

2023年监理报告a(优质8篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

监理报告a篇一

各位领导、各位同仁大家好：

首先预祝大家圣诞节和元旦快乐！

我是第六项目监理部总监□xx年度我所监理的工程共有三个分别是：

鄂尔多斯市住宅小区工程

鄂尔多斯市住宅小区工程

鄂尔多斯市**大厦工程

一、工程项目基本情况及形象进度：

1、鄂尔多斯市住宅小区工程：

该工程合同建筑面积为17.4万平米，图纸核算建筑面积为18.1万平米，层数为20-28层，结构最高高度为89.8米。该工程于xx年7月份开工，截止到xx年12月10日工程形象进度为8、9、12、13、14、15#楼顺利封顶；10、11#楼跃层的钢筋和模板工程完成，只剩下砼没有浇注(原因是：劳务单位为了

要钱而不浇筑砼);地库结构部分全部完成,防水和覆土完成整个工作量的90%以上。

本工程监理人员配备情况:按照投标文件约定派驻现场监理人员为21人。现场实际常驻监理人员为[]xx年9月之前土建监理工程师3人(、),土建监理员2人(、),在xx年9月份之后为土建监理工程师2人(、),土建监理员2人(、)。

监理费收取情况[]xx年度本工程共收取监理费108.4万元。在春节前预计还能够收取20万元。监理费的收取符合监理合同约定。

2、鄂尔多斯市住宅小区工程:

本工程协议中约定的建筑面积为约8.9万平米,我监理部监理人员核算建筑面积为9.4万平米。我项目监理部进驻本工程现场为xx年7月13日,截止到xx年12月10日形象进度为:1#楼主体结构四层、10#楼主体结构一层完成,其余楼座全部封顶,地库结构完成65%。

现场监理人员配备情况:按照协议约定现场监理人员为8-9人。我项目监理部实际派驻人员[]xx年7月份之后土建监理工程师最多时为两人(、),7月份之前基本上只有一个土建监理工程师(冯晓军);7月份之后土建监理员最多时两名(、),7月份之前土建监理员为一名()。

监理费收取情况:本工程共收取监理费30万元,预计春节前还能够收取30万元左右。本工程其他情况:由于本工程手续存在问题,还未签订监理合同。

3、鄂尔多斯市**大厦工程:

本工程属于超限工程,建筑面积9.3万平米,总高度166.8米,框架核心筒结构,地下三层,地上37层。本工程监理人员进

场日期为xx年8月28日，此时基槽已经开挖成型，正在开挖核心筒加深的部分。截止到xx年12月10日，本工程地下负三层结构还在施工。派驻监理人员情况□xx年9月之前现场仅有一名监理员()，9月底派驻监理工程师一名(从*工地抽调到本工地)，从11月中旬该工地施工任务加重，为了保证监理工作的工作质量临时抽调兴泰工地的监理员()和**工地的监理工程师()到本工程。监理费收取情况：目前该工地收取监理费20万元。预计春节前还可收取10万元左右。本工程尚未签订委托监理合同。

4、另外，我一直在关注并跟踪*大学新建教学楼和新建图书馆工程的决算情况。

二、*市监理市场的开拓情况：

xx年3月份通过与公司领导进行沟通，有了自己去开拓市场的想法和意识。到了工地后，在做好总监本职工作的同时，我也在积极收集与监理市场有关的信息，并动用相关的人员和关系去考察信息的实际情况。

xx年联系过的工程有：写字楼工程(建筑面积约5万平米，造价约1.1亿)、*大酒店装饰装修与机电安装工程(建筑面积约6.9万平米，造价1.2亿)、*酒店商务中心装饰装修与机电安装工程(建筑面积2.9万，造价1.2亿)、*大厦工程(建筑面积9.3万平米，造价约3.6亿)、高档住宅小区工程(总建筑面积约70万平米，造价不详)、机场工程(未了解清楚)以及跟踪的**市**大厦工程(具体未确定)。

*市机场工程因未能联系上高层领导及监理公司内定等原因无疾而终。

写字楼工程和*大酒店装饰装修与机电安装工程皆因报价高而未被选用。

*酒店商务中心装饰装修与机电安装工程因报价较高和公司酒店业绩不如对方多而落选。高档住宅小区工程因在东胜区，为了便于联系交与总监进行跟踪。

*市**大厦工程是公司领导给的信息，可以说是十拿九稳到手的工程，我的功劳没有多大。下述原因导致在xx年度中开拓市场的效果并不是很好。在xx年度开拓公司监理业务和市场的过程中，我深深认识到自己在谈判和交际应酬方面的不足，是承揽业务失败的主要原因。其他方面的原因主要有：

