

工程项目工作总结报告(实用5篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。优秀的报告都具备一些什么特点呢?又该怎么写呢?下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写,我们一起来了解一下吧。

工程项目工作总结报告篇一

根据中冶集团公司统一部署,结合公司实际,在全公司清产核资中开展效能监察。

一是加强领导,成立机构。由财务审计、资产管理、纪委监察等部门负责人组成的清产核资效能监察领导小组,由建设公司党委副书记、纪委书记尹似松同志任组长,副总会计师方汉兴同志任副组长,加强了对此项工作的领导。

二是认真进行自查自纠。各单位纪检监察部门积极参与、主动配合对此项工作的监督检查,较为真实地反映企业资产情况、财务状况和经营成果。

三是组织重点检查。加强对所属单位自查自纠工作的检查和指导,较好地促进此项工作的顺利进行。

四是协助有关单位建章立制。针对有的单位在清产核资中暴露出的问题,协助督促有关单位、部门建立和完善国有资产及财务管理的规章制度和有效的监督机制,为企业资产管理逐步进入科学化、规范化、制度化轨道起到了一定的促进作用。

工程项目工作总结报告篇二

当今中国,行政效能监察工作是监察机关的一项重要职能,充分发挥行政效能监察的预防功能,直接关系到政府公共管理能力、行政效率、行政服务质量的提升和从源头上治理腐败目标的实现。今天本站小编给大家整理了公司效能监察个人工作总结,希望对大家有所帮助。

按照包钢纪委要求,主要对我公司重大工程建设和机械大修做了效能立项,从立项开始到9月28日,历经7个月的紧张工作,所有工程项目已圆满完成,现对效能监察工作总结如下:

一、领导重视效能监察工作

领导非常重视效能监察工作,按照包钢纪委文件的要求,安排党群工作部专门负责效能监察工作,要求各单位积极配合,领导对立项和项目的实施以及结果报告都要亲自检查,公司领导经常深入主要工程现场指导检查工作。除挑选的立项工程外,公司还要求党群工作部每季度对各单位的生产经营进度和存在的问题及困难进行详细了解,并及时向领导班子反馈。10月13日,领导带领相关部门到各单位进行了调研,了解了各单位在生产方面存在的问题和困难,现场确定了19项需要完成的工作任务,要求相关部门限时解决,党群工作部将这19项工作任务列为督办项目负责检查监督,到现在为止今年的17项工作已全部完成,其余两项还在督办期内。这次现场调研活动为加快各厂的生产进度创造了有利条件。由于公司领导对效能监察工作的重视,保证了公司各项工作任务顺利完成。

二、效能监察立项内容及实施结果

经过认真调研确定以下三个项目列为效能监察对象:

- 1、铁渣厂固定线建设因铁渣厂外环翻渣线受场地影响不能外扩,建设固定翻渣线势在必行,公司对这项工程非常重视,经过多方考察学习,自己承担起了这项重任,工程建设难度

非常大，如果外雇设计施工需要耗费资金约3000多万，我公司领导和职工齐心协力，利用工余和节假日时间，通过反复试验，不断摸索改进，如期完成了这项工程，现在已投入使用。这项工程节约了大量的资金。

2、钢渣厂中渣线铁路大修工程中渣线铁路因长时间磨损，钢枕腐蚀开焊等原因存在安全隐患，为解决这一问题中渣线需要大修，同时对打水管线也进行了修善。保持中渣线的良好运行状态对钢渣厂保产是非常重要的，这一工程完全由我公司自己组织职工利用工余时间，利用废旧钢轨完成的，整个工期74天，达到了如期完成，为公司节约成本105万元。

3、钢渣厂处理间天车、电器和机械大修工程。效能监察工作总结为确保保产设备的正常运行，钢渣厂处理间天车电器、机械部分需要大修，按立项期限完成了整个工程，达到了立项目的。

效能监察工作在领导的重视下，和各部门的全力配合下，党群工作部对每个工程前的预算、工程进度和工程结束验收都进行了全方位的监督检查，对提高工程质量和加快工程进度起到了重要的作用，收到了良好的监察效果。除对效能监察立项工程外，党群工作部每季度要到各厂生产现场进行情况了解，对各厂、部门的生产经营工作进行了督察，对公司顺利完成各项工作任务起到了积极的推动作用。

