

# 2023年教师工作实绩方面个人总结(通用5篇)

总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

## 工程部年终总结篇一

1、工程项目部成立后，根据本项目工程的特点和规模，公司决定由朱总经理担任项目部项目工程总指挥，主抓项目部的全面工作。在项目经理的直接领导下，从组织结构上入手，做好组织建设工作。项目部的组织结构形式，采用直线式组织结构形式，即：根据工程特点和平面分布，划分了三个区域，成立了三个项目部，负责本区域所辖范围内的工程建设治理工作。

2、项目部一部在蒋经理的领导下，负责制定工作目标，其中：安全目标是：零死亡。进度目标是：小高层4月31工程竣工，高层11月30日工程竣工，交付使用。质量目标是：按市优质工程的标准要求，完成全部的建设内容。

3、目标确定后，为能实现上述工作目标，我们遵照执行指挥部制定了切实可行的各种规章制度，如：《岗位工作职责》、《项目例会治理制度》、《设计交底与图纸会审制度》、《施工组织设计与施工方案审查制度》、《工程质量与验收治理制度》、《工程变更治理制度》、《文件资料治理制度》、《安全治理制度》、《安全检查、文明施工检查工作制度》、《安全工作会议制度》、《文明施工治理办法》、《甲供材治理制度》等。做到了凡事有章可循、凡事有据可

依、凡事有监督、凡事有人治理，行为有约束、治理有依据，减少了随意性，增加了责任感。

## 1、工期事前控制：

工期目标确定后，项目部要求常州一建施工单位编制工期进度计划，合理的安排施工工期，提报到各监理部及项目指挥部进行审核后。经审批后方可施工。在这个问题上，施工单位的编制、监理部及组团项目部的审查都不是很认真，认为没有必要。后经指挥部、项目部、监理例会多次召开会议讲施工进度计划对工程工期的控制是十分重要的，意义十分重大，使大家提高了熟悉。尽管现场施工计划不尽人意，我部在三个标段相比之下名列前茅，在监管中起到了督促推进作用。

## 2、质量事前控制：

2.1施工单位在进场时，项目部严把施工单位进场人员资质关，并要求施工单位进场治理人员编制职责表并附有联系方式，幢号负责人在监理的过程中保持联系和落实整改措，对推进工程进度、质量、安全、现场文明施工，取得了一定的效果。

2.2质量目标确定后，项目部要求施工单位在工程未施工前认真编写施工组织设计及施工方案。同时对质量控制要点，组织幢号负责人进行培训学习，认真把握，以达到监督和运用的目的。

2.3工程施工前要求各专业专责工程师认真熟悉施工图纸，以便在施工中能正确监督和指导。同时，在此基础上，组织设计单位、监理单位、施工单位，以标段为单位，进行图纸会审，按图纸会审制度要求，认真记录整理图纸会审记录，作为设计文件的一部分，按记录内容进行施工。

2.4对施工中常见的质量通病，由施工单位编制施工方案，项

目部协同计划部认真审核，办理会签，编写施工工艺要点并画出节点大样图、统一了做法，下发到监理单位及施工单位，如：墙体砌筑工程，外墙面砖，内墙保温，屋面防水工程、门窗安装工程、水电安装等等，并取得良好的效果。

## 1、基础工程：

1.1本项目工程中的住宅楼基础采用的是高强静压管桩基础，对静压管桩基础，我们收集了大量的有关静压管桩的施工资料及相关工艺要求和规范标准，组织监理单位认真学习，以便把握，在施工中监督控制。

1.2施工开始后，我们根据地勘单位提供的地质报告，首先进行试桩。通过试桩，确定桩长及桩的终压值，在压桩过程中，我们同监理单位、施工单位一道克服地质条件复杂、地面及地下施工障碍等种种不利因素，确保压桩记录真实可靠，组团项目部及监理部派人轮流值班，监督检查，从而保证了压桩记录的可靠性。

1.3在桩基础施工中，我们按规范要求，对高层3、4、8、11、12五个栋号全部做了单桩承载力试验及小应变试验。检测结果全部满足设计及相关规范要求。其结论：高强静压管桩的基础施工是成功的。

的钢筋马凳支撑，并做好实点实量记录，对浇筑砼严格把关，控制水灰比，从而保证基础工程的质量。

2.1高强静压管桩基础施工完成后，进入了基础承台梁及地梁、主体短肢剪力墙的施工阶段。为了确保上部荷载的正确传导，项目部总工办要求各监理部、组团项目部加强对静压管桩的植筋及接桩等工序的巡视检查及旁站监理，保证上述部位的施工，满足设计及相关规范的要求。对不符合设计及相关规范要求的，必须整改，重新施工。达到设计及相关规范要求，方可进入下道工序的施工。经过严格的检查和验收，

