

最新城管中队长述职述廉报告(模板5篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。那么什么样的报告才是有效的呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

城管中队长述职述廉报告篇一

在党组织的关心、培养下，我于20xx年6月竞争上岗后担任中队长，任职来，在局领导的关心和大队班子正确领导下，坚持以邓小平理论为指针，认真贯彻“三个代表”重要思想，努力学习，勤奋工作，大胆实践，勇于开拓，廉洁自律，扎实苦干，工作上取得了一定的成绩。各方面都得到了锻炼和提高。

下面，我将任职以来的工作、学习情况述职如下，请大家评议。

一、努力学习，及时适应新的岗位。

学习是明确政治方向，提高能力水平的重要途径，更是适应新形势、新环境的必然要求。对我而言，面对当时岗位从副中队长到中队长的转变，唯恐辜负组织的培养和群众的信任，更加自觉刻苦地学习政治理论和业务知识，努力提高自身政治水平和各种能力，及早地适应新的工作岗位。一是认真学习马列主义、毛泽东思想和小平理论，特别是认真学习“三个代表”重要思想，明确“三个代表”的科学内涵，理解“三个代表”的精神实质，用“三个代表”的思想武装自己的头脑，指导各项工作。同时，认真学习党的路线、方针、政策，尤其是党的xx大精神，掌握其精神实质，并将其内化为自己的自觉行动。二是认真学习业务知识。首先我利用业余时间取得了中央电大法律本科文凭，通过两年的学习，既提高了自身素质，也加强了对各种法律法规的理解能力。

在20xx年参加成都市市容局举办的科级干部培训班更是让我补上自己比较薄弱的一面，从中学习上级的工作意见、政策法规，借鉴外地的工作经验，增长自己的工作能力。三是加强对日常执法中常用的各种行政法规的学习，从中学习决策方法，组织协调、执行艺术、领导艺术，从而增强自己的领导能力。在理论学习的同时，虚心地向一些老同志学习，学习他们良好的工作方法和扎实的工作作风；并做到学以致用，把学到的本领运用到工作之中，通过学习改进了工作方法，提高了工作效率，为较好地履行职务打下良好的基础取得了一些成果。

二、勤奋工作，尽力做好本职工作。

任职以来，勇于实践，大胆开拓，全力做好本职工作，主要做到“三抓”。

1、抓调研，形成工作思路。到新的工作岗位以后，首先深入到片区开展调查研究，摸清片区内的各种情况，对所有的占道摊点和困难户，钉子户等重难点进行全面了解，以“三个代表”重要思想为指导，以人为本，根据实际情况形成工作思路，制定工作计划，确定工作方法。在负责岗位中队时，根据各个岗位的不同情况，来调整工作时间，根据人员的不同来调整工作岗位，确保了各个岗位在工作时间内的市容次序。在片区管理上，首先明确重点和难点，根据不同情况采取各种方法来进行管理。比如在对血站路及宁江市场周边的管理上，通过调查，我写了一篇《关于血站路及宁江市场周边市容管理的思考》，上报大队和局领导，建议采取疏堵结合，取缔白天占道市场，设置临时夜间钟点市场，方案实施后取得了明显的效果。既解决了一些弱势群体的就业问题，也解决了此处长期存在的脏，乱，差问题。创造了干净整洁的市容环境。

2、抓落实，确保完成各项任务。

在日常管理工作中，落实最重要。首先是巡查时间的落实，城市管理具有太多的偶然性，违章随时随地都可能发生，这就要求我们在区域内反复的进行巡查，以便及时的发现违章予以纠正，所以我们每天在片区内反复巡查不低于5次。然后是巡查范围的落实，违章不分大小，在日常巡查中，尽可能的做到眼观六路，对高处的横幅等和地面上任何一个细小的违章都要及时发现，做到及时发现及时解决。再就是纠正违章的落实，有的违章是处罚后责令改正，有的则是教育后责令改正，尤其是对教育的，我们则耐心的等到违章者全部整改完毕后才离开，这样使每件违章的纠正都得到落实，量的避免了二次纠正。对待一些难点，比如钉子户，首先不惧怕，耐心细致做好宣传教育工作，对他们进行疏导，拒绝配合工作的，也可适当按照执法程序采取一定强制方法来进行管理，因为执法本来就具有一定的强制性。也只有这样才能保证执法的公平公正。

3、抓队伍，促进中队整体素质提高。

首先严格执行局内部管理制度和大队制定的内部管理制度。身先士卒，起模范带头作用，要求队员做到的，自己首先做到，高标准，严要求。关心队员的工作和生活情况，在中队内部营造和谐的工作氛围，让大家都有愉快的工作心情。只有这样，才能让大家有主人翁的责任感，才能发挥最大工作潜能。在中队内部组织学习各种法律法规，提高全体队员的业务素质，促进了中队整体战斗力的提高，成为一支能打硬仗的队伍。

三，积极参加各种活动。除了积极参加平时大队和全局举办的各种活动外，我也多次参加市上举办的运动会等活动，在市直机关运动会上，我曾夺得男子网球单打第二，以及和队友配合夺得乒乓球团体第二的好成绩，为我局赢得了荣誉。

四、清正廉洁，树立良好形象。

作为一名年轻党员，我时常提醒自己，要按照共产党员的标准严格要求自己，努力加强党性锻炼，树立正确的人生观、世界观和价值观，始终坚持马克思主义信仰，坚定社会主义信念，牢记党的宗旨，听从党的召唤，服从党的安排，顾全大局，坚决贯彻市委市政府决策和战略部署，服从局党委和大队的指挥，保证政令畅通，以高度的事业心和责任感对待党的事业。

严格遵守法律、法规，遵守各项纪律，发扬艰苦奋斗的光荣传统，反对奢侈浪费行为，厉行节约，严格按章办事，在具体工作中，以职责为己任，不借工作之便吃、拿、卡、要，不以权谋私。

能正确地定位，处理好同志间的关系。做到大事讲原则，小事讲风格，自觉维护中队内部的团结。做到民主决策，科学管理，关心下属，团结同志，乐于助人，弘扬正气，树立一名中队长的良好形象。

