

# 2023年俞敏洪演讲分析 俞敏洪励志演讲稿 (实用10篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

## 俞敏洪演讲分析篇一

我认为，作为领导人重要的是要具备三种素质：第一，心胸比较宽广；第二，战略眼光比较远大，判断力比较准确；第三，有个人魅力，言行举止能够让人信服。

我认为自己有两个比较大的特质：第一是我特别能和别人平等相处。我对员工、老师、学生都很平等。我的管理层敢于在会上批判我，曾经弄得我无地自容，我也能够忍受。当然这并不意味着我没有领导权威。第二是遇到问题，例如发生利益冲突的时候，我比较能够忍受，并且能够给自己足够的时间冷静，再去处理问题。我做事情不极端，说话也不极端，这样就留下了很多余地。因为作为一个领导人，我背后是没有防线的，我是最后一道防线。如果我和别人撕破脸皮，他们可以一走了之，我走不了；他们可以破罐子破摔，我不能。所以，我就必须学会以这样的方式处理问题。

为人处事很好的人不一定有领导力；但有领导力的人，一定是为人处事很好的人。凡是为人处事有问题的人，他最后一定会出问题。比如说张狂的人，极端的人，不遵守社会公约，或者不承担社会责任的人。你可以看到这样的企业家在中国一批一批地倒下去。你说他们没有领导力吗？他们能够把一个公司做成。但他们又把自己做成的公司彻底地毁掉。这就表明，他们的领导力是一种虚假的领导力，只不过是得到一个偶然的机会，抢到一个机会把事情做出来了。所以说，领

导力也可以解释为使一个公司或组织平稳发展的能力。

人性的黑暗面每个人都有，冲突的根源就是名利。现在我做事总是遵循这样一个原则：凡是我认为这件事情可以引发人性恶的一面时，就会全力以赴地把它消灭掉。比如，新东方在辞退员工的时候，一定要给员工足够的补偿，这个补偿通常会超过国家规定。因为如果你亏待了员工，他人性恶的方面就会体现出来，最后一定会导致对大家都不好的结果。

实际上，新东方的发展过程中历经种种利益斗争。我遵循的就是两条：第一，无论出现什么情况，我绝对不能表现出恶的一面。我也有人性恶的一面，但好在到今天为止，从来没有做过恶的事情；第二，不惜牺牲自己的一些利益，也要防范引发别人的人性恶的一面显露出来，这使得我周围的氛围相对还比较和谐。

我当然也有所谓的“斗争艺术”。这里有一个要点，那就是我如果知道某人的“恶”已经到了要把所有东西都毁掉的地步时，我会阻止。但这个阻止需要一点方法，包括怎么对待你身边的“小人”。你可以得罪一万个“大人”，但不可以得罪一个“小人”。因为当你得罪了心理非常阴暗的人后，会产生相当多的非常麻烦的事情。在这个过程中，如何与你认为是“小人”的人搞好关系？如何既把他清除掉，让他还很“感谢”你？这是很难做的事情。有些时候，也需要利用一些手段和计谋了。

我的经历使我悟到太多的东西。我经历过新东方的内部斗争，有被人抢劫的经历，得过大病，还得过焦虑症，狂躁症。曾经连续5年吃药，有时一天要吃4片才能睡着觉。但现在我已经得到了很多成果，我对生活看得很开，丢掉什么东西都无所谓。

无论是基督教还是佛教，最后都是善的体现。中国传统的儒教某种意义上也是善的体现。我对学生说：一个人肯定要做

对自己有利的事情，但请记住一点，最低标准是做对自己有利，但对别人没有伤害的事情。而高标准就是做对自己有利，对别人也有利的事情。那么圣贤的标准是什么呢？那就是即使伤害到自己，也要做对别人有利的事情。随着时间的推移，那样做的好处愈发显现，因为圣贤们把自己的精神和生命全都留下来了。耶稣、释迦牟尼、甘地、曼德拉，他们都可以归入圣贤。这辈子我可能做不到最高境界，但至少要想办法做到第二个境界，就是做对自己有利，但对别人也必须有利的事情。

## 俞敏洪演讲分析篇二

1. 成长是需要时间的。你惟一要做到的是，看准了目标以后，充满耐心地，充满了坚韧不拔的精神往前走，这就是我们成长的过程。

2. 我们人的生活方式有两种：第一种是像草一样活着，你尽管活着，每年还在成长，但是你毕竟是一棵草，你吸收雨露阳光，但是长不大，人们可以踩过你，但是人们不会因为你的痛苦而他产生痛苦，人们不会因为你被踩了而来怜悯你，因为人们本身就没有看到你！所以我们每一个人都应该像树一样的成长，即使我们现在什么都不是，但是只要你有树的种子，即使被人踩到泥土中间，你依然能够吸收泥土的养分，自己成长起来，也许两年三年你长不大，但是十年八年二十年你一定能长成参天大树，当你长成参天大树以后，遥远的地方人们就能看到你，走近你，你能给人一片绿色，一片阴凉，你能帮助别人，即使人们离开你以后，回头一看，你依然是地平线上一道美丽的风景线，树活着是美丽的风景，死了依然是栋梁之才，活着死了都有用，这就是我们每一个人做人的标准和成长的标准。

3. 凡是想要一下子，把一件事情干成的想法的人，就算他干成这件事情，他也没有基础，因为等于是沙滩上造的房子，

最后一定会倒塌，只有慢慢地一步一步把事情干成的，每一步都给自己打下了坚实的基础，每一步都给自己一个良好的交代，再重新向未来更高去走一步的人，他才能够把事情真正地做成功。

4. 你到底什么最喜欢，应该去做什么，当你决定了一辈子干什么以后，你就要坚定不移地干下去，就不要随便地换，你可以像一条河流一样，越流越宽阔，但是千万不要再想去变成另外一条河流，或者变成一座高山。

5. 我们未来生活最重要的一个能力，叫做忍辱负重的能力，很多社会名流会遇到很多很多你不能忍受的事情，但是你不不得不忍受，而不忍受就不可能成功，为什么？因为你不忍辱负重，你就没有时间，你就没有空间，没有走向未来的空间，如果你想走向未来，最后变得更加强大更加繁荣，你就必须要做好给自己留下足够的时间和空间，轮到我们自己的生命要想为一个伟大目标而奋斗的时候，你排除，也得必须排除你生命中一切琐碎的干扰，因此你就必须忍辱负重！个人也是一样的，你要想有伟大的大发展，你得为自己争取时间，争取空间，争取未来，而争取时间争取空间争取未来的一个最重要的前提就是，你有理想！但是你敢于忍受生活中出现的一切对你的不公平，或者是一切对你的你认为受不了的事情！