3、公司监理人员紧缺，尤其是缺少能力强素质高而又愿意出外的监理人员，这是我在去洽谈和计划承揽业务时不得不考虑的重要因素。

4、作为一个总监，主观意识中还是会以保障在建项目的监理工作为主，摆脱不了这个思想意识的束缚，扩展市场时不能全力以赴。

5、在鄂尔多斯地区地方关系在承揽业务时起到关键作用，而我个人在这样一个陌生环境里人脉关系少，尤其是高层的人脉关系几乎没有。

三、监理工作中协调与效果

我监理部所监理的三个工程难度都非常大，困难情况也各不相同。针对不同事情和困难，我采取了不同的策略来进行处理，都收到了比较好的效果。

例如住宅小区工程中，许多专业承包的作业班组都是当地建设主管部门指派的，连建设单位都管理不了，我们监理人员管理起来，难度可想而知。在这种情况下，我要求监理部的监理人员以沟通、帮助、指导为主要手段，灵活运用，以能够达到我们监理工作的目标为准，截止到目前我部监理人员都能够与各个承包单位和睦共处并且能够较好的控制已完工

程的工程质量。

例如住宅小区工程中，施工单位的水平和素质极其差，新来的甲方现场经理又一直是在施工单位搞施工的，对监理本来就有着一种偏见、对立的情绪。虽然施工单位做的不对，他却总是在质问监理，口头语就是“监理不到位、监理人员少、你们说的太少、不能说完就不管了哇”。我们现场的监理人员也开始产生情绪，不能正确把握监理工作的方向和措施，感觉迷茫并开始和甲方直接对立。我了解到这种情况后，及时安抚本监理部的监理人员，并和该甲方人员进行沟通；第一次效果不好，我也产生了对立情绪，甚至比较激动，在不能很好把握自己的情绪时我及时终止了这次沟通。因为我怕我的坏情绪直接影响到现场每个监理人员的情绪，更怕他们把不良情绪带到以后的监理工作中。之后我调整策略，通过各种方法让该甲方人员了解监理人员每天的工作情况；我让水电监理人员到现场后多和该甲方人员进行沟通；同时我又到巨力总公司找主管工程的副总进行沟通。在不到半个月的时间里，该甲方人员对待监理的态度已经有大的转变，开始主动联系我，深入的交谈工地上存在的问题，并对现场的监理工作有了正确的评价，开始肯定我们的监理人员和现场的监理工作。在该甲方人员的主管领导(集团副总)到检查工地时，我的一句不失时机的赞扬，使其很受感动，和工地的监理人员都开始弟兄相称。经过近一个月的著有成效的协调工作，使得该甲方人员扭转了思想意识，正确理解和认识了监理工作，并能与监理人员互相配合一致对施工单位施进行管理和督促。

四、项目监理部内部管理情况：

1、建立监理人员灵活调动机制

我根据第六项目监理部监理人员年龄结构、数量情况和人员性格的特点，对三个工地的监理人员进行了安排，并根据工程的实际情况不断调整。

三个工地算我只有14名监理人员，其中土建监理工程师5名，监理员5名，水电监理人员各1名，总监代表1名，总监1名。每个工地都有相当的规模，但是平均不到2名土建监理工程师，在人员分配方面有很大的困难。所以在三个工地全面展开施工的时候，我只能灵活调动监理人员以满足监理工作需要。

例如*工地开工后现场不具备居住条件，由我和一直跑工地来处理事情，当现场具备居住条件后，调监理员到**工地，当*工地有数栋楼座封顶，工作量稍有减轻时又把调到*工地。当*工地开始浇筑大体积砼时又把调到**工地，在*工地不浇筑砼时，他还要回*工地负责巡视和送试工作。因为*年轻，在处理事情方面有时候不是很得当，对专业知识方面也有所欠缺，所以在*工地接近冬休收尾时又把已在公司工作多年的调到*元工地，帮助协调和把关工地上的事情。

由于工地监理人员数量少，专业技能参差不齐，而各个工程不断在进行中，监理工作是绝对不能耽误的，要让每一个监理人员充分发挥他们的作用，又要让每个工地的甲方感觉到监理人员够多够用，我只能采取这样灵活调动的办法。每一个监理人员的劳动强度可想而知，但是所有的监理人员都没有喊过苦和累，一直都积极配合，圆满的完成了本年度的监理工作。

