

管理学实训分析一份计划书 校园实训s 管理心得体会(实用10篇)

时间就如同白驹过隙般的流逝，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，让我们一起来学习写计划吧。通过制定计划，我们可以更好地实现我们的目标，提高工作效率，使我们的生活更加有序和有意义。下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文，我们一起来看看吧。

管理学实训分析一份计划书篇一

校园实训是大学生专业学习的重要环节，也是培养实践能力和综合素质的有益途径。为了更好地进行校园实训管理，我在参与并组织实训过程中总结了一些心得体会，希望能够与大家分享。

第一段：明确目标，精心组织

校园实训的管理首先要明确目标。不同专业的实训目标各异，学校和企业之间也有不同的合作意向，因此在开始实训之前需要与实训组织者充分沟通，明确实训目标和内容。根据实训目标，制定详细的实训计划，并合理组织实训资源，确定实训时间和地点。在组织过程中，要注重协调各方利益关系，确保实训的顺利进行。

第二段：强化实践，提升能力

校园实训的目的是锻炼学生的实践能力，因此在实训过程中，要鼓励学生积极参与实际操作。可以通过模拟实际工作环境，设置实际案例，让学生亲身体会，并根据实际情况进行调整和改进。同时，要结合理论学习，引导学生思考实际问题，培养解决问题的能力。通过实践，学生能够更好地理解和应用所学知识，提升自己的专业素养。

第三段：激励团队，加强合作

校园实训多数需要学生以小组形式进行，而团队合作精神的培养也是实训过程中的重要内容。为了激发学生的合作热情，可以通过建立奖励机制，设立“最佳团队”等奖项，激励学生互助协作，共同完成项目。同时，要加强团队沟通，建立和谐的人际关系。合理分工、相互尊重、共同进步是团队成功的关键。

第四段：权责分明，完善考核

在校园实训中，明确权责关系非常重要。学生要明确自己的责任和任务，实训组织者要明确自己的管理和指导职责，企业导师要明确自己的辅导和指导方式。同时，要建立完善的考核机制，以确保实训质量。通过考试、实习报告、团队评估等方式，对学生参与实训的态度和表现进行评价，以促使学生真正掌握实践技能和专业知识。

第五段：评估总结，持续改进

校园实训管理不仅仅是实训过程的组织和实施，还要对实训进行评估和总结，以实现持续改进。在实训结束后，可以邀请学生和实训组织者进行座谈，听取他们的意见和建议，以完善实训管理机制。同时，也要对实训效果进行评估，了解学生在实训中的收获和成长。通过评估和总结，可以为后续的实训提供经验和借鉴。

通过以上的实践和思考，我深感校园实训的重要性的管理的复杂性。只有加强管理，确保实训质量，才能真正发挥实训的教育作用。因此，我们应该始终把校园实训视为重要的教学环节，不断进行探索和实践，为大学生的成长和发展提供更好的载体。

管理学实训分析一份计划书篇二

财务管理实训是一种理论知识与实践技能有效结合与综合运用的训练平台，但是对于最近一段时间的财务管理实训让我深深感受到了理论与实践相结合后产生的巨大差异。在模拟环境中工作时总是遇到麻烦和难题，觉得力不从心。尽管有些可以用理论知识来解决，但是还是有一些问题难以真正的解决。整个实训包括以下几个方面：

1、货币的时间价值和风险：资金时间价值是指货币经历一定时间的投资和再投资所增加的价值，或同一货币量在不同时间里的价值差额，也称为货币的时间价值。

（一）资金时间价值的核心

1、资金时间价值的真正来源是工人创造的剩余价值；

2、资金时间价值是在生产经营中产生的；

4、资金时间价值率是指不考虑风险和通货膨胀因素的社会平均资金利润率。风险：在财务管理中，风险是预期结果的不确定性。风险不仅包括负面效应的不确定性，而且包括正面效应的不确定性。