为认真贯彻落实上级公司做好20xx年效能监察工作，深入开展企业管理效能监察，汕尾和南澳风电公司按照相关的要求，认真开展了效能监察工作，积极履行效能监察“教育培训、安全大检查、技术监督、规范管理”的基本职能，强化效能监察的考核力度，完成了效能监察任务，取得了一定的成效。现将汕尾和南澳公司20xx年效能监察工作汇报如下：

一、加强领导，搞好宣传发动工作

开展效能监察工作，公司领导非常重视，认真传达上级精神，层层动员，部署公司各部门做好自查工作，使公司全体职工充分认识到开展该项效能监察工作的重要意义，提高了职工的自觉性、主动性和积极性。

二、领导重视，认识统一

公司成立了效能监察工作领导小组，以看、查、听多种方式进行监察工作，即看监察公司有关资料；查相关帐目、规章制度、相关设备台账及记录和有关政策规定落实情况；听取各部门职工的意见；组织相关部门人员共同研究确定效能监察有关事项；根据职工反应的问题进行检查，发现问题及时责令进行整改，并对整改情况进行跟踪检查；对在监察中发现的违规违纪违法等重大问题，立即向主要领导汇报并及时开展调查；围绕公司领导班子廉洁自律和重点环节管理，督促建立规章制度，注重预防，规范管理，堵塞漏洞。

全公司成员高度重视，通过协调配合，形成合力，共同完成效能监察工作任务。各部门依据各自职责，完善了职责范围内的管理制度；加管理体系建设，按照工程建设的流程、环节和特点，制定相应的管理制度和程序。针对现场各技改改造、设备采购，做到每个合同通过招标委员会公开公正招标，设备采购订购是货比三家的管理模式，有效的预防职务犯罪的发生。公司把效能监察的重点主要放在跟踪问效上，注重整改，强化监管。对上级公司审计、安全生产标准化、安全大检查等发现的问题，及时提出限期整改意见，并进行全程的跟踪监察和严格的现场复查，确保逐步整改落实到位的。效能监察工作总结根据公司的统一部署，结合公司实际情况，对20xx年各项目进行了检查。

- 1、针对xxx风电场项目及xxxx□xxx各技改项目；按集团公司、新能源公司的有关程序的规定办理，从发包的资料、施工许可证、施工合同、资质证书、项目概算书、概算调整书、资金计划、资金使用、资金结算、决(结)算审计报告、财务账

目等资料的检查，物资采购、管理、施工管理、等情况进行检查。通过检查，较为真实地反映了公司资产情况、财务和经营状况，工程建设项目管理人员依法、合规、高效、廉洁地履行职责，促进了管理规范运作。

2、 承建队伍选择：严格执行上级管理部门和公司的有关规定，实行公开招标。对个别工程建设在施工项目管理方面的薄弱环节和有关单位管理制度不完善，作为切入点开展效能监察，建议各项目负责人要严格执行规范的项目管理、安全管理，建立健全必要的规章制度，堵塞管理上的漏洞，避免造成不必要的经济损失。

3、 设备、材料的采购：是否严格执行有关招标投标和“货比三家”的采购方法。

4、 资金管理：资金管理制度是否建立，资金使用、支付审批和监督机制是否完善；工程款的支付和竣工决算是否严格按照有关制度执行。

5、 人员持证上岗：结合安全生产标准化要求，各级人员需持证上岗，公司根据各岗位需要，安排相关财务人员、综合管理人员及现场人员参加技能培训并取得相关资格证书。

6、 结合上级关于开展安全生产大检查的精神：公司各部门、各风电场按照公司通知要求，结合季节性工作特点，深入开展安全生产大检查工作。根据工作实际，着重对安全管理方面，设备基础管理方面，现场检查方面，防火检查方面，防止人身伤害事故方面，度夏措施及防台、防汛检查方面，作业环境，防控手段等方面存在的隐患，以及制度建设、责任落实、劳动纪律、现场管理等软硬件方面存在的薄弱环节进行全面整治，通过高频次、多方位的检查，认真抓好职责范围内各类安全隐患的排查和治理工作。

7、 竣(交)工验收工作：按有关规定程序组织交工验收，是

否及时申请组织竣工验收，竣工验收时评定工程质量是否与合同承诺一致。

8、抓好8项技术监督工作：贯彻落实，结合实际，边查边改。针对技术监督中查出的问题，组织及时制订整改措施进行纠正，坚持做到边查边改，落实责任人，将整改贯穿于效能监察工作全过程。

