生补习；许多老师在工作中和个人利益面前，能处处以大局为重；我们的领导认真倾听老师的意见和呼声，关心老师需求，积极为老师排忧解难。我们的毕业班老师勤恳实干、我们的党员老师吃苦在前，享受在后，积极发挥了学校的顶梁柱作用。做为中层干部，我们把老师们的工作和领导的工作进行相互反馈、沟通，达到互相认同和理解，为老师们创设一个和谐的工作环境，促进学校工作的顺利开展。

8、做好继续教育、申报职称、教研活动、推普及考试等工作，以点带面，给老师们服务，让老师们放心。我牢记竞聘时的承诺，在工作中以服务师生为己任。本学期教导处根据进修学校、教研室的验证要求，主动找联系老师参与办理免修，通过积极努力，保证了老师们的合理权益。主动帮助申报职称及计算机考试的教师，减少她们不必要的麻烦，使她们放心工作。

9、抓好体育、音乐、美术、计算机等课程的教学常规工作。体育教师在课堂教学中抓好学生做操质量，培养体育尖子，配合省课题组进行学生体质测试；音乐老师在课堂教学中渗透艺术节内容，培养表演人才；美术教师在课堂上指导学生环保绘画；计算机教学培养学生动手操做能力，学校教学气氛良好。来黄村小学三年来，培养了一批又一批的体育人才□20xx年推荐了1名学生去47中学；20xx年推荐了4名学生分别去47中学、培正中学、113中学；20xx年又推荐了4名学生分别去47中学、汇景中学，这些都得益于我们教师的加班加点训练和指导，同时也得到了家长们的好评。

一年多来，我分别担任四年级、和六年级体育课教学，在抓好学生课堂教学的同时还积极对大课间活动进行改革与创新，配合省体育课题组进行学生体质测试，利用课余时间进行训练。在教学中用好40分钟，在训练中争取朝夕，培养了黄x□张x等一批体育苗子，也为他们今后的发展多选择了一条道路。

1、从教书型、教练型向管理型、科研型转变不够。

2、本人的理论水平、个人修养还有待于提高，说话水平、科研水平还需进一步加强。

3、竞聘了教导处工作对我来说是接受了一项新的挑战，许多事情做起来没有参照，因此显得做事不够主动和大胆，这是一个摸索阶段，我会加强学习，尽快熟悉业务。

在以后的工作中，我会加强学习，努力工作，克服不足，也希望继续得到领导和老师们的指导意见，让我更好地为学生们、老师们服务。在此，我要再一次感谢老师们对我一年多来工作的支持与配合，谢谢！

20xx年x月x日