

2023年发展村集体经济报告总结(优秀5篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

发展村集体经济报告总结篇一

从调研情况看，全镇村级集体经济发展有一定的基础，取得了一些成效，同时也存在不少问题，主要表现在：

1、内生动力不足。

部分村干部对发展村集体经济重要性认识不到位，积极性不高，缺乏责任感，过度依赖政策性补助，等靠要思想比较严重。部分农村群众对集体经济认同感不够，认为发展集体经济难度大，参与支持的热情不高。导致发展村集体经济的内生动力不足，严重制约了村级集体经济的发展。

2、发展后劲不足。

发展集体经济需要资源资金支撑。xx镇下辖15个村委会，在县城规划区内的村委会8个，规划区外的7个，人均耕地面积较少，土地资源缺乏，水面、林地面积不广。15个村虽然都有集体经济收入，但村小组有收入的不多，其中，经济效益较好的村组大多集中在中心城区，离中心城区较远的村组效益不明显。集体经济较弱的村日常运作都依赖于转移支付，根本无可用财力发展集体经济。一些村也有发展壮大集体经济的想法，但一提到资金，就望洋兴叹，不了了之。

3、发展模式单一。

从我镇情况看，村级集体经济收入中每年相对稳定收入主要就是租赁收入这一块。集体经济较强的8个村当中有6个村是通过集体资产租赁取得的，占到总数的75%，真正依靠发展产业和其它渠道获取收入的村委会不多。

分析以上问题产生的原因，从自身出发找差距和不足。

一是思想还不够解放。理论学习不够深入，导致思想解放不能及时跟上新形势，缺乏创新思维，对经济规律研究不深，解决经济问题办法不多。

二是工作上进取意识不强。由于生育二孩，为了顾及家庭，对工作上的要求有所降低，科学谋划和指导创新的能力有待提高。

三是群众观念不牢。联系群众、服务群众不深入，平常下村只注重自己要开展的工作，没有关心群众的诉求。

发展村集体经济报告总结篇二

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

农村集体经济是整个农村经济的重要组成部分。为有效探索村级集体经济发展路径，近期我县组织专班，深入到全县各乡镇和行政村，采取召开座谈会、实地访谈、查看台账报表等方法，对全县村集体经济发展有关情况进行了专题调研。现将调研情况报告如下：

我县是个农业大县，全县辖××个乡镇；××个行政村、××个居委会。总面积××平方公里，其中耕地面积××万亩；总人口××万人，其中农业人口××万人。农业基础较好，是全国粮食生产百强县。近年来，全县各乡镇以农村集体产权制度改革为契机，通过依托当地优势条件，

结合区域自然禀赋，发展一村一品、特色产业，培育新型经营主体，探索集体土地股份合作制经营和实现集体资产收益分红等多种途径，多渠道增加村级集体经济收入，村级集体经济发展态势良好，产业发展多点开花、基层组织活力增强、示范建设有序推进，取得了初步成效。截止×××年底，全县村集体经济总收入××万元，其中经营性收入××万元，拥有固定资产××万元，村均1×××万元。债务总额×××万元，村均负债×××万元。×××年全县村集体经济有经营收益的村×××个，占村总数的100%，已实现全面消除集体经济空白村的目标。其中：经营收益在1万元以下×个，1-4万元×个，4-10万元××个，10-20万元××个，20-100万元以上×个。

一是盘活闲置资产。充分利用村办学校学校、旧厂房等资产进行租赁等方式增加村级集体经济收入，依法依规整合相关帮扶资金，采取村级单独购建等形式，就近在城镇置办商铺门面、仓储 当前隐藏内容免费查看设施、厂房等物业为村集体创收。如：×××村在村内置办砂砾中转场地、混凝土搅拌场地、驾校驾驶训练场地用于出租，年租金收益达××万元。二是发展村办企业。我县×××村通过村集体办企业创收，目前拥有粮食加工厂、超市、矿泉水厂和一个汽车运输公司，企业年收入×××万元。通过对全县村级集体资产、资源进行摸底，建立台账。全县共有××个村办公楼闲置、××所村小学闲置、××个村林场没有发挥效益，××座水库只发挥灌溉作用等资源，资产资源总价值近×××元，针对现有资源，全县在县农村产权交易中心发布信息，已有××个村林场进行了林地流转，××个办公楼已租赁。三是发展传统产业。如×××村充分利用传统产业工艺优势，全村每年产值达×××万元，每年为村民和村集体增收××万元以上，有效改善了经济效益和带领农户脱贫致富。四是利用自然资源。如×××村、×××村等在符合村镇建设规划的前提下，鼓励村集体以入股、租赁和流转等形式，依法合理开发利用村域内土地、森林、自然景观等资源，发展现代设施农业、林下经济，建设枇杷、油茶等特色农产品种养

基地，发展乡村旅游休闲农业。

一是专项资金扶持“输血”强基础。为巩固党在农村的执政基层，建强党的基层组织，由县委组织部牵头组织县财政局、县农业农村局对全县“加强农村基层党组织领导扶持壮大村级集体经济项目”进行验收，并将扶持资金全部拨付到位，有效提高了村级组织自我保障和服务能力。二是盘活集体资产“活血”破瓶颈。各村级党组织通过敌盘活闲置或低效使用的资产资源，实现自营经营或租赁经营，实现资源利用效益最大化。如×××村有水库××余亩，无偿给人养殖，通过帮扶工作队清理，收回养渔权，每年承包租金达×××元。三是培育新型农业主体“生血”探途径。通过培养发展新型农业主体，以提供服务、入股流转等形式，发展产业增加村级集体收入。

