

最新施工企业成本计划案例(精选5篇)

在现实生活中，我们常常会面临各种变化和不确定性。计划可以帮助我们应对这些变化和不确定性，使我们能够更好地适应环境和情况的变化。通过制定计划，我们可以更加有条理地进行工作和生活，提高效率和质量。下面是小编整理的个人今后的计划范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

施工企业成本计划案例篇一

论文关键词：项目管理者 成本控制项目利润最大化

论文摘要：施工项目中成本控制管理是实现项目成本最小化、施工项目利益实现最大化的有力保障。因此，笔者认为项目管理者必须在项目成本控制中起到必要的作用，这对于严格限制企业的各项成本支出，提高企业的经济效益，都有着重大的意义，本文中，笔者就这方面的经验进行探讨。

引言

项目成本管理是在满足项目工期和质量等所有其它项目目标要求的前提下，采取一切有效的手段和措施使项目的成本越小越好，即实现项目成本的最小化，同时使施工项目利益实现最大化。在施工成本管理中实行和运用目标成本管理制度和方法，对于严格限制企业的各项成本支出，提高企业的经济效益，提高工程项目的管理水平，发挥员工的积极性等，都有着重大的意义。笔者就自己的经验，谈谈管理者在项目成本控制方面的作用。

一、正确理解在施工企业中项目管理的内容

在施工企业中项目管理的内容是以研究如何高效率的实现项目目标为目的，以项目经理负责制为基础，对项目按照其内在逻辑规律进行有效的计划、组织、协调和控制，以适应内部及外部环境并组织高效的施工，使生产要素优化组合，合

理配置，保证施工生产的均衡性，利用现代化的管理技术和手段，以实现项目目标和使企业获得良好的综合效益。编辑：
。

施工项目管理是为使项目实现所要求的质量，所规定的时间，所批准的工程费用进行的全过程、全方位的规划、组织、控制和协调。

施工企业成本计划案例篇二

摘要:施工企业在建筑工程项目施工过程中做好成本控制，才能提升施工企业所获得的综合利益，并对建筑工程项目的盈亏程度造成极大影响。成本控制作为工程项目管理体系的重要组成部分，只要加强成本控制的管理水平，才能构建完整的控制体系，并提升施工企业在市场中的地位。因此，本文将讨论施工企业在施工过程中的成本控制策略展开的讨论，以期提升施工企业的成本控制水平，促进我国施工企业的蓬勃发展。

关键词:施工企业;施工过程;成本控制

成本控制(costcontrol)的主要过程是利用工程系统原理对施工企业在经营生产过程中，所发生的各种成本耗费进行计算、调控与监督的控制过程，同时也作为可发现施工过程薄弱环节、挖掘企业内部潜力、找寻降低施工成本途径的管理措施。因此，作为工程项目管理的重要核心，研究施工项目成本控制便具备重要意义，只有高度重视成本控制措施的完善、优化，才能显著提升施工企业的整体经济效益。

1影响施工成本的主要因素

1.1人力因素。由于我国人口基数大，因此，劳动力数量极大且价格较为便宜。随着我国综合国力的逐步增加，社会开始进行转型，使得劳动力成本逐渐上涨。同时由于时代的飞速

发展，劳务市场中的劳动力价格大幅度提升。而随着建筑行业的不断发展，要想建设出优质的建筑，便需要素质极高的施工团队，因此，在目前的施工团队中不仅仅需要劳动力，同时还需要高端的技术人才，例如高级造价师、工程师等人员，由于不同分工，便会加剧成本上涨。

1.2材料因素。在建筑工程过程中，施工材料所消耗的费用是施工成本中的主要部分，因此，施工材料是否被合理选择，与施工成本具备极强的关联性。部分施工企业由于对施工材料存储、管理不当，会造成材料在运输、库存过程中遭到损坏，从而增加了施工成本的投入。

1.3现场管理因素。施工进度以及质量的主要影响因素便是周边环境状况以及气候条件，如在施工过程中出现气候的变化，变化造成建筑工程项目的进度缓慢、质量下降。同时还存在实际施工情况与图纸设计不符、施工用具残缺等原因，这都是增加施工成本的重要因素。而由于管理人员的管理水平较低，且不具备良好的管理职能，因此，造成了施工现场的管理工作水平极差，并造成大量的资源浪费现象发生，最终致使施工成本不断增加。