杭州学勤教育咨询有限公司

机不到的时候，把自己的厚度给积累起来，当有一天时机来临的时候，你就能够奔腾入海，成就自己的生命！

7. 大家都知道西方神话中，有一个叫西西弗的故事，由于受到宙斯惩罚，必须从山脚下推一块石头推到山顶，当这块大石头被他推到山顶的时候，这块石头会自动滚落到山脚，他又不得不从头开始推起，所以很烦恼！大家稍微想一下，我们日常的生活工作是不是就是这样的一个过程，当他推石头，把它当做一种惩罚来对待的时候，他心中会很难受，每天带

着怨气怨恨在推石头，就像我们很多人工作的时候，带着怨气和怨恨在工作一样，你工作永远做不好，但是当他后来意识到这一点以后，推过春夏秋冬，推过雷电风霜，当他推到山顶上，看到蓝天更高更美，他觉得推石头也是一种生命的美丽的时候，生命其实就得到了升华。我们的生命什么叫过得合算，当我们回头看我们已经过去的日子，我们有一些日子能让我们自己感动得泪流满面，那什么叫让你泪流满面的日子，你做出了一些让你自己觉得做不到，但是你做到了的事情。

8. 我自己个人体会就是转载自百分网#url#[]请保留此标记，如何能够把生意做得更成功的几个要点：第一要点，如何尽可能把自己的长期目标和短期目标结合起来，我们要先分清楚，哪些事情是我们想一辈子干的事情，哪些事情是一下子干完了我们就可以不用干的事情。中国有句话叫做急事慢做，你越着急的事情，你做得越仔细越认真，越能把事情做好，而你越着急的事情做得越快，反而越做得七零八落。我把这个急事也把它叫做大事，比如说你要想一辈子掌握很高的英文水平，你说我用三个月，每天学十二个小时，你是绝对不可能，三个月，你的英文水平会得到很大的提高，但是三个月以后你不学了，再过三个月，你的英文水平就忘记了。第二个要素，就是要决定自己一辈子干什么，那么还有一个我觉得非常重要的就是平时做事情的时候，对时间的计划性，一个人是非常能动的，我在十几年前做新东方的时候，我就觉得时间不够用，我忙得手脚朝天，最后还发现事情做不完，我现在二十四小时做出来的事情，跟我那个十几年前二十四小时手忙脚乱做出来的事情，是不可同日而语的。那么为什么还能忙得过来呢，道理很简单，因为在你忙不过来的时候，你就知道如何去筹划你的时间了，千万记住一点的是，任何事情的时间，一定都是能够挤出来的，那么还有一个非常重要的，叫做成功就要你自我约束的，我是在五年前学滑雪的，刚上去的时候，就上雪地就摔上雪地就摔，后来我就发现不行，我得学会停，大家知道滑雪两种停法，初学滑雪的人是外八字的停法，但是当这个滑雪的坡度，到达一定坡度的时

候，这个八字形就完全不管用了，一定是要两个滑雪板侧过来侧停，所以我就用了整整一个星期的时间，我就没练滑雪，我就专门练停下来着，我发现我的停已经做得非常好的时候，我就直接扛着滑雪板上高级道，我有一个朋友，他觉得你能上我也能上，他这个滑雪道一边是山坡，一边是悬崖峭壁，结果他下去的时候，他由于停不住，就直接往悬崖峭壁那个地方冲过去了，冲过去他不就害怕吗，害怕以后他就开始强行扭过来，一扭过来，一个脚扭过来了，另外一个脚没扭过来，结果两个脚一下就被撕开了，韧带就被彻底拉断了，任何时候，当你前面面对一个巨大的诱惑，和其他任何可能产生诱惑的时候，如果你自己觉得自己停不下来，您千万别去追那个东西，因为你追了那个东西停不下来，最后栽跟头的就是你！

9. 伟大与平凡的不同之处是，一个平凡的人，每天过着琐碎的生活，但是他把琐碎堆砌出来，还是一堆琐碎的生命！所谓伟大的人，是把一堆琐碎的事情，通过一个伟大的目标，每天积累起来以后，变成一个伟大的事业！

杭州学勤教育咨询有限公司

以就再也不会被搅和起来，因此你生命中的四分之三就一定是幸福和快乐。什么叫事业是一种结果呢，大家都知道，作为一件事情，确实是无情的，假如说我把新东方做失败了，我是绝对得不到今天到这儿来给大家讲话的机会的，原因是因为它最后的结果在这儿，所以任何事情只要你在做的时候，他就不能算成功，比如说我们说曹雪芹是成功的，不管是社会主义还是资本主义，都得承认曹雪芹是中国历史上最伟大的文学家之一，我们说牛顿是成功的，不管哪一个国家任何一个人都会承认他是世界上最伟大的科学家之一，我认为我自己是成功的，不成功在新东方做了多大，也不成功在我有多少钱，或有多少朋友，我认为我成功在我有一种心态，过去我摔倒过千万次，以后我也可能还会摔倒千万次，但是我依然能够爬起来。对于你做事情来说，事情的结果怎么样，

在社会人的眼中，是成功的惟一的标准！

11. 我想跟大家说的是，人的生命的道路其实是很不平坦的，靠你一个人绝对是走不完的，这个世界上只有你跟别人在一起，为了同一个目标，一起做事情的时候，才能把这件事情做成，一个人的力量很有限，但是一群人的力量是无限的，当五个手指伸出来的时候，它是五个指头，但是当你把五个手指握起来的时候，它是一个拳头！

1. 成长是需要时间的。你惟一要做到的是，看准了目标以后，充满耐心地，充满了坚韧不拔的精神往前走，这就是我们成长的过程。

2. 我们人的生活方式有两种：第一种是像草一样活着，你尽管活着，但是你毕竟是一棵草，你吸收雨露阳光，但是长不大，人们可以踩过你，但是人们不会因为你的痛苦而他产生痛苦，人们不会因为你被踩了而来怜悯你，因为人们本身就没有看到你！所以我们每一个人应该像树一样的成长，即使我们现在什么都不是，但是只要你有树的种子，即使被人踩到泥土中间，你依然能够吸收泥土的养分，自己成长起来，也许两年三年你长不大，但是十年八年二十年你一定能长成参天大树，当你长成参天大树以后，遥远的地方人们就能看到你，走近你，你能给人一片绿色，一片阴凉，你能帮助别人，即使人们离开你以后，回头一看，你依然是地平线上一道美丽的风景线，树活着是美丽的风景，死了依然是栋梁之才，活着死了都有用，这就是我们每一个人做人的标准和成长的标准。