一是捆绑产业。各乡镇、村结合主导产业布局，用活产业扶持政策和资金资源，以“村+合作社（协会）+农户”“村+产业+农户”及其它模式发展种、养、加工等项目；鼓励乡镇优化产业发展，按规模化、产业化的要求，大力规划发展产业基地和产业聚集带，充分抓住全县电子商务发展机遇，树立电子商务发展理念，建成电商综合体系，助力村级集体经济发展壮大。二是捆绑项目。鼓励各村与当地正在实施的项目进行捆绑，以入股分红等形式进行实施；县级部门整合各项资金，通过竞标、立项等方式将资金分配到各乡镇、村居实施。三是捆绑资产。各村认真做好资金、资产、资源“三资”台账，进一步盘活村集体山林、土地、闲置资产和“四荒”资源，对集体资产进行盘算，充分盘活集体闲置资产，提速发展村级集体经济。四是捆绑企业。积极开展招商引资，鼓励和引导部分村与企业捆绑发展，双方以股份合作等方式建立利益联结机制，村“两委”主动服务企业，帮助解决征地等困难，企业带动村集体和村民共同发展，实现企业增效、村集体经济增长、村民增收的“三赢”目标。

全县把发展村级集体经济的相关政策、发展模式贯彻到每个

村和社区，举办了村、社区书记培训班。不断加强村级集体经济管理，村级集体经济项目实施，由组长、党员大会通过，经乡镇人民政府批准，报经管站备案。事中加强监督、事后专项审计，并张榜公布。对村干部发展村级集体经济工作报酬，我县在财务制度上给以明确，由村务监督委员会会议定标准，驻村干部审批，经管站备案，确保集体经济可持续发展。

目前我县村集体经济发展有了一定的基础，但从总体上看，全县村集体经济整体实力还比较薄弱，造血功能差，发展后劲不足，发展中面临很多困难和问题。主要表现在以下五个方面：

主要表现在观念陈旧，缺乏创新思维，不能因地制宜培育集体经济增长源，依赖上级有关政策性补助。有些村干部也想有所作为，但由于缺乏经济管理水平，信心不足，办法不多，过多于谨小慎微，不同程度地存在消极思想和畏难情绪。二是经济基础相对薄弱。我县部分行政村自然资源匮乏，村集体经济基础薄弱，村级集体经济发展难度大，整合村级集体资源、资产、资金发展村级集体经济条件有限，自身难以发展产业。三是经济发展渠道较少。由于“三资”条件有限，收入来源形式单一。即使有开发利用资产、资源的也只是粗放经营，收益不高，特别是贫困村，受制于人和市场等因素，村级自身发展动力不足，影响了村级集体经济的发展。四是发展后劲严重缺乏。因部分经济薄弱村资金缺乏，连维持运转都有困难。同时，由于村地理位置相对偏僻，区位条件差，懂经营、善管理的复合型人才缺乏，又很难找到好的发展项目，导致就地发展潜力有限。五是村级债务包袱过重。由于农村经济发展和公益性事业建设不断增加，个别村级公共支出部分有增无减，导致年收入较少的村经济压力增大。

从调研情况看，凡临近城镇、近郊的村，得益于优越区域位置、便利的交通条件、丰富的信息资源和较为先进的生产经营理念，村集体经济较为强壮，产业健康发展，特别是传统产业较好。而位于山区、稻区的村，地处偏僻，村落分

散，交通不便，信息闭塞，观念陈旧，级集体经济一般比较薄弱。

村级集体积累是农村集体经济生产和服务的物质基础，是不断增加农业投入和进行公益事业建设的重要保证。从调研情况看，受国家严格用地政策影响，我县各村村级集体经济收入主要依靠土地征用的局面消失，刚性支出的不断攀升，冲抵了积累，坐吃山空。

一些基层领导干部对发展村级集体经济的认识不到位，思想不重视。农民群众对村组织发展集体经济丧失信心，甚至出现只要权益、不要义务的现象。这些思想认识上的差异性，严重制约了集体经济的进一步发展。

从调研情况看，农民群众对村级组织的要求以及对改善生产生活条件的呼声越来越高，不断对村干部施加压力，使村干部都抱着“别人都在搞，自己若不搞，对不起老百姓”的态度，不顾所在村的经济承载能力，举债建设，从而进一步增加了村级负担，也制约了村级集体经济的进一步发展。

遵循因地制宜的原则，把资源优势切实转化为产业优势，不断增强村级集体经济实力。根据本村优势，找准问题，研究思路，引导基层干部破除“等、靠、要”思想，走有特色的资源型路子。

一是盘活资产经营，整合闲置或低效使用的办公用房、老校舍、仓库等各类集体资产，通过厂房、机器设备、鱼塘、闲置土地等集体资产出租或入股经营的方式，搞活存量资产，发包和租赁经营，以存量换增量。二是强化农村集体“三资”监管中心的监管职能，建立“群众民主监督、会计核算监督、上级审计监督、互联网+监督”四位一体的监督机制，着力构建“管理规范、监督有力、运行高效、富有活力”的农村集体“三资”管理体制和运行机制，保证村级集体的正当收入不流失，不断提高村集体资产的利用率。