以上就是我任职以来的所做工作，谢谢大家！

述职人：

x年xx月xx日

城管中队长述职述廉报告篇二

各位领导、同志们：

20xx年在局和大队筹建组的正确领导下，在同志们的关心、支持下，带领分管中队较好地完成了上级下达的各项目标任务。自己能够深入学习、贯彻党的十六届四中全会精神和“三个代表”重要思想，严格管理自己，廉洁勤政，把握全局，精心组织，科学运作，紧紧围绕全年工作目标，团结和带领全中队发扬知难而进，攻坚啃硬的拼搏精神；坚持科学严谨、

创新创效的务实作风，增强抓住机遇、发奋图强的进取意识，坚定信心，迎接挑战，扎实工作，战胜困难，付出最大的努力，争取最好的成果，促进了执法工作和队伍建设水平的提高。现就自己一年来的思想、工作、廉政情况作一汇报。

一年来，始终把实践“三个代表”重要思想作为自己工作中的根本。始终坚持认真学习理论，特别是邓小平理论和“三个代表”重要思想，不断改进学习方法，提高学习实效，夯实理论功底。通过不断的学习，自身思想政治素质得到了进一步加强，树立了正确的世界观、人生观、价值观，能够正确看待和行使手中的权力，能够正确看待个人得失，做到淡泊名利、乐于奉献。进一步增强了党的宗旨观念，能以党和人民利益为最高利益，始终保持与人民群众的血肉联系。进一步加深了对“三个代表”重要思想的认识和理解，能够时刻以“三个代表”重要思想指导和衡量执法工作，从而找到了在执法工作中体现和实践“三个代表”重要思想的途径，为开创执法工作新局面奠定了较为坚实的基础。执法工作点多面广，较多的涉及群众的利益，因此在工作中始终本着群众利益无小事，为群众服务作为工作的出发点，边学习边总结边提高。认真实践“三个代表”重要思想，深刻领会其精神实质，一句话就是要把对其深刻的认识与实际的工作结合起来，工作中处处要体现好“三个代表”，因此，在端正认识态度的同时，不断地加强了对理论知识的学习，通过自学、上岗培训等多种方式不断地树立公正文明，执法为民思想，不断地提高道德修养。

一切实做好推行网格化管理工作，逐步建立长效机制。在全局率先探索推行“定人、定岗、定责、定目标、定考核、定奖惩”为基础的网格化运作模式，根据辖区特点、人员特点、工作要求，先后四次调整网格划分、六次调整人员搭配，逐步实现网格划分合理化，人员搭配效能化、班次编排科学化、协调配合灵活化、检查考核经常化，提高了执法的工作效率、扩大了执法的覆盖面。通过实施网格化管理，责任到人，形成了相互沟通、相互联系的格局；通过延伸执法区域，拓展执

法内涵，初步形成了纵向到底、横向到边的覆盖网；通过整合资源，充分发挥各职能部门、社会各方力量，解决了一大批历史遗留的老大难问题。全面实施了网格化运作模式后，中队辖区基本达到了重点部位无难点、难点道路有序化，违法行为发现处理及时化的目标。整治道路12条；取缔燃煤炉灶28个；粉刷墙壁16000平方米；规范早点87处；督促亮灯69个单位21次，设立宣传栏6个；查处违法建设31起，道路抛洒46800平方米，噪声扰民37次，擅自挖掘3处。共办理简易程序案件146起，一般程序案件31起，责令改正489起，收费28202元占全大队的76%，罚款6030元占全大队的56%，教育劝导650件、1400余人次；解决了仙营路、工行东路等一批难点，出现了李营路、供销路、海关路等一批亮点。充分发挥了执法中队的作用，营造了辖区整洁有序的城市环境，为我市社会经济发展作出了贡献。逐步开展执法进社区活动。先后联系东红庙、仙营、谢营、刘庄、刘庄小区、苗营、南刘庄、三郭等村居，工商银行、司法局、人防办、科委、中国电信、儿童乐园、报社等单位，并加强与人大、政协、党代表、企业等层面的沟通联系，增进社会各界对执法工作的了解和理解。逐步铺开执法进社区工作，真心实意为社区解决职责范围内的热点难点问题。定期开展各种宣传服务活动，切实密切了执法部门与社区、居民之间的沟通联系，改善了执法队伍形象和执法氛围，促进了社区管理水平的提高。

二切实抓好群众反映强烈、领导关注的热点、难点、重点工作。遏制露天烧烤和马路餐桌。针对露天烧烤和马路餐桌严重污染环境，且容易反弹、整治难度大的特点，采取严防死守、各个击破的方式，有效地治理了露天烧烤和马路餐桌经营，得到了各级领导的肯定和群众的好评。取缔占路市场。为深入贯彻市政府提出的占路市场退路进厅的精神及解决煤气生产安全、噪声扰民等问题，中队与公安、煤气、环卫、居委等部门单位联合，通过先期发布公告、中期定期撤消、后期定点盯守的方式，拆除乱搭乱建52处，820平方米；先后取缔了仙营路、工行东路、李营路等3个占路市场，受到周边居民的普遍好评。规范户外广告。加强了对条幅广告的设置

管理，除各分队日常执法外由机动分队负责监督悬挂情况。加大对门头牌匾及广告灯箱美化的管理。对不符合城市管理规定的广告灯箱，下发整改通知书，限期整改。清除垂幅、过街横幅320条，拆除、规范广告牌匾87个。结合文明城市创建，整理规范了李营路门面广告示范街；结合亮灯工程，安装霓虹灯、射灯56个，美化了城市环境。整治“城市牛皮癣”。采取了应用语音告知系统、抓现行、有奖举报等措施，有效地治理了“城市牛皮癣”。共收集各类非法涂写招贴通讯号码381个，对整理核实的156个号码进行追呼；查获非法涂写张贴行为42起，抓获制“癣”者31人，其中直接处罚26人，移送公安机关处理5人，行政拘留1人；涂抹、清理乱涂乱画和乱张贴的广告5300余条。