（二）风险的特征

1、风险是对未来事项而言的；

2、风险可以计量；一般来说，未来事件的持续时间越长，涉及的未知因素越多或人们对其把握越小，则风险程度就越大。

3、风险具有价值。

投资者冒风险进行投资，需要有相应的超过资金时间价值的

报酬作为补偿。风险越大，额外报酬也就越高。

（一）按风险程度可将财务决策分为确定性决策、风险性决策、不确定性决策三种

（二）按风险内容可分为财务风险和经营风险两种。

2、筹资管理：筹资是指企业为满足生产经营资金的需要，向企业外部单位或个人及从其企业内部筹措资金的一种财务活动。资金是企业的”血液”，是企业生存和发展所不可缺少的。企业没有资金，无法进行生产经营活动；有了资金如果使用不当，也会影响生产经营活动的正常运行。

3、营运资金管理：营运资金从会计的角度看是指流动资产和流动负债的净额。为可用来偿还支付义务的流动资产，减去支付义务的流动负债的差额。

营运资金的作用：营运资金可以用来衡量公司或企业的短期偿债能力，其金额越大，代表该公司或企业对于支付义务的准备越充足，短期偿债能力越好。当营运资金出现负数时，也就是一家企业的流动资产少于流动负债时，这家企业的营运有可能因周转不灵而中断。由此可见，营运资金的管理意义重大。

4、利润分配管理：利润分配是指将企业实现的净利润，按照国家财务制度规定的分配形式和分配顺序，在企业 and 投资者之间进行的分配。利润分配的过程与结果，是关系到所有者的合法权益能否得到保护，企业能否长期、稳定发展的重要问题，为此，企业必须加强利润分配的管理和核算。

在取得实效的同时，我也在实习过程中发现了自身的一些不足。

总结了以下几点：专业方面，1、作为一名未来从业者应该具备扎实的专业知识和良好的专业思维能力，具备诚实守信等

端正的职业操守和敬业态度，这是每个工作岗位对员工最基本的要求。2、作为一名未来人员要有严谨的工作态度。财务管理实训工作是一门很精准和繁琐的工作，要求准确的核算每一项指标，维护每一项项目，正确使用每一个公式。3、要有吃苦耐劳的精神和平和的心态。通过这次财务管理实训，使我增强了我的动手能力，我们对今后的学习、发展方向有了更进一步的认识：学习不仅仅学的是理论知识，更重要的是学习如何将理论知识应用于实践，学习将工作做到尽善尽美。

管理学实训分析一份计划书篇三

成本与管理实训是我作为大学管理专业学生必须完成的一门课程，旨在通过实践操作，帮助我们明确成本与管理的概念、原则和方法，提高我们的实际操作能力。在这门课程中，我有幸参与了一次实训，并从中受益匪浅。在这篇文章中，我将分享我在实训中的心得体会。

第二段：实训内容及实践情况

这次实训的内容主要是模拟一个真实的企业的经营环境，通过对企业核算数据的分析、成本控制和预算编制的操作，探索如何提高企业运营的效益。我所在的团队被指派为该企业的财务分析岗位，我们需要使用实际的数据进行成本核算和财务分析，并根据分析结果提出改进措施。在实际操作中，我接触了诸如财务报表分析、资金流量表编制等实际工作，在这个过程中，学到的知识更加灵活地应用到实际工作中。

第三段：对实训的收获和提高

通过实训，我获得了一些宝贵的经验和技能。首先，我学会了如何进行财务报表的分析，准确地理解企业的经营状况和财务现状。其次，我了解了成本控制的方法和技巧，比如通过及时调整生产过程和采购策略来降低成本。最后，我学会

了如何制定预算，并根据预算的执行情况进行调整和改进。这些知识和技能对我的未来职业发展非常重要，也让我对实际工作更加有信心。

第四段：与团队合作的收获与体会

在实训过程中，我和我的团队成员紧密合作，共同完成了实训任务。通过与团队合作，我学会了倾听他人的观点，尊重团队成员的意见，协调各个成员之间的关系。我们共同讨论问题，收集信息，进行分析，并最终达到了共同的目标。在这个过程中，我深刻体会到，合作是团队成功的关键，每个人的贡献都是不可替代的。

第五段：总结与展望

通过这次成本与管理实训，我不仅学会了理论知识的应用，还培养了实际操作的能力和团队合作的意识。这对我未来的职业发展有着重要的影响。以后，我会更加注重实践和实际操作，不断提升自己在成本与管理领域的能力和水平。同时，我也希望能将我的经验和知识传授给其他学员，让更多的人受益。我相信，通过不断学习和实践，我一定能成为一名优秀的管理人员。

