

# 最新工程项目成本管理论文 建筑工程项目成本管理论文(优秀5篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编为大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

## 工程项目成本管理论文篇一

房地产企业成本管理缺乏先进的成本管理方法，没有系统的成本管理体系，导致房地产成本管理效果不佳。因此，房地产企业要加强成本管理意识、增强先进成本管理技术的运用、房地产企业全面预算的运用，从而提高房地产企业的经济效益。

房地产企业开发是复杂且综合性强的一种经济活动，在房地产企业建设的进程当中，因为成本管理体系不成熟，最终导致项目整体成本无效。随着科技的不断进步与发展，房地产企业生产经营环境正一步步走向成熟，房地产企业将成本管理作为企业发展的新的利润增长点，是房地产企业在日渐激烈的市场竞争力中晋升的关键措施。现如今，买方市场在市场中的比例较高，对于房地产企业的竞争，每一个细化市场中都很激烈，但是大多数生产的都是相同质量的产品，大同小异。如果房地产企业比竞争对手具有更大成本优势，那么它将具有更强的核心竞争力。

所谓房地产成本，是指房地产企业在生产、销售房地产产品过程中而花费的各项耗费之和，其中主要包括前期工程费、土地征用及拆迁补偿费、基础设施费、贷款利息、管理费、公共配套设施费、建筑安装工程费、税费以及其他费用。成本控制在房地产企业生产过程中是一项重要工作，是一个企

业持续稳定发展的系统工程。一个企业成本管理的领先是企业 在日渐激烈竞争中取胜的重要战略之一，更多的企业不断 打响开源节流、降低支出的口号。事实上，任何企业无论采 取何种方法及措施，都无法取代成本预算控制管理这一项工 作。从长远看，对于房地产企业而言，有效的成本控制管理 是企业必须重视的问题。由于成本管理指标是一种经济指标， 成本指数显示房地产商的工作是好还是坏。开展成本管理工作， 有利于促进生产管理，提高房地产企业的综合管理水平， 所以房地产企业实行成本预算控制管理势在必行，抓好这项 管理工作可以带动全局。

## 1. 对成本管理意识较弱

目前，只有小部分房地产企业达到了全要素、全方位的成本 管理，其余大部分房地产企业都没有实现成本的有效管理。 一些房地产企业认为设计阶段的成本管理是重点，其他阶段 对成本管理影响很小，部分房地产企业认为只有原材料和设 备的提供才是成本管理的关键，这种观点是不全面的。成本 管理已经成为房地产企业现代成本管理的中枢，应当将成本 控制放在与企业经济效益对等的位置上，对于项目的开发， 房地产开发企业应当明确成本核算对象，并对其进行全面、 科学、合理地分析。领导要明确成本控制的目标，坚持培养 成本控制人员的专业性。如今房地产企业建设道路愈来愈精 细化了，只有更精细的企业成本管理理念，才能促进企业的 蓬勃发展。

## 2. 缺乏先进的成本管理方法

目标成本法、定额法是主要的成本管理方法，是房地产企业 成本管理的传统方法。由于这种方法报告的时效性相对滞后， 所以这种核算方法无法充分发挥成本管理的作用。房地产企 业的成本管理理念，以节约并降低成本、节省用度为标准， 以成本节省为主导的传统成本管理方法，不便于合理计算成 本，不利于全面分析房地产企业在特定产品、间接费用分配

的精确性和合理性，使用单一的成本计算分配标准，会间接导致成本分配信息失真，成本信息精确度降低，损伤房地产公司为未来业绩支出一些短期看起来成本高昂费用的积极性，从而影响房地产公司的技术创新和产品升级。生产管理缺乏全面考虑，没有真正形成系统的成本管理方法，不利于对成本的宏观调控。

### 3. 没有完善的成本管理制度体系

尽管一些房地产企业已经建立了相对完整的成本管理系统，但是，没有真正考核工作效果，或者只是注重处罚，不注重奖励或奖励力度不够，严重打击职工的积极性，损害了职工的利益，也给企业带来间接影响。企业能否有效地将权利与责任相结合，是每一个员工所关心的。房地产行业是资本密集型行业，是一个涉及大量资本运营的发展过程，是一个资金运营成本较高的产业。虽然大多数房地产企业都很重视成本管理，但因为管理经验不足，没能及时在公司内部建立起标准的成本管理系统，包含规章制度、岗位职责和掌控流程等，许多房地产企业也没有设立专门的成本管理部门。