三切实加强队伍建设。着重在提高队伍素质上下功夫，做到了“四个注重”。第一，注重队伍内部管理，按照“培训有制度、执法有机制、过程有监督、过错有追究、奖惩有措施”的管理运行目标，逐步建立提高素质的培训机制，完成任务的执法机制，保障廉洁的监督机制，维护形象的督察机制，落实责任的考核机制，奖勤罚懒的奖惩机制。第二，注重抓日常养成，利用现有的规章制度，抓经常性的管理工作，做到抓经常、经常抓，成立了机动督察分队，采取不定期抽查办法，专门督察执法队员的办案效果、文明执法、风纪仪表等，有效地促进了执法工作的法制化和规范化建设。第三，注重业务培训。在落实《市执法局学习培训制度》的同时，要求每位执法人员利用业余时间进行自学；为提高规划执法水平，三次组织业务骨干接受规划局及局综合处专业人员的培训，使执法人员的参训率达90%以上。通过抓培训抓学习，队伍的业务水平明显提高，逐步养成爱学、善学、会学的学风。第四，注重思想教育，转变工作作风。

针对执法工作困难多、任务重的实际，我们注重打牢队员的思想基础，坚持开展世界观、人生观、价值观教育和经常性的思想工作，培养队员爱岗敬业、吃苦耐劳、乐于奉献的思想品德和政治觉悟，增强责任感、自豪感。深入开展了

执法形象教育活动，帮助队员树立文明执法观念，要求在熟悉业务的基础上，严格依法执法、文明执法，做到着装整齐、行为端正、讲究礼貌、态度和蔼、为人正直，摒弃执法中冷、横、硬的工作作风和简单地清理、驱赶、取缔的工作方法，教育指导执法人员提高认识、更新观念，强化文明执法，把执法工作做得深入细致，扎实有效，“润物细无声”地化解执法矛盾冲突，努力实现“三个转变”，即执法由随意罚款向规范执法、依法行政转变，由简单堵截向疏堵结合、以疏为主转变，由执法扰民向服务优先、执法为民转变。第五，注重队伍的思想政治建设，提高队员的政治素质、思想素质和理论水平，增强队伍的凝聚力和战斗力；充分发挥党员干部的模范带头作用，体现党组织的核心地位和战斗堡垒作用。3名思想政治觉悟高、工作积极努力的队员写了入党申请书。

在廉政问题上，能够认真执行《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则试行》和市委、局提出的廉洁自律各项规定，始终树立拒腐防变的牢固防线，不贪、不占、不拿、不接受任何礼贿，严格执行各项规章制度，始终保持廉洁自律，以身作则，做好表率。严格按照党风廉政责任制要求自己，没有做违法乱纪的事，没拿原则作交易，没有以权谋私，同时管好了自己的下属。要求自己做到：1. 按守则自律。上级规定不准做的我绝对不做，上级要求达到的我争取达到，不违章、不违纪、不犯法，做个称职的第一把手。2. 用制度自律。严格按本局制定的廉政措施办事。在人员调整、奖惩、案件立案、处理等重要问题上，都经中队会议讨论决定，不搞一言堂，不立小山头，力求秉公办事。3. 以队长自律。一队之长应该是本队干部职工的表率，两个文明建设的领头雁。因此，我在考虑问题、处理事情当中，凡是要求群众做到的，自己首先做到。我不是以队长自居，寻求索取，而是以队长自律，讲求奉献，珍惜党和人民给予的权力。

1、政策、业务水平还不高，要不断学习。

2、工作还不够细致，有时急躁。

3、为基层、群众服务还不够。

4、安排工作多，关心同志的时候少。

1、不断地用“三个代表”重要思想指导工作实践，处处要体现先进生产力、先进文化和代表广大群众根本利益。

2、工作中抓重点、突难点，创新工作方法，从而做到以点带线开创分管工作的新局面。

3、认真学习、不断总结，逐步提高，当好表率。

述职人□xxx

20xx年x月x日

城管中队长述职述廉报告篇三

尊敬的各位领导、同志们，上午好：

在党组织的关心、培养下，我于20xx年6月竞争上岗后担任城管中队长，任职来，在局领导的关心和大队班子正确领导下，坚持以邓小平理论为指针，认真贯彻“三个代表”重要思想，努力学习，勤奋工作，大胆实践，勇于开拓，廉洁自律，扎实若干，工作上取得了一定的成绩。各方面都得到了锻炼和提高。

下面，我将任职以来的工作、学习情况述职如下，请大家评议。

学习是明确政治方向，提高能力水平的重要途径，更是适应新形势、新环境的必然要求。对我而言，面对当时岗位从副中队长到中队长的转变，唯恐辜负组织的培养和群众的信任，更加自觉刻苦地学习政治理论和业务知识，努力提高自身政

治水平和各种能力，及早地适应新的工作岗位。一是认真学习马列主义、毛泽东思想和小平理论，特别是认真学习江**同志的“三个代表”重要思想，明确“三个代表”的科学内涵，理解“三个代表”的精神实质，用“三个代表”的思想武装自己的头脑，指导各项工作。同时，认真学习党的路线、方针、政策，尤其是党的十六大精神，掌握其精神实质，并将其内化为自己的自觉行动。二是认真学习业务知识。首先我利用业余时间取得了中央电**律本科文凭，通过两年的学习，既提高了自身素质，也加强了对各种法律法规的理解能力。在2003年参加成都市市容局举办的科级干部培训班更是让我补上自己比较薄弱的一面，从中学习上级的工作意见、政策法规，借鉴外地的工作经验，增长自己的工作能力。三是加强对日常执法中常用的各种行政法规的学习，从中学习决策方法，组织协调、执行艺术、领导艺术，从而增强自己的领导能力。在理论学习的同时，虚心地向一些老同志学习，学习他们良好的工作方法和扎实的工作作风；并做到学以致用，把学到的本领运用到工作之中，通过学习改进了工作方法，提高了工作效率，为较好地履行职务打下良好的基础取得了一些成果。

任职以来，勇于实践，大胆开拓，全力做好本职工作，主要做到“三抓”。

- 1、抓调研，形成工作思路。到新的工作岗位以后，首先深入到片区开展调查研究，摸清片区内的各种情况，对所有的占道摊点和困难户，钉子户等重难点进行全面了解，以“三个代表”重要思想为指导，以人为本，根据实际情况形成工作思路，制定工作计划，确定工作方法。在负责岗位中队时，根据各个岗位的不同情况，来调整工作时间，根据人员的不同来调整工作岗位，确保了各个岗位在工作时间内的市容次序。在片区管理上，首先明确重点和难点，根据不同情况采取各种方法来进行管理。比如在对血站路及宁江市场周边的管理上，通过调查，我写了一篇《关于血站路及宁江市场周边市容管理的思考》，上报大队和局领导，建议采取疏堵结