3. 凡是想要一下子，把一件事情干成的想法的人，就算他干成这件事情，他也没有基础，因为等于是沙滩上造的房子，最后一定会倒塌，只有慢慢地一步一步把事情干成的，每一步都给自己打下了坚实的基础，每一步都给自己一个良好的交代，再重新向未来更高去走一步的人，他才能够把事情真正地做成功。

4. 你到底什么最喜欢，应该去做什么，当你决定了一辈子干什么以后，你就要坚定不移地干下去，就不要随便地换，你可以像一条河流一样，越流越宽阔，但是千万不要再想去变成另外一条河流，或者成一座高山。

5. 我们未来生活最重要的一个能力，叫做忍辱负重的能力，很多社会名流会遇到很多很多你不能忍受的事情，但是你不不得不忍受，而不忍受就不可能成功，为什么？因为你不忍辱负重，你就没有时间，你就没有空间，没有走向未来的空间，如果你想走向未来，最后变得更加强大更加繁荣，你就必须要做好给自己留下足够的时间和空间，轮到我们自己的生命要想为一个伟大目标而奋斗的时候，你排除，也得必须排除你生命中一切琐碎的干扰，因此你就必须忍辱负重！个人也是一样的，你要想有伟大的大发展，你得为自己争取时间，争取空间，争取未来，而争取时间争取空间争取未来的一个最重要的前提就是，你有理想！但是你敢于忍受生活中出现的一切对你的不公平，或者是一切对你的你认为受不了的事情！

人的生活方式有两种，第一种是像草一样活着。你吸收雨露阳光，但是长不大。人们可以踩过你，人们不会因为你的痛苦而产生痛苦；人们不会因为你被踩了，而来怜悯你，因为人们本身就没看到你。第二种是像树一样活着，吸收日月精华，在烈日中拔起，在狂风中舞蹈，站成永恒。

我们每一个人都应该像树一样成长。即使我们现在什么都不是，但是只要你有树的种子，即使被人踩到泥土中间，你依然能够吸收泥土的养分，自己成长起来。也许两年、三年你长不大，但是十年，你一定能长成参天大树，当你长成参天大树以后，遥远的地方，人们就能看到你；走近你，你能给人一片绿色、一片阴凉，你能帮助别人。即使人们离开你以后，回头一看，你依然是地平线上一道美丽的风景线。树，活着是美丽的风景，死了依然是栋梁之才。活着死了都有用，这就是我们每一个同学做人的标准和成长的标准。

当一个人按照别人的想法活着的时候，不自觉就成为了别人的奴隶。因为别人的标准是不一样的，没有坚持了自己的追求而想要的东西，你的尊严和自尊是得不到保证的，因为你总是在飘摇中间。对于我们来说，保持自己尊严和自尊的最好的方法是走自己的路，做自己人生的主宰。

凡是想要一下子把一件事情干成的人，就算他干成这件事情，也只是空中楼阁。只有慢慢地一步一步的打下基石，每一步都给自己一个良好的交代，这样事情才得以圆满。

当你决定了将来干什么以后，你就要坚定不移地干下去。你可以像一条河流一样，越流越宽阔，但是千万不要再想去变成另外一条河，或者变成一座高山。有了这样一个目标以后，你生命就不会摇晃，不会因为某种机会，你就到处乱窜，这样你才能够做出事情。

你想走向未来，变得更加强大、更加繁荣，你就必须要做好给自己留下足够的时间和空间。轮到我们自己的生命，要想为一个伟大的目标而奋斗的时候，排除你生命中一切琐碎的干扰，因此你就必须忍辱负重。

不管我们是什么年龄，都会遇到一时气不过的事情。这个世界上让你气不过的事情太多了，只有你气得过的时候，这个世界才在你面前才能展开最光辉的一面。

我有这么一个比喻，每一条河流都有自己不同的生命曲线。长江和黄河的曲线，是绝对不一样的。但是每一条河流都有自己的梦想，那就是奔向大海。黄河曲折，绕过障碍；长江，冲破悬崖峭壁，用的方式是虽然不一样，但最终都走到了大海。一定要有水的精神。哪怕被污染了，也能洗净自己。像水一样，不断地积蓄自己的力量，不断地冲破障碍，当你发现时机不到的时候，把自己的厚度给积累起来，当有一天时机来临的时候，你就能够奔腾入海，成就自己的生命。

我希望大家能使自己的生命向像长江、黄河一样流到的尽头，进入宽阔的海洋，使自己的生命变得开阔。

渡过难关是一种心态，你想要跨过去的话，就必然能跨过去

千万记住一点，做任何事情的时间都是能挤出来的。

伟大与平凡的不同之处，一个平凡的人每天过着琐碎的生活，但是他把琐碎堆砌出来，还是一堆琐碎的生命。所谓伟大的人，是把一堆琐碎的事情，通过一个伟大的目标，每天积累起来以后，变成一个伟大的事业。

我的核心价值观就是，以善为生，用善良的心态来对待自己的生命和别人的生命。

有一句话叫：生命是一种过程；在这个过程中，我们要有足够大的胸怀去沉淀一切不如意，安宁的心态，让生命过得平静。

当五个手指头伸出来的时候，它是五个手指头，但是当你把五个手指头握起来的时候，它是一个拳头。那是积聚的力量。

## 俞敏洪演讲分析篇三

演讲稿可以帮助发言者更好的表达。在不断进步的时代，需要使用演讲稿的场合越来越多，为了让您在写演讲稿时更加简单方便，以下是小编为大家收集的俞敏洪北大演讲稿，欢迎大家借鉴与参考，希望对大家有所帮助。

各位同学、各位领导：

大家上午好！（掌声）

非常高兴许校长给我这么崇高的荣誉，谈一谈我在北大的体会，俞敏洪北大演讲稿。（掌声）

可以说，北大是改变了我一生的地方，是提升了我自己的地方，使我从一个农村孩子最后走向了世界的地方。毫不夸张地说，没有北大，肯定就没有我的今天。北大给我留下了一连串美好的回忆，大概也留下了一连串的痛苦。正是在美好和痛苦中间，在挫折、挣扎和进步中间，最后找到了自我，开始为自己、为家庭、为社会能做一点事情。