#### 1. 树立房地产企业成本管理的意识

大多数员工应当树立良好的成本管理意识，提高员工的成本管理意识，提高员工专业知识水平，使其全面参与到房地产管理工作中。加强成本管理，充分认识成本和收入之间的紧密联系，贯通技术与经济结合、生产与管理并重的原则，加强宣传教育，提高职工的成本意识。房地产企业管理者要提高职工的自主管理意识，在日常成本管理中，积极地采用约束与激励机制，达成自主管理，从而有效降低成本。

#### 2. 加强成本管理技术运用

全面了解公司的成本结构和管理，提高其竞争优势。在现代房地产企业中，间接成本占很大一部分，它的结构和归属性质

彻底变化，在生产过程之外也产生很多费用，它以顾客链为导向，以价值链为中心，完全转变了房地产企业的“工作流程”，强调协调内部和外部客户之间的关系，房地产企业要协调各个部门、各个环节之间的联系，对房地产企业的需求、材料的供应、生产和销售环节的操作形成连续，同步“工作流程”。通过作业分析，对房地产开发企业流程优化改造，消除所有不能增加价值的作业，选择成本较低的作业，真正做到房地产企业的持续作业改进，提高作业效率。通过流程优化重组，结束部门之间繁琐的文件传递和工作交接，减少审核和监督，提高房地产开发流程的运转效率，促进房地产企业的整体优化，建立房地产企业的竞争优势。通过加强房地产企业的成本控制，不断提高成本控制水平，确保企业获得最大经济效益。

### 3. 加强全面预算管理

先进的信息技术现已被广泛用于房地产企业管理领域。房地产企业是一个投资大、高风险、长周期的行业，大部分都采用成本高、效率低的经营方式，为了改变这种经营方式，企业必须扩展实时跟踪信息管理系统，为每个房地产企业提供准确、有效路径和有利信息。另外合理、全面的预算管理能够进一步提升房地产企业的全面预算管理能力和水准，促进房地产企业经济效益和社会效益的协调。房地产行业是一个资金聚集型行业，资本成本高，当设定的预算方向可以反映为股东所创造的超过资本本金的价位时，房地产企业进行有效预算管理就显得尤为重要，针对房地产行业的特点，每一个房地产企业都需要根据自身特点做出符合企业实际经营情况的全面预算。建立与房地产行业特点相一致的预算指标，主要体现为高度集中的房地产业务，要有一个准确定位的成本管理责任。预算的编制一定要根据房地产企业的发展目标和策略编写，组织各部门编制预算。预算经审批后，为了确保预算的执行体系全面具体，要将其落实到各个部门、各个岗位上，所有执行人员必须认真负责。成本管理主要做的是管理，不仅要项目成本管理，建立起良好的成本概念，也

要加强绩效考核。由于建立成本控制是每个人的责任，因此，每个级别的组织都需要人员参与、合作，每个人都应参与活动 and 评估，对不合理的需要、不规则的设计等不同节点的控制，都是保证项目成本控制顺利实现的重要条件。成本控制是通过项目载体，以及实现过程中涉及到所有相关部门来得以实现最终控制，这是相互匹配的问题，通过有效合作，将项目进度管理、成本管理和基金管理有机地结合起来，实现利益最大化，提供良好的风险预警。

#### 4. 建立先进的成本管理体系

目前，对影响成本管理的房地产企业来说，成本管理体系的建立是以标准成本管理为基础，采用系统管理的方法，确定定额管理的全过程，把所有产品的买卖情况作为投资和开发新产品的策略，进行成本动因分析，鼓励经营人员把主要精力放在能源管理、备件管理、工模具管理、外围工程管理等方面，明确各个岗位成本核算员工的具体职责，实现房地产企业成本管理的全面覆盖，为房地产企业工序成本不断降低提供制度保障。要制定目标成本的考核机制与管理办法，做到目标明确、责任明确，以此确保成本的可控性。建立行之有效的各种机制，借助房地产企业的<sup>^</sup>管理系统，提高数据的系统性和准确性，实现数据共享，提高房地产作业成本法的运用效率，降低实施难度，减少管理成本，增加企业的整体效益。

综上所述，企业要在实践中总结经验，不断调整组织机构、业务流程、加强管理人员的业务素质，不断提高业务水平来适应企业的发展，提高房地产市场占有率。执行严格的内部成本管理控制，有效降低房地产企业生产经营成本，激励房地产企业实现节能降耗，明确目标成本的制定与责任体系，建立行之有效的各种机制，以保证企业持续稳定发展。

