

建筑工地设备部述职报告 建筑工地述职报告(精选5篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

建筑工地设备部述职报告篇一

尊敬的各位公司领导：

你们好！

我叫xxx是xx年x月参加工作的，现任第一项目部安全员一职，负责xxxx二期工程的安全环保工作。

回顾这一年多的工作经历，自我总结为转变之年。从书本上的知识转变到实际工作中的经验，从年少轻狂转变到虚心求实。这些转变全是因这一年中的历练，有苦有甜，有成功后的喜悦也有失败后的不甘，让我对生活和工作都有了新的认识。

在这一年中，我主要负责现场的安全工作，在安全管理方面虽然做了较多工作，取得了一定的成绩，但也存在许多不足。下面我就自己所做的主要工作做以下汇报：

（一）、认真学习安全法规和各种规章制度，不断提高自身综合素质和业务管理水平。今年以来，在工作之余，我始终坚持理论学习，以提高个人思想道德素质和政治修养，本着对企业负责，对工人负责的态度，恪尽职守，勤恳工作。理论和现场经验相结合，不断充实自己，提高自身业务管理水平。

（二）、按规范管理安全生产工作，明确自己的管理责任，每天进入现场后自己第一件事就是对整个现场人员、安全设施、机械设备、施工用电等等进行认真检查，对存在隐患的地方自己能解决的立刻解决，对不能解决的就及时安排现场队长进行整改。每周一都主持一次安全教育大会，对所有施工人员进行安全教育和总结上周的安全工作。

（三）、切实落实安全生产的相关文件精神，对现场监督工作严格按规范标准执行，加强现场的安全生产管理力度，开展安全大检查。对塔吊、机械实行进场验收制，检验合格后方可使用。现场临时用电严格执行jgj46-20xx规范，配电箱设专业电工维护。脚手架、模板、混凝土等危险性较大的工程，实行安全交底制度，实时监控预防事故的发生，确保施工现场安全。

在各项施工作业过程中对作业人员进行安全警示、教育，落实各项现场安全措施，保证施工正常、安全的进行。文明施工方面实行三区分离，搭设活动彩板房10间，砌筑彩板围挡300米，彩旗100面、安全标语6幅。对职工宿舍、食堂、厕所定期消毒，对现场生产生活产生的垃圾、废水、废弃物、严格按环保规定进行处理，杜绝传染病的发生。

今年项目部安全投入为：新采购密目网5500m²、安300m²、安全帽200顶，安全带100条、灭火器4组、消防器材一套、绝缘手套、绝缘鞋若干套，加强了工人的安全防护能力。

（四）、按公司内业资料管理方法，及时的整理安全内业资料，内容真实、字迹工整、资料完整。建立系统的规章制度赏罚办法，加强与工人的交流。以教育方式为主，惩罚方式为辅，认真检查排除隐患，及时纠正违规行为，对各类生产事故案例进行分析，培养岗位员工安全意识。加强员工应急预案演练培训，并根据冬季安全生产特殊情况对员工进行操作培训，提高员工对危险源的识别能力。

（一）、自身的工作经验不足，有待进一步加强。理论和专业知识学习不够，与精细化生产管理的要求还有差距。参加工作的时间较短，在管理的'过程中，工人常会产生抵触的情绪。

（二）、对工人的安全教育针对性不强、学习内容较少；班组新员工增多，虽然我严格落实了三级培训教育，并制定了培训计划，但大量培训并没有完全建立在本工程现场条件的实际生产情况下，得到的效果不理想。

通过全年的努力工作，我能认真执行各项规章制度，能够紧紧以安全生产为中心开展工作，通过岗位任职磨练，思想逐渐成熟，已具备了一定的工作能力，积蓄了一定的管理经验。

在今后开展工作的同时，我将不断学习业务知识，提高自身综合素质，以适应工作的需要。并经常开展批评与自我批评，广泛听取领导和同事的意见和建议，对合理的建议进行采纳，不断完善自己。同时我要努力的加强对现场施工管理和技术管理方面的学习，提升业务水平，使自己的知识面更加丰富，争做三冶优秀员工，为项目部和公司贡献自己的力量。