9、认真开展了“小金库”专项检查：公司认真开展了“小金库”专项治理工作，按照上级公司的部署和安排，认真组织“小金库”自检自查工作。

10、建章立制，强化考核：为进一步加强制度建设，综合部、

安生部等部门结合效能监察工作中发现的各类问题，紧密结合实际，制定和完善与之相适应的、切实可行的规章制度，如：制定了《工作规范实施细则》、《安全生产管理制度》等多项制度，形成长效机制。同时还加大了对规章制度执行和落实的考核力度，做到遵章必严，违章必究，坚决维护制度的严肃性，推进安全生产工作的全面提高。

一年来，公司各部门相互配合、通力合作，对照立足本职岗目标，明确工作步骤和工作措施，对效能监察项目进行细化，认真研究分析，针对性地采取措施，有的提前介入、有的全过程参与、有的采取专项检查等形式进行监督。明确责任部门和具体责任人，对每个项目明确具体的监察目标、监察措施、监察方式、对照完成时限落实整改，保证了效能监察工作的贯彻落实。效能监察领导小组成员本着坚持原则，实事求是，认真负责的态度，不搞形式，不走过场，对现场负责。现场废旧物资处置，物资采购、设备仪器购置、工程项目管理、成本管理及“三重一大”在上级领导的监督管理下有条不紊的进行。检查中还注意收集各部门在效能监察工作中提出一些意见和建议，对全公司效能监察工作起到积极的作用。

在上级公司的正确领导下，公司领导重视、效能监察工作领导小组努力工作和相关部门的大力配合下较好的完成了全年的效能监察工作任务，但还存在很多薄弱环节(如：个人挂款清理不到位、党风廉政会签制度落实不到位、报销制度落实不到位)等与上级公司要求仍有一定的差距。今后，公司会切实维护效能监察的权威性和严肃性，使效能监察工作规范化，在标准化建设中发挥应有的作用。此外，公司将在效能监察上创新理念和工作方式，做好效能监察事后评估工作，强化管理，推动效能监察工作由纠偏纠错向提升绩效转变。为全面推进党风廉政建设，我们将坚定信心，求真务实，扎实工作，认真履行工作职责，弘扬核心价值观，通效能监察，全员自律，严格管理经营行为，及时发现、认真整改，严肃查处违规违纪违法问题。强化责任，科学决策，严格管理，改进工作作风，提高办事效率，保证公司各项工作目标顺利实现，使公司效能监察工作再上新台阶，取得新成效，为推动公司发展做出更大贡献。

我司为进一步加强企业管理，提升管理水平，按照集团年度纪检工作要点的部署，紧紧围绕企业管理薄弱环节问题开展效能监察。为加强公司车辆管理，降低企业成本，进一步提升公司管理水平，经公司研究并结合企业实际，重点以“规范车辆管理，降低企业成本”进行立项开展效能监察，现将开展情况汇报如下：

一、强化组织领导，明确工作职责

为开展好本年度效能监察工作，公司成立了“规范车辆管理，降低企业成本”效能监察工作领导小组。由总经理担任组长，分管领导及相关部门负责人为成员，并各付其责。日常办事机构下设在综合事务部，具体负责效能监察各项工作的开展。

二、制定工作计划，认真开展立项

为进一步强化效能监察工作，公司年初制定了工作计划，

就20xx年效能监察工作进行了计划安排，明确了工作任务和要求。经公司研究并反复论证，认为目前公司车辆管理还存在薄弱环节，还未形成较完善的制度化、程序化、规范化的操作流程。根据这些情况，经公司研究确定以“规范车辆管理，降低企业成本”环节进行立项，并制定了效能监察《实施方案》，从严格公司车辆使用调度手续、车辆定点维修、定点加油、建立车辆派遣维修台帐等环节加强管理，努力降低企业成本，增强企业效益，促进企业管理上新台阶。