合，取缔白天占道市场，设置临时夜间钟点市场，方案实施后取得了明显的效果。既解决了一些弱势群体的就业问题，也解决了此处长期存在的脏，乱，差问题。创造了干净整洁的市容环境。

2、抓落实，确保完成各项任务。

在日常管理工作中，落实最重要。首先是巡查时间的落实，城市管理工作具有太多的偶然性，违章随时随地都可能发生，这就要求我们在区域内反复的进行巡查，以便及时的发现违章予以纠正，所以我们每天在片区内反复巡查不低于5次。然后是巡查范围的落实，违章不分大小，在日常巡查中，尽可能的做到眼观六路，对高处的横幅等和地面上任何一个细小的违章都要及时发现，做到及时发现及时解决。再就是纠正违章的落实，有的违章是处罚后责令改正，有的则是教育后责令改正，尤其是对教育的，我们则耐心的等到违章者全部整改完毕后才离开，这样使每件违章的纠正都得到落实，量的避免了二次纠正。对待一些难点，比如钉子户，首先不惧怕，耐心细致做好宣传教育工作，对他们进行疏导，拒绝配合工作的，也可适当按照执法程序采取一定强制方法来进行管理，因为执法本来就具有一定的强制性。也只有这样才能保证执法的公平公正。

3、抓队伍，促进中队整体素质提高。

首先严格执行局内部管理制度和大队制定的内部管理制度。身先士卒，起模范带头作用，要求队员做到的，自己首先做到，高标准，严要求。关心队员的工作和生活情况，在中队内部营造和谐的工作氛围，让大家都有愉快的工作心情。只有这样，才能让大家有主人翁的责任感，才能发挥最大工作潜能。在中队内部组织学习各种法律法规，提高全体队员的业务素质，促进了中队整体战斗力的提高，成为一支能打硬仗的队伍。

除了积极参加平时大队和全局举办的各种活动外，我也多次参加市上举办的运动会等活动，在市直机关运动会上，我曾夺得男子网球单打第二，以及和队友配合夺得乒乓球团体第二的好成绩，为我局赢得了荣誉。

作为一名年轻党员，我时常提醒自己，要按照共产党员的标准严格要求自己，努力加强党性锻炼，树立正确的人生观、世界观和价值观，始终坚持马克思主义信仰，坚定社会主义信念，牢记党的宗旨，听从党的召唤，服从党的安排，顾全大局，坚决贯彻市委市政府决策和战略部署，服从局党委和大队的指挥，保证政令畅通，以高度的事业心和责任感对待党的事业。

严格遵守法律、法规，遵守各项纪律，发扬艰苦奋斗的光荣传统，反对奢侈浪费行为，厉行节约，严格按章办事，在具体工作中，以职责为己任，不借工作之便吃、拿、卡、要，不以权谋私。

能正确地定位，处理好同志间的关系。做到大事讲原则，小事讲风格，自觉维护中队内部的团结。做到**决策，科学管理，关心下属，团结同志，乐于助人，弘扬正气，树立一名中队长的良好形象。

以上就是我任职以来的所做工作，谢谢大家！

述职人□xxx

20xx年x月x日

城管中队长述职述廉报告篇四

在县委、县政府的正确领导下，在相关部门的关心支持下，以十八届三中、四中全会精神为指导，践行科学发展观；以党的群众路线教育实践活动为引领，着力解决群众反映的热点

难点问题;以治脏治乱治堵为主抓手，大力开展市容市貌的综合整治工作。坚持以人为本，执法为民，狠抓执法队伍的思想教育，强化内部管理，认真履行城市管理职责，现就本人履职廉政情况汇报如下：

本人经常性地通过各种形式学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想，以十八届三中、四中全会精神为指导，以党的群众路线教育实践活动为引领，按要求完成学习任务，写好读书笔记，从中得到学习体会，领悟其精神实质，努力提高自己的政治素质，树立正确的人生观、价值观。加强业务知识的学习，能虚心向老同志学习，向身边的工作人员学习并在实际工作中不断总结提高。认真学习《中国共产党党员领导干部从政若干准则》、《关于加强党风廉政建设责任制规定》和《八项规定》等文件精神，加强自身防腐倡廉修养，严格要求自己，以身作则，进一步增强防腐防变的能力。

一是革新队伍培训方式。采用“针对型”培训理念，坚持“缺什么补什么”的原则，通过理论学习、案例实践相结合，进行法律法规和业务知识的培训学习，同时，针对个别队员工作方式不够灵活、程序不到位、经验不足等问题，进行“一对一”“一帮一”辅导，提升队伍整体能力。二是严格实行奖惩制。严格按照目标考核制度，每天对各中队、队员的履行职责情况进行检查、督查，对不履行职责、管理不到位、执法不规范等行为，按照制度考评办法执行。从而规范城市管理执法行为，提升管理和执法实效，调动队员的工作积极性。

一是实行错时、延时管理和定时定点集散及早市、夜市轮值。加强错时值班制，大队人员早上、下午提前上班，推迟下班，中午派队员巡回值班。根据重点区域和主要路段，安排城管队员上午提前至8：00上班延时至12：30下班，下午延时至6：30下班;推行上下班签到制，定点定时集中管理，上班期间分散到各责任区;推行早市夜市轮值，实现城市管理全天候监管，

提升管理效果。二是各中队按各自职责加强日常管理，进一步细化责任路段，并设置了公示栏，做到“三公开”既公开管理路段，公开城管队员的姓名和联系方式，公开职责职能。并采取了“五定”管理办法，既定时、定人、定岗、定路、定责。正确处理整治与疏导的关系，建立市容市貌长效管理机制。

1、开展街道环境卫生、市容市貌、交通秩序整治。一是开展“门前三包”，与县城区临街门店经营户签订“门前三包”承诺书2500余份，发放了“致市民的一封信”2500余份，引导全民参与，努力配合，要求规范垃圾定点定时投放时间，杜绝乱丢垃圾，乱放垃圾，实行违规登记制，对屡教不改的门店严格处罚。二是采取堵疏结合的方法开展占道经营、流动摊点整治。为规范管理，合理统一设置摊位，解决了部分城市管理中的节点、难点问题，市容市貌取得了良好效果。清理占道经营户1200余户，清理流动摊点600余人次，整治违章占道经营及堆放500余起；清除占道雨棚100余个、制止乱晒衣物行为300余次；督促办理占道堆放手续26户，补办审批手续16户，消除安全隐患5处。三是联合交管部门集中对县城规划区内各路段售车、洗车、修车行业发放了行业规范经营的通告200余份，要求在县城规划区内从事售车、洗车、修车行业的应到大队申请办理经营地点核准手续，对未达到要求经营的限期自行整改。办理占道经营售车5户22个停车位；纠正违章停车行为9000余辆次；引导市民有序停车70000余辆(次)。