## 工程项目成本管理论文篇二

文章探讨了建筑经济成本管理在房地产中的作用，提出了现阶段我国房地产行业经济成本管理存在的问题，分析了如何发挥建筑经济成本控制管理在房地产中的作用，发挥房地产企业经济效益的最大化，保障我国房地产业健康有序发展。

建筑经济成本管理的目标就是用最小的支出取得最大的收益。施工企业在管理施工过程中所涉及的范围很广，相互之间管理关系复杂，建筑经济成本管理质量直接影响企业创造的利润，影响企业经济效益。

现阶段国内房地产市场竞争日趋激烈，国家房地产政策深入改革，给房地产企业都带来较大挑战。通过控制成本就成为房地产企业占领市场制高点的关键环节，房地产企业利润是销售收入与成本费用的差额。

我国正通过多种手段来控制市场房价，房地产企业不能通过销售收入来实现经济效益，成本控制就成为了最有效的选择途径，有效的成本控制可以为企业减少费用支出，为企业实现经济效益提供重要保证。

### 2.1 房地产实行成本控制保证其生存和发展

房地产首先要在充满竞争的市场中生存下去，然后才能谋求发展，这是任何企业要解决的首要问题，企业的“收”和“支”大体平衡，支出可由收入弥补。支出得到节约，企业积累相应增加，这是房地产企业实行现代成本控制要达到的新要求，它能促进企业的长远发展。

### 2.2 房地产企业在市场竞争中取胜的关键是成本控制

在激烈的市场竞争中，房地产企业想要取胜，其重要武器是低成本，而企业降低成本的最有效途径是实行成本控制。

## 2.3可以促进房地产企业经营管理水平的提高

在企业管理中，成本控制能保障有效控制企业的成本，对改进和提高企业其它方面的管理工作有很好的促进作用。

### 3.1对成本控制存在错误的认识

我们只有极少数的房地产企业实行全员、全要素、全过程和全方位的全面成本控制，其它大部分企业都还没有实行。很多房地产企业存在错误的认识，有些房地产企业认为设计阶段是成本控制的重点，其它阶段对成本控制的影响不大；有些房地产企业认为提供材料和设备是最重要的成本构成。

### 3.2缺乏先进的成本控制方法

根据财务部门的决算报告，这是传统的房地产企业成本控制，由于业务人员提出报告的时效性相对滞后，这种核算体制不能充分发挥成本控制的作用。事前预测和过程控制在企业成本控制中相对缺乏，成本控制中存在的问题和原因不能及时准确地发现，不能对症下药，应采取有效的措施控制企业成本。

### 3.3没有完善的成本控制制度体系

很多房地产企业在成本控制上处于粗放状态，完善的成本控制制度体系十分有限。有些房地产企业虽然建立了比较完整的成本控制制度，但在实际执行过程中却形同虚设，一些房地产企业没有相对应的部门岗位职责与权利，即使兑现了也是受奖不公，受罚不服。有关人员的积极性受到严重的挫伤，给以后的成本控制工作带来不可估量的损失，房地产企业的责任权利相结合是否有力是职工所关心的。

## 4.1实行全员成本管理，树立企业成本控制意识

市场经济的发展，成本控制不能局限于产品的生产过程，内涵要由物质产品成本扩展到资本成本、人力资源成本、产权成本、环境成本、服务成本等非物质产品成本，在市场上才能使企业产品具有很强的竞争力，在激烈的市场竞争中企业能立于不败之地。

#### 4.2 加强先进的成本控制技术的运用

房地产企业的整体控制水平体现在清单报价模式，房地产企业的实际消耗成本是定额模式下的预算成本，可由分部分项反映得到；工程量清单是一种计价模式，它与市场经济相适应和与国际惯例接轨。

各单位对于工程数量相同的同一个建设项目，具有的价格却不相同，这对房地产企业成本控制水平差异有充分的反映，房地产企业的成本控制必须加强，成本控制水平充分提高，才能适应市场经济下的清单计价模式。

#### 4.3 实施全过程的项目成本控制

决策阶段，策划书的关键内容就是项目成本的控制方案。对整个投资的全过程进行分析，做出充奋分析和判断，包括经济形势、土地开发支出、前期工程预算、建筑安装工程造价成本以及不可预见费等多个方面。