收到了良好的效果。

2.2在钢筋工程施工中，我们首先从材料的源头抓起，为确保工程质量，钢材为甲供材，由材供部通钢采购，保证了钢材的合格可靠性。钢材进场后，由施工单位在监理单位见证下取样进行复试。复试合格后方可使用到工程上。在钢筋的绑扎施工中，我项目部除进行巡检外，要求监理单位及幢号监管对要害部位进行旁站监理，防止钢筋间距及搭接长度满足不了设计及规范要求。通过的严格要求和巡视检查，严格监理，施工单位认真按施工方案及施工工艺施工。钢筋工程经检测基本满足了设计及规范要求。根据易出现的质量通病及易发生的质量事故，我们吸取经验，采用下发工程变更通知单的方式，以求问题的解决。例如：阳台板及梁板相交处的负筋，施工中经常被踩踏，使负筋位置下移，钢筋保护层加大，易发生板塌落事故。针对这个问题，我们项目部提前预控，下发了结构平面布置塑料马凳的通知。采取这种技术措施后，保证了钢筋不下移，钢筋砼保护层厚度不变化，经主体检测后证实此措施行之有效。

### 3、模板工程

模板工程在施工中，施工单位缺乏质量意识，不愿意进行生产投入，每幢楼号只投资二层模板，这样造成在浇完上一层模板时，就要拆除下层模板，从而对砼结构造成严重的影响，我部通知监理下发停工通知，立即整改，为了保证砼浇筑后的外观质量及几何尺寸不发生变化及变形，我们要求施工单位重新编制拆模方案，明确了在上层结平浇筑24小时后，商品砼拆模报告合格后，方可拆模，经过严格检查模板的质量，模板施工中的严格控制。在主体验收中，基本满足了观感质量的验收标准，项目部非常重视砼的浇筑质量，加强平时巡视检查的力度和巡视检查的频率，对在检查中发现的质量问题，及时处理，使得工程质量有了很大的提高，同时不重视质量的现象得到了有效的遏制。

## 4、砼工程

施工用的砼，全部为商品砼，为了保证商品砼的质量，工程指挥部从原来施工自购，更改甲供，精选商品砼供给商，从而保证了施工质量，节约施工成本，供给到施工现场。我们采取了定期或不定期的检查方式到砼拌制厂进行检查，防止了不合格的商品砼进入施工现场，在施工现场严格检查砼的坍落度，控制加水施工，采取这些有效的措施后，保证了砼的供给质量。经小高层主体检测后，砼质量全部满足设计及砼规范要求，全部为合格。

## 工程部年终总结篇二

xx年上半年，工程部在公司领导的正确带领下，以严谨认真的工作态度，努力营造良好的工作环境，在加速各在建工程项目的纵深推进的同时努力开展新工程。在全体成员的积极协作、通力配合下，上半年我部门顺利开展了工程、工程、公司办公楼装饰装修工程等共计3个项目的施工改造工作，并中标房建项目、房建项目、市政基础设施及配套建设项目共计3个标段。海外工程中完成移交，项目已正式开工，项目处于质保阶段。现将上半年工作总结如下：

1、改扩建工程：改扩建工程于9月开工，截至xx年6月底已基本完工□xx年5月服务区、服务区的投入使用，标志着整个改造工程主施工阶段基本结束。经初步测算，共完成工程量约1.96亿元。其中□xx年上半年，完成工程量约计2200万元，9421平方米。服务区完成工程量约计1100计万元，计4635平方米。

对已完工的工程，我部积极配合推进工程的结算审计工作，并于xx年2月将已完工程的结算书报业主单位。截至目前，合同范围的工程已基本审计结束，审计认定结果约计700余万元。

2、公司办公楼装饰装修工程：本工程于10月开工，截至xx年6月，已完成工程量人民币195万元整。

3□zzz装饰装修工程：本工程于xx年3月开工，5月28日竣工，已完成工程量人民币84.3万元。

1、工程□xx年上半年是项目最为关键的时段，共完成产值6000多万元。在公司领导、现场技术组及国内管理组的共同努力下，项目管理人员及施工人员面临时间紧任务重，克服现场各种困难，使项目6月5日顺利通过内部验收，评定为合格工程。

2、项目：项目进入实施准备阶段□xx年3月初技术组管理人员抵达现场，开始项目开工准备，4月份25名工人抵达现场，5月14日第一批材料物资抵达港，6月8日部批准了该项目的正式开工，项目正式拉开序幕。

1、房建项目□xx年3月，我部分别对共计4个标段递交了资格预审文件，4个标段均通过资格预审。进入招标阶段后，根据招标文件中同一项目只许中标一个标段的规定，我部在4月份的投标工作中以严谨认真的态度确保建设规模最大的2个标段中标，分别为第三标段与第三标段。具体情况为：