2、户外广告管理。一是今年，大队对城区大型户外广告牌进行了多次拉网式安全检查，为加强对户外广告安全设置的监管，与责任单位或业主现场勘察并签订安全责任状68份，对发现存在安全隐患的广告牌责令责任单位或业主进行加固13处，更新广告牌8块。二是统一规范店铺店照，严把审批关，做到“上下一条线、进出一个面”，并严格执行户外广告、店牌店招月排查制度，做到及时发现，及时督促，及时清理，督促更新广告牌37块，清理破损、违章大小广告牌、店招67块，补办审批手续26户，消除安全隐患7处；清理破损、到期、

影响市容的横幅100余条、喷绘广告50余块，面积达500余平方米。

3、建筑材料、建筑垃圾乱堆乱放的查处。大队加强巡查力度，发现装修的单位和个人在装修进行前置审批，按要求及时清理堆放的建筑材料和建筑垃圾。共办理建筑材料、建筑垃圾占道堆放手续8户，查处乱倒垃圾9处。

4、加强对建筑工地和建筑余土垃圾的管理。执法中队加强巡查力度，对拟建工地及时介入，加强宣传，要求做好车辆密封、包扎、覆盖，避免泄漏、遗撒，对平时巡查和市民举报的泄漏、遗撒车辆及时进行查处；对余土调运的监管，除前置审批外，并收取一定押金，对在余土调运中未按规定进行遮盖、未按规定路线行驶、不在指定地点堆放的当事人从押金中抵扣罚款。目前，尚水龙城、嘉福国际等工地施工运输得到了有效规范，建筑垃圾运输过程中撒漏和车轮带泥现象得到了有效扼制。共查处未密封、包扎、覆盖的车辆14辆次，办理余土调运手续13人次。

5、乱搭乱建的查处。大队设立了举报电话，发动群众对违章搭建现象进行举报，对重点路段则由各中队对所属区域进行不间断巡查，发现苗头，及时制止，有效的遏制了乱搭乱建行为。

6、高考环境整治工作。为确保高考的顺利进行，大队成立了由大队长担任组长的高考考点环境整治工作领导小组，并制定了《县城管大队2014年高考考点环境整治工作方案》。特别是英语听力考试期间指定专人定点值守，清退占道商贩，疏散考点周围人群，保证道路畅通，确保了高考的顺利进行。

7、加强信访工作，认真办理提案、议案。信访工作和人大建议、政协提案都是直接关系到群众利益，我们把群众来电、来信、来访反映的问题，领导批转的信访案件作为大事从快从实办理。今年，共受理各类信访件、96333、群众直接上

访48件(次)。加大信访办理答复工作力度，坚持领导亲自抓，实行信访责任制度；坚持领导阅批信访案件制度；坚持分管负责，归口办理和谁主管、谁负责、谁协调的原则。认真办理提案、议案工作，今年收到政协提案、人大建议共5件，大队根据人大代表和政协委员的建议、意见，深入基层，深入实地，认真开展调查研究，掌握一手资料，积极落实整改措施，尽全力调解纠纷和处理疑难问题，维护好社会稳定。

8、做好各积水路段的`排涝工作。县城建材街三角岛附近、县交警大队红绿灯附近、工业园路口等路段由于地势较低，遇到暴雨天气经常造成积水。针对此情况，大队专门制定了排涝应急机制，突发性暴雨天气发生时，全体队员24小时不得关机，随时到各责任路段进行排涝。今年5月份，建材街三角岛附近、县交警大队红绿灯附近、工业园路口发生较大面积的积水情况2次，大队所有人员均第一时间到各积水路段进行排涝，将附近居民、商户的损失减小到最低。

9、开展落实党的群众路线工作。积极开展党的群众路线工作，认真开展学习教育、深入听取意见建议、坚持边学边查边改、认真严肃的开展批评与自我批评、整改落实、建章立制等活动，召开座谈会、走访群众等行式发放党的群众路线教育实践活动宣传单100份，征求意见建议100份，收取意见、建议16条。组织党员认真观看教育记录片，撰写心得体会22遍。认真开展下基层为民办实事解难题活动，清理新安村观赏园水沟500余米，花园村修路，清理、整治卫生等。邀请人大代表、群众、业主等30人，测评对开展教育实践活动的总体评价和对解决“四风”问题及对群众反映强烈突出问题的评价等。

回顾近年来的工作，虽然做出了一点成绩，这都是局领导的关心支持和大队领导班子齐心协力，共同努力的结果，是大队全体队员凭着一种对事业、对集体高度负责精神的结果。通过一年来的工作，我深刻认识到自己的思想、工作、学习与上级的要求相比还有很大差距，存在的主要问题：应对城

市管理难点问题的招数不多，工作还没走出应付式、迎检式、突击式的阶段，创新意识不强，工作中存在畏难情绪，为群众排忧解难还做得不够，长效管理机制没有完成形成。在新的一年里，我将做好以下几方面的工作：

5、带领全队干部职工努力完成上级领导交办的各项工作任务。

城管中队长述职述廉报告篇五

我国的“城管”是在改革开放后的城市化进程中诞生的，集中行使行政处罚权以维护城市秩序是它的天职。开展城管执法工作后，城市化过程中出现的诸如多头执法、重复处罚、执法扰民等问题得到了有效解决。下文是城管中队长述职报告，欢迎阅读！

各位领导、同志们：

20xx年在局和大队筹建组的正确领导下，在同志们的关心、支持下，带领分管中队较好地完成了上级下达的各项目标任务。自己能够深入学习、贯彻党的xx届四中全会精神和“三个代表”重要思想，严格管理自己，廉洁勤政，把握全局，精心组织，科学运作，紧紧围绕全年工作目标，团结和带领全中队发扬知难而进，攻坚啃硬的拼搏精神；坚持科学严谨、创新创效的务实作风，增强抓住机遇、发奋图强的进取意识，坚定信心，迎接挑战，扎实工作，战胜困难，付出最大的努力，争取最好的成果，促进了执法工作和队伍建设水平的提高。现就自己一年来的思想、工作、廉政情况作一汇报。