三、健全管理制度，规范车辆管理

根据公司20xx年效能监察《实施方案》的工作部署，公司效能监察办公室及时向有关部室下发效能监察通知书，提出了具体工作要求，有关业务部室积极行动起来，根据通知书的要求，安排专人落实开展工作，并重新修订完善了公司《车辆管理办法》。公司效能监察办公室及时进行了检查，并根据项目实施过程中发现的问题组织召开了碰头协调会议，大家相互通报了前一段时间的工作开展的情况，会议要求有关责任部室尽快根据收集到的意见和建议进行修改完善，并提出了下一步工作要求。公司效能监察办公室就检查中发现的问题分别下发了2份建议书，进一步完善车辆使用、维修操作流程，有关责任部门都一一及时落实并认真进行了整改，公司车辆管理进一步规范。截止20xx年10月31日，公司车辆使用费用同比上年度下降20%，节省5.45万元，企业效益明显得到提升。同时通过效能监察工作的开展，有效完善了公司制度及规范操作流程，堵塞了车辆管理中的各项漏洞。公司员工也自觉形成厉行节约，反对浪费的廉洁意识，公司党风廉政建设得到进一步加强。

四、建立长效机制，注重监察效果

在效能监察工作中，我们既注意促进公司加强管理，提高效益，同时又注意推动领导人员廉洁从业。同时把效能监察工作纳入本年度党风廉政建设责任制的考核内容进行检查考核，

并通过实行部门负责制，加强监督检查等手段，促进公司建立长效机制，强化建章立制，堵塞管理漏洞，健全企业内部监督约束机制，规范工作流程，创新工作思路，提升管理水平，提高经济效益，为企业各项任务目标的顺利实现提供有力保障。

今后我们将不断探索效能监察工作的新途径新方法，在公司领导班子的正确带领下，进一步加强企业党风廉政建设，提高企业效能监察工作的实际成效，为企业发展做出应有的贡献。

工程项目工作总结报告篇三

20xx年在**纪委的正确领导和支持下，我们围绕企业生产实际，认真贯彻落实****纪检监察工作部署，充分发挥效能监察的作用，深化抓廉促管创效，促进了企业规范管理和自我完善。现将效能监察状况报告如下。

一、基本状况

按照集团效能监察工作要求，**党政领导对效能监察工作高度重视，成立了效能监察工作小组。年初召开专门会议，对今年的效能监察工作进行宣传、动员和部署，统一了思想，明确了目标。针对**发展中存在的问题，结合党的群众路线教育实践活动整改落实工作要求，提出今年立项题目为对《****厉行节约反对铺张浪费的若干规定》执行状况开展效能监察。

二、主要做法：

一是制定了工作方案，召开各单位党政一把手参加的会议做动员部署。明确工作目标和方向。要求各单位或项目部分别成立监察小组，保证效能监察工作职责到位。

工增强职责意识、成本意识和节约意识，从自身做起，向管理要效益。

三是落实监督检查，各单位和项目部的监察小组，负责对本单位执行状况开展监察，要求把监察作为日常工作的一项重要任务来抓。全年为保证效能监察工作落到实处，效能监察工作领导小组组织专项检查2次，平时不定期的对各单位状况进行抽查，确保效能监察工作有的放矢。

四是做好年底工作成果评估。11月底对全年效能监察立项结果进行总结，对成绩突出的单位将作为年终先进群众评比的指标之一。

三、对效能监察工作的总体评价

年的工作会和思想政治工作会合二为一，全体党员大会等几个大型会议都在企业内部开。差旅费和业务招待费严格执行审批制度、报销制度等规定等。广大干部职工，进一步树立了勤俭节约光荣、铺张浪费可耻的意识，进一步弘扬了艰苦奋斗、勤俭节约的优良作风，进一步推进了节约型企业建设，提高企业管理水平，进而实现堵塞管理漏洞，向管理要效益的目的。

透过上下结合，齐抓共管，全年在公务接待、公务用车、会议活动、公务差旅、节约资源等多方面，坚持从严从简、勤俭办事，取消不必要的公务活动，严格控制经费支出，降低公务活动成本。效能监察工作取得初步成果。截止11月底，与去年同期相比减少各种费用70余万元。

四、效能监察工作中存在的问题及今后打算

效能监察工作是纪检监察部门一项重要的工作，做好效能监察工作，能够发现企业经营管理上的漏洞，发挥纪检监察的约束和促进双重作用。但在实际工作中，由于纪检监察人员

都是兼职，工作力度还有些欠缺，感到效能监察的作用在生产经营中作用发挥还有待加强，效能监察工作作为企业管理的一项长效机制还有较大的提升空间。

20xx年透过对厉行节约反对铺张浪费的若干规定执行状况开展效能监察。虽然为企业节约的资金数字不大，但我们认为，看似微不足道的小事，但从企业整体发展看，弘扬艰苦奋斗、勤俭节约的优良作风，树立节约的意识，是我党一贯倡导的优良传统。做好效能监察工作，不仅仅对企业的廉政建设有着重要的作用，而且它将监察渗透于管理之中，在必须程度上到达了提升企业管理水平，提高经济效益、管理效益、廉洁效益的目的，在企业规范化管理、标准化建设中发挥应有的作用。今后我们将把效能监察工作作为企业管理的一项长效机制坚持下去常抓不懈。