(1)第三标段，中标价人民币万元，包括，共计平方米，计划工程12个月。

(2)第三标段，中标价人民币万元，包括，共计7987.2平方米，计划工程10个月。以上两个标段已经进场，约7月底开工。

2、设施及配套建设项目□xx年6月，我部中标设施及配套建设项目第一标段。包括两个馆，项目。工程量约人民币万元，预计工期个月，目前处于合同签订准备阶段。

上半年，我部安全工作主要有：

- 1、落实安全生产责任，签订安全生产责任书；
- 2、积极开展安全生产月活动；
- 3、认真开展安全教育与培训工作；
- 4、传达上级文件精神，及时完成工作任务；
- 5、开展安全检查，认真组织隐患排查工作；
- 6、完成安全生产许可证延期工作；

xx年上半年，根据公司“”的宗旨，在领导的正确带领下，我部负责办理分公司及分公司手续。目前，分公司手续已办理完毕，分公司手续也在积极办理中。

## (六)体系认证

xx年4月11日至13日，我部在其他部门配合下组织完成了认证公司对公司的外部监督审核，本次审核顺利通过，实现“零”不符合项，得到专家一致好评。

(一)在工程施工中，由于我公司实际情况所限，工程施工与管理的细节性与规范性有待提高。

(二)由于开工项目较多，项目管理人员不足，部门整体发展规划难以实现。

(三)因公司安全生产形势一直比较稳定，个别项目对安全管理重视程度不够，主要有以下几点不足：一是安全管理人员变动报告不及时；二是布置的安全任务不能及时完成；三是安全管理队伍专业知识需要进一步加强。

(一)继续坚持质量、安全一起抓，确保房建项目顺利开工建

设，为创建公司品牌做应有贡献。

(二)继续抓好安全生产标准化建设下半年施工项目将逐步推行安全生产标准化管理。

(三)做好年终安全工作考核。

(四)做好各单位安全管理人员培训工作。

(五)完善安全制度。

## 工程部年终总结篇三

大家好!在此马年新春来临之际，首先给各位同事及家属拜个早年。祝大家马年大吉、马到成功、阖家欢乐!下面请允许我按照部分时间节点，对本人20\_\_年度工作情况进行梳理并总结汇报，请大家多提出宝贵意见。我会虚心接受，谢谢!

现在中纪委王一岐一山书记都要求开会脱稿了，我也开门见山、直截了当。翻开厚厚的工作日记从“杨村”三月说起，3月1日星期五晴同管理中心驻地工程师迟工对春节后复工人数进行检查。下午同谢经理、营销、物业、易居代理公司相关人员对销售环境存在问题进行检查。

3月4日星期一晴组织苏中建设、广田装饰、渝泽保温、上海振兴、蓝盾防火门召开1楼、2楼高层移交协调会议并检查现场情况。之所以对上述两个时间节点详细说明目的有两个，其一为3月1日起全年的工作大幕拉开项目正式开始复工;其二为20\_\_年3月、4月份本人工作重点为确保1楼、2楼高层精装修工作面移交顺利完成。

精装修工作面移交工作涉及分包施工单位较多，工序衔接相互制约同时隐蔽工程的施工质量对后续精装质量影响较大。所以该项工作尤为重要，但不得不面对分包单位普遍管理人



员偏少、缺少交楼工作经验、责任心不强、问题落实不到位等现象。针对存在问题首先组织精装修单位彻查1楼、2楼高层存在影响工作面移交的问题，及时下发相关单位限期落实整改。同时每天下班后在精装修单位项目部召开专题协调会议，逐层逐户跟踪施工进度及问题整改情况，制定施工计划。

三月份的每一天里走遍了两栋楼的每一户每一间，对垃圾清理、电梯使用时间、材料倒运等需要协调、容易扯皮的问题。现场直接进行跟踪落实完成，确保不影响施工大节点。忘不了那天和工人师傅们清理了十层的垃圾，呵呵。最后在领导、同事、施工单位的共同努力下，3月26日基本完成1楼高层室内工作面移交工作，4月初完成2楼楼移交工作完成了集团节点任务要求。也为1楼、2楼楼精装修按时完工奠定了坚实基础。

由于3月、4月份为今年我项目首批次精装修楼栋开工，同时5月份交楼区域园建、园林、综合管网、道路施工均启动建设。经常出现楼上移交遗留问题急需解决，楼下园林浇灌水源渗漏等情况忙的不亦乐乎。4月22日顺利完成5楼地块临时道路绿化迁移及临时接水点拆除，4月底5楼地块小人工湖土方开挖完成顺利移交深圳文科施工。5、6月份1、2楼楼外立面涂料施工开始、玻璃安装过半，两栋高层就像两个孩子般茁壮成长壮大。6月23日1楼土建变电站土方开挖，就此交楼区域的电力来源也开工建设。7月18日山水城小学室外运动场开槽挖土。

8月份1、2楼楼前综合管网，楼内精装修施工如火如荼。9月8日保洁单位进场开荒，30日基本完成两栋高层粗保洁工作。10月、11月对1、2楼楼逐层逐户分户验收检查问题。11月18日接手中铁建设管理任务，第一时间熟悉现场情况解决遗留问题。12月29日项目首期交楼区域正式组织收楼工作，至此结束了20\_\_。20\_\_年是忙碌的一年、充实的一年、收获的一年，工作中有过苦、有过累、有过抱怨、有过无奈，也有过快乐、有过坚持、有过鼓舞、有过成功、有过梦想!俱往

矣，还是看20\_\_吧。

展望20\_\_年，85楼—89楼楼协助施工单位严格贯彻、执行集团领导精神。施工进度方面确保按集团下发时间节点实施，82楼—84楼积极推进前期工作确保按时开工建设。施工质量方面结合首期交楼出现的质量问题，在公司技术部、管理及监察部指导下，工程部领导、同事共同努力下力争85楼—89楼楼打造质量精品。施工安全方面力争在集团及天津公司各项检查中排名靠前。

以上就是我20\_\_年度的工作总结，再次祝福大家!谢谢!

