

# 移动公司产品经理 产品经理个人工作计划 (实用5篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 移动公司产品经理篇一

1、20\_\_\_\_年全年完成计划的计划，任务分解分析。

2、保障完成任务的方式：（1）用服务打动顾客，维护好老顾客。（2）增强导购的销售技巧：加强培训，能正确运用到实际销售中。增加店里的骨干力量。（3）统一思想，紧盯目标任务不放松，劲往一处使，（4）加强外围宣传，增加新的客源。（5）优化库存，加强导购的断货意识。（6）多了解适时社会团队活动，抓住时机，挖掘潜在的团购顾客。（7）公司要搞得一些活动我们尽力抓住机会提升销量。

## 营销计划

1、20\_\_\_\_年全年促销计划：三八妇女节：以旧换新的活动基础上有有利于女人的活动（如：三八当天买女裤可以享受抽奖活动。五一：随公司的活动。父亲节、母亲节：节日当天为父母买裤子的顾客由百圆裤业为他父母送出一份礼品。）

## 2、全年顾客管理

a vip顾客管理：（1）节假日、生日送祝福短信；（2）换季时有新品到店首先及时通知；（3）公司有活动及时通知；（4）把经常消费、很多人用一张卡的顾客分类管理。

b□普通顾客管理：尽快让普通顾客晋升成vip

c□特体顾客管理：

d□团购顾客管理：

## 二、培训

1、区域经理所要开发课程（3—4个课题）。

2、全年12次的培训计划。

3、区域四个季度的内训计划。

4、店内不同岗位的货品培训计划。

## 三、区域产品库存管理

1、区域各店分价位、断货、新品的不同陈列推广计划。

2、如何定义区域内各店的产品定位，产品差异化的分析。

## 移动公司产品经理篇二

工作开始后，了解公司业务流程，认识这个业务链条上相关同事。包括销售经理，销售工程师等。

准确定位自己的工作范围，工作内容，及在公司中的位置。

理解公司的企业文化，并尽快融入其中。

，初步熟悉需要推广的产品

熟悉公司需要推广的产品。包括各个产品的规格，工艺，特

征，以及同行业其他公司产品之间的替代或竞争关系。和原厂沟通，详细学习产品的技术细节。

以洗板机为例，现在市场上以进口品牌帝肯、原芬兰雷勃mk2/mk3□国产品牌沈阳惠明、桂林优利特、深圳华科瑞、上海科华、北京拓普等品牌市场占有率相对较高。

对于竞争对手的产品，应当积极尽快整理出来，以此将市场进行细分。

### **移动公司产品经理篇三**

2、负责产品的创新和预研，完成产品的用户需求定义、产品功能/ui/交互的确定；

3、负责制定项目开发计划并跟踪进度，确保项目如期完成；

4、负责项目资源的协调与组织，确保项目团队各关系人协同工作；

5、及时发现并跟踪解决项目问题，有效管理项目风险。

### **移动公司产品经理篇四**

以精神为动力，以高层的重要思想为指针，全面贯彻公司的“务实”方针，以经销为龙头，以品质保证为基本依托，以开发商、设计院为突破口，以商业信誉为保障，进一步提高服务意识、质量意识、品牌意识，致力于推进天津建筑市场，推进我公司品牌的突破性进展，促进全市建筑质量的提高。

1、着眼本司，抓好培训，突出骨干，整体提高。

2、经常与潜在客户联系，节假日送一些祝福留下好印象方便

以后开展工作。

3、开发新客户，不断从各种渠道快速挖掘，积极推广公司品牌形象。

4、周、月总结，每周一小结，每月一大结。

1、坚定信念。静下心，快速、融入、学习、进步。先做自己该做的，后做自己想做的。

2、加强学习，提高自身素养。

3、客户资源，全面跟踪和开发。

对于老客户，要保持关系。潜在客户，重点挖掘，舍得花精力。在拥有老客户的同时还要不断从各种渠道快速开发新客户，积极推广公司产品、建立良好的品牌形象。

4、商业运作

找对人，说对话，办对事。善于分析，放开手脚，敢于表态。

5、走精干、高效路线

做到严谨、务实、高效，不折腾，不贪多，做精做透，碰到一个强大的对手或者榜样的时候，我们应该知己知彼，且吸取别人较好的经验教训。

## 移动公司产品经理篇五

产品经理是一个风口浪尖的工种；商业模式正确了，是bd的商业需求摸索的清楚；用户需求正确了，是产品分析师分析的正确；产品做出来了，用户体验很好，是用户体验工程师做得好；产品性能很好，扩展性很强，是项目经理的架构好；市场