设计阶段，重点就是降低建筑安装成本。完善工程项目设计招投标制度，加强技术沟通，实行限额设计。

招投标阶段，加强对招投标工作各环节的监控，避免决策失误。严格、审核单位的经济状况，避免鱼目混珠行为，加强对标底的审核，避免一些投标单位盲目低价给工程结算带来的困难。在施工阶段应主要是控制建筑材料和设备的成本，按设计规范和技术规定施工，节省施工成本。



#### 4.4加强房地产项目资金的预算管理和集中管理

房地产企业应加强对项目资金的全面预算管理，要求追踪和监督项目各环节发生的各项支出，分析预算与实际的差异，以利于预算部门掌握整个项目预算的执行情况，便于及时对出现的问题提出改进措施或建议，确保预算目标的实现。

#### 4.5加强合同管理

加强合同管理的目的在于增强合同的严密性，有效减少合同纠纷，避免施工索赔，最终达到降低项目成本的目的。应严格控制合同的变更，如施工条件变更或进度的变更等，即使有变更也应按变更合同程序办事，及时办理增减预算，健全合同履约跟踪检查制度，提高合同履约率，尽量减少索赔事件的发生，严格审核承包商的索赔要求，按合同办事，避免产生投资失控。

总的来说，建筑企业本身带有盈利性质，随着市场经济体制改革，企业在不断地进行改革发展，面临着竞争和挑战。建筑企业实行经济成本管理制度，对建筑企业的发展有着非常重要的意义，在建筑企业内部的整体管理上，建筑经济成本管理制度也具有重要的作用，良好的经济成本管理能使建筑企业在竞争中不被淘汰，我国建筑企业必须在企业内部加强建筑经济成本管理，这样才能保障我国建筑企业的可持续发展。

### 工程项目成本管理论文篇三

伴随着社会主义市场经济的发展，当前，建筑行业正处于蓬勃的发展阶段，建筑领域的竞争也在逐渐加剧。为了在激烈的市场竞争中占据有利地位、提升经济效益，为了实现这一目标，根本措施就是加强建筑企业的经济成本管理。作为企业经营管理的 key 组成部分，强化成本管理也是企业经营管理的必然要求，企业生产经营的效率集中表现为成本，即企

业的投入及产出的比例，降低企业成本投入即表示以更少的资源投入，创造更多的产品及服务，进而提升企业运转效率。因而，完善建筑成本经济管理工作已经成为建筑企业亟待解决的问题。

建筑工程就是凭借建造房屋建筑与附属设施、配套线路、管道设施及设备安装构成的工程整体。作为建筑工程项目管理的重要组成部分，成本管理涵盖成本计划、成本核算、成本控制及业绩评估，有助于节约成本支出、提升企业效益、强化经济计算及完善企业管理，进而从整体上提高企业的管理水平。然而，我国目前的许多建筑工程项目的成本管理工作存在一些不足，需要开展深入的研究，以此对建筑行业的成本管理方法加以改进。

目前，因为我国市场机制仍不够健全，建筑市场竞争表现出一定的无序性，但是一些企业对于建筑工程项目管理工作中的成本控制缺乏明确的了解，没有从根本上落实成本管理工作，进而妨碍了建筑工程项目规划工作的开展。在进行成本管理的实践中，建筑企业没有立足于成本管理的角度，仅仅凭借压低招标价格增强企业的竞争力，造成结算工作不够配套，并且施工期间的管理工作也不够精细，不但不能提升企业的经济效益，反而会削弱企业的经济收入。

在成本管理妨碍了建筑企业的正常运转时，施工企业就会被迫改进成本管理工作。尽管一些施工单位已经将目标成本管理纳入了管理工作体系之中，并且就采取低成本战略开展了探讨及研究，然而建筑工程成本并没有得到显著降低。研究表明，造成这一问题的主要原因在于建筑企业没有将经济成本管理贯彻于建筑工程施工的整个过程中，管理体系不够完善。

当前，绝大多数建筑工程施工单位对于建筑工程项目的成本管理工作缺乏应有的重视，在制定成本控制计划时，计划一方面缺乏严谨性，另一方面也缺乏全面性，对于施工期间控

制建筑工程成本的措施没有给予相应的关注，也没有深入分析建筑工程施工期间出现的实际费用超出预算成本的现象，建筑工程项目管理人员关注的重点局限于工程开展是否有序等问题。建筑工程项目管理人员基本上是对建筑工程项目的整体成本粗略加以把握，对于某些细节性支出未作出及时分析，使得建筑企业不能在细节支出方面进一步节约成本费用，因而无法为建筑工程项目施工质量提高提供资金的支持，使得建筑工程项目的整体经济效益难以获得提升。