2、建立监理人员的请假不休假制度

我考虑到监理人员少工作又多，如果按照公司规定的休假制度，监理工作将会有空缺。如果休完假了家里又有事要请假，不请给假，与人性化管理又背道而驰，请给假则是增加了个人的休息时间对其他监理人员来说是不公平的；如果按照考勤扣工资，可能又会意见重重而懈怠工作。根据这种情况，我在内部会议上宣布没有公休，有事可以请假，累计时间不能超过公司规定的假期时间，车票按照公司规定两个月报销一次。如果要公休那就不能再请假，就算真的有事也不会准假。明确了这个规定，有效的遏制了不自觉的监理人员偷奸耍滑

的做法，打消了监理人员真正家里有事时的顾虑，很好的平衡了所有监理人员的心态。

3、建立项目监理部内部团队建设制度

我深知实现监理工作目标，要依靠项目监理部全体人员的努力，所以在工作中我注重团队建设，强化团队精神，增强凝聚力，增进项目监理部不同工地监理人员之间的沟通和交流，创立良好的内部工作环境和人际关系，提升监理部的综合水平，以项目监理部的整体素质来保证监理目标的实现。实行民主化管理，增进监理人员内部的沟通，取长补短，做到心往一处想，劲往一处使。大家能够相互体谅，相互支持，相互帮助，使项目监理部所有的监理人员都能够安心的开展工作。每次我参加完公司会议，都会向监理部全体监理人员传达公司最新的动态和要求，使每个监理人员都能了解公司的最新动态。

由于今年我监理的项目新招聘的人员多，人员年龄小，25岁及以下的监理人员达到5名，对于公司的贯标要求和监理工作程序都不熟悉，无论在专业水平上还是综合业务能力上总体来说较差。为了把现场的监理工作做好、实现监理目标，在现场工作中我要求大家学习新知识，掌握新工艺、新技术、新材料，熟悉各项验收规范和强制性条文，从各方面丰富自己的专业知识，提高自己的综合工作能力。为了便于监理人员的工作和学习，我下载并打印了工程中所需要的各种图集和规范，供现场监理人员使用，更多的图集都存在电脑中，以便资源共享。我要求年龄大和成熟的监理人员要起到传帮带的作用，对年轻人要教要管要限制和改变年轻人的一些不良嗜好。

在内部管理工作中，我落实并严格执行公司和项目部的各项规章制度，强调工作纪律，杜绝了吃、拿、卡、要的现象，很好的维护了公司的形象，得到了甲方的认可和好评。

今年我监理部在监理工作中所取得的所有成绩都是全体监理人员共同努力的结果，体现的是团队作战的成果和优势。

4、各项工作制度在日常的监理管理工作中逐步的建立、完善和运用，在本年度的监理工作收到了很好的效果。明年我将把这些制度进一步的完善和明确，并打印上墙，进一步落实到整个项目监理部的管理之中。

五、监理工作的方法、措施与效果

在监理工作中我主张坚持原则，但要灵活运用。如果过于死板，很可能达不到我们监理的目的，反而把自己推入尴尬的局面。关系维持不好，以后的工作更难以开展。所以在监理工作中，我主张以帮、教、协调为主，以指令性文件和记录资料为手段，以达到监理目的为原则。针对不同的施工单位和不同的情况，采取不同的监理措施来进行工作。鼓励大家要创造性的开展工作，集思广益，以团队优势来实现监理目标。

1、监理工作中的创新

我针对项目监理部人员不知道如何填写砼浇筑的旁站记录和记录填写不全面的情况，把公司提供的旁站表格进行细化，把砼浇筑时应注意和监理旁站的要点全部体现表格中，使旁站人员一目了然，看了表格他们就会知道哪些是在旁站时应注意的问题，同时也使监理旁站记录更加便于填写。

我和项目监理部的王志飞共同设计了“检查验收记录”，在监理人员进行检查验收时或巡视时都可以使用该表格，对于提出的问题和监理意见都能反映在该表格中，并且要求所有参与验收的人要进行签字。可以为监理人员巡视检查和验收留下最原始的记录。该做法得到了鄂尔多斯质监站监督人员的认可和好评。在我们的监理工作，已经用该表格代替了“平行检验记录表”和“抽检记录表”。

针对安全管理方面，指令性文件是不可缺少的，但是日常的安全检查也是必不可少，我们又设计了“安全检查记录表”。同样所有参与检查的人员都要签字认可检查的意见和整改意见。在公司检查完工地后，我认识到在方案的审查方面存在不足，于是我又自己设计了“施工组织设计(方案)审查意见书”，已经开始在蒙元工地进行使用。表格中能够反映方案名称、报审时间、编制人、审查人等信息，具有很好的可追溯性。

