

# 2023年建筑公司会议纪要(精选5篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看一看吧。

## 建筑公司会议纪要篇一

20\_\_年四月二十九日，在公司会议室召开建筑安全施工安全例会，会议由副总经理宋浩主持，总经理段刚到会并发表讲话，各工地负责人、关键人员及公司主要人员参加了会议。本次会议的主要内容有：

一、各施工工地作息时间改变。由于天气越来越热，公司为工人增加了午休时间，具体各工地可以按照公司下发的时间表，根据工地的实际情况，合理的调整工人的作息时间表。

二、安全、工程质量及工程进度问题。

（一）1、涉及安全的主要问题是配电箱问题。公司要求，各工地要把配电箱、搅拌机、木工棚等设施根据行业有关规定，做好防雨防砸工作，要确保做到“二级配电三级保护”。从明天起，公司电工开始去各工地检查触电保护器，确保触电保护器的质量及安全使用，另外，各工地负责人也要不定期的检查触电保护器，及时发现问题，及时解决问题，确保用电安全。

2、脚手架及安全网等施工设施进度要超过施工高度，必须保证施工安全。

3、各工地下脚料、钉子等物品要及时清理，严禁乱扔、乱放，以防发生意外，另外下脚料能用的尽量用上，严禁浪费，各

工地负责人加强工地现场管理。

4、塔吊修理时，必须让修理人员佩戴安全带，以防发生意外。

5、各工地工人必须戴安全帽，如有不戴者，各工地负责人要实行罚款处理。

（二）质量问题，主要是构造柱位移问题，各个工种相互扯皮，下一步公司希望各工地尽量使用工序交接制度，责任到工序，防止扯皮现象，提高工程质量。工地负责人通过班前班后会和日常管理加强工程的质量管理。

（三）工程进度。公司要求各工地必须按照合同的要求，在保证工程质量的基础上抓紧工期，加快进度，确保工程按期保质保量的完成。这个问题主要突出在鲁明花园，希望工地负责人能引起重视，抓紧解决。

三、材料。各工地缺的材料，工地负责人要尽早上报公司，禁止各工地承包方直接向公司要材料，必须经工地负责人和材料保管员签字后方可进材料。另外各工地尽量相互调整使用材料，工地暂时用不上的材料可以运送到别的急需的工地先用，尽量减少公司对材料的不必要的开支，减少浪费。用不到的物料要及时运回公司，由公司统一存放和处理。

四、设备。公司统一调配设备，加大设备的利用效率，设备损坏的要及时运回公司维修。公司会最大限度的. 保证各工地能及时的对换损坏的设备，降低浪费工期的可能性。另外各工地用不到的，多的设备要及时运回公司，以便于公司及时保养和维护。

五、公司下放权利到各工地负责人，工地负责人就要确实的利用要手中的权利，对不听指挥和领导的工地工头和人员，该罚就罚，抓好工程质量、工程进度、现场管理等问题，杜绝虎头蛇尾的工程，切实的管理好工地。

六、从现在起，公司从长山工地开始，树立安全文明工地，公司要求工地从脚手架开始，一切按照安全文明工地的标准施工，把长山工地做成样板工程。下一步，公司要求大小工程，都要按照长山工地的要求去施工。通过建设安全文明工地，提高公司的知名度和信誉度以及在社会上的影响力。而且公司要在今年下半年至明年期间，争取成立为集团公司，明年公司还要晋升二级资质，希望大家要尽快转变思想，努力学习技术，提高管理水平，踏踏实实，争取把公司做大做强。

## 建筑公司会议纪要篇二

20xx年8月20日下午，在总包单位现场会议室召开了xxx项目第一次工地例会，会议由业主代表□xxx主持。

- 1、施工现场在确保施工质量、安全的前提下组织现场施工作业；
- 2、施工现场的具体开工时间由业主代表书面确定为准；
- 4、监理平行检测工作由于业主检测单位招标工作还没有完成，暂时不开展；
- 6、监理例会时间确定为每周三下午14点召开，地址：工地总包

单位现场会议室，参加人员：项目总监理工程师，监理工程师及有关监理人员；设计单位项目主要负责人；施工单位项目经理、技术负责人和主要管理人员；建设单位代表；需要时，还可邀请其它有关单位参加。