管理学实训分析一份计划书篇四

成本与管理实训是我大学期间最具实践性的课程之一。通过参与实训，我不仅深入了解了成本管理的理论知识，更提升了自己在实际操作中的能力。在这篇文章中，我将分享我在成本与管理实训中的心得体会。

【第一段】

成本与管理实训的第一环节是理论学习。在这一阶段，我们系统地学习了成本核算的各个环节，并了解了各种成本管理

方法和技巧。通过实例分析和案例讨论，我们更深入地了解了成本的内涵和成本管理的重要性。同时，老师也引导我们学习如何使用企业资源规划[ERP]系统进行成本管理。这一阶段的学习夯实了我对成本管理理论的基本认知，并为实际操作打下了坚实的基础。

【第二段】

进入实际操作环节后，我们被分成小组开展了一项真实的项目。我们的任务是对某一企业的成本进行管理和核算，并提出相关的改进建议。在这个过程中，我负责收集和整理企业的各项经济数据，并将其输入到ERP系统中。通过这个实际项目，我学到了如何在真实的工作场景中运用所学的成本管理理论。我意识到数据的准确性和及时性对成本管理的重要性。同时，在团队合作中，我学会了如何与他人有效沟通和协调，使各个环节的工作能够顺利进行。

【第三段】

除了理论学习和实际操作，实训课还给我们提供了机会参观了一些知名企业。在这些企业参观中，我们亲眼目睹了成本管理在实践中的应用。通过与企业管理层的交流，我了解到不同行业的成本管理方法和策略有所差异，但核心理念都是以降低成本、提高利润为目标。这些参观让我深刻感受到成本管理对企业的重要性，并为将来的职业生涯提供了宝贵的经验和启示。

【第四段】

在整个实训过程中，我意识到成本管理需要全员参与。管理层需要制定合理的成本控制制度，员工需要积极配合成本核算和管理工作。在我看来，成本管理不仅仅是一个财务部门的职责，而是每个员工的责任。只有大家齐心协力，才能实现企业成本的最大化效益。这一领悟对我个人的职业发展有

着深远的影响，我将在以后的工作中积极参与成本管理，为企业的持续发展做出贡献。

【结语】

通过成本与管理实训，我对成本管理有了更全面和深入的了解，并提高了自己的操作能力和团队协作能力。这次实训让我深刻认识到成本管理对企业的重要性，以及每个员工在其中的作用。我相信这些所学所用将在我将来的职业生涯中发挥重要作用，帮助我更好地面对挑战并取得成功。

管理学实训分析一份计划书篇五

二、实训地点：26号楼财务管理计算机实验室

三、实训目的：

通过财务管理综合实训，使得我们能较系统地练习企业财务管理会计核算的基本程序和方法，加强对所学专业理论知识的理解、实际操作的动手能力。从而对所学理论有一个较系统、完整的认识，最终达到会计理论与会计实践相结合的目的。

四、实训内容：

企业模拟群体对抗赛、企业财务分析及其分析报告、进行模拟项目投资并且编写其一系列的报表。

五、实训心得与体会：

这学期开学伊始，我们专业就先进行了为期将近两个星期的模拟企业财务管理综合实训。这两周后，我们还将进行手工模拟实训操作。相信那个手工模拟对我们也会起很大的作用。

这两周的实训，虽然在我看来要比手工模拟实训相对轻松点，但是依然留给我丰富的经验和深深的体会。

第一阶段：

前三天是为期四个周期的群体对抗赛。这个实训的目的是要我们扮演一个企业ceo的角色。这是我的第一次真正意义上的实训，怀着一份新鲜又有那么一点紧张的心情，我开始了实训的第一天。电脑上会有一套模拟企业的相对完整财务数据。我们就需要对各种原材料的选购与买卖、生产线和厂房是否增加、如何处理各种管理费用和销售费用、如何提高员工的积极性、如何才能降低成本提高销售量来获得更多的企业利润等等，最后检测自己决策的那个企业的综合排名在以七人为组的群体对抗中的成绩。刚开始的前面两个周期完全不知道自己在干些什么东西，根本就几乎摸不着头绪。整天就只知道把一些数据改来改去，然后查看自己所认为的那个综合分数(后来发现完全不是)。每改动几个就去查看一次，如果分数高了就不改这个数据改其他的了，如果分数低了就继续改那个数据直到分数高了。唯一知道的就是要提高企业的销售量，那就要购买好点的原材料，把价格定的低些，就是所谓的“薄利多销”来提高企业的利润。一天下来发现自己完全蒙了，就反思一个堂堂的ceo怎么会这样经营自己的企业。根本不考虑市场这个大环境，也根本不知道该在什么时候添加生产线或是厂房，该在什么时候购进原材料是质量好价格低，该怎样强占市场占有率。由于我的胡乱瞎改，我的第一、二周期的排名相当的低。第二周期还甚至跌到了第六。