## 工程部年终总结篇四

20\_\_\_\_年的上半年不知不觉就过去了，之所以一闪而过，是因为上半年工程部全体成员都在紧张的工作状态中无暇顾及时间。根据鞍山公司《20\_\_\_\_年经营责任书》要求，工程部承担着工程建设、报批报建、运营管理、安全管理等方面工作。为了更好的完成公司交给的任务，工程部上下可谓齐心协力、众志成城。结合工程部部门职责和经营责任书要求，下面是对我部门20\_\_\_\_年上半年工作的小结：

### 上半年重点工作总结和回顾

#### 1、承上启下，做好年度施工准备工作

20\_\_\_\_年伊始，为更好的组织策划本年度施工工作，工程部组织编写了《1、1期、1、2期施工准备备忘录》，详细策划了年内1、1期、1、2期施工进度总控节点和各专业控制节点。3月5日，工程部组织监理单位、总包单位、各专业分包单位正式进行了“20\_\_\_\_年度复工准备会议”，鞍山项目领导班子参加了本次会议。会议确定并部署了20\_\_\_\_年度施工安排，听取了各施工单位的计划和困难，深入详细的对各施工单位

节点进行了编排，有效的传递了进度控制意识。

通过冬歇期间的整理，工程部在开工前就本年度重点施工单项工程的技术要求向施工单位做了技术交底，包括：《外墙保温技术交底》、《地面防开裂技术交底》、《砌体、抹灰技术交底》等，并严格按照样板管理规定，先样板后施工，取得了良好效果。

工程部抓住规划设计中心项目设计回访的好时机，将20\_\_\_\_年度施工中的设计节点优化建议进行了总结和反馈，争取在今年的施工过程中提前避免返工，提升质量，同时借机解析1、2期设计施工难点和关键节点做法，与规划设计中心形成了良好的沟通态势，得到了上级专业部门的支持和好评。

外管网方面，工程部提前布置举措，新年后便开始了管网各专业的报批、设计、合同等工作。截止目前，为配合7月中下旬开始的外管网施工，各专业垄断部门的配套报建工作按照计划稳步推进，均已进入最后的设计和合同签订阶段。

另外，上半年的开发报建工作也取得了重大进展，五证办理进入了快车道。4月18日获得《土地使用证》，5月21日获得了《工程规划许可证》，6月20日取得《施工许可证》，完成了1、1期全部五证办理工作，为施工、销售、交房、结转等重大事项创造了条件。

## 2、想公司之所想，稳抓施工质量

工程施工中，工程部紧抓高品质的产品理念，积极落实深中投质量管理体系和鞍山公司工程各项指引要求，注重观感质量的进一步提升和质量通病的预防和整治。为了更好的打造“不漏水”的房子，通过雨季考验防水施工是否合格，认真安排蓄水试验，严格按照深中投要求进行记录和检查，组织形成了每周一进行质量专项检查的制度，对门窗、抹灰、外立面、防渗漏等关键部位进行轮流检查，做到不放过一处

质量问题，及时整改到位。遇到质量通病现象及时组织技术交底，同时根据交底内容协同监理和总包质检人员进行检查，监督三级验收情况，做到有检查、有记录、有整改、有复查的管理闭合。

已经形成的展示区景观，工程部依然没有松懈，为保证不断提升展示效果，工程部协调施工单位投入人力、财力、物力进行展示区景观养护工作，对苗木进行输液、追肥等管理措施，并增加了花草、雕塑（进行中）等工作。针对精装修样板间剩余庭院装修工作，我部在对石材材料、铺装工艺的考察走访后，改善了庭院景观工艺，大胆对苗木进行了一波调整，及时合理的完成了样板间庭院装修景观工程。

### 3、精细化管理，服务于产品品质

针对质量通病，为确保地下设备房按时回填完成和防水层施工到位，工程部工程师不惧烈日，加班加点旁站混凝土浇筑、防水施工和土方回填。防水施工方面，我部采取不论专业，每人负责一栋或几栋住宅防水施工监督和检查的方式责任到人，坚决抑制渗漏。针对近期总包管理班子质量意识有所下降、质量员检查不到位的情况，我部在分管领导的支持下一方面与监理一起加大检查力度，另一方面与总包单位总部领导加强沟通，要求总包加强项目管理人员特别是质检人员配备、完善检查记录、完善质量检查交圈制度，取得了良好的效果。

其次，上半年还对部门各岗位职责进行了调整，各项现场和内业工作均设置了专人负责，设立了质量负责人、技术负责人、设计对接人等专项兼职岗位，有效的扩展了业务范围，理顺了工作流程。