反响很大，客户很喜欢，是市场推广经理做好的好；那么，产品好了，是不是产品经理的事情呢？也许是，也许不是，重要的是：

产品经理要找正确的人，做正确的事

□ 1 □

板签字，弄到人，弄到资源，下可以协调这些人，把事给做了。

1. 细致的，就是计划尽可能的细致，最好具体到模块，天；重要的是，大家都理解。

2. 可执行的，计划是用来做事的，一份看起来好看的计划，执行不了，或者和真是执行的状态出入太大，那么计划就不是可以执行的；3. 易调整，计划总是带来变化；虽然，“苹果永远没有b计划”，可是产品经理却不得不在无数条路中选择、走出去。是的，苹果是没有b计划，那是因为他们选择过了，抛弃了。所以一份不断调整的计划是关键，而且要让团队中的任何一个人人都接受这种变动。

4. 分阶段，是计划总要有里程碑。大部分产品，都是不断的迭代出来的，这是一个不断的推翻自己，推翻自己的过程。所以，分阶段，走出去，再调整是必然的。否则，一条路跑到底，也许会成功，但失败的机会也大。

我自豪。

计划，产品经理工作的核心，不断的调整，不断的匹配，不断的产出。也许最后，产品的任何实际产出和产品经理都没有什么关系，但最后那份 excel 中的计划，恐怕是产品经理最大的财富。

一、区域门店经营思路1□20xx年全年完成计划的计划，任务分解分析。2、保障完成任务的方式：1)用服务打动顾客，维护好老顾客。2)增强导购的销售技巧：加强培训，能正确运用到实际销售中。增加店里的骨干力量。3)统一思想，紧盯目标任务不放松，劲往一处使，4)加强外围宣传，增加新的客源。5)优化库存，加强导购的断货意识。6)多了解适时社会团队活动，抓住时机，挖掘潜在的团购顾客。7)公司要搞得一些活动我们尽力抓住机会提升销量。

营销计划1□20xx年全年促销计划：三八妇女节：以旧换新的活动基础上有有利于女人的活动(如：三八当天买女裤可以享受抽奖活动)五一：随公司的活动。父亲节、母亲节：节日当天为父母买裤子的顾客由百圆裤业为他父母送出的一份礼品。

### □ 3 □

#### 2、全年顾客管理

##### 1，了解公司运作方式及产品

### □ 4 □

#### ，了解公司

工作开始后，用大概一周左右，了解公司业务流程，认识这个业务链条上相关同事。包括销售经理，销售工程师，销售助理等。

用大概一周的时间，熟悉公司需要推广的产品。包括各个产品的规格，工艺，特征，以及同行业其他公司产品之间的替代或竞争关系。和原厂沟通，详细学习产品的技术细节。

以bcd公司为例，其拥有的产品线比较广泛，电源管理方面的ic种类也比较多。它的产品在市场上和utc等公司的产品重

合比较多，替代性强。工作中需要详细分析其中产品的差异，特别是bcd产品的优势特征。

比如说创达公司主页上有推广bcd公司生产的as339电压比较器。这类芯片应用范围非常广，制造厂商也多。现在市面上较流行的还有ir2339□ani339□sf339和lm339□这几款基本都可以互换。

对于everlight公司的led类产品，其主要关心的参数有波长，亮度和一致性。对创达公司所代理的也应当详细了解。

## □ 5 □

对于竞争对手的产品，应当积极尽快整理出来，以此将市场进行细分。

### 2，市场进一步规划

，公司内部市场信息整理

估计需要一周时间，通过和销售工程师的谈话了解整个行业的市场状况，公司在该行业中的细分市场定位，以及竞争对手状况；并通过销售人员初步接触公司客户，将这些客户信息归类，方便日后统筹管理。

，客户端市场信息整理

从内部整理出的市场信息中，和销售人员协商挑选出有代表性的客户，做出时间表，同销售人员一起拜访。通过客户端，了解所销售产品在市场上的反馈，更深入地掌握客户所关心的产品的关键技术参数和客户的需求。

### 3，日常工作

，对市场需求大的产品，做库存备货预估

，每日与个别销售同事详细review工作情况，每周简单与所有销售同事review工作情况；并定期给销售人员做产品培训。

## □ 6 □

每月做工作计划及竞争对手的分析报告。

，对客户投诉及时做出反应，协助客户解决应用难题。遇到疑难或重大问题，积极与原厂沟通，共同解决客户端的技术或产品质量问题。

，和原厂建立畅通的沟通渠道和良好的关系。充分利用原厂可利用的各种资源，并争取价格和交期优势。

整理并挖掘出对产品可能有需求的市场，与销售工程师一起拜访这类市场的个别客户，看是否能够扩大产品应用范围。

产品经理年度工作计划全文结束。