一、加强学习、努力践行“三个代表”重要思想

一年来，始终把实践“三个代表”重要思想作为自己工作中的根本。始终坚持认真学习理论，特别是邓小平理论和“三个代表”重要思想，不断改进学习方法，提高学习实效，夯

实理论功底。通过不断的学习，自身思想*素质得到了进一步加强，树立了正确的世界观、人生观、价值观，能够正确看待和行使手中的权力，能够正确看待个人得失，做到淡泊名利、乐于奉献。进一步增强了党的宗旨观念，能以党和人民利益为最高利益，始终保持与人民群众的血肉联系。进一步加深了对“三个代表”重要思想的认识和理解，能够时刻以“三个代表”重要思想指导和衡量执法工作，从而找到了在执法工作中体现和实践“三个代表”重要思想的途径，为开创执法工作新局面奠定了较为坚实的基础。执法工作点多面广，较多的涉及群众的利益，因此在工作中始终本着群众利益无小事，为群众服务作为工作的出发点，边学习边总结边提高□localhost认真实践“三个代表”重要思想，深刻领会其精神实质，一句话就是要把对其深刻的认识与实际的工作结合起来，工作中处处要体现好“三个代表”，因此，在端正认识态度的同时，不断地加强了对理论知识的学习，通过自学、上岗培训等多种方式不断地树立公正文明，执法为民思想，不断地提高道德修养。

二、注重实效、认真履行职责，全力推进工作

(一)切实做好推行网格化管理工作，逐步建立长效机制。

在全局率先探索推行“定人、定岗、定责、定目标、定考核、定奖惩”为基础的网格化运作模式，根据辖区特点、人员特点、工作要求，先后四次调整网格划分、六次调整人员搭配，逐步实现网格划分合理化，人员搭配效能化、班次编排科学化、协调配合灵活化、检查考核经常化，提高了执法的工作效率、扩大了执法的覆盖面。通过实施网格化管理，责任到人，形成了相互沟通、相互联系的格局；通过延伸执法区域，拓展执法内涵，初步形成了纵向到底、横向到边的覆盖网；通过整合资源，充分发挥各职能部门、社会各方力量，解决了一大批历史遗留的老大难问题。全面实施了网格化运作模式后，中队辖区基本达到了重点部位无难点、难点道路有序化，违法行为发现处理及时化的目标。整治道路12条；取缔燃煤

炉灶28个;粉刷墙壁16000平方米;规范早点87处;督促亮灯(69个单位)21次,设立宣传栏6个;查处违法建设31起,道路抛洒46800平方米,噪声扰民37次,擅自挖掘3处。共办理简易程序案件146起,一般程序案件31起,责令改正489起,收费28202元(占全大队的76%),罚款6030元(占全大队的56%),教育劝导650件、1400余人次;解决了仙营路、工行东路等一批难点,出现了李营路、供销路、海关路等一批亮点。充分发挥了执法中队的作用,营造了辖区整洁有序的城市环境,为我市社会经济发展作出了贡献。

逐步开展执法进社区活动。先后联系东红庙、仙营、谢营、刘庄、刘庄小区、苗营、南刘庄、三郭等村居,工商银行、司法局、人防办、科委、中国电信、儿童乐园、报社等单位,并加强与人大、政协、党代表、企业等层面的沟通联系,增进社会各界对执法工作的了解和理解。逐步铺开执法进社区工作,真心实意为社区解决职责范围内的热点难点问题。定期开展各种宣传服务活动,切实密切了执法部门与社区、居民之间的沟通联系,改善了执法队伍形象和执法氛围,促进了社区管理水平的提高。

(二)切实抓好群众反映强烈、领导关注的热点、难点、重点工作。

遏制露天烧烤和马路餐桌。针对露天烧烤和马路餐桌严重污染环境,且容易反弹、整治难度大的特点,采取严防死守、各个击破的方式,有效地治理了露天烧烤和马路餐桌经营,得到了各级领导的肯定和群众的好评。

取缔占路市场。为深入贯彻市政府提出的占路市场退路进厅的精神及解决煤气生产安全、噪声扰民等问题,中队与公安、煤气、环卫、居委等部门单位联合,通过先期发布公告、中期定期撤消、后期定点盯守的方式,拆除乱搭乱建52处,820平方米;先后取缔了仙营路、工行东路、李营路等3个占路市场,受到周边居民的普遍好评。

规范户外广告。加强了对条幅广告的设置管理，除各分队日常执法外由机动分队负责监督悬挂情况。加大对门头牌匾及广告灯箱美化的管理。对不符合城市管理规定的广告灯箱，下发整改通知书，限期整改。清除垂幅、过街横幅320条，拆除、规范广告牌匾87个。结合文明城市创建，整理规范了李营路门面广告示范街；结合亮灯工程，安装霓虹灯、射灯56个，美化了城市环境。

整治“城市牛皮癣”。采取了应用语音告知系统、抓现行、有奖举报等措施，有效地治理了“城市牛皮癣”。共收集各类非法涂写招贴通讯号码381个，对整理核实的156个号码进行追呼；查获非法涂写张贴行为42起，抓获制“癣”者31人，其中直接处罚26人，移送公安机关处理5人，行政拘留1人；涂抹、清理乱涂乱画和乱张贴的广告5300余条。

(三)切实加强队伍建设。

着重在提高队伍素质上下功夫，做到了“四个注重”。第一，注重队伍内部管理，按照“培训有制度、执法有机制、过程有监督、过错有追究、奖惩有措施”的管理运行目标，逐步建立提高素质的培训机制，完成任务的执法机制，保障廉洁的监督机制，维护形象的督察机制，落实责任的考核机制，奖勤罚懒的奖惩机制。第二，注重抓日常养成，利用现有的规章制度，抓经常性的管理工作，做到抓经常、经常抓，成立了机动督察分队，采取不定期抽查办法，专门督察执法队员的办案效果、文明执法、风纪仪表等，有效地促进了执法工作的法制化和规范化建设。第三，注重业务培训。在落实《市执法局学习培训制度》的同时，要求每位执法人员利用业余时间进行自学；为提高规划执法水平，三次组织业务骨干接受规划局及局综合处专业人员的培训，使执法人员的参训率达90%以上。通过抓培训抓学习，队伍的业务水平明显提高，逐步养成爱学、善学、会学的学风。第四，注重思想教育，转变工作作风。针对执法工作困难多、任务重的实际，我们注重打牢队员的思想基础，坚持开展世界观、人生观、价值