### 4、绷紧神经，强化进度管理手段

进入施工高峰期，无论人力市场、材料市场还是施工单位资

金都出现了比较大的波动，也影响了现场施工进度。针对这一情况，5月以来，在工程部新任分管领导的带领下，工程部一改往日的常规管理方式，大胆走出去，了解市场变化。在总包进度外立面施工缓慢、总包资金不到位的情况下，我部提出组织乙方分包单位，签署三方协议，共同承担风险，并直接拨款给专业分包的方法，大大推动了外墙保温的施工进度，同时要求专业分包指派专业管理团队，提升了该单项工程的质量。对于外墙文化砖供货不及时的情况，在领导带领下，工程部、成本部远赴文化砖生产厂家，实地考察厂家实力，协调货物进场，成为了按时完成外装工程有力举措，为外架拆除、管网施工打下了坚实基础。

除此之外，为加强进度管理，在地下设备房施工过程中，由于前期总包进度严重滞后，近期在与总包说明沟通无效的情况下，硬性要求总包单位在地下设备房后续梁、板钢筋绑扎过程中，每天钢筋工不得少于20人、木工不得少于15人，从而有效地加快了施工进度。

## 5、运筹帷幄，拓宽运营思路

除了工程建设任务，工程部还承担运营管理任务。运营管理是深中投近2年提出了新的管理思路，意在统筹管理公司业务以达到最高效和最大收益。我部从运营管理的整体思路出发，站在公司整体利益的角度考虑，协调各专业职能部门进行统筹。具体包括：制定经营责任书确定的运营维度工作内容，及时组织填报项目运营月报，随时参与和组织运营管理会议，编写会议汇报材料等。上半年，我部主要完成的运营维度任务：《维保期的物业返修制度》、编制竣工验收检查表、蓄水试验表等均按时完成。在第一季度巡检中，获得了较好成绩。

同时，运营管理还在不断敦促和监督《经营责任书》节点情况，分析、提醒有关人员关注完成节点等工作。运营管理在于提高全公司员工的运营意识，提升自身做为公司员工的责

任所在，纠正“事不关己，高高挂起”的陈旧思维，站在公司角度看问题，系统的形成为公司追求最大利益的主观工作目的，并在实际工作中积极推进。运营工作并不是简单的写写画画，关键在于整体意识的提高。虽然目前并没有真正实现运营管理的模式，但工程部正在积极努力，首先在部门内部做好管理提升工作。

## 6、以人为本，落实安全生产职责

安全工作一直是开发和施工企业的生命线。为了守好这条线，工程部根据施工不同阶段的不同要求，妥善安排整改内容，分析研究重大安全隐患，确保零事故的安全目标。针对地下设备房深基坑，工程部做了严密部署，严防出现安全事故。雨季期间，施工单位每日对深基坑、周边楼梯、附近设施进行监测，第3方监测每3天进行1次，截止目前共进行第3方监测30余，及时处置安全隐患，保证深基坑工程安全有序进行。我部还响应集团通知精神，结合“安全生产月”活动，大力加强现场安全生产管理力度，完善安全管理体系，落实安全事故责任。深化开展横向到边，纵向到底的安全教育、交底活动，传递安全生产意识，将安全生产做为第一任务，常抓不懈。

## 工程部年终总结篇五

转眼难忘而又多变的20\_\_年已经过去，充满机遇和挑战的20\_\_年已经到来，回顾已经过去的20\_\_年，个人虽然在工作中也取得了一定的成绩，同时也存在不少需要不断改进和提高的地方。这成绩与公司的正确领导及项目部全体员工的辛勤劳动是分不开的，也是我们设计部、物资部、工程部等公司上下团结协作的结果。在工程的整体建设过程中，也深刻认识到团队合作的重要性，一些自身的不足，团队的融洽度等等都是影响工程顺利进行的关键因素。为此，现将工程工作总结如下：

## 一、工期进度方面

工程在建前期，在公司上下一致的努力下，整体运作良好，工程从安全，质量，进度等各方面呈现良好趋势，但是原材料的加工好坏是一项重要环节，为此在材料进场过程中，对其材料的审核验收关系到工程安全、进度等重大环节。(材料常出现的问题：1，材料与原图纸不符。参照图纸逐一检验，确保材料的无误性；其次原材料在加工生产过程中公司加大力度对其进行监督以确保材料的正确生产为之后的不必要麻烦做好保证。2，原材料进场相应资料不完善。建议在配发材料过程中，组织相应资料人员准备相应资料随车配发。3，做好图纸会审，原图设计的常理见识可能有时会与现场安装生产相冲突，造成后期现场变更，误工误时)鉴于以上，我希望能在工地开工之前，集公司相应领导，设计部，物资部，工程部(建议施工队在条件允许的情况下同会)等相应负责人召开一个“工前会议”，针对图纸、合同、原材料采集、材料配发统筹，设计技术，现场管理问题做一个全方位的分析、统筹、商榷，划分相应职责，团结团队力量。

在基础施工中，天气等不可抗拒因素，是影响整体工程顺利完工的的绊脚石，为此现场管理者要根据现场实际情况，甲方，天气等因素做好相应调整，合理安排施工进度、编制切实有效的进度赶超制度措施。在此，我也深刻认识到自身的不足，面对阴雨天气不能合理组织安排工人做好后期工程进度的准备工作，相应的在条件允许的情况下就造成了工期的相应顺延，工程进度加紧时，相应的突击赶超工期也是我自身管理经验的不足，不能合理有效的调配工人全面落实，所以在以后的工作中有很多地方需要学习以待长进。