工程项目工作总结报告篇四

一、xx电力公司概况xx电力公司现拥有分公司、全资子公司、控股公司和股份公司20家，公司共有员工3.77万人□xx年，全公司完成售电量240.12亿千瓦时，上缴税金8.8亿元，资产负债率765，历史上首次实现整体扭亏增盈。近年来，公司先后荣获全国“五一劳动奖状”、全国综合治理先进单位、自治区礼貌行业、自治区纠风先进单位等荣誉称号□xx年2月，自治区政府授予xx电力公司“履行社会职责突出贡献奖”。

二、开展效能监察的主要做法

近几年来，我们紧紧围绕企业生产经营实际开展效能监察工作，狠抓制度建设，强化规范管理，严格监督检查，提升队伍素质。随着电力企业管理体制改革、转换经营机制和完善法人治理结构，效能监察也不断融入公司安全生产和经营管理等活动中。效能监察工作不仅仅对企业的廉政建设有着重要的作用，而且它将监察渗透于管理之中，透过对管理人员在生产经营活动中的行为、潜力、运转状态等方面进行监察，

实现关口前移，在必须程度上到达提高经济效益、管理效益、廉洁效益、社会效益和工作效能的目的。有效地堵塞了漏洞，改善了管理，营造了依法经营、廉洁从业、诚实守信、勤勉敬业的良好风气，进一步增强了公司廉政文化的软实力。

能监察，坚决杜绝“三指定”现象，提高市场透明度。随着电网建设加快，工程资金投入大，物资需求多，围绕公司发展重点领域、关键环节，广泛开展了效能监察。

(一)坚持“三个到位”，确保效能监察工作有章可循

1. 思想认识到位。公司高度重视效能监察工作，树立效能监察是企业管理重要组成部分的观念，明确效能监察是促进企业改革与发展的动力，是强化企业管理的根本目的，是行政行政主要负责人管理手段的延伸。透过教育使各级领导能够正确地理解效能监察的目的、好处，并达成共识：明确效能监察工作是纪检监察部门为生产经营服务，是从源头上预防腐败发生，促进企业管理，提高企业效益，保证企业政令畅通的重要手段。公司也将“经济活动全过程效能监察”列入xx年公司课题研究中。

2. 工作体系到位。公司把效能监察作为生产经营管理和党风廉政建设的重要资料，基本构成了纪检监察部门在组织实施中加强指导，业务管理部门在用心参与中落实职责，基层各单位在上下联动中推进和深化效能监察的工作态势。一是明确目标和计划，研究制定效能监察总体方案。今年初由公司明确全年效能监察工作重点，制定具体、可行的效能监察计划，要求各基层单位根据工作重点进行立项，并采取日常检查，半年考核，年终验收评比的办法，跟踪检查立项单位效能监察实施方案的落实状况，协助督促职责部门对效能监察中发现的问题，提出监察推荐，并限期整改，从而确保总目标的实现。二是建立业务管理机制。公司制定了效能监察工作实施办法，对效能监察工作的原则、资料、工作程序、方式、方法、职权、奖惩标准等做出具体规定。其次强化效能

监察手段，制定处罚规定，明确对违规违纪者的处罚标准，并由监察部门严格督察执行。完善业务管理制度，实行立项、领导审核签字、年度计划呈报、定期报表、重要监察项目专题报告、效能监察档案管理等制度，使效能监察工作步入运行有规范、检查有依据、惩处有标准的管理轨道。

3. 组织领导到位。坚持行政主要领导负责、监察部门组织协调、管理职能部门配合参与的工作机制。成立由监察、审计、财务、企管、人事等有关部门主要领导为成员的效能监察工作领导小组。建立由行政主要负责人挂帅，纪检监察部门参加的联席会议制度，定期沟通交流状况，研究解决疑难问题，拓展效能监察的渠道和范围，增强效能监察工作力度。