1.4施工机械因素。工程项目施工往往离不开借助各种机械设备，例如卡车、塔吊、铲车等机械。而部分施工企业并没有对相关机械设备进行合理利用，便会造成机械设备资源的浪费使用现象，并导致施工成本上升。

2施工前期的成本控制措施

2.1构建完善的组织机构。成本控制中的各项数据在指标层面上具备极强的综合性、群众性，同时成本控制也会贯穿于工程项目施工的全过程。在建筑工程项目中，每一个项目都有专门的管理人员进行负责，尤其是项目经理，需要依据自身的业务分工各尽其责。因此，要组织各个项目的人员共同努力，才能发挥成本控制的真正作用。施工企业要以项目经理为核心来构建建筑工程项目成本控制体系，其中主要由项目经理来主要负责。利用项目经理负责制可以有效提升工程项目的进度、质量，并降低施工成本，形成成本控制的良好责任体系。

2.2构建成本控制责任制。在进行成本控制的过程中，

要制定相应的工作指标来作为工程项目管理人員的衡量标准，并确立管理人員的责任制度。可根据计划进度的实际完成情况制定相应的成本控制进度目标，并将其作为主要的奖罚根据，做到奖罚分明，从而充分调动全部人員的参与积极性。与此同时，项目工程施工过程中，各个工种、项目的人員都要明确成本管理责任制的真正意义，并形成完整的责任权利互相結合的成本管理体系。

2.3完善成本管理制度。

施工企业要根据自身的发展情况、运营情况、工程项目实际建设情况制定成本管理制度，例如工程项目成本管理制度、工程项目招投标管理制度、工程周期成本管理制度、施工合同评审管理制度、施工材料施工控制管理制度等。这些制度的构建都需要相关人員负起责任，并采用操作性较强的控制办法，让施工过程的成本管理做到有章可循。

3施工过程中成本控制措施

3.1人工费控制措施。

对人工费的控制应从用工数量方面进行控制，首先，要根据劳动定额数据进行定额用工量的计算，要将安全生产、文明施工以及各种分散的用工依据5%~10%的比例共同包给管理人員或班组领班，实施包干控制手段；其次，要加强对施工人員技术水平、班组管理水平的培养力度，将劳动组织有序进行，才能避免无效劳动的现象发生，并提升施工效率，将人員数量进行精减控制；最后，对于施工技术含量較低的工程项目部門，可将其交给分包商进行分包，同时結合包干控制措施，有效降低工费的消耗。对于现场管理方面，施工现场管理人員要积极配合企业制度将劳动力合理配置，才能有效减少非生产用工与无产值用工，从根本上显著提升劳动生产效率并降低施工成本，形成对成本的良好控制体系。

3.2机械设备控制措施。

对于施工机械设备方面，施工企业要对施工机械、设备进行合理选择，才能在施工过程中充分发挥施工机械、设备的真正功能。同时要将施工段落合理安排，以提升施工现场机械设备的使用效率，并减少施工机械设备的成本费用；要对施工设备、机械进行定期养护工作，以提升设备的完好率，并保证工程项目的整体施工进度，在

提升项目质量的同时有效降低了施工成本。3.3材料控制措施。对于材料的选择、采购，要遵循质优、价低、运距短的原则。在进场之前要对施工材料进行精确计量并仔细验收，以最大程度保证施工材料在采购过程中所出现的管理消耗现象。要根据项目的实际施工进度构建施工材料的科学使用计划，从而避免因材料造成的停工问题。在施工材料的领用方面，管理人员要严格记录领用时间、人员，并定期对施工材料数量、类型进行清查盘点，并形成完整的材料对比数据。对于可周转的施工材料来说，要对其进行及时的回收、整理工作，保证其使用完毕后及时退出施工现场，才能有效减少周转材料的租赁费用，达到降低施工成本的最终目的。

4施工结束后的成本控制措施

随着我国市场经济体制的不断完善，各种施工材料要依据市场价格变化规律进行价格调节。而建筑工程项目在工程结算过程中，要对价格变化为工程项目整体所造成的影响进行客观、完整、及时、全面的分析，才能形成完整的成本控制体系。在工程结束之后，要加强对竣工结算、成本分析的控制力度，同时要对工程项目的管理经验进行整合、总结，并制定相应的成本控制改进措施，以提升成本控制的管理综合水平。

5结语

建筑工程项目的成本控制与管理是贯穿工程项目施工全过程的重要管理工作，并需要工程项目全员的参与与配合。实施良好的成本控制管理工作是提升施工企业综合市场竞争能力的重要途径，并减少施工成本，提升施工企业所获得的综合经济效益。相信在广大施工企业的不断探索下，成本控制管理体系可以更加完善，从而提升施工企业的综合管理水平。

参考文献：

[5] 汪恒平. 试论施工企业项目成本管理控制[J]科园月刊, 8(8):66.