建筑工地设备部述职报告篇二

作为经营管理部的一名工程技术管理人员，从20xx年参加工作开始以来就围绕着工程进行各项管理工作，五年多的锤炼，让自己走上了全面成长的高速路。在这期间，我主要的工作内容包括工程计划管理、工程施工管理、工程竣工验收管理以及后期工程资料的整理、报送和工程造价的审核工作。我认认真真、脚踏实地地往前走，用心血来浇灌着这份来之不易的工作，用行动诠释着自己对建筑工程的热爱、痴迷，认认真真对待每一次任务，充实成长每一天。下面是我20xx年度的项目管理工作总结，向各位同事、领导汇报、反思。

社会是砺练人生的'综合大课堂，工程管理涉及方方面面，作

作为一名工程技术人员，顿感身上责任重大，面对这份丝毫不能马虎的工作，面对自己一肚子理论却空乏的工作经验，我时刻提醒自己：“做事先做人，做人先做己”。在平日的工作里，微笑，谦和，是我相处的方式。建筑工程是一个综合性很强的专业，涉及面广，想要让自己全面成长，务必要请教多方面的老工程师们，通过虚心的学习，我在工程上遇到的疑问无论难易，我都会得到老前辈们悉心的指点，我的工程实践经验得到了快速的成长。

随着公司跨越式的发展，我们有一套标准的工作体系，不同的部门之间有着合理的分工，而严格按照分工来对工程管理，我们的工作就会专业、高效。工程现场实际问题的解决措施务必细化，做到有针对性，安排现场专人对工程管理，同时，对于变更，要求施工单位，现场人员提前24小时以上反馈给经营管理部。另外，对照图纸，做好工程造价的控制工作。对于变更部分，则要亲力亲为，按照实际测算工程量进行计算。

上班期间，我全方位、多角度关注公司企业文化，经常通过网络，内刊来了解和学习。主动将施工现场的所感所悟用文字记录下来，从而为以后的工作提供更好的借鉴，提高自身的管理水平。

当然，在实际的管理中，还是发现了一些问题。比如经营管理部团队的建设，一个管理部门最重要的是这个团队里的员工，我们的员工队伍是否一条心、是否团结，这是一个重点问题。这个关键性的问题主要取决于管理部领导班子的正确带领和榜样在先。需要重点对待，努力让每一个员工都找到归属感和家的感觉，然后发自内心的为部门创造利益。另外，部分职能部门权力不明，责任不清，出了问题就立马摆明立场，只拿好处，不抗责任的态度对工程管理起到了很负面的影响。

人生苦短，时光总是在匆匆中走过，我们应当牢记过去的

足，怀带着一颗感恩的心，去迎接新的一年。

建筑工地设备部述职报告篇三

尊敬的各位公司领导：

你们好！

本人于20xx年x月份加入xxx发展有限公司，入职后在工程部工作，任土建工程师，作为一名加入公司的新人，最重要的就是要在最短的时间内度过“适应期”，尽快适应工作环境，快速转换角色。

来到公司的第一天，给我最大的感受就是公司的规范化的管理，不光体现在工作中，同时在企业形象、个人形象中同样能够得到体现。土建工程师是一个对实际工作经验要求很高的职位，而我正是在这方面有所欠缺，我将通过工作中锻炼自己、提高自己、塑造自己。这种学习是一种见机行事，是让自己适应工作中的知识技能，使自己希望通过学习能增强自己的竞争力，同时也增强公司的竞争力。

在工程部工作，免不了要与上下左右及社会各界联系，我将始终牢记自己是公司的一员，言行举止都注重约束自己。对各级领导，做到谦虚谨慎，尊重服从。但是服从并不代表盲从，对于有利于项目的开展的合理的意见也要及时的反馈给领导，做事大胆，不避讳上下层的关系，真正做到对工程负责，对公司负责，要把自己真正的当成公司的主人。

在对施工单位的管理上，以合同、规范为依据，按照《工程管理手册》向施工单位灌输我公司的管理方法和理念，立好规矩，制定好标准，树质量、安全文明标兵从而带动后进的单位，同时增强服务意识，进行充分的沟通、协调是做好对施工单位管理的基础。