(二) 坚持“三个结合”，提高效能监察的针对性

1. 把效能监察与党风廉政建设相结合。在实际的生产经营工作中我们充分发挥上级、平级、下级三级监督网络的作用，对物资采购、招投标、安全生产、经营管理、人事任免、资金管理和基建工程项目等开展效能监察工作。针对xx电力公司“xxx”投资225.5亿元加强电网建设的实际状况，为确保投资建设中资金安全和干部安全，切实加强对“三重一大”等问题的监督，推进企业生产管理和经营管理领域党风廉政建设工作。

2. 把效能监察与加强企业制度建设相结合。本着为大局服务的指导思想，公司把强化企业制度建设和执行力作为效能监察工作的重点工作，做到监察一批项目，堵塞一些漏洞，完善一套制度，推进一次工作。坚持以经济效益为中心，从企业长远利益出发，注重检查和纠正所涉及的各类问题，完善监督制约机制。

3. 把效能监察与司务公开和信访工作相结合。公司把司务公开和信访工作中反映的问题作为效能监察的切入点，既能有效地提高效能监察的针对性和实效性，又有利于把效能监察

工作不断引向深入，为改革、发展、稳定大局服务。

(三) 重视抓好“六个环节”，确保效能监察工作的有效性。

1. 注重抓好选题立项。效能监察涉及面广、政策性强，到达预期效果，关键是要制定切实可行的实施方案，实施方案抓住四个环节，一是选准“切入点”，增强效能监察工作的针对性；二是抓住“关键点”，增强效能监察工作的规范性；三是把握“延伸点”，注重效能监察工作的连续性；四是重视“显现点”，增强效能监察功能的实效性。公司每年有重点地选好几个项目，拿出优秀成果，真正使效能监察工作与企业管理有机结合。

2. 注重抓好分析整改工作。发现问题及时整改，是效能监察的目的。一是抓好跟踪调查。在下达效能监察通知书、提出限期整改推荐后，要主动指导基层单位对整改措施的落实，对整改效果进行跟踪检查。二是搞好终结报告，及时分析和反馈信息。透过开展效能监察，对存在的问题和薄弱环节，及时采取措施，限期整改，并做好跟踪督促工作。

3. 注重抓好典型示范作用。没有典型就没有经验，没有典型就没有动力。公司在开展效能监察过程中，及时总结推广典型经验，以点带面，推动和促进效能监察工作深入、均衡、整体发展。

4. 注重抓好建章立制。坚持标本兼治，既是效能监察的重要资料，也是效能监察的根本目的。透过效能监察协助和督促有关部门制定和完善相关的企业管理制度，在治本上下功夫，以到达合法经营、规范管理、以法治企、提高效益的目的。

5. 注重部门配合，构成合力。在开展效能监察工作中，公司注意与有关部门搞好协调，对重大效能监察项目要求有关业务部门务必参加。这种联合开展效能监察的工作方式，既增强了效能监察的力度和效果，解决了自身人手紧、专业性不

强的问题，也促进了与业务部门之间的理解和配合。

6. 注重长效，巩固成果。发现问题、纠正问题仅是效能监察的过程，要防止问题的再发生、真正堵塞管理漏洞，务必抓好制度建设、建立长效机制。公司坚持以经济效益为中心，从企业的长远利益出发，从管理中的突出问题、薄弱环节和热点问题入手，进行事前预防性监察、事中跟踪性监察和事后改善性监察，认真履行效能监察职能，坚持循序渐进，讲求实效。

三、开展效能监察的主要成效

一是完善制度。制定了xx电力公司《效能监察实施细则(暂行)》、《关于加强效能监察工作的意见》、《效能监察工作要点》、《招标活动投诉处理办法》、《招标活动监督办法》。明确了监督工作的总体要求、工作原则、主要资料 and 具体安排。二是突出监督重点，统一立项开展了营业抄核收、资产管理、生产经营、招投标、安全管理等效能监察工作，促进了企业规范管理。三是开展经验交流。召开了公司系统效能监察经验交流会，总结回顾了公司开展监督工作的基本经验和主要成果，交流了各企业开展监督工作的典型经验和具体做法，研究监督工作面临的新状况，探讨有效监督的新思路，推进了监督工作深入开展。公司系统推荐的“燃煤管理效能监察项目”国家电网公司效能监察优秀成果一等奖；“用电抄核收效能监察项目”获得国家电网公司效能监察优秀成果二等奖；“营销体系运行效能监察项目”国家电网公司效能监察优秀成果三等奖。以挖潜增效，堵塞漏洞，提高效益为目的，拓宽效能监察思路，围绕“总揽全局、紧贴中心、切合实际”工作要求，在参与中服务、在服务中监督、在监督中保证。据统计□xx年至xx年，公司及所属各单位效能监察统一立项287项，提出并落实效能监察推荐667条，建章立制1053项，发现线索并查处案件38件。