施工企业成本计划案例篇三

前言

施工企业的成本控制,是指施工企业对其经营运作过程中产生的费用,通过会计预测、计划、分析、控制、核算等手段进行科学、合理的规划,是一项以降低企业营运成本为目标的财务管理工作。进行施工企业的成本控制工作,不仅可以提高企业的竞争力,同时还是提高企业财务管理水平的重要手段。而会计则在施工企业的成本控制中发挥着巨大作用。

一、施工企业成本控制的特点

(一)原材料成本控制困难。

施工企业中,在整个工程项目中,材料成本在整个工程成本中所占的比例高达百分之六十,有些工程甚至达到百分之七十多。因此,控制材料成本就应首当其冲。虽然部分施工企业制定了原材料节约制度,但实际施工过程要按照规章制度来进行并不太现实。导致工程项目原材料的出、入库记录不完备,手续不健全。使其中一部分材料不能得到有效利用,更不能有效的控制材料成本,造成原材料额外浪费,加大施工企业营运成本。

(二)质量以及工期的成本控制困难。

有的施工企业太过注重工程质量,而忽视了工程成本造价;或者是一味的追求经济效益而忽略工程的质量。太过注重工程质量,虽然可以提高工程质量,却增加了施工成本,得不到好的经济效益;一味的追求经济效益,也会增额外的质量成本,不利于企业树立良好的社会形象。每个工程项目都有它的工

期要求，要保证好工期才能避免额外的支出。所以会计在施工企业中起着不容忽视的作用。

二、会计在施工企业成本控制中的优势

(一) 会计可以使施工企业的“责、权、利”紧密结合。

随着建筑业的不断发展，建筑施工也逐渐实现现代化。为此，施工企业要想顺利进行企业成本控制，达到企业价值最大化的目的，光靠企业内部管理层是不够的。而将会计的作用结合到企业的成本控制中，通过设立责任会计和项目责任中心对企业的“责、权、利”做出明确界定，应严格按照“以权定责、以尽责定利”的原则，实现利益与责任的充分结合，不仅可以调动企业员工的工作积极性，同时也能有效的控制企业成本，实现企业价值最大化的目的。

(二) 将责任会计应用到施工企业的成本控制中可以树立正确的成本节约观念。

在施工企业推行设立责任会计，推行责任成本制有利于企业员工树立以下两种个观念：

(2) 节约成本就能多得工资的观念。在企业内部推行责任会计管理，改变员工认为的“节约成本是领导的事”的观念，加强对企业内部成本管理考核体系的建立，增强企业员工主人翁意识的建立，从源头保证企业成本的节约。

三、会计对施工企业成本控制的重要性及其作用

(一) 会计在施工企业成本控制中的重要性

我国施工企业的财务管理水平仍然处于世界的后端，其主要原因是施工企业没有进行有效的成本控制。施工企业的财务在管理时采用了过于粗放的方式，没有切实做好对企业人力、

物力及资金方面的管理，特别是缺乏对企业营运成本投入的管理。因此，为提高我国施工企业的财务管理水平，保证我国施工企业管理水平能与世界水平保持一致，就必须加强施工企业的成本控制。会计管理对企业的发展目标的制定及实施有着一定的指导作用，同时也是企业生产经营过程必不可少的重要组成部分，所以，各施工企业在加强企业规划，制定企业的发展目标时，要积极运用相关会计管理方法对企业的发展规划进行分析、控制和核算，衡权利弊，对企业进行有效的成本控制。