对监理公司的管理，首先应充分支持监理的工作，其次要检查、督促、指导监理的工作，对待监理日常工作不到位的地方及时指出，在对施工单位的管理上有时可借助监理的力量，往往可以取得良好的效果。

在工程协调上坚持以合同为依据，站在公司利益的立场上处理事情，坚持原则，但又要有有一定的灵活性，协调的目的是保证工程进度更快，质量更好更有保证，造价最低，整体效果最好。

在三控两管上，做到有计划有跟踪有落实，紧盯合同目标制定关键控制节点，在总体进度计划的基础上把计划分解到每季、月、周，制定相应的考核制度；质量控制做到事前、事中、事后控制，关键是过程控制；投资控制上严格审查各种签证和变更资料，确认其合理性、必要性，避免增量多报和减量漏报；在合同管理上，充分熟悉合同条款，落实合同条款的执行情况，严格按照合同执行；在信息管理上做到规范、系统、统一、有条理。

作为工程部的一名土建工程师，我的理解，没有什么谋求利益和享受待遇的权力，只有承担责任、带头工作的义务。在平时的工作中，对领导交办的工作，从不讨价还价，保质保量完成；对自己分内的工作也能积极对待，努力完成，做到既不越位，又要到位，更不失职。在同办公室其他几位同事的工作协调上，做到真诚相待，互帮互学。

最后，我想说的是，我需要做到的就是成为一个优秀的员工。

建筑工地设备部述职报告篇四

20xx年是客运专线施工的高峰期，同时也是物资设备部采购和管理的重要一年。在这一年里，我们部门在20xx年的工作基础上，认真贯彻执行国家、公司和项目部的各项规章制度，所有采购程序合法合理，所有采购项目均按相关要求和程序

报批，各项管理工作得到了较大的提升。通过一年的工作积累和不断学习工作的人员也由起初的不懂物资管理变成了能够独挡一面的管理能手。

回顾20xx年的工作，可以总结为以下方面：

项目部设备的主要来源包括项目部自营设备、各协作队自带设备和市场租赁设备等。项目部自营设备主要包含测量设备，试验设备，钢筋加工厂加工修理设备，生活及管理设备，运输设备，隧道通风设备，混凝土设备等。严格按照公司设备采购管理办法进行报批，根据批复意见实施采购。设备进场后组织相关部门联合验收，并组织设备供货单位进行技术指导，按照交通部标准化要求进行设备标识，工作总结验收合格办理移交手续后方可投入使用。

本项目物资主要分为业主甲供物资和自购物资。业主甲供物资包含桥梁支座、隧道用防水板、止水带、防水涂料、接地电缆等。甲供物资由业主统一采购供应，项目部根据每季度生产计划，由技术部编制下季度材料用量计划，并根据库存盘点表进行调整后由物资设备部向业主申报。

物资设备部根据现场实际施工情况，向业主物资部填报材料供货通知实施材料采购工作。在实施过程中，根据每月材料实际进货数量，于每季度底同业主物资设备部进行材料进货数量核对工作，并经双方签字确认。自购物资中的主要物资招标工作于20xx年xx月来完成招标采购工作，明确了供货单位和供货范围□20xx年是采购合同执行的重要阶段。

所有物资采购首先由使用单位和部门提出申请，物资设备和项目领导审批后实施采购。对于工程主体部分永久材料，要求使用单位填写《物资采购申请计划明细表》，经工区技术部、和工区生产经理审批后交给工程技术部审核，经项目领导审批后交物资设备，物资设备根据现场库存情况实施采购计划，将供货通知单发给相应供货商，督促供货商及时供货。

对于没有采购合同需要零星采购的物资，物资设备根据采购物资金额大小，严格执行公司采购管理办法，按照相应的采购程序进行采购，选择不少于3家供货商进行询价，根据同类产品比价格，同种价格比质量的原则，择优选择供应商，经项目部物资设备采购比价小组审批通过后确定供货商进行供货。