经过这一系列的思考后，在第二天的第三、四周我加进了对之前那些没考虑到的因素进行考虑，进行了自认为相对合理的决策。终于在最后一个周期我的排名上升到了第二。

这个群体对抗赛使我充分认识到做一个ceo的不简单，他需要考虑很多，而且需要慎重考虑，否则一个决策考虑失误就可能影响到整个企业的经营状况。

第二阶段：

第一个任务之后，接下来的四、五天是以小组为单位上网寻找一家上市公司近三年财务报表，并对该公司和其财务报表进行财务分析。我们小组找了华润三九这家医药上市公司进行分析。财务分析包括偿债、获利、运营、发展能力分析和杜邦体系分析。这部分的分析是在学过财务管理的基础上进行的，而且又是小组合作，相对群体对抗来说要稍稍容易些，不会有那种摸不着头脑的感觉。

我负责的是杜邦综合体系分析。这个相对与其他四个能力分析来说是我比较陌生的。可能就是因为陌生，我才想提出来我来做。我想趁这个机会多了解一点，顺便补习一下自己学的不够扎实的那部分，结果我高估自己了。看着书本和通过上网查有关杜邦的资料，我才能基本完成。从这点可以看出我的基础知识还是不够扎实，理论还是不能够运用到实践当中来。不过这一路下来，我们能够比较顺利地完成这份财务分析还是很开心和满意的。

第三阶段：

上机实训的最后一项任务就是项目投资。这项的目的是要我们根据一个企业的大致资料，自己亲自动手编写一套完整的财务报表并且根据报表的数据进行一定的分析。这个完整的报表编写其实在上学期上投资课的时候已经动手操作过。只不过那次是老师一边讲，然后我们一边编。而这次是完全的自己独立去完成。但是话虽如此，本来以为做过会简单点，不过经过一个寒假的洗礼，我似乎也已经忘得七七八八了。无奈的我只能把以前做过的报表再翻出来作对照，以便进行这次的编写。

经过这将近两周的综合实训，我觉得对我来说是受益匪浅的，这些实训都是书本上无法得来的。从中我明白到我的专业知识还是不够扎实的，且考虑问题不够周全，几乎不能将理论

运用到实际当中来。这促使我以后还要不断地去实践，从实践当中去发现自己的不足。让我更早的为自己做好职业规划，设定人生目标，向成功迈进一大步。

财务管理管理实训心得体会3

管理学实训分析一份计划书篇六

校园实训是现代教育的重要组成部分，培养学生的实践能力和职业素养。作为一名管理学专业的学生，我有幸参加了一次校园实训，并在实训中学到了许多管理心得体会。下面我将从实训前的准备、实训过程的规划、团队合作、个人成长以及对未来工作的影响等五个方面，来分享我的管理心得体会。

首先，在实训前的准备阶段，我们需要了解实习公司的具体情况及实习岗位要求，并做好充分的准备。当时，我在策划团队中负责管理类相关工作，为了更好地完成任务，我充分调研了公司的管理体系，并了解了其他成功案例。这样的准备使我在实习中能够快速适应和理解公司的管理方式，从而更好地提供管理建议。

其次，实训过程中的规划是管理工作的重要一环。我们需要明确实习目标，并制定详细的工作计划。在实训中，我与团队成员共同讨论了实习的具体目标，明确了各自的分工，并制定了时间表和工作计划。这样的规划使我们在实习过程中工作有序、高效，最大程度地发挥了团队成员的专长。