针对*工地检验批验收次数和资料繁多，而监理人员少的特点，我直接指派业务能力较强的监理员参与验收工作和资料签认工作，同时所有的监理工程师和监理员都要轮流进行旁站。我把四个土建人员分成两组，负责验收和旁站都不误事，不会造成监理工作的空缺，同时也使每个人的工作量均衡，不会使某个监理人员产生过于劳累的情况。我也知道监理员进行验收有些不妥，但是人员少、工作强度大，这样做也是权宜之计。

指派可以参与验收并签署相关资料的监理员，其工作积极性大增，因为交给他的工作是对他们的信任和鼓励；同时对监理工程师也是一种督促，让他知道如果懒散，监理员是可以代替他的工作的。在今年*工地最忙的时候，用最少的监理人员很好的完成了监理工作，我认为与这种做法是分不开的。

明年根据工程进展的实际情况我会用更多的时间，来考虑和实施创新，并让这些新的做法融入于现场监理工作中，使监理工作的效率更高，更加便于操作也更加有效。

四、监理程序的执行情况和监理人员的学习情况：

在今年的监理工作中，我严格按照《工程建设监理规范》以及公司质量体系运行的程序文件和公司的作业指导书，遵照监理工作流程，带领项目监理部全体人员认真落实监理规划和监理实施细则中的工作内容。

从实际效果来看，程序文件执行的好，实际的监理工作做的也较好。在日常的监理工作中，针对我项目监理部人员年龄偏小，工作经验少，对监理工作程序和公司贯标要求不熟悉的特点，要求自己 and 老员工在工作中对新员工言传身教，起到传帮带的作用；要求新员工积极、努力的去工作，让他们亲身体会和经历在实践工作中掌握监理程序和公司要求，对处理的事情要进行汇报，以便于及时纠正错误。学习结合实践工作，使我项目监理部年轻监理人员的工作能力和业务水平在本年度都有了很大的提高。

在专业知识和新规范的学习方面，我通过网络下载了最新的规范，放在工地电脑里供所有的监理人员学习。在日常工作中和平时谈话中，我都要求和鼓励所有的监理人员报考各种职业资格和职称证书。其中有7人参加了建筑类经济师的考试，有1人参加了二级建造师的考试，有1人参加了安全工程师的考试。为了弥补我自身的不足，我参加了一级建造师和建筑类经济师的考试。到目前为止成绩还未公布。电气监理工程师薛红还拿到了国家承认的中级职称。

良好的学习氛围使大家有了在工作之余提高自身素质和价值的认识，并且大多数人员可以做到主动学习，为自身的成长和今后的工作奠定了良好的基础。

五、监理资料的收集、整理工作

在监理工作中，我重视监理资料的收集、整理、归档的管理，随着工程的进度及时做好技术和质保资料的签认、收集工作，不推不拖，为资料的整理归档工作打下了良好基础。为了确保工程资料齐全完整、符合要求，监理部的人员都对现场的资料人员进行过交底。

项目监理部对下发的文字性文件，要求用词严谨准确，分寸掌握适度，语言流畅，内容详实，要反复推敲，避免出现错字、错词，因为监理文件体现着公司形象和监理人员的水平。

但是由于新人多，人员相对来说比较年轻，在起草指令文件和监理记录文件方面做得不够细致，出现的问题也比较多，经过半年的工作和学习，都有一定的提高，但是与公司的要求还是有一定的差距。在起草文件方面，文字功底比较好。

**工地由于施工单位的资料员更换过于频繁和业务水平差的原因，施工资料不齐全、不完整。由于甲方有更换施工单位的想法，现在监理人员还在配合施工单位整理和完善已完工程的资料。*大厦工程由于没有专职资料员，工程资料存在问题。我已经与该项目的项目经理进行沟通和要求，该项目经理许诺在冬休前完善已完工程的工程技术资料，明年在施工现场派驻专职资料员。

七、问题和建议：

有几条不成熟的想法，提出来供公司领导和各位同仁参考和讨论：

- 1、建议公司完善人员招聘制度，抬高招聘门槛，新招聘的人员应在公司进行必要的培训和选拔。避免在派到工地后，才发现该人员的诸多问题，这样对公司的形象和现场的监理工作都会造成负面影响。
- 2、建议公司在招标和签订合同时要小心谨慎，主要体现在人员数量、工期和支付监理费约定等方面。有时遇到较真的甲方，就要按照投标文件承诺的人数上人，甚至会支付监理费挂钩，对监理工作产生不利的影响。
- 3、在开拓监理市场和承揽业务方面，公司应明示制度，以提高监理人员的积极性和承揽业务的灵活性。
- 4、进一步加大公司对项目监理部的支持和指导的力度，比如公司内部可以成立各个专业的专家组，群力群策处理疑难问题。