一要加大资金扶持力度。整合财政和各部门支农惠农资金，采取补助或奖励的办法，向村级集体经济发展项目倾斜，加大扶持力度，并吸引带动社会资金参与支持村级集体经济发展。二要加大部门帮扶力度。通过产业带动、项目开发、资金扶助等形式助推村级集体经济发展。加强对贫困村予以重点扶持，把扶持重点从解决基础设施建设转到解决集体经济增收上来，帮助结对帮扶村搞好班子建设、发展规划、技能培训等关键性工作。三是鼓励企业投资发展村级集体经济。鼓励企业自愿结对，合作开发，实现双赢。结对企业可以与村合作盘活存量资产，在符合规划的前提下，依法兴办经营服务设施。

一要发展合作经济。要积极鼓励、引导村级组织领办创办农民专业合作社、农业产业化龙头企业，采取“支部+龙头企业+基地”等形式，开展技术指导、信息传递、物资供应、产品加工、市场营销等服务，获得集体经济收入。二要推动乡村旅游。充分利用村级生态资源好优势，大力发展旅游观光、“农家乐”等项目，增加集体收入。三要创新集体股本。鼓励村级整合各类政策、项目和资金，建立村集体股本，通过资源变股权、资金变股金、农民变股民等市场化的办法和手段，参与收益分配，激活资源要素，增加集体收入。

一是配强配好村级班子。特别是要选配好村党支部书记、村委主任，注重培养选拔一批懂经营、善管理、发展集体经济意识强的能人进入到村级领导岗位上来。二是加强村两委班子的培养和教育。定期对班子领导发展集体经济知识和技能进行培训，提升发展农村集体经济的能力。同时有计划有目的地组织到集体经济发展较快的典型地方考察学习，借鉴经验，因势利导，强身固本。三是严格考核问责与激励。完善奖励政策，落实奖惩责任。把发展壮大村级集体经济纳入对乡镇党委政府和村班子考核的重要内容，探索建立村干部报酬增长与集体经济发展、集体积累的增加有机挂钩机制，激发“两委”班子发展村集体经济的积极性与主动性。

发展村集体经济报告总结篇三

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

根据年度工作安排,区人大常委会农业和农村工委在*副主任的带领下,组织部分区人大代表对我区农村集体经济发展情况进行了专题调研。先后走访了*等相关部门以及*等镇街和近*个行政村,深入基层开展座谈交流,广泛听取了包括区人大代表在内各方的意见和建议。现将有关情况报告如下:

一、基本情况

近年来,区政府高度重视农村集体经济发展,紧紧围绕“五水共治”“三改一拆”、美丽乡村建设等重点工作,全力推动农业农村经济转型升级,农村集体经济保持稳步发展,各项经济指标均超过预定的工作目标。

(一)加大财政补助力度。建立村级运转财政补助机制,*年开始连续*年对行政村实行运转补助,累计投入金额*亿元,有效确保了行政村的正常运转。加大对农村地区环境长效管理和农村河道保洁的经费保障力度,每年安排专项资金用于河道路网环境卫生清理,农村生活污水处理、水利等基础设施长效维护,进一步改善和提高了农村地区人居环境。积极落实保障“一事一议”财政奖补项目,*年安排资金*万元支持*个村级公共设施项目建设,加快了基础设施、公共服务向农村覆盖延伸,改善了农民生产生活条件。

(二)实施农村环境整治。*年开始,区政府制定实施三年美丽乡村行动计划,*年对龙坞茶镇*个村实施美丽乡村升级版的整治建设,*年又启动*片*个村、*镇*个村的全域化美丽乡村

村建设，*、*小集镇综合整治也带动了*等*个村的整治建设。农村地区的环境面貌、设施配套和道路交通得到了有效的提升，为壮大集体经济创造了良好的条件。

（三）开展农村土地流转。从今年年初开始，在*、*地区开展农村土地承包经营权流转工作，累计流转土地约*万亩，并已引进两家规模企业，发展现代农业产业园区。通过现代产业园的引进带动，将提升村集体建设用地和现有房产的潜在价值与经济收益，为村集体经济的进一步发展拓展了渠道。

（四）启动整村连片搬迁。近年来，区政府花大力气、大手笔对*、*部分行政村实施整村搬迁，着力通过引进大项目、大平台，促进农村集体经济发展。*等项目已经确定落户*村和*村，*景区打造和*新区建设将覆盖*村、*村等。通过整村搬迁后大项目的引进，为集体经济的发展壮大带来了前所未有的机遇。

二、当前我区农村集体经济发展存在的问题

当前，我区农村集体经济发展不平衡不充分的矛盾仍比较突出，这已成为满足人民日益增长的美好生活需要的主要制约因素，部分村发展水平仍然较低，收支难以平衡；村集体负债，“刚性”支出在不断增长；增收来源乏力，相关机制仍需进一步深化完善。主要表现在以下几个方面：

（一）部分村集体经济发展水平较低，收支难以平衡。*年全区*个行政村村集体可支配收入约*万元，平均每个村约*万元。其中*万元以下有*个村，最低的*桑园地村*万元。*万元至*万元有*个村，*万元至*万元有*个，*万元至*万元有*个，*万元以上有*个，最高的留下东穆坞村*万元。*年村级集体总支出约*万元，村均支出约*万元，*个村出现财务赤字，合计赤字总额*万元，平均赤字约*万元。*年区级财政投入村集体补助资金*万元，平均每村获得补助收入约*万元。依靠较