观教育和经常性的思想工作，培养队员爱岗敬业、吃苦耐劳、乐于奉献的思想品德和*觉悟，增强责任感、自豪感。深入开展了执法形象教育活动，帮助队员树立文明执法观念，要求在熟悉业务的基础上，严格依法执法、文明执法，做到着装整齐、行为端正、讲究礼貌、态度和蔼、为人正直，摒弃执法中冷、横、硬的工作作风和简单地清理、驱赶、取缔的工作方法，教育指导执法人员提高认识、更新观念，强化文明执法，把执法工作做得深入细致，扎实有效，“润物细无声”地化解执法矛盾冲突，努力实现“三个转变”，即执法由随意罚款向规范执法、依法行政转变，由简单堵截向疏堵结合、以疏为主转变，由执法扰民向服务优先、执法为民转变。第五，注重队伍的思想*建设，提高队员的*素质、思想素质和理论水平，增强队伍的凝聚力和战斗力；充分发挥党员干部的模范带头作用，体现党组织的核心地位和战斗堡垒作用。3名思想*觉悟高、工作积极努力的队员写了入党申请书□

三、廉洁自律，筑牢思想总体防线，提高拒腐防变的能力

在廉政问题上，能够认真执行《中国*党党员领导干部廉洁从政若干准则(试行)》和市委、局提出的廉洁自律各项规定，始终树立拒腐防变的牢固防线，不贪、不占、不拿、不接受任何礼贿，严格执行各项规章制度，始终保持廉洁自律，以身作则，做好表率。严格按照党风廉正责任制要求自己，没有做违法乱纪的事，没拿原则作交易，没有以权谋私，同时管好了自己的下属。要求自己做到：

1. 按守则自律。上级规定不准做的我绝对不做，上级要求达到的我争取达到，不违章、不违纪、不犯法，做个称职的第一把手。
2. 用制度自律。严格按本局制定的廉政措施办事。在人员调整、奖惩、案件立案、处理等重要问题上，都经中队会议讨论决定，不搞“一言堂”，不立“小山头”，力求秉公办事。

3. 以“队长”自律。一队之长应该是本队干部职工的表率，两个文明建设的“领头雁”。因此，我在考虑问题、处理事情当中，凡是要求群众做到的，自己首先做到。我不是以“队长”自居，寻求索取，而是以“队长”自律，讲求奉献，珍惜党和人民给予的权力。

四、存在的问题和不足

- 1、政策、业务水平还不高，要不断学习。
- 2、工作还不够细致，有时急躁。
- 3、为基层、群众服务还不够。
- 4、安排工作多，关心同志的时候少。

五、下一步的打算

- 1、不断地用“三个代表”重要思想指导工作实践，处处要体现先进生产力、先进文化和代表广大群众根本利益。
- 2、工作中抓重点、突难点，创新工作方法，从而做到以点带线开创分管工作的新局面。
- 3、认真学习、不断总结，逐步提高，当好表率。

紧张有序的20xx年离我们而去，新的一年已经来临，在过去的一年中，我和中队全体同仁顺利完成了上级领导交办的各项任务，为此付出了辛勤的劳动，同时也取得了一定的成绩，为积极推进城市管理行政执法工作的深入开展和为新的一年工作打下坚实的基础。现将20xx年的思想和工作情况作简要的汇报，主要有以下四个方面。

一、20xx年度工作回顾

及非法张贴小广告的查处为突破口，加大力度，加强对流动收旧人员的管理，有效的控制了辖区内废品回收行业的混乱、无序以及对环境的污染。

二、政治思想方面

努力加强自身政治思想，加强政治思想的理论学习是非常必要的。在平时的工作中、生活中，牢固树立正确的人生观、世界观和价值观，坚持四项基本原则，坚持马克思主义、毛泽东思想、邓小平理论。不断增强组织纪律性，时刻以一名共产党员的标准来要求自己，以身作则。今年以来，不断加强自己的政治思想的学习工作，积极投入到“保持党的先进性”教育的学习洪流之中。在“保持党的先进性”教育的活动中，严格要求自己，全面总结自己近年来的思想、工作和作风等方面的情况。加强理论学习、统一思想、统一认识、实事求是的分析问题，分析工作，重点检查存在的问题，从人生观、世界观、价值观上剖析思想根源，从更深层次的层面进行自我剖析，认真进行批评和自我批评，经常检讨自己的工作。在检讨中推行民主作风，实行“知无不言，言无不尽”。自觉接受群众的监督，通过“保持党的先进性教育”的学习，提高了自己的思想认识，进一步调动了作为一名党员的积极性，达到了预期的效果。

作为一名中队的中队长，在时刻要求自己，努力提高自身素质的同时，我能够经常关心队员的工作、生活上的情况，经常与他们进行交流、沟通，掌握他们的思想动态，情绪波动，鼓励他们积极向上，锐意进取。大家团结一致，上下齐心，使中队的执法工作更上新台阶。

三、作风建设方面

遇到突发事件，总是及时、身先士卒的出现在执法现场，给中队人员的强有力的支持。

四、未来工作需加强和改进的方面

近年来，城管工作为适应新时期下的新任务、新要求，中队所肩负的任务日益繁重，面临的标准和要求也越来越高，因此，在取得成绩的同时，更应看到自身的不足，这就要求我和队员们进一步加强学习，加强自身素质的提高，加强政治思想的学习、业务知识的学习和法律法规的学习，努力提高执法水平、执法效能、分析问题、解决问题的能力。既要立足当前，积极探索做好工作的新途径、新方法，又要着眼长远，努力把握未来发展的方向，把握工作的主动权。同时，也要进一步加强与兄弟中队的联系，与之经常交流，共同探讨、研究，增进彼此感情。针对各辖区内的一些热点、难点问题，能及时统计，分析、研究、决定，中队团结一致，上下齐心，共同解决，紧紧团结在上级的领导下，形成强有力的凝聚力，在一些似是而非的问题上，决不能相互扯皮，相互推诿，决不拖延，力争在最短的时间内给百姓的满意的答复，充分体现以人为本，热情服务的执法理念。