(二) 会计在施工企业成本控制中的作用

在施工企业的成本控制中，会计发挥着重要作用，其作用具体如下：

1、会计是施工企业进行项目成本核算的重要保证；

会计工作贯穿着施工企业项目管理过程的始终，对项目成本的控制起着重要作用。会计能够对施工企业项目建设的相关资料进行定性、定量的分析，并将分析结果作为依据提供给施工企业的财务管理部门进行审核。根据会计提供的数据资料，财务部门对企业项目建设的掌握会更加精准，不仅可以准确的控制施工企业对该项目建设的投入，同时还可以帮助更快实现企业的发展目标。

2、会计在施工企业成本控制中起着监督作用；

面对越来越激烈的市场竞争，施工企业要想在竞争中占有一席之地，就必须保证其决策的正确性，这样才能保证企业在竞争中稳步前进。为此，施工企业要实行强有力的会计约束机制，对企业各项目的投资进行有力的监督。通过会计对企业投资项目执行过程中各种成本投入的分析、评估、核算等工作，对企业成本投入进行预测，为企业成本投入提供数据依据，保证企业成本投入的准确度，加强企业对投资项目的

监管力度。

3、会计是加强材料管理的重要环节；

在施工企业的项目建设中，项目材料在企业成本投资中占有非常大的比重，约占百分之六十左右，有些甚至达到百分之七十多。因此，要控制项目建设成本，就必须加强对项目建设材料的管理。施工企业在中标之初就要安排企业内部会计对项目工程进行成本预测和具体成本的核算工作，制定出详细的项目材料采购明细表及成本预算表，对材料的采购过程和使用过程进行全程监督，防止出现“价高质次”和项目建设材料积压浪费的现象。

四、会计在施工企业成本控制中的具体应用

施工企业的成本控制管理工作离不开企业内部会计人员的参与，会计不仅是施工企业进行成本控制不可或缺的组成部分，其在企业中的应用也尤为重要。

(一) 施工企业要设立责任会计，加强企业内部成本控制的效果

为了加强施工企业内部成本控制效果，减少企业不必要的成本支出，企业就要设立责任会计，以此划分企业内部成本控制各部门的职责，明确成本控制各部门的权利范围，避免因成本投入高出预测成本时，各成本控制部门相互推卸责任的现象产生。与此同时，还要根据施工企业自身特点对企业进行责任中心的划分，按照“责、权、利相结合”的原则进行企业部门编制。

(二) 会计在施工企业的成本控制中负责成本的预算与分解

会计在施工企业内部负责对成本的预算和分解进行控制，其中会计对企业成本预算的控制主要是对企业项目建设的成本

进行核算，以确保会计能在企业进行财务管理的过程中为成本控制管理提供数据依据。这不仅是企业控制成本的依据，也是企业考核会计的重要依据。会计人对成本的分解就是将企业在生产经营过程中的总成本分解，然后分别进行成本控制管理。一般情况下会分为企业的合同成本和合同毛利两个部分。会计进行成本控制，不仅有利于施工企业加强成本目标控制，同时还可以简化成本控制的步骤，达到提高施工企业成本控制水平的效果。

五、结语

综上所述，在进行施工企业生产发展的过程中，加强企业的成本控制是很重要的。施工企业要想在激烈的市场竞争中求生存、谋发展，就必须加强对企业的成本控制。对此，施工企业要重视会计在企业成本控制中的作用，充分利用会计对企业成本的控制，降低企业的营运成本，以实现施工企业的可持续发展。

施工企业成本计划案例篇四

1.1 成本控制的手段过于老化

不少企业管理人员认为成本控制应是公司各部门各自进行把控，公司财务只需做好统计核算工作，不需要进行汇总分析或是监督反馈，这就导致无法形成以企业目标为核心的系统性的成本控制，成本管控方向不明，无的放矢，进而使得企业的经营管理一片混乱。

另外，不少企业的成本核算还存在着成本漏算的问题，同时，成本控制又过分侧重于产品制造环节，对于产品研发、采购、管理等其他经营活动的成本控制缺乏重视，这样片面的成本控制很难对企业的生产经营发挥出真正的作用。

1.2 成本控制的观念落后

企业的成本核算目的就在于减少企业经营活动中的支出，并尽可能的降低企业成本，以实现利润创造的最大化，而传统的成本控制理念则单纯的将费用节约作为标准，一味的强调对费用的开源节流，而不考虑企业的战略以及经营目标。