团队合作是实训过程中极其重要的一环。每个人的专长和能力互相补充，协作能力的提升使整个团队协同效率更高。我深刻体会到团队合作的重要性。

在实训中，我与团队成员之间相互协作，共同解决问题，相互扶持，共同进步。我们相互鼓励、相互学习，共同完成了我们的实训任务。团队合作不仅使我们的实训工作更加顺利，也加深了我们之间的友谊，为以后的合作打下了良好的基础。

在实训的过程中，我个人也得到了很大的成长。通过实操、角色扮演和实际问题解决等方式，我不仅熟悉了管理实践的具体操作，也加深了对管理理论的理解。同时，通过与实训导师和团队成员的交流，我更加深刻地认识到了自己的不足之处，并积极努力去改进。这次实训让我不仅在管理知识上有所提升，也对管理工作充满了热情，并为未来的工作打下了坚实的基础。

最后，实训对我未来工作的影响也是不可忽视的。通过这次实训，我深入了解了管理行业的现状和未来发展趋势，同时也增强了自己的就业竞争力。实训期间，我积累了宝贵的实践经验，建立了广泛的人际网络。这些都为我将来从事管理工作提供了宝贵的资源和机会。

总而言之，校园实训给我提供了一个宝贵的机会，让我学到了许多管理心得体会。通过充分的准备、规划、团队合作、个人成长以及对未来工作的影响等方面，我意识到在管理实践中，准备是成功的关键、规划是行动的指南、团队合作是团结的动力、个人成长是持续进步的源泉、对未来工作的影响是一种积极的推动力。这些管理心得将在我今后的学习和工作中起到重要的指导作用。

管理学实训分析一份计划书篇七

课程名称： 报告内容： 姓

名： 学

号： 成绩：

工商管理模拟实训

工商管理模拟实习报告

个人实习报告

转眼间，为期两周（9月10日到9月21日）的工商企业管理模拟实习就要拉下帷幕了，在这短短的两个周里，通过模拟实习，我充分体会到了一个企业的运行所要走的程序，了解了一个企业大概的经营方式，为我个人以后出去社会工作奠定了基础！下面我先介绍一下我们模拟实习的大概流程，总共分为十个流程，具体流程如下：（一）营销部流程：

1. 制定客户订单，学习了客户订单的形式、内容与作用；
2. 订单评审，掌握了订单评审的方法与内容；
3. 销售合同录入，掌握了销售合同的内容和销售合同在企业同外部发生经济业务中所起的作用及其在企业内部运作中所处的地位；并学习常用销售合同的文本形式；
4. 生成订制单，学习了订制单作为一种以外部需求驱动生产的方式在企业管理中的作用；
5. 已收款录入。懂得了收款记录在企业营销活动中对销售收入的分析及对客户的跟踪与评估所起的作用；
6. 交运单录入，学习了企业提交产品给客户的方式方法；
7. 客户资料录入，学习了客户资料管理的内容

（二）生产部流程：

1. 主生产计划，学习了生产计划的编制依据、编制方法，了解了正确编制生产计划对提高劳动生产率及降低产品成本所具有的意义；
2. 进行粗能力分析，理解了粗能力分析的分析方法，了解了分析的目的是核实主生产计划的可行性；
3. 编制物料需求计划，学习了物料计划调整的意义及作用；
4. 进行细能力分析，了解了细能力分析的方法及在生产活动中所起的作用；
5. 按照车间作业计划，编制工序流转卡；了解了作业计划的内容、任务和目标；
6. 领料单、退料单，熟练掌握了料品发放、退还单据的填制，等等。

（三）采购部流程：

1. 外购计划、外协加工计划、外协领料单，学习了采购程序，掌握了采购方法与策略，了解了外包外协的意义、作用，外包外协管理的内容；2. 请购单录入，了解了请购物料的请购程序，理解了请购单的作用；3. 交货单录入，了解了处理外来物料的方法，理解了其在供应商评估中所起的作用4. 交货单发票，录入了解企业对进项发票的管理方法，等等。(四) 品质部流程：