高的财政补助收入，大部分村基本实现收支平衡，但绕城等*个村仍收不抵支。预计*年全区*个行政村可分配收入相比*年有所降低，约为*万元，但总支出较*年将出现较大增长，约为*万元，预计将有*个村出现财务赤字，合计赤字金额*万元，其中*个村在加上补助收入的情况下仍收不抵支。

（二）村级集体组织“造血功能”相对不足，收入来源单一。一是政策因素对村集体收入影响较大。房屋、土地租赁收入普遍为各村集体的主要收入。但随着近年来土地、规划等政策的调整与收紧，原先部分村“打擦边球”搞违建提高集体收入的行为难以为继，部分村集体收入出现断崖式下降，甚至出现负债难还的状况，直接影响到了村集体组织的正常运行。二是保值增值缺乏有效途径。大部分村拓宽经营渠道发展的能力不足，自我营收能力较弱；有些村有资金却因缺乏有效投资的渠道和方向，难以实现资金向资产的转变。三是项目落地较为困难。根据《*市区村级留用地管理办法（试行）》规定，村集体可预支*亩留用地指标，但该指标绝大部分村都未能落地；*地区被划为*的饮用水源保护区，基本农田保护区，生态公益林保护区，各村在土地利用、开发建设、招引企业等方面受到了严格的限制，村集体经济发展难度极大。

（三）村级集体组织“刚性”支出逐年增加，村级运行压力增大。一是村级日常支出负担加重。村集体经济除承担村组织的管理运转费用外，还需要承担本村的社会管理服务职能和公益福利事业的供给，各项开支呈现出逐年递增的态势，部分村因账上无钱导致村干部工资长期无法发放的情况。*年*个村总支出较*年增长约*%，预计*年较*年增长*%。二是长效管理支出大大增加。美丽乡村建设后，村庄环境面貌大大改善，而需要开支的公益设施维护、绿化养护、环卫保洁、路灯电费等费用也大幅度上涨。据了解，转塘外桐坞村的长效管理费用支出从风情小镇打造以前的每年*万元上升到*年的*万元，是原来的*倍；**个村美丽乡村建成沥青路面*万方，公共绿化面积*万方，

庭院河道绿化*万方，路灯*杆，农村生活污水处理终端*个，仅靠村自身将难以维持长效管理的费用支出。三是村级债务负担过重。*年共有*个村背负债务，累计负债*万元、村均*万元。沉重的债务也带来了高昂的利息支出，如转塘何家村债务总额*余万元（含部分预付款），每年利息支出需*余万元，但其年可支配收入也仅约*万元。

（四）保障农村集体经济发展的制度不够完善，可持续发展缺乏后劲。一是村集体资产管理机制不够完善。一些村撤并后存在“并村不并账”问题，村里大部分经营收益仍归老村（组）所有，新村村集体大多无经营收入，只能靠补助收入维持村级组织运转，要想发展集体经济更是“小马拉大车”。二是扶持机制不够完善。近年来区政府也出台了一些扶持农村集体经济发展的优惠政策，起到了一定的积极作用，但对发展集体经济缺乏直接有效的政策支持，特别是在项目建设、土地保障、物业租赁等方面还没有一套更加系统有效的配套政策。三是对村干部的激励机制不够完善。一些村干部对发展集体经济的动力不足、信心不强、办法不多。不少村干部思想上过分依赖通过留用地开发建设这一条路径，而对其他增收渠道则探索不足。特别是近几年来，区级财政的补助力度不断加大，一些村干部也存在“等、靠、要”的思想，工作的积极性和主动性有所欠缺。

三、对发展壮大我区农村集体经济的建议

结合我区实际，现就进一步发展壮大我区农村集体经济，提出如下建议：

（一）转变发展观念，高度重视农村集体经济发展工作

一要高度重视。发展壮大农村集体经济是党的十九大提出的明确要求，是做好新时代“三农”工作的重要任务，事关我区“三全”目标以及农业农村现代化的实现。对农村集体经济发展工作，中央有要求，农村有需求，农民有呼声，必须引

起各级的高度重视。要深刻认识这项工作的重要性、必要性和紧迫性，列入重要议事日程，抓紧抓好抓到底。二要明确目标。要紧紧围绕乡村振兴战略和*拥江发展战略，进一步明确我区农村集体经济发展目标：让今天的短板变为今后的强项，让当下的价值洼地变成未来具有独特优势的聚宝盆，让绿水青山同时拥有金山银山，让美丽乡村成为西湖最耀眼的明珠。以此为目标，要精心制定新时代我区农村集体经济发展总体规划，明确发展任务，选准发展路子。要认真分析每个村的发展条件和特色优势，探索发展适合当地实际的特色产业。三要精准施策。要切实加强对发展农村集体经济的调查研究，广泛倾听农村群众诉求，提出壮大我区农村集体经济的对策措施。当前我区已大部分完成农村环境整治建设，相关部门和镇街要及时转移工作重点，调整工作方式。在工作精力上，适时从整治建设转移到产业发展上；在帮扶方式上，要从单一财政扶持转变为政策、财政、智力等综合施策上；在工作主体上，要充分尊重农村集体组织自治原则，尊重农民意愿、保护农民利益、充分发挥农村集体组织的主观能动性。四要强化指导。要把发展农村集体经济作为部门、镇街以及各级领导的重要工作任务，大力推行领导干部联系经济薄弱村、部门和企业联村结对等制度，持续对各村进行指导与帮扶。要坚持因村制宜、分类指导，积极向各村提供切合实际，具有政策性、前瞻性、可操作性的精准指导，帮助农村集体经济发展壮大。