5、公司监理工作作业指导书对现场的监理工作起着重要的指导作用，在监理工作中是不可或缺的，应尽快出台出新版本的监理工作作业指导书。使监理工作能够按照公司程序文件和作业指导书的要求有条不紊地进行。

最后感谢公司领导和各个职能部门一直以来对我项目监理部监理工作的大力支持和指导。

我的述职报告到此结束，谢谢大家！

监理报告a篇二

尊敬的领导：

您们好！

很遗憾这个时候向公司提出辞职，衷心希望你们能够理解我的`立场与境地。

本人来到公司三年多，我也尽力尽责做好自己的本职工作。因xx市监理市场工资行情监理工程师工资7.5到8万元[]xx市总监工资8到9万，而我担任项目总监工作以来工资只有7万元。本人于20xx年和20xx年两次提出加薪要求，公司两次都没有给我加薪。目前工资只有7万元，无奈薪水太低没有达到我预期工资目标要求，加上高健砸空调的事情公司处理很不得当，让我个人损失了3700元，再加上其他方面事情做得很不近人情，结合各种因素考虑我选择了辞职。

望领导批准我的申请，并请公司在辞职报告递交30天内办理相关离职手续，结清所有工资，把我的监理工程师总监证从xx县建设局备案系统中下掉，所有的证件归还本人。在正式离开之前我将尽力尽责做好自己的本职工作。祝愿公司以后发展更上一层楼，事业蒸蒸日上。

此致

敬礼！

辞职人□xxx

20xx年x月x日

监理报告a篇三

受业主的委托，特种设备监理公司承担地点在xx省xx市中海油锦州25—1南油气田天然气终端站的设计施工监理工作，今年主要是设计监理工作。这项工作从今年的五月份开始，设计工作由东营胜利油田设计院承担，监理人员同时间进驻设计院开始工作。

本工程地点在xx省xx市鲅鱼圈区南部仙人岛港区南侧，是一个新建的天然气处理厂，设计天然气产量8_10ma□占地面积20万平方米，主要建筑有办公楼、宿舍楼、消防泵房、给水泵房、配电室、维修车间、压缩机房和装置区及储罐区。本次施工的是一期工程。

我是在八月初匆忙由天津临港天碱白油工地抽调到这项设计监利工作中。接到公司的通知后连白油工地的行李都来不及带便赶到东营，然后便投入到这项工作之中。设计工作分为几个阶段，有方案设计、初步设计（基础设计）、扩大初步设计（详细设计），施工图设计等，我到之后进入的是初步设计阶段后期，主要负责建筑结构部分的设计审查工作。因图纸的设计工作量很大，光初步设计图就有厚厚五大册，但字体很小，看图很费劲，可是为了工作也必须认真审图，纠正图纸中错漏之处，提出优化方案和提议，并以书面形式备案。

初步设计方案审查完成后，原计划十月底设计工作全部完成，

由于设计工期拖后，业主同意计划延期到十一月中旬。十一月初扩大初步设计图纸陆续下发，由于工期比较紧，下发的扩大初步设计图纸没有经过设计内部程序审查，错漏之较多处，审图的工作量很大，我由于有从事设计工作的经验，所以能够很顺利地胜任这项工作，可是由于年龄较大，因图纸的字体很小看图很吃力，核对图纸一天下来眼睛很疼，必须随时上眼药水，感觉还好一些。为了积极配合业主的工作，在要求的时间内完成审查图纸的任务，有时还要加班加点工作，不计报酬，时刻以公司的利益和团体利益为重。

于十一月中旬完成了建筑结构详细设计b版图的图纸审查，较好的完成此次设计监理工作。

监理报告a篇四

陕西生态水泥股份有限公司富平2x4500t/d熟料水泥生产线项目

建设单位：

xx有限公司

总包单位：

xx有限公司

设计单位：

xx研究院

监理单位：

xx有限公司

地勘单位：

xx勘察院

依据监理合同、设计图纸及国家现行法律、法规、规范、标准，根据工程特点，对进场材料进行验收，对现场施工进行监理。

就最近完成情况与计划进度比较来看，本月部分工程仍处于滞后状态，在接下来施工过程中应加大人力投入，按时完成工程材料的调配工作，确保工程进度的按时完成。

- 1、审查施工进度计划，并监督协调实施。
- 2、审查分部分项工程，关键工序和隐蔽工程的质量检查和验收。
- 3、编制整理监理工作的各种文件、通知、记录、检测资料、图纸等。
- 4、协助施工单位对现场的不安全因素进行研究，及时排除施工隐患。
- 5、监理部门通过对人员的调整，加强了施工现场的'巡查力度，确保工程质量，严把安全施工关。
- 7、监理部门每周不定时组织监理召开工作会议，讨论存在问题及解决方式，提高业务能力和安全施工管理意识。