1. 质检记录，包括交货单质检、成品入库质检、半成品入库质检、退料入库质检、成品退货质检、换损交运单质检、质检记录表等。(五) 仓库管理流程：

1. 交货单入库、成品入库、半成品入库、退料入库、成品退货入库；2. 销售出库、换损交运单出库、外协领料出库、计划领料出库、领料出库等内容。

(六) 设备动力管理流程：

1. 学习了设备管理的工作内容和业务流程，认识、掌握了设备管理的方法和途径；了解了设备管理部门与生产等管理部门之间的相互关系等。(七) 技术部流程： 1. 掌握了产品设计的相关内容和管理方法、设计程序，产品设计评审的内容、方法及意义等(八) 财务部流程：

1. 应收业务处理，包括应收款查询、销售合同明细查询、客户帐龄分析等。

(九) 人力资源部流程：

1. 人事管理，包括人事档案录入、人事要案管理、员工需求申请、员工培训记录、员工工作职责等。(十) 基础数据模块流程：

1. 了解基础数据与业务管理之间的关系。如物料主文件与物

料管理之间的关系、物料清单与物料需求计划的关系等。

三、实训结果：

通过这次的实训，我的成绩是97%完成了五羊本田摩托车有限公司的基本操作，并开始和小组做佛山飞燕电子科技公司的业务。

四、实训体会：

经过了差不多两个周的上机实训，我基本了解了一个企业的运转所要走的程序。在这两周里，我每天都要录入大量的数据。我们主要做的是五羊本田摩托有限公司的业务，在做业务的时候，稍有差池就会导致后面的无法进行，我曾经试过忘记将材料入库而导致后面无法生产，从而要往回走从新入库。这还是好的了，有时候，就一个签名问题，如果你签完名后就无法修改，我犯了好几次这样的错误，导致要从新导入数据，从新做过这一整天的业务，这一天前面所做的都付之东流。

通过行了两周的实训，培养了我的技能和技巧。我对这次模拟实践中企业营销流程、基础数据、采购、生产、质量、仓库、财务、人事等各个环节的实际操作有了很好的认识，明白了企业管理中各部门相互的协调与制约关系，一个企业要更好的运营下去，各个部门必须互相协调好，任何一个部门都是无可替代的。

在这两周里，充分锻炼了我们的心性，尽管一整天都是在录数据，但我们并没有感觉到烦躁，也没有一个人说不做了，我们都是用心的去做，认真地老师的讲解，老师的讲解很详细，有部分人没听老师讲解的，导致后来在做的时候出现了一系列问题。

总之本次的实训使我学到了很多很多的知识，对我在在今后的工

作中也会有很大的帮助，让我受益匪浅。下个学期就要准备要实习了，我会在接下的实习中把学会的知识融入到工作中——学以致用。有所付出，就会有所收获。相信我们所学到的东西都会被我们运用到的，我们的前途是光明的，加油！

管理学实训分析一份计划书篇八

xx年xx月xx日—xx年xx月xx日

5411教室

财务管理

第一，财务管理的价值观念excel练习；第二，证券及其股价excel练习；第三，财务分析excel练习；第四，财务预测与计划excel练习；第五，企业筹资方式excel练习；第六，资本成本和资本结构excel练习；第七，项目投资excel练习。

每到快要结束的时候，都会感叹时间过得真快！

经过一周的实训，收获了很多知识，让自己有“更上一层楼”的感觉。这次的实训虽说告一段落了，但是财务管理的这次实训过程给我留下深刻的印象，这也将是下一个起程。这次实训，虽然时间很短，但我觉得会对我以后的学习及工作产生很大的影响。这次的实训让我们在平常学习的基础上，知识得到了进一步的巩固，更加清晰明白。实训的第一天，拿到这个题都不知从何处下手，慢慢的，经过和同班同学的交流讨论，开始着手了，也渐渐地加快了进度。第一天结束了，第一部分的内容也做完了，有了很大的成就感，懂得了方法，也获得了很多的知识。

第二天开始做时，也就越来越上手了，正所谓“天下难事始于易，天下大事始于细”。这次的实训让我们把书本上的知

识运用电脑中的办公软件excel来完成，其实，这对于我们学财务管理的学生来说，为我们提供了一个很好的实训机会，让我们对excel有了进一步的了解□excel中很多的功能也更加熟悉，比如：终值、现值、利率、年金、净现值等的计算，这些平常我们都没有怎么运用的函数，这次在实训中将其运用熟悉。这次财务管理的实训，我们做了七个部分的内容，从开始不知从何下手，到最后的得来应手，“万事开头难”，只要有毅力，有恒心，没有跨不过去的坎，做不了的题，要相信自己！这次的实训，我付出了，也收获了。