学生生活是非常美好的，有很多美好的回忆。我还记得我们班有一个男生，每天都在女生的宿舍楼下拉小提琴，（笑声）希望能够引起女生的注意，结果后来被女生扔了水瓶子。我还记得我自己为了吸引女生的注意，每到寒假和暑假都帮着女生扛包。（笑声、掌声）后来我发现那个女生有男朋友，（笑声）我就问她为什么还要让我扛包，她说为了让男朋友休息一下（笑声、掌声）。我也记得刚进北大的时候我不会讲普通话，全班同学第一次开班会的时候互相介绍，我站起来自我介绍了一番，结果我们的班长站起来跟我说：“俞敏洪你能不能不讲日语？”（笑声）我后来用了整整一年时间，拿着收音机在北大的树林中模仿广播台的播音，但是到今天普通话还依然讲得不好。

人的进步可能是一辈子的事情。在北大是我们生活的一个开始，而不是结束。有很多事情特别让人感动。比如说，我们很有幸见过朱光潜教授。在他最后的日子，是我们班的同学每天轮流推着轮椅在北大里陪他一起散步。（掌声）每当我推着轮椅的时候，我心中就充满了对朱光潜教授的崇拜，一种神圣感油然而生。所以，我在大学看书最多的领域是美学。因为他写了一本《西方美学史》，是我进大学以后读的第二本书。

为什么是第二本呢？因为第一本是这样来的，我进北大以后走进宿舍，我有个同学已经在宿舍。那个同学躺在床上看一本

书，叫做《第三帝国的兴亡》。所以我就问了他一句话，我说：“在大学还要读这种书吗？”他把书从眼睛上拿开，看了我一眼，没理我，继续读他的书。这一眼一直留在我心中。我知道进了北大不仅仅是来学专业的，要读大量大量的书。你才能够有资格把自己叫做北大的学生。（掌声）所以我在北大读的第一本书就是《第三帝国的兴亡》，而且读了三遍。后来我就去找这个同学，我说：“咱们聊聊《第三帝国的兴亡》”，他说：“我已经忘了。”（笑声）

我也记得我的导师李赋宁教授，原来是北大英语系的主任，他给我们上《新概念英语》第四册的时候，每次都把板书写得非常的完整，非常的美丽。永远都是从黑板的左上角写起，等到下课铃响起的时候，刚好写到右下角结束。（掌声）我还记得我的英国文学史的老师罗经国教授，我在北大最后一年由于心情不好，导致考试不及格。我找到罗教授说：“这门课如果我不及格就毕不了业。”，罗教授说：“我可以给你一个及格的分数，但是请你记住了，未来你一定要做出值得我给你分数的事业。”（掌声）所以，北大老师的宽容、学识、奔放、自由，让我们真正能够成为北大的学生，真正能够得到北大的精神。当我听说许智宏校长对学生唱《隐形的翅膀》的时候，我打开视频，感动得热泪盈眶。因为我觉得北大的校长就应该是这样的。（掌声）

我记得自己在北大的时候有很多的苦闷。一是普通话不好，第二英语水平一塌糊涂。尽管我高考经过三年的努力考到了北大——因为我落榜了两次，最后一次很意外地考进了北大。我从来没有想过北大是我能够上学的地方，她是我心中一块圣地，觉得永远够不着。但是那一年，第三年考试时我的高考分数超过了北大录取分数线七分，我终于下定决心咬牙切齿填了“北京大学”四个字。我知道一定会有很多人比我分数高，我认为自己是不会被录取的。没想到北大的招生老师非常富有眼光，料到了三十年后我的今天。（掌声）但是实际上我的英语水平很差，在农村既不会听也不会说，只会背语法和单词。我们班分班的时候，五十个同学分成三个班，因

为我的英语考试分数不错，就被分到了a班，但是一个月以后，我就被调到了c班。c班叫做“语音语调及听力障碍班”。(笑声)

我也记得自己进北大以前连《红楼梦》都没有读过，所以看到同学们一本一本书在读，我拼命地追赶。结果我在大学差不多读了八百多本书，用了五年时间(掌声)。但是依然没有赶超上我那些同学。我记得我的班长王强是一个书癖，现在他也在新东方，是新东方教育研究院的院长。他每次买书我就跟着他去，当时北大给我们每个月发二十多块钱生活费，王强有个癖好就是把生活费一分为二，一半用来买书，一半用来买饭菜票。买书的钱绝不动用来买饭票。如果他没有饭菜票了就到处借，借不到就到处偷。(笑声)后来我发现他这个习惯很好，我也把我的生活费一份为二，一半用来买书，一半用来买饭菜票，饭票吃完了我就偷他的。(笑声掌声)

毫不夸张地说，我们班的同学当时在北大，真是属于读书最多的班之一。而且我们班当时非常地活跃，光诗人就出了好几个。后来挺有名的一个诗人叫西川，真名叫刘军，就是我们班的。(掌声)我还记得我们班开风气之先，当时是北大的优秀集体，但是有一个晚上大家玩得高兴了，结果跳起了贴面舞，第二个礼拜被教育部通报批评了。那个时候跳舞是必须跳得很正规的，男女生稍微靠近一点就认为违反风纪。所以你们现在比我们当初要更加幸福一点。不光可以跳舞，而且可以手拉手地在校园里面走，我们如果当时男女生手拉手在校园里面走，一定会被扔到未名湖里，所以一般都是晚上十二点以后再在校园里面走。(笑声掌声)

我也记得我们班五十个同学，刚好是二十五个男生二十五个女生，我听到这个比例以后当时就非常的兴奋(笑声)，我觉得大家就应该是一个配一个。没想到女生们都看上了那些外表英俊潇洒、风流倜傥的男生。像我这样外表不怎么样，内心充满丰富感情、未来有巨大发展潜力的，女生一般都看不上。(笑声掌声)