（二）拓宽发展思路，探索发展农村集体经济的新途径

一要整合资源增收。深入做好美丽乡村建设、小城镇综合整治、旅游全域化发展与促进农村集体经济发展的融合文章。要以景区化标准统一规划布点各村设施配套，切实为村集体发展旅游、服务村民、壮大集体经济提供空间支持。要指导各村深入挖掘当地人文、历史、民俗、特产等，发展生态游、故地游、创意农业、民宿休闲等产业项目。如龙坞茶镇拥有优越的地理环境和优势潜力，日前已顺利通过省旅游局*a级

景区旅游资源评估。要积极鼓励指导村集体充分利用*a级景区的辐射带动作用，开发或者参与开发西山健身游、探险游、观光游、乡村避暑游和乡村特色小吃游、乡村民俗游等特色旅游产品。让村集体参与到乡村旅游中来，让村集体在发展“龙坞旅游”中有所作为、大有收获。二要依托项目增收。要加快*新区建设进度，积极招引符合区域产业发展规划、经济效益高、社会效益显、环境效益好的大企业、大项目落户。要切实加快两大现代农业产业园的建设步伐，稳妥做好后续几万亩土地的流转工作，尽快形成农业产业的集聚效应，促进一二三产业融合发展，带动农村集体经济发展。三要挖掘潜力增收。紧紧抓住美丽乡村建设、小城镇综合整治契机，加快对村级农贸市场、物业用房的提升改造，增强商业综合体能力，着力实现业态转型，提高村集体收入来源。在政策允许范围内，支持和鼓励村集体合理利用山林、池塘水面、“四荒”地、低丘缓坡等资源，增加村集体收入。四要合作发展增收。支持和引导村集体以土地、物业等资源，以保底分成的方式合作、入股，稳妥参与景点打造、产业投资、基础设施建设投资等，促进农村集体经济投资多元化发展，实现资产管理向资本运营的转变，提升村集体经济发展质量。

（三）加大扶持力度，促进农村集体经济快速发展

一要加大政策扶持力度。进一步完善村级集体预支留用地指标的落地政策，及时调整布点规划，努力实现指标落地。对各村现有被闲置的集体建设用地进行全面梳理，区政府要制定出台集体建设用地开发建设政策，按照每个村规模大小，允许相应的建设用地用于产业布局，既推进集体经济发展，又减少土地浪费。要注重发挥“一事一议”的作用，对于有利于村集体经济发展的项目，在不违背政策的前提下，尽可能通过“一事一议”“几个一点”的办法，成熟一个、上马一个，帮助村集体突破政策瓶颈，拓宽增收渠道。二要加大财政扶持力度。美丽乡村需要财政转移支付和反哺。要进一步完善财政转移支付制度，区镇两级对村级的专项投入和各类补助要及时足额拨付到位，有效使用，保证村级组织正常

运转。要加快制订出台美丽乡村长效管理办法，制定补助标准，明确经费投入来源，确保长效管理落实。三要加大向上争取力度。加强与上级相关部门的联系沟通，加快符合条件的行政村撤村建居步伐。加强与市人社部门的沟通协调，争取将区内超龄农民视同撤村建居居民以及征地农民，允许一次性缴纳养老经费，享受职工基本养老金。加强与市相关部门的联系对接，争取将绿化、保洁、路面养护等美丽乡村长效管理经费纳入城市绿化保洁以及背街小巷整治经费体系，减轻区级财政与村集体的开支负担。

（四）健全长效机制，增强农村集体经济发展后劲

一要规范“三资”管理机制。进一步完善“三资”平台管理工作，建立健全村级财务公开制度，推动村集体经营管理的公开化、透明化和规范化，及时、真实地公开相关信息，接受村民监督。加强村级民主管理，建立健全农村集体经济民主决策机制，规范和完善民主决策的内容、形式和程序，不断提升村集体经营管理的民主性和科学性。逐步合并村级账目，加大村集体资金资产融合力度。要加强对已有留用地开发建设的村的监管力度，确保村级资产保值增值增收。二要建立典型带动机制。要立足区内实际，突出增收特色，指导各村集体组织提炼总结增收的好思路、好方法，着力形成适合本村的增收模式。要加强农村集体之间的沟通交流，鼓励先进村集体“现身说法”，努力通过典型示范，整体推动全区农村集体经济的发展。三要防范风险，建立村级债务化解机制。要严格落实债务化解责任制，控制新增债务，建立健全举债申报审批制度、债务动态监测和预警机制，规范举债行为，坚决防止盲目举债，严防发生新的不良债务。同时要加大村级债务的化解力度，积极利用好省市区财政扶持化解村级债务的各项政策，采取有效举措努力化解村级债务，着力为农村集体经济发展营造宽松环境。对何家村等负债特别重的村，要采取“一村一策”的办法，尽快帮助解困。

（五）加强基层建设，加快农村集体经济自我发展

一要强班子。加强对村“两委”班子领导发展集体经济知识和技能培训，提升发展农村集体经济的能力，着力培养造就一支懂农业、爱农村、爱农民的“三农”工作队；适时组织村党组织书记、村主任到先进地区进行考察学习，开拓发展经济思路，增强致富带富本领。二要抓考核。把发展壮大农村集体经济纳入对村班子和村干部考核的重要内容，完善奖励政策，落实奖惩责任。要探索建立村干部报酬增长与集体经济发展、集体积累的增加有机挂钩机制，激发“两委”班子发展村集体经济的积极性与主动性。三要重自治。进一步健全自治、法治、德治相结合的乡村治理体系。制定完善村规民约，将美丽乡村建设长效管理纳入村规民约重要内容，明确奖罚举措，引导村民树立主人翁意识，转变生活观念，消除乱扔垃圾乱吐痰等陋习，减少村级管理支出。要教育引导村民群众树立“我居住，我收益，我负责”的观念，自觉做好门前屋后卫生“三包”，巩固美丽乡村建设成果。