规章制度是企业有序运转的前提基础，对于建筑工程的成本管理工作来说也不例外。完善的建筑工程项目成本管理制度有助于为控制工程成本提供可靠的依据。然而，大多数建筑工程项目在施工期间，成本管理制度并没有建立起来，这在一定程度上导致了成本管理工作权利及责任不够明晰、员工积极性没有得到有效调动，阻碍了建筑工程项目施工的正常开展。

因为没有建立健全的管理制度，使得建筑工程项目在施工开始之前及施工期间难以进行有效控制。管理人员及其他人员的工作如果缺少了规章制度的限制，某些员工就不能明确地认识到自身的职责所在。因而，在建筑工程项目施工期间，成本管理工作的随意性极为明显。在建筑工程的成本管理工作中，成本管理计划的职责及核算的职责难以贯彻落实，这在建筑工程项目施工中表现为施工计划与实际工作的背离。

当前，在建筑工程项目成本管理工作中，建筑企业在进行管理人员筛选时，对成本管理各个方面的要求相对较低，这一方面是因为建筑企业成本管理人才缺口较大，另一方面是因为建筑企业成本管理急需引进人才。但是建筑企业简化人才引进的程序必然会导致所聘用的建筑工程成本管理人才综合素质不高，甚至并不具备建筑工程成本管理的专业知识及实际经验，进而对建筑工程项目成本管理工作的开展产生不利影响。例如建筑企业招收应届毕业生作为成本管理负责人员，绝大多数应届毕业生的专业素质及实际经验均不符合

建筑工程成本管理工作对负责人员提出的要求。但是一些建筑企业在进行建筑工程成本管理人员招聘时，对于这一问题认识不够深刻，聘用了大量的应届毕业生承担建筑成本管理工作，引起建筑工程经济成本管理工作难以扎实落实，更不能有效地降低建筑企业成本费用，使得建筑工程的经济效益遭到削弱。

在深入研究当前建筑工程经济成本管理方面存在诸多问题之后，对提升建筑工程经济成本管理的措施有了一定的认识，笔者认为建筑企业可以从如下几个方面改进经济成本管理工作：

目前，我国多数建筑企业没有树立明确的成本控制意识，成本控制意识是开展成本控制工作的思想指导。针对这一问题，建筑企业应该通过组织宣传工作，是建筑工程经济成本管理人员强化成本控制的观念，进而使得每个工作人员以成本控制为引领工作的方向。在建筑工程经济成本管理工作中，保证工作的精细化，加强对施工期间细节支出的核算及统计，尽可能减少不必要的细节支出，进而为建筑企业节约成本支出，并且将细节支出节省的成本用于提升建筑工程的总体质量。因此，建筑企业的每位员工都应该将成本控制的理念落实在自己的工作实际中，将建筑工程成本控制作为自己的一项责任。

在建筑工程施工期间，完善的成本控制制度有助于为建筑企业开展经济成本管理工作提供科学的依据，也有利于提升建筑工程的施工效率。基于此，建筑企业需要依据自身实际情况，制定成本控制工作的规章制度，在制定规章制度的同时，应该积极地学习建筑领域其他企业先进的管理理念，并且参照这些企业的管理经验，进而对企业自身在建筑工程施工期间的建筑材料、工程质量及成本控制等项目制定严格的考核准则，保证所指定的准则具有较强的操作性及针对性。将建筑工程项目经理及承包工程的各个分支单位纳入到建筑工程项目成本管理工作中，并且对施工期间的成本支出情况加以

登记和监督，使得成本管理工作的步骤更加精细。

企业生产经营期间的成本计算、成本决议、成本分析及成本掌控等管理活动被统称为成本管理。通过对成本管理含义的阐释，可以明确成本管理对工作人员的专业素质具有很高的要求。在建筑工程施工期间，成本管理工作涵盖多个学科，如会计学、建筑学及管理学等，也要求成本管理人员具备一定的工作经验。因而，素质较高的成本管理人员能为成本管理工作提供一定保障。