1、综合楼外架搭设与施工作业面不同步。部分脚手架搭设间距过大，无扫地杆。2#窑头脚手架搭设无防护网，无安全行人通道。

2、各台段分别存在不戴安全帽工人，施工队安全意识差。

- 3、2#窑尾收尘钢筋绑扎间距小，且未经验收就进入下道工序。
- 4、个别施工段氧气瓶与乙炔瓶放置在一起，存在安全隐患。
- 5、现场管理人员少，发现问题找不到相关负责人。
- 6、回填土质量差，脱硫石膏网架西侧回填土过厚，生料磨回填土未分层碾压。
- 7、预埋件无保护，部分直螺栓已碰弯。

1、贯彻好”安全第一预防为主”的方针，根据合同，设计文件，国家现行法律、法规、及规范、规程对施工厂区进行控制管理。

2、在施工过程中随时跟踪检查施工进度情况，。

3、正确处理工程量和进度关系，坚持质量第一原则，不片面强调施工进度而忽视施工质量。

4、检查施工队冬季施工措施及冬季施工防护准备，确保冬季施工安全保质保量。

监理报告a篇五

XXXX

根据监理合同及监理规范，结合工程实际施工情况，针对本项目要求，组建了以总监理工程师为首的项目监理班子。监理组织机构人员如下：

项目监理部按照委托监理合同、设计文件、国家现行有关施工规范、质量检验评定标准、相关的标准图集，结合项目监理规划和监理细则的要求，全面履行了合同的义务和责任。

1、监理工作开始时间：

2、根据工程情况及监理范围，实行了一系列监理制度，如工地会议制度、主要设备、材料见证取样复试及报验制度、旁站监理制度、隐蔽工程验收制度、分项、分部工程质量检验制度、工程资料审核制度等。

3、采用跟踪监理与旁站监理相结合的手段，使工程施工处于受控状态。

4、主动做好事前控制工作（如审图、做好监理交底等），强化事中控制（如钢筋安装中的跟班检查等），积极采取事后控制措施（如工程质量缺陷的修整检查等），以保证工程施工质量和工程进度。

5、积极协助业主抓好施工进度，认真审阅施工进度计划，将实际施工进度及时与计划进度比较，督促提醒施工方抓紧施工进度。

6、仔细核实实际完成工程量，审核施工方工程款支付申请，控制工程造价。

7、对文明、安全施工进行检查、监督，协助施工方管理层对操作人员进行安全生产教育，提高他们的安全施工意识，做到安全施工。

1、根据设计图纸及地质资料、施工验收规范及标准图集、经审定的施工组织设计及施工方案，结合项目监理规划，分别编制了《基础、主体工程施工监理细则》、《装饰、屋面工程施工监理细则》、《防水工程施工监理细则》、《钢结构工程施工监理细则》、《水电工程施工监理细则》、《安装工程监理细则》、《市政工程施工监理细则》、《景观园林工程施工监理细则》等分部工程监理细则，使各方有关人员通过这些细则，明了各分项、分部施工（包括工序）质

量、控制内容、检查要点及如何操作等，有效地保证了监理单位项目部的监理工作质量。

2、在主要分部、分项工序施工前对施工方进行监理交底，使施工方明确在该分部、分项工序施工中应注意的质量重点控制内容，以便及早采取措施进行控制，使我监理更好的体现事前控制的原则。

3、仔细阅读施工图，认真参加图纸会审、审查图纸会审纪要，尽量将施工图中的疑点、难点解决在施工之前。

4、对进场的机械设备检查其完好性，是否能安全运转，符合要求后及时办理了设备报验。当卷扬机、吊笼等设备运行了一段时间后，及时提醒施工方对设备的零件进行检查、调换、上油，保证了安全施工。