- 1、明确监理范围、目标、依据和工作内容
- 2、对本工程所采取的监理控制措施

3、监理工作制度

4、“三控、三管、一协调”工作内容

5、会议上对施工单位提出以下要求

（一）要尽快完善施工项目部。

（二）要编制切实可行的施工组织设计。

（三）积极做好开工前的各项准备工作。

（四）在施工过程中要严格执行工程“三检制”和报验制度。

（五）施工项目部要对工程施工进行有效控制。

（六）工期紧、任务重，要确保按期完成目标当前必须做好下列工作：

1、要抓紧落实专业施工队伍，落实施工机械，并尽快组织进场。

2、要做好测量放样及原地形复测，并报监理工程师复核。

3、编制施工组织设计和开工报告。

4、组织原材料的订货和进场，做好取样送检工作。

5、要做好施工现场的排降水工作及临时道路、临时设施的搭设工作，保障施工的顺利进行。

6、合理安排基础施工的各工序施工顺序和施工场地的布置，防止各工序施工的相互干扰，确保施工顺利，进度正常。

7、施工图纸要尽快跟上，确保施工需要。

8、要创造流水施工的条件，加快施工进度。

（七）施工过程中要做到以下几点：

1、要抓好工程施工五要素：人、机、料、法、环。

2、要坚持工程施工的两个原则：坚持上道工序未经验收不准进入下道工序原则，坚持质保资料不全不能验收原则。

3、要坚持工程施工的三项制度：一是坚持质量检查验收制度；二是坚持工种间工序交接制度；三是坚持施工之前做好样板，按样板操作和检查制度。

4、施工过程中要做好三个把关：一是把住原材料质量关，二是把住施工工艺关，三是把住验评标准关。

5、五不施工：

1) 未进行技术交底不施工；

2) 图纸和技术要求不清楚不施工；

3) 测量桩号和资料未经复核不施工；

4) 材料无合格证和未通过检测不施工；

5) 隐蔽工程未经监理检查签证不施工。

6) 总要求：工序交接有检验，质量预控有对策，施工项目有方案，技术措施有交底，图纸会审有记录，配制材料有试验，隐蔽工程有验收，测量记录有复核，设计变更有手续，质量处理有复查，行政监控有否决，质量文件有档案。

（八）按照监理部签发的监理指令开展工作

工作联系单02内容：关于施工准备阶段相关事项的办理和完善事项，及时上报开工前的各项准备资料。

由于本工程的特殊性质：涉及三个行业验收标准，要求施工现场按照工序报验，具体验收项目按照相关验收标准执行，机场验收标准保证项目必须全部合格，公路验收标准关键项目必须全部合格，市政标准验收主控项目必须全部合格，一般项目在规范允许范围内不合格项数量取最小值。

质工程、样板工程、品牌工程。

会签栏

xxx咨询管理有限公司

xxx项目监理部

20xx年8月20日

## 建筑公司会议纪要篇三

尊敬的各位领导：

我项目经理部自六月第一次工地会议以来，根据省项目办的部署和要求，在总监办、驻地办的关心指导下，在市办和市指和地方各级政府的积极的配合下，各项施工前期准备工作获得了一些进展，但进展很慢。现详细汇报如下：

### （一）技术准备完成情况

#### 1、工程类

##### （1）完成总体开工报告；

(3) 完成水准、导线的测量平差工作，平差成果已批复；加密工作完成一半；

(4) 完成工程技术初步交底工作。

## 2、试验类

(1) 料源调查已结束，外检单位已选定，已上报驻地办；

(3) 完成部分原地地面标准击实的工作；

(4) 正在进行拟定取土坑标准击实相关实验。

## 3、质检体系

为保证工程质量目标的实现，我项目部将按照iso9001系列标准，运用科学的施工管理手段，已建立质量管理组织机构、制度和措施，制定完善的质量保证体系，规范质量检验流程，从组织、制度和过程上进行质量控制和把关，严格执行“工程质量一票否决制”，确保工程质量达到最优。质量领导小组已成立并上报。

### (二) 材料准备情况

合格的原材料是保证工程质量的关键，项目部经过多方考察，选择了多家合格供应商，均已上报，能够满足施工所需。

### (三) 临时用地情况

便道、便桥、预制场、拌合站现场考察及选址工作已完成，方案已上报驻地办，眼下正想方设法和当地政府联系、取得他们的支持，尽快解决临时征地工作。

取土场：意向已有，实际解决还要时间。

## （一）生产计划

- 1、完成临时道路和便桥施工；
- 3、落实单体工程施工中的试验桩工作和部分桩基施工；
- 4、胶济铁路立交桥的预制场准备和实施；
- 5、完成拌和站的安装与调试；
- 6、拌和站、胶济铁路立交桥、青州中互通的电力安装；