我记得我奋斗了整整两年希望能在成绩上赶上我的同学，但是就像刚才吕植老师说的，你尽管在中学高考可能考得很好，是第一名，但是北大精英人才太多了，你的前后左右可能都是智商极高的同学，也是各个省的状元或者说第二名。所以，在北大追赶同学是一个非常艰苦的过程，尽管我每天几乎都要比别的同学多学一两个小时，但是到了大学二年级结束的时候我的成绩依然排在班内最后几名。非常勤奋又非常郁闷，也没有女生来爱我安慰我。(笑声)这导致的结果是，我在大学三年级的时候得了一场重病，这个病叫做传染性的浸润肺结核。当时我就晕了，因为当时我正在读《红楼梦》，正好读到林黛玉因为肺结核吐血而亡的那一章，(笑声)我还以为我的生命从此结束，后来北大医院的医生告诉我现在这种病能够治好，但是需要在医院里住一年，演讲稿《俞敏洪北大演讲稿》。我在医院里住了一年，苦闷了一年，读了很多书，也写了六百多首诗歌，可惜一首诗歌都没有出版过。从此以后我就跟写诗结上了缘，但是我这个人有丰富的感情，但是没有优美的文笔，所以终于没有成为诗人。后来我感到非常的庆幸，因为我发现真正成为诗人的人后来都出事了。我们跟当时还不太出名的诗人海子在一起写过诗。后来他写过一首优美的诗歌，叫做《面朝大海，春暖花开》，我们每一个同学大概都能背。后来当我听说他卧轨自杀的时候，嚎啕大哭了整整一天。从此以后，我放下笔，再也不写诗了。(掌声)

记得我在北大的时候，到大学四年级毕业时，我的成绩依然排在全班最后几名。但是，当时我已经有了一个好的心态。我知道我在聪明上比不过我的同学，但是我有一种能力，就是持续不断的努力。所以在我们班的毕业典礼上我说了这么一段话，到现在我的同学还能记得，我说：“大家都获得了优异的成绩，我是我们班的落后同学。但是我想让同学们放心，我决不放弃。你们五年干成的事情我干十年，你们十年干成的我干二十年，你们二十年干成的我干四十年”。(掌声)我对他们说：“如果实在不行，我会保持心情愉快、身体健康，到八十岁以后把你们送走了我再走。”(笑声掌声)

有一个故事说，能够到达金字塔顶端的只有两种动物，一是雄鹰，靠自己的天赋和翅膀飞了上去。我们这儿有很多雄鹰式的人物，很多同学学习不需要太努力就能达到高峰。很多同学后来可能很轻松地就能在北大毕业以后进入哈佛、耶鲁、牛津、剑桥这样的名牌大学继续深造。有很多同学身上充满了天赋，不需要学习就有这样的才能，比如说我刚才提到的我的班长王强，他的模仿能力就是超群的，到任何一个地方，听任何一句话，听一遍模仿出来的绝对不会两样。所以他在北大广播站当播音员当了整整四年。我每天听着他的声音，心头咬牙切齿充满仇恨。(笑声)所以，有天赋的人就像雄鹰。但是，大家也都知道，有另外一种动物，也到了金字塔的顶端。那就是蜗牛。蜗牛肯定只能是爬上去。从低下爬到上面可能要一个月、两个月，甚至一年、两年。在金字塔顶端，人们确实找到了蜗牛的痕迹。我相信蜗牛绝对不会一帆风顺地爬上去，一定会掉下来、再爬、掉下来、再爬。但是，同学们所要知道的是，蜗牛只要爬到金字塔顶端，它眼中所看到的世界，它收获的成就，跟雄鹰是一模一样的。(掌声)所以，也许我们在座的同学有的是雄鹰，有的是蜗牛。我在北大的时候，包括到今天为止，我一直认为我是一只蜗牛。但是我一直在爬，也许还没有爬到金字塔的顶端。但是只要你在爬，就足以给自己留下令生命感动的日子。(掌声)

我常常跟同学们说，如果我们的生命不为自己留下一些让自己热泪盈眶的日子，你的生命就是白过的。我们很多同学凭着优异的成绩进入了北大，但是北大绝不是你们学习的终点，而是你们生命的起点。在一岁到十八岁的岁月中间，你听老师的话、听父母的话，现在你真正开始了自己的独立生活。我们必须为自己创造一些让自己感动的日子，你才能够感动别人。我们这儿有富裕家庭来的，也有贫困家庭来的，我们生命的起点由不得你选择出生在富裕家庭还是贫困家庭，如果你生在贫困家庭，你不能说老爸给我收回去，我不想在这里待着。但是我们生命的终点是由我们自己选择的。我们所有在座的同学过去都走得很好，已经在十八岁的年龄走到了很多中国孩子的前面去，因为北大是中国的骄傲，也可以说

是世界的骄傲。但是，到北大并不意味着你从此大功告成，并不意味着你未来的路也能走好，后面的五十年、六十年，甚至一百年你该怎么走，成为了每一个同学都要思考的问题。就本人而言，我觉得只要有两样东西在心中，我们就能成就自己的人生。

第一样叫做理想。我从小就有一种感觉，希望穿越地平线走向远方，我把它叫做“穿越地平线的渴望”。也正是因为这种强烈的渴望，使我有勇气不断地高考。当然，我生命中也有榜样。比如我有一个邻居，非常的有名，是我终生的榜样，他的名字叫徐霞客。当然，是五百年前的邻居。但是他确实是我的邻居，江苏江阴的，我也是江苏江阴的。因为崇拜徐霞客，直接导致我在高考的时候地理成绩考了九十七分。（掌声）也是徐霞客给我带来了穿越地平线的这种感觉，所以我也下定决心，如果徐霞客走遍了世界，我就要走遍世界。而我现在正在实现自己这一梦想。所以，只要你心中有理想，有志向，同学们，你终将走向成功。你所要做的就是在这个过程中要有艰苦奋斗、忍受挫折和失败的能力，要不断地把自己的心胸扩大，才能够把事情做得更好。

第二样东西叫良心。什么叫良心呢？就是要做好事，要做对得起自己对得起别人的事情，要有和别人分享的姿态，要有愿意为别人服务的精神。有良心的人会从你具体的生活中间做的事情体现出来，而且你所做的事情一定对你未来的生命产生影响。我来讲两个小故事，讲完我就结束我的讲话，已经占用了很长的时间。

第一个小故事。有一个企业家和我讲起他大学时候的一个故事，他们班有一个同学，家庭比较富有，每个礼拜都会带六个苹果到学校来。宿舍里的同学以为是一人一个，结果他是自己一天吃一个。尽管苹果是他的，不给你也不能抢，但是从此同学留下一个印象，就是这个孩子太自私。后来这个企业家做成功了事情，而那个吃苹果的同学还没有取得成功，就希望加入到这个企业家的队伍里来。但后来大家一商量，