## 二、工程施工安全方面

现场施工要能够真正意识到安全生产是企业和个人铸就中太精品的前提和保障。能够认识做到“以人为本，安全第一”的社会态度，能够做到安全设施的投入、安全教育、预防为主

主的重要性和必要性。在工程开工前期，做好工人安全教育工作，签订相应的劳务合同，安全交底，时刻牢记安全意识，\_\_预留仓库项目中途施工过程中出现的工人施工跌落情况，作为现场负责人我负有不可推卸的责任，在公司领导上下一致的努力下采取相应应急措施，为受伤者及时有效的争取到了最宝贵的抢救时间，使得工人最后的健康恢复提供了有力保障，为此我也深刻反省自身，牢记过失，在日后的施工现场安全管理工作中，时刻做好“三宝、四口、五临边”、现场文明施工、对工人的安全教育、排查安全隐患作为工作的重点，并制定具体的安全实施方案和措施，为工程的顺利进行保驾护航。

### 三、工程施工质量方面

百年大计，质量为本。\_\_项目，随已经完工，但是依然遗留有很多棘手问题，如：屋面板阳光瓦搭接处的漏水，墙面窗户的漏水……着实给甲方的生产造成了一定影响，同时也为公司造成了不必要的损失，对此我深感愧疚，目前一直在努力修整中。鉴于以上我觉得在工程施工过程中时刻监督其施工程序，避免工人麻痹思想，要与作业班组签订技术交底，必要时签订质量协议，并制定相应质量检查周期，在施工过程中发现的质量缺陷在施工中落实解决，真正做到质量问题在质量检查的动态管理之内。严格按照国家规范、标准与分户验收标准施工，把各项质量落到实处。

### 四、成本控制和工程预付款

#### 1. 成本控制

1)材料控制：施工初期编制了详细的施工预算和材料用量计划，在施工过程中根据现场条件的变化、设计变更、洽商等变化因素又逐步加以完善。各施工班组凭任务单领料，材料进出库有详细的记录。在保证材料正常供应的情况下，杜绝浪费。



2)采用新工艺，减少用工量、提高效率来增加效益(结合现场实际情况而定)。

## 2. 工程预付款

与\_\_集团有限公司签订施工合同中的工程预付款条款，建设单位存在过拖欠和推延，这让工程的顺利进行也受到一定影响，针对这个问题现场管理者充分做好工程工作的前提保证下，切时做好甲方沟通，确保款项支付力度，为公司做好最切实有力的后援保证。

与各作业班组签订的劳务合同，我们按照合同也从未有过拖欠，随偶有推延，现场也尽量做好了安抚工作，确保最后让农民工安安全全工作、欢欢喜喜回家。

回望今年的工作有成长也有不足，清醒分析自己的工作中的不足和优点，认识差距，接受经验，吸取教训，在今后的的工作中扬长避短，提高和改进施工方法，这是日后工作的宝贵财富。日后逐渐完善自己的观点和意识，不断提高专业素质和水平，加强责任心，培养爱岗敬业精神，以人为本，强化管理，增强团队合作精神。期待20\_\_，成就我们的辉煌!

## 2020工程部工作总结范文

### 工程部年终总结篇六

当我拿起笔写这篇总结的时候已经是公元20xx年的1月15号了，回过头来看走过的20xx年在公司的工作是感慨万千一言难尽，既有成绩也有不足，收获很多付出很多，有过辛酸有过喜悦，有过无奈和无助，有过困惑与迷茫，很感谢领导的关心和公司的培养以及同事的帮助。

5月份到公司报到后，安排在工程部工作，主要负责对公司各项目部资产管理和处理部门零杂事务，我知道这是公司给我

的初步考验我深知成功的关键就是从一点一滴的小事做起，所以日常工作中认真的对待每一件小事，但凡能交给我工作事无大小悉心尽善认真对待，还记得部门交给我第一项工作是5月14去团结水库测量绘制竣工图，由于现场施工的时候不在现场对现场的不熟悉，所以遇见很多困难，只能通过和现场施工员多了解，自己也只有花更多的时间去测量和分析比较原施工图，经过几天的时间才完成了这项任务，这项工作的完成也成为后来很多类似工作的例证，只要肯努力肯学习是没有完成不了的工作，后来又有多项竣工图资料如浐灞1期，西高新5标、18标，世园张拉膜、岗亭，国电等多个项目的图纸审核修改及出图工作很好的完成都得归于第一次的磨练。

公司固定资产的管理工作移交到我手中后，经过检查发现了很多存在的问题就一些规范化的管理也多次在报纸中公告，几乎每一期报纸都有工程出台下发的文件通知，这一年内对每个项目部平均检查了3次，这也是今年工作我个人认为很不尽如意的地方，一是由于时间原因交通条件，二来是时机不确定，如渭河兴盛园工作固定资产较少所以重视不够，这也是明年工作中必须要加强的地方了。