## （二）、完成计划的措施

七月份施工任务的完成要充分考虑到施工中的各种困难，要精心组织，要在落实上下功夫，要从人、财、物机械、等各个方面予以保证，多方努力，大胆决策、巧干加实干才有可能完成七月份的施工计划。

- 1、做好拌合备用站的协调工作；
- 2、做好施工队人员、设备、技术准备和安全教育工作，随时准备大干，一旦有工作面随时展开工作。
- 3、加强人员、调制战术，寻求地方工作的突破。

- 1、临时用地难度大；
- 2、原地面复测大棚多，进展困难。

这些存在的问题是在建工程中正常现象，这问题的存在是必然的，项目部将正视这些问题和困难，我们坚信，在业主和监理的大力支持和帮助下，紧紧依靠地方政府，存在的问题和困难我们一定可以克服和战胜。我们有能力、有信心干好二和同的施工任务。



# 建筑公司会议纪要篇四

地 点：大荔县奚若中学会议室

参加人员：

主持人：张\_\_

会议内容：

首先，张\_\_明确了一下会议纪律，今后每人每迟到一次罚款10元整，无故不参加、不请假的罚款50元整。

之后张\_\_阐述：由于近期阴雨，混凝土含水量大，模板加固、支撑不到位，导致二号宿舍楼一层北段现浇混凝土期间，出现板面、梁整体下沉现象。对此，4月17日早，沈校长召开了专题会议，会议内容为：

- 1、二号宿舍楼北段暂停三天，到4月20日先拆除局部模板进行观察。
- 2、观察结果，形成书面资料并上报公司、教育局、力森劳务公司。
- 3、给出整改措施。

项目部生产经理张\_\_针对于二号宿舍楼一层北段发生下沉的原因，进行了归纳和阐述：

- 1、项目部自开工以来无质量事故，二号宿舍楼一层北段所发生的问题属于质量管理不到位，对此领导有不可推卸的责任。
- 2、项目管理上存在一些问题，质量管理松懈。

- 3、班组长及工人质量意识淡薄，意识不到问题的严重性。
- 4、随后项目部根据实际情况作出处罚措施，并上报。
- 5、今后各工长责任心一定要到位，力森劳务公司全力配合工长的项目管理，若不服从，宁愿停工。

监理公司高笠发言：4月17日，二号宿舍楼质量事故，从目前看来是由于加固不及时所造成的，若塌下来，将造成重大的质量、安全事故，之所以发展成这样，有以上几点原因。现在影响无法估测，三天以后见分晓。希望此次质量事故无很大影响。大家应考虑到今年雨水较多，今后要怎样做好雨季施工。

监理对今后的施工提出了几点要求：

- 1、回填土质量一定要达标；
- 2、各管理机构要加强，做到上传下达，有问题及时处理，处理不好就向上汇报；
- 3、针对二号宿舍楼质量事故，今后要做到质量三不放。

教育局谢振国发言：

- 1、监理、项目部人员要引起足够的重视，搞好今后的工作，杜绝再发生类似的事情。今后一定要在保证质量的前提下赶进度。
- 2、项目部应做好雨季施工方案并执行；
- 3、下周一，处理方案及措施上报监理单位。

张经理对上一周的工作继续做出总结，总结内容为：

- 1、上周二，省、市、县人大代表对本工程检查；
- 2、东教学楼、实验楼学校根据实际情况进行了图纸变更；
- 3、进度：办公楼二层施工、二号宿舍楼一层完工、一号宿舍楼基础施工、餐厅打桩、体育馆打桩结束、东教学楼砌墙基本结束。

上一周施工存在的问题：

- 1、钢筋工劳力不足，影响了办公楼的施工进度；
- 2、提高质量意识，做到文明施工，工完场清；
- 3、施工期间，各工种之间紧密配合；

下一步，要求派零工清理宿舍楼、办公楼主干道淤泥。

根据二号宿舍楼和办公楼的建筑面积，钢筋工不少于50人，一号宿舍楼钢筋工不少于20人。

下一周工作计划：

- 1、西教学楼、图书馆提升机安装到位；
- 2、东教学楼、实验楼除防水以外，砌体基本完工，屋面结束；
- 3、西教学楼基础墙结束；
- 4、东区室内地沟、二次回填土结束；
- 5、二号宿舍楼南段三层结束，20日北段钢筋绑扎；
- 6、一号宿舍楼基础完工，进行室内回填；