建筑工地设备部述职报告篇五

各位领导、同志们：

我是20xx年10月担任公司生产副经理兼安全总监，这一年半主要分管公司内部的生产组织、安全管理、物资管理工作。一年来，在书记、经理的领导下，在各位副职领导和有关部门及分公司的大力支持下，紧紧围绕职代会确定的工作思路和奋斗目标，认真地履行副职领导的各项职责，完成了公司副职领导目标责任状的内容。下面：我现在将一年来的工作情况做以述职，请各位领导和同志进行审议。

（一）、明确任务、开拓创新，有计划、有组织地抓好施工生产

20xx年对我们公司来说是极不平凡的一年，也是历年来在生产组织上最为困难的一年。油田内部项目由于受雨季时间长、劳务工紧张、计划下达晚、设备车辆紧张等诸多不利因素的影响，始终制约生产的全面展开。面对困难，广大干部职工一起分析生产形势，积极采取措施，协调好各方面的关系，充分挖掘和调动各方面潜力，千方百计保证了施工生产的顺利进行，较为圆满地完成了公司20xx年的各项生产任务。

20xx年公司内部共承担施工项目46项，工作量3.6亿元，共完成建安产值32000万元，完成为年计划的123，是去年同期的161。具体在生产组织过程中，有以下几个特点：

1、强化市场开发的全员性。进入20xx年以来，按照公司内部市场开发的总体构思，市政、管局、油田公司全面渗透。经王经理精心论证和公司领导及基层单位的共同努力，圆满地实现了既定目标，初步可达到3.6—4亿元，为20xx年储备将达到1.5亿元到2亿元左右。

2、强化生产准备的充分性。针对今年工程项目点多面广，施工难度大的实际情况，重点抓了施工前的组织准备、材料准备以及设备准备，体现施工准备的充分性，为各项目提前开工赢得了时间，争取了主动。特别是对已经落实46个项目中的37个，及时的组织生产、物资、设备等部室对施工方案进行敲定，明确了工期、质量、安全目标，为完成生产任务奠定了基础。

3、强化生产组织的严密性。针对公司今年内部工程施工任务量较大，重点项目较多的特点，始终坚持生产例会制度，定措施，抓落实，提要求，解决实际问题，及时确定各分公司每个阶段的生产组织重点环节。多次组织召开现场协调会和专业办公会，帮助项目部科学合理地安排施工顺序，研究和确定了施工方案和施工计划，确保了公司今年生产任务的超额完成。

4、强化生产计划的严肃性。我主要抓了生产计划的执行和考核，对生产会议确定的各项目阶段性工期，加大了督查力度，并采取超常规措施，及时纠正偏差，确定整体目标和阶段目标，明确主攻方向，突出重点，各个击破，取得了明显效果。在上半年雨季影响，及时在公司掀起了大干一百天、全面完成活动的活动，并适时地与各分公司经理签订了工期保证书。一年来共组织召开生产例会24次，并对10个项目的项目经理和项目部分别处罚，保证了20xx年各项工程都按公司内控工期完成。

5、强化施工管理文明的有序性。在施工管理中主要狠抓了现场文明施工管理，要求从建点开始，都努力要求按高起点、

高标准、高水平运行，做到规范、整洁，对现场文明施工、样板起步一抓到底。实践证明：抓而不紧等于没抓，抓而不实等于白抓。通过对现场管理的常抓不懈，各项目的施工现场均达到了文明施工标准，树立了公司好的品牌与形象，受到了业主的普遍好评。

6、强化协调设备的科学性。在公司设备紧张时，我和生产协调部的同志一起认真分析对策，本着充分发挥公司自有设备作用，最大限度减少外雇的原则，合理调派每一台设备。在设备平衡方面，做到了项目间平衡，减少了设备的闲置时间和调派频次，降低了调遣费用，提高了利用率。