说不能让他加盟，原因很简单，因为在大学的时候他从来没有体现过分享精神。所以，对同学们来说在大学时代的第一个要点，你得跟同学们分享你所拥有的东西，感情、思想、财富，哪怕是一个苹果也可以分成六瓣大家一起吃。（掌声）因为你要知道，这样做你将来能得到更多，你的付出永远不会白白付出的。

我再来讲一下我自己的故事。在北大当学生的时候，我一直比较具备为同学们服务的精神。我这个人成绩一直不怎么样，但我从小就热爱劳动，我希望通过勤奋的劳动来引起老师和同学的注意，所以我从小学一年级就一直打扫教室卫生。到了北大以后我养成了一个好的习惯，每天为宿舍打扫卫生，这一打扫就打扫了四年。所以我们宿舍从来没排过卫生值日表。另外，我每天都拎着宿舍的水壶去给同学打水，把它当作一种体育锻炼。大家看我打水习惯了，最后还产生这样一种情况，有的时候我忘了打水，同学就说“俞敏洪怎么还不去打水”。（笑声）。但是我并不觉得打水是一件多么吃亏的事情。因为大家都是一起同学，互相帮助是理所当然的。同学们一定认为我这件事情白做了。又过了十年，到了九五年年底的时候新东方做到了一定规模，我希望找合作者，结果就跑到了美国和加拿大去寻找我的那些同学，他们在大学的时候都是我生命的榜样，包括刚才讲到的王强老师等。我为了诱惑他们回来还带了一大把美元，每天在美国非常大方地花钱，想让他们知道在中国也能赚钱。我想大概这样就能让他们回来。后来他们回来了，但是给了我一个十分意外的理由。他们说：“俞敏洪，我们回去是冲着你过去为我们打了四年水。”（掌声）他们说：“我们知道，你有这样的一种精神，所以你有饭吃肯定不会给我们粥喝，所以让我们一起回中国，共同干新东方吧。”才有了新东方的今天。（掌声）

人的一生是奋斗的一生，但是有的人一生过得很伟大，有的人一生过得很琐碎。如果我们有一个伟大的理想，有一颗善良的心，我们一定能把很多琐碎的日子堆砌起来，变成一个伟大的生命。但是如果你每天庸庸碌碌，没有理想，从此停

止进步，那未来你一辈子的日子堆积起来将永远是一堆琐碎。所以，我希望所有的同学能把自己每天平凡的日子堆砌成伟大的人生。（掌声）

最后，我代表全体老校友向在座的三千多位新生表一个心意，我代表全体老校友和新东方把两百万人民币捐给许校长，为在座同学们的学习、活动和成长提供一点帮助。（掌声）

## 俞敏洪演讲分析篇四

2、为什么你不要自傲和自卑？

你可以说自己是最好的，但不能说自己是全校最好的、全北京最好的、全国最好的、全世界最好的，所以你不必自傲；同样，你可以说自己是班级最差的，但你能证明自己是全校最差的吗？能证明自己是全国最差的吗？所以不必自卑。

3、年纪大了，人们看重不再是外表，不是你帅不帅，而是看你的内心的魅力：你的气魄、气概。

4、这个世界上有很多天才，天才是用来欣赏的，不是用来攀比的。

5、你说我是猪，不对，其实我连猪都不如。

很多人失去了快乐，是因为他太敏感了。别人一句话、一个评论就使自己生气一个月，这是非常无聊的。严重了就成了马家爵，因为别人不请自己吃饭就郁闷地要杀人。

6、要每天多努力一些，比别人多努力一个小时。

7、使这个世界灿烂的不是阳光，而是女生的微笑。

9、大学生应该做的事情是：

(1) 专业方面，成为中国前100名；

(2) 人文方面，读500本书。

(3) 英语。

11、学英语好比学鸟叫，你在树林里学鸟叫，当有四只鸟落在你肩上时，说明你过了英语四级，当有六只鸟落在你肩上时，说明你过了英语六级，当有许多鸟落在你肩上，说明你成了鸟人。

12、女人的温柔和男人的成就是成正比的。

13、俞敏洪在《赢在中国》点评语录：

蜗牛的壳是自己加上的。

既靠天，也靠地，还靠自己。

心平气和地接受失败。

做人要大方、大气，不放弃！

世界上没有绝对的公平，公平只在一个点上。

心中平，世界才会平。

学会给别人机会。

名次和荣誉，就像天上的云，不能躺进去，躺进去就跌下来了。名次和荣誉其实是道美丽的风景，只能欣赏。

只要出于同情心和面子做的事，几乎都会失败。

每条河流都有一个梦想：奔向大海。长江、黄河都奔向了大

海，方式不一样。长江劈山开路，黄河迂回曲折，轨迹不一样，但都有一种水的精神。水在奔流的过程中，如果沉淀于泥沙，就永远见不到阳光了。

## 俞敏洪演讲分析篇五

这个地方，既不是一个城市，也不是一个景点，要不是因为希特勒迫害犹太人在这里建集中营，到今天为止这里也应该是默默无闻的一个小地方。但现在这个地方几乎每个人都听说过，几乎每个听到这个名称的人都会有点不寒而栗。因为从1940年到1944年，有110万到150万犹太人、波兰人、还有苏联战俘，在这里被迫害致死。这个地方叫奥斯威辛。

在去奥斯威辛的路上，一路下雨。从布拉格驱车500公里，从宽阔美丽的高速公路，驶入狭窄不平的波兰乡村公路，即使在今天也能够感到这个地方的闭塞和隐蔽，要是没有gps[]要找到都是一件很困难的事情。当初德国的党卫军，就是因为这里的隐蔽在这里建造了集中营，最初是为了关押波兰政治犯和苏联战俘，但很快就变成了屠杀犹太人的最佳地点。火车源源不断把人运过来，一个集中营明显不够使用，德军在三公里外的比尔科瑙又建了一个集中营，这个集中营的规模比第一个至少大五倍，运人的铁路直接铺设到集中营里面。犹太人被运来后，德国人从中间挑出一些身强力壮有劳动力的人，其他的人不管妇女还是孩子，直接送进毒气室。被送进毒气室的人达到了75%左右。