5、对进场的主要材料，审阅其质保资料，检查其外观质量，符合要求后按规定见证取样、送样复试，复试合格后予以报验，保证了合格材料用于工程上。

6、认真做好轴线、承台底标高、各结构层标高的复核工作，保证了建筑物的定位、开间、进深、层高的准确性。

7、认真做好模板的技术工作，仔细检查模板的支撑和拼缝质量，保证了砼构件几何尺寸的准确，表面平整、垂直度符合要求及安全施工。

8、仔细检查砼结构内钢筋的制作安装质量，重点检查了钢筋种类、级别、规格、数量、间距、位置、钢筋加工的形状、尺寸、钢筋连接长度、锚固长度、接头位置及接头数量、焊接质量，砼保护层厚度。保证了钢筋制作安装符合设计和施工规范要求。

9、旁站监理基础砼、结构砼的浇筑。对进场的商品砼认真核

查出厂合格证和质量证明文件，砼标号和砼配合比是否符合设计要求，并按照规定要求施工方及时做好砼试块，在砼浇筑过程中，要求按预定的浇筑顺序施工，避免出现人为的施工缝。经常提醒操作人员按要求插拔震动器，使砼震捣密实，内实外光。在规定的养护时间内督促、检查砼养护情况。严格控制砼拆模时间，对拆模后的砼成型质量进行检查，并形成记录。按砼分项质量检查项目对各结构层砼分项质量进行了实测实量。

10、跟踪监理砖墙砌筑，坚持二次结构程序的验收，严格控制结构拉结筋的埋植深度和质量，经常检查砌筑用砖的含水率，督促施工方提前对灰砂砖和砼砌块浇水湿润，防止了干砖上墙。

11、旁站监理屋面、厨房卫生间地面和外墙防水层施工，按施工工序、层次进行检验。在防水层施工前，严格检查施工方基层的清理质量，施工完成，要求施工方对屋面进行灌水试验，确认屋面及厨房卫生间地面砼基层无渗漏后，才允许施工方进行下道工序的施工，热熔铺贴防水卷材sbs时，除要求施工方基层清理干净，检查基层底油的涂刷，还注意提醒操作人员要排尽卷材下面的空气，做到铺贴牢固，不产生空鼓，并应对接缝收头刮封接口。注意检查屋面防水层节点处的做法是否符合要求。

12、门窗工程施工时，对门窗的标高、窗框的垂直度、水平度、玻璃厚度，以及窗框与墙体连结的节点进行检查。安装后检查窗扇推拉开启是否灵活。打胶是否符合要求，基本保证了门窗安装的质量。

13、装饰工程施工时及时检查抹灰工序过程，检查监督墙体基层胶浆拉毛质量，确认钢丝网铺挂完整、牢固，严格按照工序进行验收，检查砂浆配合比是否符合规范要求，保证砂浆品种符合设计要求。经常检查抹灰表面是否光洁、接槎是否平整，有无脱层、空鼓、爆灰、裂缝等质量缺陷。对外墙

抹灰强调要分层赶平。提醒施工方注意在室内墙体的开槽部位铺挂钢丝网，管道后面墙面及管道穿过楼板的周围部位抹灰应到位。提醒施工方注意滴水线的施工质量。外墙涂料施工前先要求施工方结合产品使用说明书写出施工方案，并做好样板活，在各方认可后，在其后的施工过程中，检查其施工工序是否符合方案要求，其施工质量是否低于样板活。内墙施工质量检查其表面是否平整光滑、是否有起粉、起皮现象，使施工质量符合要求，使装饰的总体效果比较理想。

14、及时督促、审阅施工单位整理好施工技术资料，使施工资料的整理与工程进度同步，保证了基础、主体及竣工验收能及时进行。

15、水电监理情况：

(1)、首先对安装施工人员的资格进行审查，要求持证上岗。

(2)、对隐蔽工程，如楼层管线预埋，有关预留孔洞位置等，监理人员先审查施工单位提供的有关隐蔽工程资料，然后按图纸和规范要求到现场进行检查验收。

(3)、在安装过程中，随时在现场进行检查，发现问题及时指出并进行整改。接地装置是否符合设计和施工规范的规定，隐蔽的管线管弯是否符合要求，其保护层是否足够，管道的坡度检查口，伸缩节是否按设计和规范的规定施工。

(4)、对安装完的分项分部工程，在施工单位自检后，监理人员会同建设单位按照工程的质量验收规范和评定标准进行验收。

(5)、各项隐蔽工程、有关各种测试、试验后监理人员及时办妥签证。

1、在别墅的砼浇筑施工中，由于模板陈旧个别部位造成砼成

型表面粗糙，胀模、漏浆现象。在监理方和业主方的督促下按规范要求进行认真的修整。

2、由于本工程施工工作面大，工序繁杂，由于别墅区二次放线存在误差，在铝合金福框安装施工中，部分别墅出现不同程度的偏轴现象，后经我监理部和业主的督促，进行了全面复查整改。