7、靠前指挥，及时解决问题。在施工季节，为了及时掌握各项目生产的第一手材料，每天早上4点多我都要到各个项目转上一圈，特别是自公司前线指挥部成立以来，和公司陈雅志副经理及两位副总吃住在工地，并与有关部室成员一起深入工地，靠前指挥、靠前指导、靠前协调、靠前服务，进一步加强监督和检查的力度。特别是九、十两个月在建工程数量多、收尾量大，能否全面按期保质地完成承揽的工程，抢回雨季影响的工期至关重要，对公司生产能力是严峻考验。对此，提出“全体总动员、后线保前线、人少搞会战”等措施，并提出高标准开工、高保准施工、高标准收尾、高标准跨年的要求。全年共组织早晚突击检查40余次，提高了工作效率，有效地促进了各项目的施工进度。

（二）、加强安全管理工作，做到生产无事故。

坚持“以人为本”的理念和“安全第一，预防为主”的基本方针，以“安全生产基础年”活动为载体，结合“安全活动月”，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣；对施工人员、操作手、驾驶员加强了安全教育，强化了全员的安全意识；切实落实安全生产责任制，保证了公司安全管理工作的平稳运行，并且今年公司有望获得局安全金牌。

（三）、以降低企业成本为目标，狠抓物资管理工作

今年，由于各项目的质量保证金和履约保证金等占用公司大量资金，加之已完工项目不能及时结算，新落实的项目不能及时拿到预付款等原因，造成公司资金异常的紧张。对此，多次与供应厂商沟通，在资金不到位的情况下，保证了各项目大宗材料及时供应，确保了生产正常进行。

1、加强物资采购的计划性和程序性；严格控制各种物资材料在施工过程中的额定限耗，执行公司物资管理的“六个严格”、“六个不准”；加强了对周转材料及小型机具的管理；强化了物资管理的基础工作。

2、本着公开、公平、公正的原则，对具备条件的物资全面实行招标，采取公开招标保证价格、质量。

3、积极克服资金紧张的困难，与物资装备集团、水泥公司及大宗材料供应厂商加强沟通，征得他们的理解与支持，及时确保材料到位，保证了各项目的顺利进行。

4、对各分公司材料主管进行了调整，加强对物资系统人员执行公司“十不准”规定的监督，为公司的物资管理工作把好关。

作为一名领导干部，我深刻认识到廉洁奉公、勤政为民的重要性，常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，不该拿的东西不拿，不该去的地方不去，不该做的事情不做，保持一名共产党员清正廉洁的本色。一年来，我一是深入学习两个《条例》，认真学习各级党组织关于党风廉政建设的有关规定，严格执行领导干部党风廉政建设责任制的各项规定，自觉抵制不正之风，坚持讲真话、办实事、求实效，不断提拒腐防变的能力。二是工作中坚持以身作则，在深入基层工作时，从不搞特殊化，不讲排场，一律吃工作餐。三是牢固树立为民意识，始终把为群众谋利益

作为工作中的重点，把为群众服务作为自己的价值取向和行为规范，做到了群众的利益放在第一位。

为了适应新形势、新任务、新工作的要求，主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身知识储备和层次。并以党员先进性教育活动为契机，进一步理解了新时期保持共产党员先进性的基本要求，在政治、思想、作风等方面有了较大收获。同时，我还能够从其他领导同志身上汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做企业合格的管理者。

一年来，虽然围绕自身工作职责和年初确定的工作目标做了一定的努力，取得了一定的成效，但与领导的要求和群众的期望相比还存在一些问题和差距，主要是：

- 1、有时因工作忙，政治理论学习还不够自觉，业务水平还需进一步提高；
- 2、由于是第一年进入领导班子，在心理上总是想把工作干得出色，把公司的生产组织得更好。特别是今年公司内部生产任务繁重，感觉压力大、担子重，尤其是上半年下了60多天雨，使各项目不同程度欠产，造成工作中比较急躁，工作方法有待进一步改进，领导水平和领导艺术还需加强。
- 3、在工作方法、增强责任感、努力提高管理水平和工作水平上下功夫，早日成为一名合格的生产管理者。

以上是我在20xx年的主要工作。由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，恳请领导、同志们给予批评指正。在新的一年里，我将正视困难，团结同志，改进不足，使公司的生产管理工作再上一个新的台阶。同时，要对一年来各位领导和同事对我工作上的大力支持，表示衷心的感谢。

谢谢大家。

文档为doc格式