因而，对于建筑企业来说，一方面要加大力度引进成本管理人员，要求其专业素养高、综合素质好、实践能力强，进而保证建筑工程经济成本管理工作的开展更为有效。除此之外，建筑企业还应该加大资金投入力度，开展对建筑施工经济成本管理人员的培训，培训的形式可以包括专家讲座、施工现场考察、小组学习等形式，进而强化建筑施工经济成本管理人员的专业素质，提升其业务水平。培训工作的开展可以遵循这样一条原则，即首先学习理论，然后进行实践，首先系统地学习成本管理的专业知识，继而将理论知识应用于实际工作中，从而妥善地解决建筑工程经济成本管理的问题。

在建筑工程项目施工的整个流程中都贯彻了成本管理工作，涉及施工之前、施工期间及工程竣工之后。建筑工程施工过程中，需要科学地管理和控制建筑企业的成本支出，将成本管理落实在整个施工过程中，对于成本管理中存在的不足之处，要及时加以改进。高效的成本控制有利于增强企业的经济效益，进而激发建筑企业员工的工作积极性。

## 工程项目成本管理论文篇四

对建筑工程项目管理中成本控制的具体内容和管理方式进行分析，并且对管理中出现的问题提出合理性的解决措施，对成本控制提供参考。

## 建筑工程；项目管理；成本控制

建筑工程项目的施工过程中关于成本的控制较为复杂，由于建筑在建设过程中所涉及到的成本费用项目较多，并且浪费现象较为严重，因此很难进行合理的控制，使得建筑企业的经济效益有所降低。成本控制对建筑企业的发展与经济增长有着重要意义。

建筑工程项目管理中的成本控制，是指在工程施工进度、工程建设质量等不受影响的情况下对可能对建筑工程项目成本造成干扰的因素进行合理的控制和管理。要将建筑工程项目的实际产生的费用与工程建设前的计划成本相比较，严格控制在设计造价范围内，并且在施工的过程当中降低各阶段的成本费用这样不仅能够提升企业的经济效率，还对企业的发展起到推动的作用。现阶段，关于建筑工程项目管理的成本控制的具体内容主要有成本预算、实际支配、成本核算、反馈分析、成本报告编制等，通过这些环节严格把控可做到对工程项目成本的合理监控，从而优化建筑工程成本投入的利用价值。因此，对建筑工程项目成本的管理和控制，是实现企业资金合理利用、提高企业经济效益的重要手段。

现如今，各领域中都存在着较为激烈的竞争，建筑企业在实现可持续发展的同时，还需要对企业的经济实力进行不断的补充和强化，同时对建筑工程项目的成本控制加强管理，使工程的投资金额能够在最大限度上发挥其利用价值，提升经济效益的同时，实现企业利益的最大化。但在实际的工程建设中，对工程成本的控制并不能达到预期的效果，针对此种现象，我们对建筑工程项目管理中的成本控制现状进行详细的分析和探讨。

2.1管理方面存在的问题。在建筑工程项目的管理中，成本控制的实施并没有以实际的工程建设情况为依据，对工程中所涉及到的施工成本进行合理范围的监控。较为盲目和散漫是现如今建筑工程项目管理的突出特点，这种形象使得建筑工

程成本控制秩序混乱，在实际建设中起不到对成本的约束和控制的作用。成本控制缺乏明显的制度管理，从而表现为管理的形式化、随意化较为严重。

2.2技术方面存在的问题。目前，很多建筑企业在进行工程项目建设时仍在使用过去传统的施工技术进行施工建设，与现代化的建设发展趋势形成鲜明的对比。施工工艺方面的局限性，使得建筑企业的发展以及内部管理的革新都受到了严重的制约。由于过于保守的施工理念和施工技术的应用，不能提高工程建设的整体效率，在成本上也不得不到有效控制。导致传统技术在建筑工程建设中持续应用的主要原因是由于成本控制在建筑工程项目中的管理达不到预期的效果，因此在成本控制的过程中对传统技术造成大量成本浪费的事实不能给予及时的反馈。这说明了成本控制体系的不健全以及管理制度规划的不合理、不规范，致使成本控制管理方案上存在漏洞，无法对建筑工程建设中各个环节的成本投入进行科学的、合理的控制，对企业资金储备造成一定的损失。总之，建筑工程建设中传统技术的医用，严重阻碍了工程建设中成本控制的实施，增加了成本消耗，形成不必要的浪费。