发展村集体经济报告总结篇四

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

一、基本情况和背景介绍

发展壮大村级集体经济，是增强基层党组织战斗力、提高农民组织化程度、推进农业现代化、建设美丽乡村的客观保障，是实现乡村振兴、带领村民致富的重要保证。近年来，面对严峻复杂的经济形势、转型升级的繁重任务、生态治理的巨大压力，xx镇党委、政府坚持以*****新时代中国特色社会主义思想为指导，在县委县政府的坚强领导下，紧盯“建设xxx都市圈魅力中心镇”的奋斗当前隐藏内容免费查看目标，贯彻落实“高质量发展”要求，统筹推进稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险、保平安等各项工作，迎难而上、砥砺前行，经济社会发展取得了显著成效。

为进一步发展壮大村级集体经济，着力提高农村基层党组织引领农村经济社会发展的能力，增强凝聚和服务群众的物质基础，结合党史学习教育，我深入全镇15个村围绕村级集体经济开展调研，通过实地走访、座谈交流、翻看台账等方式，进一步了解全镇村级集体经济发展现状，查找亟待解决的难题，坚持问题导向，研究制定解决问题的思路方法，为农村发展集体经济注入动力活力。

二、好的方面

xx镇是县城所在地，土地面积100.4平方公里。下辖15个村委会，总人口15.4万人，耕地面积xxx余亩，山地面积xxx亩，林地面积xx亩。2020年，全镇村级集体经济总收入xxx万元，其中，有3个村集体经济年收入在20万以上，特别是xx村年收入达78万，其他10个村年收入均在6万元以上。从收入来源看，有7个村依靠自有资产租赁收取租金收入，1个村依靠光伏发电产业取得收入，其他7个村由镇政府划拨资产获取收益。

三、存在差距

从调研情况看，全镇村级集体经济发展有一定的基础，取得了一些成效，同时也存在不少问题，主要表现在：

部分村干部对发展村集体经济重要性认识不到位，积极性不高，缺乏责任感，过度依赖政策性补助，等靠要思想比较严重。部分农村群众对集体经济认同感不够，认为发展集体经济难度大，参与支持的热情不高。导致发展村集体经济的内生动力不足，严重制约了村级集体经济的发展。

发展集体经济需要资源资金支撑□xx镇下辖15个村委会，在县城规划区内的村委会8个，规划区外的7个，人均耕地面积较少，土地资源缺乏，水面、林地面积不广。15个村虽然都有集体经济收入，但村小组有收入的不多，其中，经济效益较好的村组大多集中在中心城区，离中心城区较远的村组效益

不明显。集体经济较弱的村日常运作都依赖于转移支付，根本无可用财力发展集体经济。一些村也有发展壮大集体经济的想法，但一提到资金，就望洋兴叹，不了了之。

从我镇情况看，村级集体经济收入中每年相对稳定收入主要就是租赁收入这一块。集体经济较强的8个村当中有6个村是通过集体资产租赁取得的，占到总数的75%，真正依靠发展产业和其它渠道获取收入的村委会不多。

分析以上问题产生的原因，从自身出发找差距和不足。一是思想还不够解放。理论学习不够深入，导致思想解放不能及时跟上新形势，缺乏创新思维，对经济规律研究不深，解决经济问题办法不多。二是工作上进取意识不强。由于生育二孩，为了顾及家庭，对工作上的要求有所降低，科学谋划和指导创新的能力有待提高。三是群众观念不牢。联系群众、服务群众不深入，平常下村只注重自己要开展的工作，没有关心群众的诉求。

四、改进措施

一是切实提高思想认识。从思想深处充分认清发展集体经济的重要性、必要性和重大意义，加强对相关政策措施的宣传解读力度，使广大群众全面了解并理解国家的政策措施，引导群众支持、参与发展集体经济的积极性。抓好党员干部的培养和教育，使他们转变思想观念，增强领导经济工作的能力和经营管理水平，增强他们发展集体经济的恒心和本领。为发展壮大村级集体经济创造良好氛围，激发农村发展集体经济的内生动力。

二是强化村级班子建设。优化村“两委”班子，选优配强村“两委”班子成员，打破行业、身份、地域限制，从致富带头人、科技致富能手、返乡创业人员、退伍军人、大学生村官、国家正式干部等人群中，大胆选用思想解放、事业心强、思路清晰、懂经营、善管理的“能人”担任村“两委”

班子成员。进一步落实干部干事创业容错机制，打消干部求稳怕乱、不想发展、不敢发展的思想包袱，增强干部主动担当、主动发展的意识，解决畏难情绪和等靠要思想。

三是盘活村级集体资产。通过盘活闲置或低效使用的山塘、水库、门面、老校舍、生产加工场地等各类集体存量资产，采取对外招标承包、租赁、参股经营、联合开发等方式提高利用率，实现稳定、可持续性收入来源。