透过效能监察挽回直接经济损失3500.9万元，避免经济损

失6193.2万元;不良资产处置效能监察,上级批准处理的资产金额为2831万元,回收的资产金额为284万元;共完成60批集中规模招标和施工招标效能监察,累计中标金额32.78亿元,节约资金3.04亿元,节资率达9.27;发现查处违纪线索并转立案3件,处理2人,查处违纪金额870.58万元;为公司增加直接经济效益41048.1万元。

对自治区监察厅对公司基层单位下达的“效能监察推荐书”,我们认真调查整改,规范了收费程序。撰写效能监察经验论文63篇。到目前为止,集中规模招标未发生重大违法违纪行为。

五、今后工作目标和努力方向

我们在开展效能监察以来,取得了一些成绩,但还存在很多薄弱环节,今后,要切实维护效能监察的权威性和严肃性,使效能监察工作在公司规范化管理、标准化建设中发挥应有的作用。创新理念和工作方式,做好效能监察事后评估工作,强化闭环管理,推动效能监察工作由纠偏纠错向提升绩效转变。努力实现监督方式由随机监督向日常监督转变,监督过程由事后监督向事前、事中监督转变,监督力量由以纪检部门为主向多部门协同转变,有效防止权力失控、决策失误和行为失范。为全面推进xx电力公司党风廉政建设,在自治区纪委监察厅的领导下,我们将坚定信心,求真务实,开拓创新,扎实工作,认真履行社会职责,努力建立电网坚强、资产优良、服务优质、业绩优秀的现代公司,弘扬“努力超越、追求卓越”的企业精神,使企业效能监察工作再上新台阶,取得新成效,为xx经济社会发展做出新贡献。

效能监察年度工作总结 | 效能监察年终工作总结 | 效能监察个人工作总结

效能监察年度工作总结 | 效能监察年终工作总结 | 效能监察个人工作总结

工程项目工作总结报告篇五

按照上级公司的统一部署和要求，结合今年开展的“xxx”活动，xxx分公司对加油站进行了“管理效能监察”活动，相互促进、共同推进管理升级，有效遏制了跑、冒、滴、漏等现象的发生，促进企业廉政建设。按照“精、准、细、严”的工作要求对加油站管理的各个环节认真监察，发现问题及时整改，到达了预期的目标。现对“加油站管理效能监察”活动开展状况总结如下：

一、效能监察工作的前期准备

6月份分公司收到上级公司鲁xxx服监[20xx]4号文即【关于印发xxx加油站管理效能监察实施方案】的通知后，领导班子高度重视，立即召开了效能监察工作专题会议，认真研究，深刻领会文件精神，广泛发动，深入宣传。对加油站进行了效能监察立项，并下发了《效能监察通知书》。制定了《xxx分公司加油站管理效能监察实施方案》。成立了以经理为组长的效能监察领导小组，负责指导和协调效能监察全面工作。同时成立了以分管领导为组长的工作小组，具体抓各项工作落实。一项任务，两个小组，双管齐下，为效能监察带来了组织保证。

二、效能监察工作的开展状况

透过对加油站的效能监察，堵塞了经营中的漏洞，降低了经营成本，取得阶段性成果。20xx年初截止到xx月底，加油站全年完成经营收入xx万元，比去年同期增加xx万元，实现毛利润xxx万元。透过“加油站管理效能监察”活动的开展，充分认识到了开展“效能监察”活动在企业管理中的重要性。进一步解放了思想，强化了措施，透过梳理各个工作环节，优化了工作流程，提高了管理效率和水平，完善了管理制度，堵塞了工作漏洞。提高了服务档次，优化了产品质量，在过

往顾客心中树立了良好的信誉，提高了企业的形象，到达了降低运营成本、提高工作效率、提升企业形象的作用和效果。从而完善了xxx分公司工作细节，实现了分公司经济效益和社会效益的共赢。

在今后的工作中，我们在xxx管理有限公司监察审计部的业务指导下，与时俱进，将效能监察工作不断规范，务实高效，不断探索加强效能监察的新途径，推进企业效能监察工作向更广、更深层次拓展。