2.3人员方面存在的问题。成本控制的工作管理人员的管理水平较低是建筑工程项目管理成本控制不理想的主要原因。在进行管理的过程中，并没有依照成本控制的基本准则进行管理，缺乏专业性、合理性、高效性的管理控制，从而达成对成本管理的最终目的。我国目前的建筑工程项目管理中的成本控制执行力度还远远不够，主要是由于管理人员对成本控制的基本理念掌握不全面，并且素质普遍偏低，对成本控制的意识不够具体。由此可见，成本控制管理人员的专业技能和整体水平是衡量建筑工程项目中成本控制的关键所在。

若想要在企业发展的过程中实现经济效益的大幅度提升，那么就要加强对成本控制的力度。现如今，成本控制在建筑工程项目管理中无法发挥其自身作用，其根本原因是成本控制现状的不良状态导致成本控制在管理中的失效，使企业商务

经济效益提升可能性变小。为了能够扭转当前的发展局面，并优化建筑行业内部的管理模式，进行成本控制管理改革和制度的完善是十分有必要的。

3.1加强成本控制的管理。成本是一项工程生存之根本，而成本控制是促进工程生存的有效措施。当然，前提是保证成本控制的有效性。为了实现建筑工程成本控制合理而有效的应用，加强成本控制的管理是必不可少的。通过构建规范的、统一的成本管理体系，贯彻和落实成本控制管理工作，就成本控制存在的不足和弊端进行调整和优化，提高成本控制的整体水平，促使其能够就建筑工程各个环节成本的运用进行严格的控制，尽量杜绝成本浪费、成本控制失效、成本加大等情况发生，建筑工程质量达标的情况下所应用成本最低，实现低成本、高质量建筑工程的建设。

3.2优化建筑工程项目实施中的成本控制。建筑工程项目实施是一个繁琐的、工程量大的、涉及面广的过程。这个过程是建筑成本应用和浪费最多的部分，加强这一部分成本控制尤为重要。优化建筑工程项目管理成本控制是就建筑工程项目实施的各个方面所应用的成本进行严格的控制和监督，尽量避免成本浪费。例如，在采购建筑材料时应当以施工要求为标准选择规格、质量、型号等适合的材料，比较各个厂商所给出的价格，在保证质量的情况下，选择最优惠的厂商来购买建筑材料。

3.3提高成本控制工作人员整体水平。建筑工程成本控制和监督对于建筑企业来说是一件非常重要的工作，他直接决定企业经济效益的多少。为了实现企业经济效益的提高，加强建筑工程项目管理中成本控制显得尤为重要。而成本控制工作人员作为此项工作实施的主体，其素质、知识水平、能力等都会对成本控制实施的效果有所影响。实现成本控制人员整体水平的提高，首先，向工作人员介绍成本控制这项工作及其重要性，促使工作人员重新认识成本控制工作。其次，收集成本控制工作过程中可能涉及到的专业知识，有效的讲解



给工作人员，促使工作人员专业知识水平有很大的进步。再次，对工作人员进行素质教育，促使工作人员能够端正自己的态度，约束自己的行为。最后，结合实际的成本控制工作，对工作人员的沟通能力、操作能力、分析能力等进行培养，提高工作人员的工作能力。在竞争如此激烈的社会环境中，建筑企业随时都面临着被淘汰的可能。为了促使企业更好的发展，改善建筑工程项目管理中成本控制的现状是非常必要的。所以说，有效的分析当前建筑工程项目管理中成本控制的现状，确定成本控制效果不佳的原因，进而制定有效优化措施来完善成本控制，使其充分的发挥作用，实现低成本、高质量建筑工程的建设。

[1]肖章勇。建筑工程项目管理中的成本控制[j].中华居民，2013（9）：5.

[2]胡松。论建筑工程项目管理中的成本控制[j].河南科技，2013（9）：1.

## 工程项目成本管理论文篇五

我国社会主义市场经济体制的日臻完善，加上各项体制改革转型的逐步深入，经济成本管理在供需关系、竞争体系、价值规律等方面的影响下变得更为复杂。企业内部要素与环境以及各项活动成本间的关联与经济成本都有着密切的关系，这就决定了经济成本管理成为企业各种管控行为的核心环节。建筑行业随着我国社会与经济的高速发展逐步变为市场化，建筑工程数量日益增多，市场价格体系受供需关系的影响很大，变化显着。目前，建筑企业要在价格降低的形势下，取得更大的利润空间，就必须通过科学的经济成本管理来有效降低投入成本。