进入6月份后开始对杨凌树木园项目进行结算，配合完成了图纸的提量工作，由于杨凌树木园项目的特殊性，变更很多签证很多现场改动更多，尤其是绿化部分200多种苗木花卉更是无从下手，所以这个任务是最棘手的工作之一，经过去现场的测量及对施工图的认真分析花费了大量时间和心血，与同事的共同努力最终也取得了比较理想的结果。

刚刚放下杨凌树木园的结算工作，这时候公司又接到了渭河36个标段的设计工作，36个标段施工图土方量计算这项枯燥繁重的工作在这时交与我负责，这也是今年中第一项完整负责的重大工作，期间公司几乎全员出动加班加点的进行此项工作，这段时间更是考验一个团队团结合作精神的时候，经过合理的分工和全公司的配合，这期间要不停的指导大家学习算法原理，普及cad软件操作知识，检查核对计算过程，

推算提供原始基础数据，最后还要汇总近十万项数字数据等等……历时两个多星期完成下来，当将最终的汇总结果交给公司时那种成功的喜悦是这一年最难忘怀的，近半月没有休假的加班辛苦没有白费，7月的难耐的酷暑没有白熬，事实证明辛勤的付出是一定会有回报的，这也是此项工作给我体会最深的一点！

刚完成了具有重大意义的土方计算工作后还没有完全休整过来，随着20xx年世园会项目的全面开展工作重心又一下转移到了世园项目上，这时候摆在面前的就是近百余种材料的采购量及加工规格等问题，石材、防腐木、钢材、绿化苗木、花卉等百种以上的复杂工序工艺规格等，这项工作的统计核对工作又落到了工程部，一方面要为材料部采购工作提供依据提供准确量，一方面还要对图纸仔细分析审核项目部上报量控制材料成本，检查投标时清单量，很感谢公司的信任能将如此重要的工作交与我完成，我也很庆幸能够参与到世界园艺项目的建设中去。200多张图纸，300多页的清单也不知道翻了多少遍，几十页的计算数据稿纸也不知道算了多少回，最终的汇总表也不知道已经修改了多少次……一次的检查复核发现问题重新分析计算一次的修正补充细化，只为能给材料部提供的最准确数量依据，为公司减少每一分不必要的损失浪费。这项工作也为后期的考核工作提供积累的第一手的原始数据资料，也为日后的考核工作打了坚实的基础，伴随着后期考核工作的完成。

20xx是辛苦的一年也是难忘的一年，8月后公司全面转入的投标的高-潮阶段，协助经营部做资审文件投标文件等等，随着投标的全面进行后公司也发现了标书施工组织设计中的很多问题，所以又一项新的任务明确的分到了我手中，对投标文件的技术内容的审阅，对清单图纸的检查复核，对投标文件疑问的提出整理多项工作需要人来完成，尤其是在标书制作人员专业技术力量欠缺不成熟的情况下更需要来指导来检查，西高新、渭河、机尝航天等多项重要的投标技术内容的指导检查等工作又再一次压在身上，当做标书的同事都下班回家

的时候我依然在灯下翻着图纸清单，当大家都在周末休息的时候我依旧在写着提纲检查修改着大家的标书初稿，因为我知道只有我充分理解正确把握了招标文件内容及图纸清单项目才能指导大家去有目的性的做好标书，所以我应该比别人付出的更多，我也知道我付出后一定会比大家得到的更多，事实也证明了我的付出没有白费，这阶段我所做的准备工作是行之有效的。

## 工程部年终总结篇七

尊敬的各位领导、各位来宾、同事：

大家好！

现在我代表广建股份工程部对20\_\_年的工程情况和下一年的发展计划向大家作个汇报。

20\_\_年我公司工程部在公司的大力支持下和项目团队的共同努力下，充分发挥了高层制定的优秀管理模式，展示了在工程管理上的强大优势，使得项目96%达到了安全零事故、质量优良的好成绩，也得到了业主的一致好评，特别名豪集团的永川梁平项目更是得到了甲方的首肯，从施工到回款合作过程都非常畅通顺利。巴南万达项目工程进度质量也得到了甲方的一致好评，同时我们今年还完成了整个工程部的核心团队建设和梯队人才培养储备工作，为20\_\_年本公司的强大业务量市场做好了充分的应对准备。

封存过去一年的成绩总结经验和教训，在当今装饰业品牌；资金和管理能力已成为装饰企业成长的关键要素的大局下，去年我公司工程部在管理能力方面也出现了许多管理上的问题，有些管理问题直接影响了公司的经营、收入规模和盈利能力，阻碍了公司的扩张节奏和发展步伐，所以20\_\_年工程部要采取和出台一系列管理体系来杜绝类似 或新的管理能力方面出现的问题。展望即将到来的20\_\_年，我部门将更高要求的执

行公司发展理念和中心思想。人力资源是企业的第一资源，是企业的生命之源，致力培养团队、人才梯队建设，坚持唯德、唯才、唯贤是用的用人原则，把创新的先进管理理念和专业知知识采用传、帮、带的方法将基因移植，并且模式化，复制化让整个工程管理团队都成为实用型人才。再让这些人才来驱动广建的发展，加强专业项目管理团队的建设，为即将成立的发展事业部做好强硬基础，强力遵照公司的管理流程，精心经营好每一个工程项目，让公司的先进管理模式，市场效应、业主满意度、优质的服务、理想的工程利润进入一个新的高度。