7、办公楼二层结束；

8、体育馆打桩；

9、开始东四栋主体验收前的原位检测工作，资料室做好原位检测报审。

宣布进度节点目标：

3、办公楼及二号宿舍楼6月底封顶，6月上旬进行填充墙施工，7月底进行主体验收。8月份初开始室内外粉刷，9月上旬进行外墙面砖的施工。

4、一号宿舍楼7月上旬封顶，6月中旬进行填充墙施工，8月上旬进行主体验收。8月中旬进行室内外粉刷，9月下旬进行外墙面砖的施工。

从5月下旬到6月底，渭南市进行明察暗访质量安全大检查。各部门要做好应对检查工作。

近期，天气不好，阴雨较多，施工进度不能耽误，强调水电在一日之内做好线管安装、预埋工作。并将水电安装人员安排名单上报给生产经理。

施工现场，外架排水明沟进行开挖，创建文明工地工作要另行安排。

邓质检发言：

1、模板支撑不允许单个支撑，要加工垫板，

2、二次砌体质量差，灰缝不饱满；

张经理要求力森劳务公司对于图纸变更部分，整理一份书面材料并上报。强调办公楼4月30日二层封顶，如果封不了顶，

处罚5000元整。4月底，东区填充墙全部结束，除变更部分外，否则，处罚1万元整。

## 建筑公司会议纪要篇五

会议地点：丰集团老办公室

参会人员：市菜办晔良主任、汉丰集团阳董事长、同创食品有限公司山总经理、汉丰集团玉强副总经理、集团办公室艳副主任。

记录人员：

会议主要内容：

一、汉丰集团董事长阳介绍本企业筹建情况以及项目合作的意向和要求。

谢总：丰集团于20\_\_年10月份通过阜阳经济技术开发区管委会牵头，与伟公司进行谈判达成收购意向并签订相关协议。以2200万价格收购了伟公司。目前我公司正在着手筹建万吨蔬菜贮藏保鲜冷库，急需投入建设资金1500万元左右，由于目前资金短缺，不能及时到位，影响了建库工期，不能按期完工。如果我们两家公司合资兴建，可以尽快建成投产，当年可以形成一定的规模和效益。根据市菜办指导意见，如果我们两家公司能够联合在一起，实行优势互补，可以加快冷库建设进度，尽快建成投产。共同把企业做大做强，为此我本人意见是：

第一、前期丰集团在收购伟公司时先期投入收购资金2200万元，如果创公司愿意以固定资产投入，也可以作为投资股份，但必须经过资产评估。

第二、如果我们两公司共同贷款2200万元，可以按贷款额度

各自支付分成。第四、目前，急需冷库建设资金700多万元(包括土建工程和设备购置安装)，建议创公司尽快筹措到位按投资比例应付的资金，丰公司投入资金也应尽快到位。我们只有把冷库建成投产后才能向银行贷款，方可申请贴息。

如果创公司同意丰集团投资意向，可以签订合作协议，以及实施细则。丰集团建议按投资总股本2200万元进行划分，丰集团出资壹仟叁佰贰拾万元(1320万元)，占60%股份，创公司出资捌佰捌拾万元(880万元)，占40%股份。

二、创食品有限公司总经理山介绍该公司概况和生产经营情况以及合作意向。

骆总：我们认为两家公司进行项目合作是件好事，这样可以共同把企业做大做强，形成规模，有规模才有效益。我们进行合作可以优势互补，同创公司在生产技术方面有一定优势，外贸出口以诚信经营，在诚信方面我们做的比较好，这也是企业发展最关键的因素。关于丰集团提出的合作意向我本人没有意见，但是可以考虑分两步走。

第一、暂时保留同品牌，这样可以减化立项、认证等方面手续。

第二、逐步过渡到丰品牌，但是要有一定的时间过程。

我们的意见是，丰集团与创公司合资后，要对丰集团现有厂区进行合理布局，建议罐头生产车间先期建设规模不宜过大，最好建成1500-2000平方米为宜。另外对生产工艺，加工厂房，原辅材料和成品仓库等都要合理规划。

本人没有意见。关于实施细节问题，可以通过协商签订相关协议。

三、市菜办李主任关于两公司合作项目的指导意见。

李主任意见：市菜办对两家商谈的项目合作意向及双方意见表示赞同和支持，对于两家企业合作共同发展可以给予一定的政策扶持，但企业必须做大做强，使之成为阜阳市菜篮子工程的形象和龙头企业，同时两家企业要做好项目合作的相关手续，以及签订相关协议，要求双方认真执行，尽快形成产业规模。