### 2.1经济成本管理意识薄弱

建筑工程在建设施工过程中涉及到的人员众多，例如项目管

理者、技术人员、施工人员等，这些人员的岗位职责不同，未能将成本管理渗透个各个管理岗位中，例如项目经理注重的是工程的质量问题、进度问题及工程款项能否及时到位等；技术人员只注重技术方面的困难，保障各项施工技术符合施工要求；施工人员关注的重点在于施工现场的具体情况，按照规定时间完成自己范围内的工程项目即可，都大部分人员认为成本管理是财务人员的事情，这种成本管理意识的缺失，导致工程经济成本管理出现盲目性，缺乏系统性，成本管理的效果并不理想。

## 2.2 缺乏实践性与战略性

一是缺乏实践性，当下建筑企业过分注重没有细化经济成本管理的发展战略的制定，这种表面上的战略并不能给企业带来实质性的发展。成本管理的实践性不高，各项管理标准和要求无法得到具体的贯彻落实，加上监督力度不足，导致达不到成本管理的预期目标，无法有效控制企业的成本，为企业拓宽利益空间；二是缺乏战略性，部分建筑企业受计划经济体制的影响，关注的是工程项目获取利益的最终成果，忽视了工程施工过程中的成本管理，各个施工环节缺乏合理的成本预算，或者现实成本与预算存在较大的差距，在此过程中未进行深入的分析，导致成本投入过多，减少了企业的利润。

## 2.3 经济成本管理体系不健全

建筑工程的各个环节都会涉及到成本管理问题，但从目前成本管理的实际情况来看，成本管理的范围有限，缺乏整体性。究其原因，成本管理体系不健全，主要表现在：第一，成本管理责任不明确，权责不对等。施工参与人员虽然分工明确，但是成本管理的责任并没有具体落实，导致财务之外的人员缺乏成本管理意识，成本管理水平偏差；第二，缺乏完善的激励奖惩机制。建筑工程经济成本管理制定的激励奖惩机制不明确，无法有效提升人员的工作积极性和主动性，成本管

理流于形式。

### 3.1 重视成本管理

成本管理人员必须时刻谨记自身的岗位职责，以现代化的成本管理意识，合理管理工程项目中的各项资金。所以建筑企业应定期展开专业知识与技能培训活动，提高成本管理人员的责任感，高度重视成本管理，提高成本管理的有效性。同时，要及时对施工参与人员进行成本管理意识的培训与教育，上至管理层，下至各级员工，帮助他们树立正确的成本管理意识，提高成本管理的实效性。

### 3.2 建立健全成本管理制度，建立权责结合的管理体系

首先，完善的成本管理制度是实施成本管理的基础保障，可以有效指导成本管理工作，保障成本管理的合理性与系统化。因此，建筑企业应建立健全成本管理制度，其中涵盖责任制度、奖惩制度、监督制度等各个方面，并配置专门的监督人员监督成本管理制度的落实，及时发现并解决成本管理存在的问题，减少经济损失。其次，建立权责相结合的管理体系。建筑企业应将成本管理落实到各部门及个人身上，建立权责结合、奖惩分明的管理体系，当项目某个环节出现成本管理问题，可以追究到个人的责任。另外，奖惩分明，奖励优秀完成情况的部门及个人，并批评和处罚完成情况较差的部门及个人，借此总结经验教训，进而调动企业内部的积极性。

### 3.3 引进现代化的成本管理理念

现代化的成本管理理念强调成本变化的各个环节，形成事先预测、事中调节、事后分析评价的管理模式，根据市场环境的变化深化成本管理，使生产成本延伸到企业的各个领域，改变成本管理的方向与对象，提高成本管理水平和提升企业的经济效益。

### 3.4制定系统性的成本管理计划

以工程项目为对象，制定经济成本管理计划的流程，在在既定预算成本的基础上，统筹计划施工各阶段、各部分的工程成本，科学有效地实施动态控制，确保工程顺利实施，实现工程总目标。建筑企业可以采用目标成本法实施成本管理：首先要结合市场价格和实际需求预算成本，综合施工进度与质量，分析优化资源，确定最终目标成本。分解目标成本并剔除不必要的结构成本；其次实施阶段控制成本目标；再者核算项目实际成本，提高工程项目的成本使用效益。

综上所述，目前建筑工程经济成本管理还存在诸多问题，影响了建筑企业经济效益的提高，在激烈的竞争环境里，建筑企业必须转变成本管理理念，建立完善的成本管理体系及成本管理计划，实现建筑企业成本使用效益的最大化。