现在的毒气室和焚化炉，已经是一片废墟，德军撤退的时候，为了毁灭罪证，用炸药把毒气室和焚化炉全部炸毁。我到达废墟现场的时候，天空下着飘飘扬扬的小雨，我没有打伞，伫立雨中，任由雨水打湿我的头发和衣服。面对看上去并不是很大的这片废墟，你很难想象这里曾经用毒气毒死过一百多万人，焚烧过同样多的尸体。你也很难想象人类能够心狠手辣到这种地步，不管儿童妇女，能够心安理得地统统把他们处死。然而，这就是事实。德国的旅游者到这里来，常常

为他们前人所犯的罪行痛哭流涕，甚至长跪不起。但这样灭绝人性的事情，人类确保不会再犯吗？只要人类互相还有仇恨，只要有人为了权力和利益不惜一切，杀戮其实离我们并不遥远。世界上不同民族之间的互相冲突和残杀，甚至同一民族之间的互相冲突和残杀，依然每天都在世界上不同的地方上演。一个民族不为自己犯过的错误和罪行真诚检讨，这个民族就不会进步，一旦有合适的土壤，历史一定会重复自己。

现在的集中营遗址，依然被当初德军竖立的铁丝网包围着。一号集中营的营房，由于建造得比较结实，都原样保留了下来，开辟成了博物馆。博物馆的墙上，挂在成千上万在这里被关押和死亡的人的照片，这些照片有老人有年轻人，有男有女，大部分人的脸上充满惊恐，但有些人脸上却有着微笑，不知道是面对死神的无畏，还是向往新生的勇气？在博物馆，我看到了被关押的人画的壁画，读到了被关押的人写的诗歌，生命即使在这种环境下，也没有失去尊严。

在比尔科瑙的二号集中营，由于很多是临时建起来的棚屋，不少已经倒塌，留下的一些，供游人参观凭吊。在令人恐怖的集中营营房周围，居然大片大片开放着各种野花，黄色的、紫色的、红色的、白色的，从营房延伸开去，几乎一望无际。是不是那些已经消逝的生命，以另外一种方式重回世界，宣示生命的尊严？万恶的集中营，尽管到处被野花覆盖，依然是人类身上不可磨灭的伤疤，时时警示我们防止历史的重演。离开集中营的路上，开车不远就看到一对新人在路边的教堂举行婚礼，人类对于生命和幸福的渴望和追求，分分钟都在进行。

我曾经对一个朋友说，我到达每一个地方，都会买一张明信片，作为对生命旅程的一种纪念。但是在奥斯威辛，我买不到明信片，这是一个没有明信片的地方！确实，在这里，人们没法寄出代表着欢快和轻松的明信片。

## 俞敏洪演讲分析篇六

各位同学、各位领导：

大家上午好！（掌声）

非常高兴许校长给我这么崇高的荣誉，谈一谈我在北大的体会。（掌声）

可以说，北大是改变了我一生的地方，是提升了我自己的地方，使我从一个农村孩子最后走向了世界的地方。毫不夸张地说，没有北大，肯定就没有我的今天。北大给我留下了一连串美好的回忆，大概也留下了一连串的痛苦。正是在美好和痛苦中间，在挫折、挣扎和进步中间，最后找到了自我，开始为自己、为家庭、为社会能做一点事情。

学生生活是非常美好的，有很多美好的回忆。我还记得我们班有一个男生，每天都在女生的宿舍楼下拉小提琴，（笑声）希望能够引起女生的注意，结果后来被女生扔了水瓶子。我还记得我自己为了吸引女生的注意，每到寒假和暑假都帮着女生扛包。（笑声、掌声）后来我发现那个女生有男朋友，（笑声）我就问她为什么还要让我扛包，她说为了让男朋友休息一下（笑声、掌声）。我也记得刚进北大的时候我不会讲普通话，全班同学第一次开班会的时候互相介绍，我站起来自我介绍了一番，结果我们的班长站起来跟我说：“俞敏洪你能不能不讲日语？”（笑声）我后来用了整整一年时间，拿着收音机在北大的树林中模仿广播台的播音，但是到今天普通话还依然讲得不好。

人的进步可能是一辈子的事情。在北大是我们生活的一个开始，而不是结束。有很多事情特别让人感动。比如说，我们很有幸见过朱光潜教授。在他最后的日子，是我们班的同学每天轮流推着轮椅在北大里陪他一起散步。（掌声）每当我推着轮椅的时候，我心中就充满了对朱光潜教授的崇拜，

一种神圣感油然而生。所以，我在大学看书最多的领域是美学。因为他写了一本《西方美学史》，是我进大学以后读的第二本书。

为什么是第二本呢？因为第一本是这样来的，我进北大以后走进宿舍，我有个同学已经在宿舍。那个同学躺在床上看一本书，叫做《第三帝国的兴亡》。所以我就问了他一句话，我说：“在大学还要读这种书吗？”他把书从眼睛上拿开，看了我一眼，没理我，继续读他的书。这一眼一直留在我心中。我知道进了北大不仅仅是来学专业的，要读大量大量的书。你才能够有资格把自己叫做北大的学生。（掌声）所以我在北大读的第一本书就是《第三帝国的兴亡》，而且读了三遍。后来我就去找这个同学，我说：“咱们聊聊《第三帝国的兴亡》”，他说：“我已经忘了。”（笑声）

我也记得我的导师李赋宁教授，原来是北大英语系的主任，他给我们上《新概念英语》第四册的时候我记得自己在北大的时候有很多的苦闷。一是普通话不好，第二英语水平一塌糊涂。尽管我高考经过三年的努力考到了北大——因为我落榜了两次，最后一次很意外地考进了北大。我从来没有想过北大是我能够上学的地方，她是我心中一块圣地，觉得永远够不着。但是那一年，第三年考试时我的高考分数超过了北大录取分数线七分，我终于下定决心咬牙切齿填了“北京大学”四个字。我知道一定会有很多人比我分数高，我认为自己是不会被录取的。没想到北大的招生老师非常富有眼光，料到了三十年后我的今天。（掌声）但是实际上我的英语水平很差，在农村既不会听也不会说，只会背语法和单词。我们班分班的时候，五十个同学分成三个班，因为我的英语考试分数不错，就被分到了a班，但是一个月以后，我就被调到了c班。c班叫做“语音语调及听力障碍班”。（笑声）

## 俞敏洪演讲分析篇七

各位同学、各位领导：

大家上午好！

记得第一次我们全班同学互相自我介绍，我的方言很重，王强说你能不能不讲日语，我说我讲的是普通话。还有，我没底气，同学都是高考状元，家庭背景好，因为这些，我什么社团活动都没有参加。