3、施工阶段前期因设计图纸修改及工程变更的影响，部分分项工程进度比较缓慢，并在中途出现半停工状况，造成进度滞后。后经我方及业主的共同努力在施工阶段中期将进度赶回。

本工程监理工作的实施，得到了三亚市质监站、业主单位的大力支持。在工程施工过程中，业主单位有关领导和常驻人员，多次协同监理人员做好质量、进度监控工作。三亚市质监站有关人员经常巡视施工现场，对一些重点部位和关键工序提出了质量控制的积极建议和要求，对保证工程质量起了重要作用。

监理报告a篇六

尊敬的公司领导：

你好，我怀着复杂的心情写了这封辞职信。感谢公司对我的信任，让我加入公司，在短短几个月内获得了很多机遇和挑战。

经过这段时间的工作，我在新的领域学到了很多，我非常感激。

由于多年来，北京离江西很远，没有足够的时间回家看望父母，我一直感到内疚。

因此，我想在中国或江苏和浙江找一份工作，以便离家更近，回家更方便。有鉴于此，我今天辞职了。感谢您在此期间的照顾，感谢您！

此致

敬礼！

辞职人□xxx

20xx年xx月xx日

监理报告a篇七

监理报告是建设工程监理工作中的重要文件，记录着监理工作的全过程，对于项目的质量和安全有着至关重要的作用。最近我参与的项目已经进入结尾阶段，得到了一份完整的监理报告，通过阅读报告，我对于建设工程监理工作的重要性有了更深刻的认识。

第二段：监理工作的重要性

监理工作起到了工程中“钢铁”一般的作用，是监测和控制工程施工质量的重要手段。监理工作可以帮助业主控制预算、协调施工进度、确保施工质量，甚至在施工发生问题时及时解决。监理工作的目的是保证工程的合格建设，提高工程的品质和效益。通过监理工作的全面监督，协调，保证工程建设质量，达到经济，实用，技术上的可行性。

第三段：监理报告的作用

监理报告在建设工程中的作用不仅仅是记录监理工作全过程，同时也是监理工作的重要成果之一。它不仅向业主和施工方展现着工程建设的全貌，同时也是对工程进度的一种监督和

管理，在施工过程中发现问题及时指出，从而保证工程的质量和安。监理报告还能够为工程的维修和保养提供参考，同时也为后续工程建设提供经验和教训。

第四段：监理报告的价值

监理报告具有较强的历史价值和现实价值。在工程完工前，监理报告可以给业主提供及时准确的监督信息，历史性地记录工程完工前的具体施工情况，以后具有一定的参考价值。同时，在工程完工后，监理报告可以成为工程质量记录的宝贵资料，显示极具实用价值。当然，监理报告不仅能够在质量方面显示其价值，也能在合同履行方面显示出它的重要价值。

第五段：总结

通过对这一监理报告的了解，我对于监理工作的重要性有了更深刻的理解。监理报告不仅是施工全过程的记录，还是工程建设过程中的重要证明。只有强化监理工作，严格执行监理报告，才能做到让工程建设真正符合规范，让业主和民众放心，才能是监理工作的责任和义务得到更好发挥。希望未来更多的施工项目都能认识到监理报告的重要性，树立好建设工程监理工作的监督意识，加强工程质量的监督和管理，营造出一个信誉良好，意在建设工程安全，有效的施工环境。

监理报告a篇八

尊敬的领导：

您好！

首先感谢x公司的领导和同事在这三年多时间里对我的关心与照顾，我对我的辞职感到很抱歉。我辞职有我自己的原因，希望x公司的.同仁能够理解我。

这三年多时间里我学到了很多在学校里头学不到的东西，特别是为人处事这一方面。做为办公室的文员，每天处理的事情比较烦琐，可以这么说比较杂的吧，但是我丝毫没有感到厌倦，因为我从中悟出了很多道理，不管做什么事情一定要认真的去做，不要因为事情的烦琐，不要因为每天重复的事情而厌烦。我之所以想辞职的原因是因为工资和住房。在x每个月二三千块的工资让我每月都是月光族，存钱都成问题，更不用说买房了。我所租住的地方到公司每天上班要坐二个多小时的公交，我每天花在坐车的时间就四、五个小时，让我觉得时间远远不够用。经过了长时间的考虑我想我还是辞职吧，因为我不能改变什么，我只能选择离开。

最后希望公司蒸蒸日上，业绩越来越好。希望领导能够批准我的辞职申请。

辞职人□xx

20xx年x月x日