四是加大政府政策扶持。镇政府加大对村级经济发展的政策支持和资金扶持，通过“五个一批”来壮大村级集体经济，即对无资源、无资金且在县城规划区内的一些村，通过下放镇级资产使用权解决一批；适合发展生态旅游和农家乐的通过支持发展产业带动一批；实施高标准农田改造项目的通过土地流转解决一批；有改造村委会大楼项目的通过搬迁到交通干道沿线，形成集体资产租赁解决一批；通过提供社会服务解决一批。

发展村集体经济报告总结篇五

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

农村集体经济是整个农村经济的重要组成部分。为有效探索村级集体经济发展路径，近期我县组织专班，深入到全县各乡镇和行政村，采取召开座谈会、实地访谈、查看台账报表等方法，对全县村集体经济发展有关情况进行了专题调研。现将调研情况报告如下：

一、基本情况

我县是个农业大县，全县辖××个乡镇；
××个行政村、××个居委会。总面积××平方公里，其中耕地面积××万亩；
总人口××万人，其中农业人口××万人。农业基础较好，

是全国粮食生产百强县。近年来，全县各乡镇以农村集体产权制度改革为契机，通过依托当地优势条件，结合区域自然禀赋，发展一村一品、特色产业，培育新型经营主体，探索集体土地股份合作制经营和实现集体资产收益分红等多种途径，多渠道增加村级集体经济收入，村级集体经济发展态势良好，产业发展多点开花、基层组织活力增强、示范建设有序推进，取得了初步成效。截止×××年底，全县村集体经济总收入××万元，其中经营性收入××万元，拥有固定资产××万元，村均1×××万元。债务总额×××万元，村均负债×××万元。×××年全县村集体经济有经营收益的村×××个，占村总数的100%，已实现全面消除集体经济空白村的目标。其中：经营收益在1万元以下×个，1-4万元×个，4-10万元××个，10-20万元××个，20-100万元以上×个。

二、主要做法

（一）因地制宜，多措并举。一是盘活闲置资产。充分利用村办学校学校、旧厂房等资产进行租赁等方式增加村级集体经济收入，依法依规整合相关帮扶资金，采取村级单独购建等形式，就近在城镇置办商铺门面、仓储设施、厂房等物业为村集体创收。如：×××村在村内置办砂砾中转场地、混凝土搅拌场地、驾校驾驶训练场地用于出租，年租金收益达××万元。二是发展村办企业。我县×××村通过村集体办企业创收，目前拥有粮食加工厂、超市、矿泉水厂和一个汽车运输公司，企业年收入×××万元。通过对全县村级集体资产、资源进行摸底，建立台账。全县共有××个村办公楼闲置、××所村小学闲置、××个村林场没有发挥效益，××座水库只发挥灌溉作用等资源，资产资源总价值近×××元，针对现有资源，全县在县农村产权交易中心发布信息，已有××个村林场进行了林地流转，××个办公楼已租赁。三是发展传统产业。如×××村充分利用传统产业工艺优势，全村每年产值达×××万元，每年为村民和村集体增收××万元以上，有效改善了经济效益和带领农户脱贫致富。四是利用自然资源。如×××村、×××村等在符合

村镇建设规划的前提下，鼓励村集体以入股、租赁和流转等形式，依法合理开发利用村域内土地、森林、自然景观等资源，发展现代设施农业、林下经济，建设枇杷、油茶等特色农产品种养基地，发展乡村旅游休闲农业。

（二）加强扶持，盘活资产。一是专项资金扶持“输血”强基础。为巩固党在农村的执政基层，建强党的基层组织，由县委组织部牵头组织县财政局、县农业农村局对全县“加强农村基层党组织领导扶持壮大村级集体经济项目”进行验收，并将扶持资金全部拨付到位，有效提高了村级组织自我保障和服务能力。二是盘活集体资产“活血”破瓶颈。各村级党组织通过盘活闲置或低效使用的资产资源，实现自营经营或租赁经营，实现资源利用效益最大化。如×××村有水库××余亩，无偿给人养殖，通过帮扶工作队清理，收回养渔权，每年承包租金达×××元。三是培育新型农业主体“生血”探途径。通过培养发展新型农业主体，以提供服务、入股流转等形式，发展产业增加村级集体收入。

（三）综合施策，捆绑发展。一是捆绑产业。各乡镇、村结合主导产业布局，用活产业扶持政策和资金资源，以“村+合作社（协会）+农户”“村+产业+农户”及其它模式发展种、养、加工等项目；鼓励乡镇优化产业发展，按规模化、产业化的要求，大力规划发展产业基地和产业聚集带，充分抓住全县电子商务发展机遇，树立电子商务发展理念，建成电商综合体系，助力村级集体经济发展壮大。二是捆绑项目。鼓励各村与当地正在实施的项目进行捆绑，以入股分红等形式进行实施；县级部门整合各项资金，通过竞标、立项等方式将资金分配到各乡镇、村居实施。三是捆绑资产。各村认真做好资金、资产、资源“三资”台账，进一步盘活村集体山林、土地、闲置资产和“四荒”资源，对集体资产进行盘算，充分盘活集体闲置资产，提速发展村级集体经济。四是捆绑企业。积极开展招商引资，鼓励和引导部分村与企业捆绑发展，双方以股份合作等方式建立利益联结机制，村“两委”主动服务