实训是我们从大学走向社会必须经历的一个环节，它可以让我们对社会有一个提前的认识，让我们收获更多的知识，使我们走进社会不至于盲目、不知所措。一切都要相信自己，胜利就在前方，加油！

管理学实训分析一份计划书篇九

校园实训作为培养学生综合能力的重要环节，充分发挥了桥梁纽带作用。我作为一名学生实训管理者，认真总结了自己的实训管理经验，结合实际情况进行了思考和总结。下面，将以五段式的形式进行介绍。

第一段：明确目标、明确任务

实训管理的第一步是明确目标和任务。在实训开始之前，我们需要与实训老师进行充分沟通，明确实训的目标和任务。只有明确了目标和任务，才能够有的放矢地进行实训管理工作。同时，在与实训老师沟通的过程中，还需要充分听取实训老师对学生的要求和期望，以便根据实际情况制定实训计划，并明确管理方法。

第二段：统筹规划、合理安排

实训管理需要进行统筹规划和合理安排。在制定实训计划时，

我们需要充分考虑学生的学习能力和实践能力，合理安排实训课程和实训项目。同时，还需要根据实训的具体内容，合理安排实训场地、实训设备和实训时间，确保实训的顺利进行。

第三段：师生互动、激发学习兴趣

实训管理需要进行师生互动，激发学生的学习兴趣。一方面，我们需要与实训老师建立良好的师生关系，通过与实训老师的积极交流和互动，及时了解实训的进展情况和学生的问题。另一方面，我们需要发挥自己的优势，制定鼓励学生学习的措施和方法，激发学生的学习兴趣，提高学生对实训的积极性。

第四段：个性化辅导、关注学生发展

实训管理需要进行个性化辅导，关注学生的发展。每个学生的实训情况和需要都不同，我们需要根据学生的实际情况，进行个性化辅导和指导。在实训过程中，我们需要根据学生的特点和需求，针对性地制定辅导计划，帮助学生解决实训中遇到的问题和困难。同时，我们还需要关注学生的发展，及时与学生进行沟通交流，了解学生的学习情况和实训效果，帮助学生全面发展。

第五段：总结经验、不断创新

实训管理需要总结经验，不断创新。在实训管理的过程中，我们要不断总结自己的经验，发现问题、解决问题，不断完善实训管理的方法和措施。同时，还需要关注实训管理的最新发展和研究成果，与时俱进地进行实训管理工作，并且在实践中不断创新，探索出更好的实训管理方法。

通过以上的总结和思考，我深深地认识到实训管理的重要性，并且懂得了如何进行有效地实训管理。实训管理是一个长期

而复杂的过程，需要我们不断学习、不断总结、不断创新。相信在今后的实训管理工作中，我会更加注重目标和任务的明确，更加注重师生互动和个性化辅导，努力提高自己的实训管理能力，为学生的实训工作做出更大的贡献。

管理学实训分析一份计划书篇十

在这个学期里，我们开展了财务管理课，期末学校跟着安排我们进行财务管理实训。以下是这次实训的一些具体情况，以及我的一些心得体会。

这次实训在期末进行，时间为从6月17号至6月24号，共10个课时，大概持续一个星期。这次实训的目的是为了进一步巩固我们按模块教学所掌握的《财务管理》操作技能知识，全面检验我们财务会计核算综合运用技能，加强我们动手能力和实践操作能力，并为今后从事财务管理打下良好基础，而特开展的。这次实训要求我们能以企业的财务报表等核算资料为基础，对企业财务活动的过程和结果进行研究和评价，以分析企业在生产经营过程中的利弊得失、财务状况及发展趋势，并能为评价和改进财务财务管理工作及为未来进行经济决策提供重要的财务信息。实训内容分为三大块：一初步分析，二财务指标分析，三综合分析。