另外，不少企业也只是通过提高产量的方式来降低企业成本，进而通过价格优势来获取产品的市场份额，然而，市场经济的快速发展，科技水平的不断提高，使得单纯以物质资料作为成本核算的对象，以生产制造为中心的成本控制很难适应当今的企业管埋。

1.3 成本控制的体系不够完善

许多企业还未制定完善的成本控制制度，或是制度存在缺陷，可实施性不强，使得在具体的成本控制过程中遇到各种问题，严重阻碍了成本控制工作的顺利开展。

而且，当前的成本控制系统过分依赖于会计系统，这就使得成本控制缺乏全面性。

企业没有建立健全相应的制度，自然也就无法形成有效的监督机制，进而影响了财务部门的成本控制以及管理职能的发挥。

另外，不少企业采取的成本控制措施也仅限于经费的压缩，裁减员工等方式，而没有充分重视到成本控制的作用，缺乏整体的成本控制规划，对企业的经营活动的分析也不够全面，采取的成本控制方法不够灵活多变，成本控制只是企业财务管理活动中的一个形式，没有发挥出其在企业经营以及发展过程中的作用。

2. 加强企业财务管理成本控制的措施

2.1 提高企业管理者的成本控制意识

成本核算具有系统性以及复杂性，其涉及到企业经营活动的各个方面，需要企业全体员工的共同参与。

这就要求企业管理人员应加强自身的成本控制意识，并不断提高企业各部门负责人员以及企业员工的成本控制观念，将员工的利益和责任有机的结合在一起，以建立切实有效的成本控制体系，将成本管理由成本核算转变为成本控制，以有效提高企业的市场竞争力，实现企业的经营以及发展目标。

2.2制定科学的成本控制战略

传统的成本管理一味的以经营制造为中心，而忽略了产品设计、销售以及售后服务、日常管理等活动中的其他环节所产生的成本消耗。

科学的成本控制战略应是在分析市场行情、企业本身及其竞争企业的财务以及非财务等信息的基础上，进行的全面性的成本控制。

在买方市场中，消费者关注的更多的是产品的功能以及质量、企业提供的服务等，显然，单纯的经营制造成本管理已经无法适应现下的买方市场，这就要求企业应不断创新其成本控制理念，采取科学、有效、全面的企业成本控制。

2.3完善成本控制的体系

成本控制体系是进行成本管理工作的基础保障，企业应结合自身的具体情况，科学的分析企业所处的内部以及外界环境，制定出既能够很好的应对企业财务风险又能够保证独立循环，并符合企业自身实际状况的成本控制体系。

这就要求在企业的各部门以及生产经营的各环节中切实落实好成本控制的目标，并将成本意识深入到企业的内部，在全体企业员工的共同努力下来实现企业的成本目标。

结语在市场经济的作用下，企业要想实现自身的经营以及发展目标，就必须不断降低其成本以获取最大的利润空间。

因而，企业应充分认识到成本控制的重要性，不断提高企业的成本控制观念，完善成本管理的系统，并采用科学的成本控制方法，健全成本控制制度，将成本控制全面化，以充分发挥出成本控制的作用，推动企业更好更快的发展。

施工企业成本计划案例篇五

长期以来，业内人士普遍认为成本控制是成本管理部门或财务人员的责任，技术人员只负责技术和工程质量，组织人员只负责施工生产和工程进度。事实上，管理人员、财务人员只是成本控制的组织者，而不是成本控制的主体。

2.2 缺乏责权利相结合的控制机制

任何管理活动，都应建立责权利相结合的管理体制才能取得成效，成本控制也不例外。现在施工企业都被要求建立项目经理负责制，但是，不是所有企业都实行施工成本控制体系，并将责权利三者很好地结合起来。甚至虽然有的企业建立了相应的施工成本控制体系，但是却流于形式，没有起到应有的作用。

事实上，每一个人都涉及到了成本控制活动，但并不是每个人都能明白自己在成本控制中的作用，并不是每个人都能明白如何去对成本施加影响。于是，成本控制缺乏制度约束，缺乏具体责任，成本目标无从落实。

2.3 成本全过程控制不力

项目部门仍沿用经验工程的成本降低率编制成本计划及制订目标成本，对成本控制措施的制订和实施过于简单化和表面化，忽略了工程的现场环境、施工条件及工期的要求，给事

后控制造成极大的隐患。