企业，帮助解决征地等困难，企业带动村集体和村民共同发展，实现企业增效、村集体经济增长、村民增收的“三赢”目标。

（四）强化管理，加强指导。全县把发展村级集体经济的相关政策、发展模式贯彻到每个村和社区，举办了村、社区书记培训班。不断加强村级集体经济管理，村级集体经济项目实施，由组长、党员大会通过，经乡镇人民政府批准，报经管站备案。事中加强监督、事后专项审计，并张榜公布。对村干部发展村级集体经济工作报酬，我县在财务制度上给以明确，由村务监督委员会会议定标准，驻村干部审批，经管站备案，确保集体经济可持续发展。

三、村级集体经济发展存在的主要问题

目前我县村集体经济发展有了一定的基础，但从总体上看，全县村集体经济整体实力还比较薄弱，造血功能差，发展后劲不足，发展中面临很多困难和问题。主要表现在以下五个方面：

四、影响村级集体经济发展的主要原因

（一）发展环境的差异是制约村级集体经济发展的客观原因。从调研情况看，凡临近城镇、近郊的村，得益于优越区域位置、便利的交通条件、丰富的信息资源和较为先进的生产经营理念，村集体经济较为强壮，产业健康发展，特别是传统产业较好。而位于山区、稻区的村，地处偏僻，村落分散，交通不便，信息闭塞，观念陈旧，级集体经济一般比较薄弱。

（二）村级集体积累困难是制约村级集体经济发展的重要原因。村级集体积累是农村集体经济生产和服务的物质基础，是不断增加农业投入和进行公益事业建设的重要保证。从调研情况看，受国家严格用地政策影响，我县各村村级集体经

济收入主要依靠土地征用的局面消失，刚性支出的不断攀升，冲抵了积累，坐吃山空。

（三）干部群众思想认识上的差异是制约村级集体经济发展的主观原因。一些基层领导干部对发展村级集体经济的认识不到位，思想不重视。农民群众对村组织发展集体经济丧失信心，甚至出现只要权益、不要义务的现象。这些思想认识上的差异性，严重制约了集体经济的进一步发展。

（四）部分村干部群众盲目的攀比心理，阻碍了村级集体经济的发展步伐。从调研情况看，农民群众对村级组织的要求以及对改善生产生活条件的呼声越来越高，不断对村干部施加压力，使村干部都抱着“别人都在搞，自己若不搞，对不起老百姓”的态度，不顾所在村的经济承载能力，举债建设，从而进一步增加了村级负担，也制约了村级集体经济的进一步发展。

五、发展壮大农村集体经济的对策与建议

（一）发挥区域优势，合理利用当地农村资源。遵循因地制宜的原则，把资源优势切实转化为产业优势，不断增强村级集体经济实力。根据本村优势，找准问题，研究思路，引导基层干部破除“等、靠、要”思想，走有特色的资源型路子。

（二）创新管理模式，管好用活村级集体资产。一是盘活资产经营，整合闲置或低效使用的办公用房、老校舍、仓库等各类集体资产，通过厂房、机器设备、鱼塘、闲置土地等集体资产出租或入股经营的方式，搞活存量资产，发包和租赁经营，以存量换增量。二是强化农村集体“三资”监管中心的监管职能，建立“群众民主监督、会计核算监督、上级审计监督、互联网+监督”四位一体的监督机制，着力构建“管理规范、监督有力、运行高效、富有活力”的农村集体“三资”管理体制和运行机制，保证村级集体的正当收入不流失，不断提高村集体资产的利用率。

（三）加大扶持力度，助推集体经济发展。一要加大资金扶持力度。整合财政和各部门支农惠农资金，采取补助或奖励的办法，向村级集体经济发展项目倾斜，加大扶持力度，并吸引带动社会资金参与支持村级集体经济发展。二要加大部门帮扶力度。通过产业带动、项目开发、资金扶助等形式助推村级集体经济发展。加强对贫困村予以重点扶持，把扶持重点从解决基础设施建设转到解决集体经济增收上来，帮助结对帮扶村搞好班子建设、发展规划、技能培训等关键性工作。三是鼓励企业投资发展村级集体经济。鼓励企业自愿结对，合作开发，实现双赢。结对企业可以与村合作盘活存量资产，在符合规划的前提下，依法兴办经营服务设施。

（四）创新发展思路，夯实集体经济发展基础。一要发展合作经济。要积极鼓励、引导村级组织领办创办农民专业合作社、农业产业化龙头企业，采取“支部+龙头企业+基地”等形式，开展技术指导、信息传递、物资供应、产品加工、市场营销等服务，获得集体经济收入。二要推动乡村旅游。充分利用村级生态资源好优势，大力发展旅游观光、“农家乐”等项目，增加集体收入。三要创新集体股本。鼓励村级整合各类政策、项目和资金，建立村集体股本，通过资源变股权、资金变股金、农民变股民等市场化的办法和手段，参与收益分配，激活资源要素，增加集体收入。

（五）加强班子建设，提高集体经济发展活力。一是配强配好村级班子。特别是要选配好村党支部书记、村委主任，注重培养选拔一批懂经营、善管理、发展集体经济意识强的能人进入到村级领导岗位上来。二是加强村两委班子的培养和教育。定期对班子领导发展集体经济知识和技能进行培训，提升发展农村集体经济的能力。同时有计划有目的地组织到集体经济发展较快的典型地方考察学习，借鉴经验，因势利导，强身固本。三是严格考核问责与激励。完善奖励政策，落实奖惩责任。把发展壮大村级集体经济纳入对乡镇党委政府和村班子考核的重要内容，探索建立村干部报酬增长与集体经济发展、集体积累的增加有机挂钩机制，激发“两委”

班子发展村集体经济的积极性与主动性。

;