实训开始的第一步骤是公式计算。根据企业资产负债表以及利润表上的数据信息，再通过特定的公式把各项指标的结构比率、增长额和增长率等项目计算出来。这个工作的技术含量相对比较低，最要是考察我们对公式的理解程度以及运用程度，只要你熟悉公式，懂得运用公式，然后对号入座，基本上就没什么大问题了，但是要计算的数据比较多，相对就变得繁琐，毕竟是一环扣一环的公式计算，这要求核算人员工作态度仔细严谨。由于实训要求书面书写清洁整齐、规范、严禁挖乱、涂改和使用涂改液，所以我做的时候先在草稿上做一次，确认无误后，再填入实训资料。我平时是属于比较认真学习的那一类，所以这个公式计算没到四个课时，我就

完成了，进展得相对比较顺利。可是进行第二步骤运用公式分析就遇到相当大的困难。

第一步骤公式分析、评价，也就是这次实训过程中最为关键、最为重要、最精髓的一步，也是这次实训的主要内容以及主要目的。

第二步是对资产负债表以及利润表作初步分析。资产负债表总体分为三大块：资产、负债及所有者权益，而其中资产又分为流动资产和非流动资产，负债又分为流动负债和非流动负债。每一大块到每一小块，再到每一小块的细分都要进行分析小结，这点对初学者来说要求不低难度不少，或许是老师对我们期望值相当高，希望通过高要求打好我们基础，所以才安排大题量并细分析。

大体上的资产总额结构分析，流动资产结构分析、非流动资产结构分析等，然后再细分下去的货币资金分析、应收账款分析、应收票据分析、其他应收款分析、存货分析等，通过老师的指导以及与同学们的讨论，我还是可以理解和分析的，可是明细的预付账款、原材料、固定资产和在建工程，就不知道怎么作出总结好了。后来在课本上大量并且细微阅读有关内容，在网上大量疯狂的搜索有关资料，再根据资料通过自己的独立思考，渐渐的领悟很多财务分析的问题，譬如对预付账款的分析，开始我只明白预付账款的字面意思，就是指企业按照购货合同规定预付给供应单位的款项预付账款按实际付出的金额入帐，就算此帐户增加或减少其实对资产总额也不会产生很大的影响，也说明不了什么问题。后来通过查资料，我才恍然大悟，其实预付账款帐户也占据着很重要的地位，我们可以通过预付账款判断企业有无做假的可能，股东的信誉是否良好。一般股东喜欢通过预付账款帐户抽逃资金，即以预付的名义占用转移企业资产，如果你分析一家企业的财务报表的时候，发觉它的短期偿付能力达到公认标准，而却无法履行自己的偿债义务，这种状况下，必要分析它的预付账帐户，看它预付账款在流动资产中占的比重，如

果比重过高，那就有可能说明企业股东有抽逃资金可能，应立即进行处理。

通过上述这个例子，我们分析财务报表的时候，要注意不仅要明白各个帐户的书面含义，还要了解各个账户实际应用上的含义。

还有一点是要善于结合分析，即分析资产负债表的时候要结合利润表，譬如分析应收账款账户的好坏，就要结合销售收入的情况，企业的信用政策；分析负债结构时，究竟需要安排多少流动负债、多少长期负债呢？在企业负债总额一定的情况下，就得通过销售状况的好坏来判断，如果企业销售稳定增长，则能提供稳定的现金流量，用于偿还到期债务。反之，如果企业销售处于萎缩状态或者波动的幅度比较大，大量借入短期债务就要承担较大风险。因此，销售稳定增长的企业，可以较多地利用短期负债，而销售大幅度波动的企业，应少利用短期负债。

第一步是财务指标分析，莫过于判断企业的偿债能力、营运能力及盈利能力的强弱。这步相对来说就比较容易得出结论，一般通过计算出那些指标比率就很清晰了。

第二步综合分析跟指标分析的做法类似，可难度稍高，需要联系到企业的财务状况以及经营业绩。

通过这次实训，我学会了如何综合运用所学知识，观察、分析财务报表，正确、合理评价地评价企业的财务状况、资产管理水平、获利能力以及企业发展趋势。同时时也发现自己存在的不足，例如会计知识不扎实，实际应用能力有待提高，会计的社会实践经验不足。我应该朝着这几个方面努力去提高，提高自己的财务分析能力，增强知识的运用，加强团队合作，朝着一个专业的、负责任的会计人员进发。