20\_\_年要打造稳定的项目管理体系，让项目管理科学化、精细化，要将优秀且有实力或实力低但配合优秀的施工团队进行公司项目管理同步培养和扶持，并建立丰富的劳务施工班组信息库，并让这些优秀班组进入公司oa□erp信息化管理，同时对他们开放已中标工程项目信息窗口，让他们能随时了解公司工程项目体量，为劳务费报价和劳务人员需求做好劳务投标工作准备，对施工过程中原材料节约和质量进度，现场安全文明施工表现突出的班组给予资金奖励和通报表扬的精神鼓励。

我部门还需要在发展中同步解决的问题如下： 工程管理队伍的考核指标要提高到高层次高标准。从安全、质量、回款、现场协调、业主评价、项目带动项目扩展成绩、项目施工中的周报、月报的制度、项目完工后的总结考核等方面着手，利用有奖有惩的考核机制严格规范管理队伍，让管理目标达到理想的执行指标。

针对部分项目，我部门还将使用项目经理管理目标责任制。

一、项目管理目标：

二、项目管理体制：

### 三、目标完成考核：

1、公司对项目部及项目经理的考核，分为日常考核、交验考核、综合考核；

2、项目经理对项目部人员的考核；

### 四、目标经济内容：

五、目标奖励分配，努力实现项目拓展，打造项目亮点，以项目带动项目。

对每个施工项目从项目开工前通报例会开始关注各个施工过程中的细节和问题，给项目部提供优质、实际的服务，对项目的成本分析、材料总计划、施工组织设计、施工总进度计划等事前审核，实施过程控制，落实执行到位，事后联合各相关部门检查、审计。

建立工程完工后配合预算部结算的所有完工工程资料的相关管理制度，落实到人，并按制定的考核标准实施奖惩。

指定专人负责检查审核所有工程部内外往来文件的质量，对错词、错字、错数的负责人按错字数量和造成的文字经济损失进行相应的经济处罚，以警示所有文员和资料员的工作态度问题，努力把文件做到最规范和标准化，合格率达到100%为止。

努力完成公司内装主营收入目标和发挥优秀项目管理优势，做好二次经营工作，拓展项目，配合完成公司主营收入的发展规划年度总指标，将此计划目标细化并分解到工程部各个管理层和项目经理个人头上，按制定的考核标准，签订目标责任书，总经办对结果作出公平、公正的评判后，按已拟定的奖惩制度坚决执行。

指定专人负责配合完成经营部下发的投标工作(技术标、施工组织等)，并制定专用的工作考核制度，对该项该人工作绩效进行评审后实施奖惩制度。

加强对所有工程部新入职员工的岗前培训工作，派专人安排并带领参加本部门和其他各部门的岗前培训，让新员工能快速了解公司各部门职能和管理流程，培训时间为7天，杜绝新员工盲目上岗。

编订工程管理手册，细化考核制度、岗位职责 工程部20\_\_年还将推广工程管理技术人才的管理创新和技术创新举措，抓住有代表性的样板工程施工项目重点规划，努力争取获得行业知名奖项(如省优、国优、部优、鲁班奖等)，让公司能早日参加工艺、工法、行业标准的参编，把公司无形资产和品牌效益提高到新的高度推向全国装饰业。

20\_\_年11月26日我司参加了北京第二届全国建筑装饰行业科技大会，在绿色装饰宣言中签名，继而我工程部将在20\_\_年开始以后的装饰工程项目施工中，倡导绿色低碳装修，促进资源循环利用，推行绿色装饰的发展，探索从设计到施工的绿色装饰全产业链服务体系，绿色装饰也是建筑装饰行业未来发展的必然路径，既能享有巨大的市场份额和利润来源，更是对中国未来社会发展的一种责任和担当，也是广建股份经济效益和社会效益的双丰收。

培养项目管理团队对设计理念的学习和参予。让设计引领施工的思想成为现场施工管理层的一个习惯，让他们成为人才领域里的真正意义上的强大竞争力和核心力量。

培养项目管理团队对所有装饰主材和新型装饰材料的材质、工艺的认知和了解。让项目人员到厂家学习与厂家技术人员交流，让他们都能真正掌握所有主材的材质和加工，安装工艺，懂得如何让材料的使用在施工中达到设计要求，保证工程品质。

我工程部20\_\_年要对高档酒店装饰、商业地产、城市综合建筑体、公共空间、高品质住宅、精装修四个大的板块重点把控。全面掌握这四大装饰板块产业发展态势和运营环境，根据公司经营发展战略思路跟进工作。将从商务洽谈、业务拓展、设计施工、采购、财务等领域全面着手，按总公司规定的权、责、利分配体系，自由发挥和发展。新的一年、新的挑战、新的机遇即将来临，快速发展的全体同仁既要有迎战的激情，又要有市场竞争力的危机感，充分发挥团队精神，共同驱动公司这匹黑马冲刺到全国装饰百强企业的前沿，书写装饰行业的神话，开创公司的新纪元。