我在北大呆了5年，没写过一封情书，没有女生爱你，心情很郁闷。我上大三时，得病在医院住了很长时间。在医院我想通了，如果你想在生命中间尽可能地获得更多，一定要摆脱身上所谓的自卑和恐惧心态。因为自卑和恐惧，会阻挡你去做本来你可以做到的事情。

摆脱自卑和恐惧是在我大学毕业以后。当时留在北大当老师，慢慢地学生们开始喜欢上我的课。我也就下定决心，要在北大追一个女生！我看上了一个漂亮女生，“跟踪”她三个月，但从没敢跟她讲话。一天晚上，我俩都在图书馆，保险丝烧断了，大家要在另一个地方整理书包，在黑暗中，我说：“同学你是找不到书包吗？我有打火机。”后来我们一起找书包。找完书包，走出图书馆，我们开始聊天，过了两个礼拜，我要跟她交往，她答应了，后来她就变成我的老婆了。

## 俞敏洪演讲分析篇八

各位同学、各位领导：

大家上午好！

所以我们每一个人，都应该像树一样的成长。即使我们现在什么都不是，但是只要你有树的种子，即使你被踩到泥土中间，你依然能够吸收泥土的养分，自己成长起来。

当你长成参天大树以后，遥远的地方，人们就能看到你、走近你，你能给人一片绿色，活着是一片美丽的风景，死了依

然是栋梁之才，活着死了都有用。这就是我们每一个同学做人的标准和成长的标准。

每一条河流都有自己不同的生命曲线，但是每一条河流都有自己的梦想，那就是奔向大海。我们的生命有的时候会是泥沙，你可能慢慢地就会像泥沙一样，沉淀下去了。一旦你沉淀下去了，也许你不用再为了前进而努力了，但是你却永远见不到阳光了。

所以我建议大家，不管你现在的生命是怎么样的，一定要有水的精神，像水一样不断的积蓄自己的力量，不断的冲破障碍！当你发现时机不到的时候，把自己的厚度给积累起来。当有一天时机来临的时候，你就能够奔腾入海，成就自己的生命！

## 俞敏洪演讲分析篇九

### 《俞敏洪北大演讲》观后感

刚刚看了两段俞敏洪老师在北大的演讲视频，一段是主要讲大学生恋爱问题，另一段是在北大新学期开学典礼上的演讲。两段视频既充满了幽默风趣，欢笑快乐，又充满教育和启迪。

俞老师用自己在北大的亲身经历，以一个校友的身份，向北大学子讲述了如何有意义的度过大学生活。两段演讲没有丝毫说教的意味，流利的口才，典型的事例，幽默风趣的语言，平易近人的风格，让北大学子在轻松的氛围中深刻感受到了俞敏洪老师榜样的力量。

他通过讲自己在大学时期的恋爱经历，让学生感受到了，一个人来到这个世上，总会遇到爱你的那个人。在一时期没有与他或她相遇，或者遇到你爱他他却不爱你的人，不应该消极地极端对待。而应该让自己变得更优秀，不断提升自己，总有一个人会在未来默默地等待着你，等待与你相遇。而不

应该进入了北大校园，却在北大因为爱情却跳楼而结束了自己宝贵的生命。俞敏洪老师说他是一个非常热爱生命的人。他坚定地认为生命是最宝贵的，只有珍惜了生命，才有机会去获得其他自己想要的东西。他认为在大学的爱情往往注重的是一个过程而不是结果，因为爱情而失去生命是不应该发生的事情。

人的生命就是一路向前的，你慢慢的成长，慢慢地努力，慢慢地往高处走，慢慢地克服自己生命中的艰难险阻。像一条河流一样，从源头非常细小的地方，开始一路奔流，最后慢慢地奔向大海。()让自己的生命越来越壮阔，让自己的生命变得越来越有意义，让自己越来越对自己，对家庭，对社会越来越有用。我们都应该有这样的志向和胸怀，只要坚持，就不愧于自己努力地考上了大学，有在大学学习的机会。

第二段视频俞敏洪老师以回忆自己在大学的生活事例，告诉我们读书的重要性，坚持不懈的重要性，与他人相处宽阔的胸襟、良好的心态和良心的重要性，明确的目标和理想以及吃苦耐劳的重要性。虽然他在大学四年学习成绩都是班上倒数第几名，英语成绩由入学时在英语快班转到了英语慢班，虽然他的英语口语和普通话很差，常遭到同学们的嘲笑，虽然他没有英俊的外表也没有富裕的家庭。但是他有农村孩子的`吃苦的精神和毅力，他大学五年时间读了八百多本书；他有善良的心和助人为乐的精神，他大学四年默默地一个人打扫宿舍卫生，为宿舍的全体舍友坚持四年打热水；他虽然没有他人的智慧，但是他用别人一遍就可以学会的时间，他却坚持用五十遍，一百遍的努力克服下来。他的毅力，他的努力和付出，最终让他拥有了现在曾经怎么也没想到过的一切。在新东方需要壮大的时候，他从美国，加拿大邀请曾经的舍友回国和他一起发展新东方，舍友最终答应的原因竟是：因为你大学为我们打了四年的热水。当看到这一幕的时候，内心满是感动和温暖。

努力和付出迟早会有回报的，在追梦路上，不必计较太多，

坚持下去，相信总有一天会有成功的喜悦！坚持，希望仍在！

## 俞敏洪演讲分析篇十

各位同学、各位领导：

大家上午好！

我在新东方的创业成功了，其实这些就是成功的因素。我在大学生病住院期间，做了两件事，第一件事是在医院的一年里，读了200多本书；第二件事情是背单词，当时主要是想利用背单词来消磨时间，后来我在北大当老师的时候，我的词汇量已达到了3到4万个。我把所有的单词先教学生背完了，学生学英语就显得很容易。1988年开始，中国非常多的大学生希望通过考gre出国读书，而词汇量要求达到2万个，一般的大学老师是8千到1万个，我发现生词对我来说不算多，我就开始教gre，后来决心自己开班教课，新东方就这样诞生了。

其实，我在大学期间，背单词和我创业，本质上并没有任何关系，但后来却促进了我事业的发展。所以同学们，你现在做的事情，并不是这件事情做了，就一定要带来什么，而是你做完了，为未来某一个机会做好准备。所以，你在大学期间读书、学专业、交朋友，都是在为你将来创业做准备。