值此新年来临之际，正是我们城管执法人员努力向上，为新的一年工作打下良好开端之时，我中队全体人员团结一致，紧密结合在上级的领导下，在自身岗位上奋力拼搏，努力作为，为城市的管理工作贡献自己的一份力量。

尊敬的各位领导、同志们，上午好：

在党组织的关心、培养下，我于20xx年6月竞争上岗后担任中队长，任职来，在局领导的关心和大队班子正确领导下，坚持以邓小平理论为指针，认真贯彻“三个代表”重要思想，努力学习，勤奋工作，大胆实践，勇于开拓，廉洁自律，扎实若干，工作上取得了一定的成绩。各方面都得到了锻炼和提高。

下面，我将任职以来的工作、学习情况述职如下，请大家评议。

一、努力学习，及时适应新的岗位。

学习是明确政治方向，提高能力水平的重要途径，更是适应新形势、新环境的必然要求。对我而言，面对当时岗位从副中队长到中队长的转变，唯恐辜负组织的培养和群众的信任，更加自觉刻苦地学习政治理论和业务知识，努力提高自身政治水平和各种能力，及早地适应新的工作岗位。一是认真学习马列主义、毛泽东思想和小平理论，特别是认真学习“三个代表”重要思想，明确“三个代表”的科学内涵，理解“三个代表”的精神实质，用“三个代表”的思想武装自己的头脑，指导各项工作。同时，认真学习党的路线、方针、政策，尤其是党的xx大精神，掌握其精神实质，并将其内化为自己的自觉行动。二是认真学习业务知识。首先我利用业余时间取得了中央电大法律本科文凭，通过两年的学习，既提高了自身素质，也加强了对各种法律法规的理解能力。在20xx年参加成都市市容局举办的科级干部培训班更是让我补上自己比较薄弱的一面，从中学习上级的工作意见、政策法规，借鉴外地的工作经验，增长自己的工作能力。三是加强对日常执法中常用的各种行政法规的学习，从中学习决策方法，组织协调、执行艺术、领导艺术，从而增强自己的领导能力。在理论学习的同时，虚心地向一些老同志学习，学习他们良好的工作方法和扎实的工作作风；并做到学以致用，把学到的本领运用到工作之中，通过学习改进了工作方法，提高了工作效率，为较好地履行职务打下良好的基础取得了一些成果。

二、勤奋工作，尽力做好本职工作。

任职以来，勇于实践，大胆开拓，全力做好本职工作，主要做到“三抓”。

1、抓调研，形成工作思路。到新的工作岗位以后，首先深入到片区开展调查研究，摸清片区内的各种情况，对所有的占道摊点和困难户，钉子户等重难点进行全面了解，以“三个

代表”重要思想为指导，以人为本，根据实际情况形成工作思路，制定工作计划，确定工作方法。在负责岗位中队时，根据各个岗位的不同情况，来调整工作时间，根据人员的不同来调整工作岗位，确保了各个岗位在工作时间内的市容次序。在片区管理上，首先明确重点和难点，根据不同情况采取各种方法来进行管理。比如在对血站路及宁江市场周边的管理上，通过调查，我写了一篇《关于血站路及宁江市场周边市容管理的思考》，上报大队和局领导，建议采取疏堵结合，取缔白天占道市场，设置临时夜间钟点市场，方案实施后取得了明显的效果。既解决了一些弱势群体的就业问题，也解决了此处长期存在的脏，乱，差问题。创造了干净整洁的市容环境。

2、抓落实，确保完成各项任务。

在日常管理工作中，落实最重要。首先是巡查时间的落实，城市管理具有太多的偶然性，违章随时随地都可能发生，这就要求我们在区域内反复的进行巡查，以便及时的发现违章予以纠正，所以我们每天在片区内反复巡查不低于5次。然后是巡查范围的落实，违章不分大小，在日常巡查中，尽可能的做到眼观六路，对高处的横幅等和地面上任何一个细小的违章都要及时发现，做到及时发现及时解决。再就是纠正违章的落实，有的违章是处罚后责令改正，有的则是教育后责令改正，尤其是对教育的，我们则耐心的等到违章者全部整改完毕后才离开，这样使每件违章的纠正都得到落实，量的避免了二次纠正。对待一些难点，比如钉子户，首先不惧怕，耐心细致做好宣传教育工作，对他们进行疏导，拒绝配合工作的，也可适当按照执法程序采取一定强制方法来进行管理，因为执法本来就具有一定的强制性。也只有这样才能保证执法的公平公正。

3、抓队伍，促进中队整体素质提高。

首先严格执行局内部管理制度和大队制定的内部管理制度。

身先士卒，起模范带头作用，要求队员做到的，自己首先做到，高标准，严要求。关心队员的工作和生活情况，在中队内部营造和谐的工作氛围，让大家都有愉快的工作心情。只有这样，才能让大家有主人翁的责任感，才能发挥最大工作潜能。在中队内部组织学习各种法律法规，提高全体队员的业务素质，促进了中队整体战斗力的提高，成为一支能打硬仗的队伍。

三、积极参加各种活动。除了积极参加平时大队和全局举办的各种活动外，我也多次参加市上举办的运动会等活动，在市直机关运动会上，我曾夺得男子网球单打第二，以及和队友配合夺得乒乓球团体第二的好成绩，为我局赢得了荣誉。

四、清正廉洁，树立良好形象。

作为一名年轻党员，我时常提醒自己，要按照共产党员的标准严格要求自己，努力加强党性锻炼，树立正确的人生观、世界观和价值观，始终坚持马克思主义信仰，坚定社会主义信念，牢记党的宗旨，听从党的召唤，服从党的安排，顾全大局，坚决贯彻市委市政府决策和战略部署，服从局党委和大队的指挥，保证政令畅通，以高度的事业心和责任感对待党的事业。

严格遵守法律、法规，遵守各项纪律，发扬艰苦奋斗的光荣传统，反对奢侈浪费行为，厉行节约，严格按章办事，在具体工作中，以职责为己任，不借工作之便吃、拿、卡、要，不以权谋私。

能正确地定位，处理好同志间的关系。做到大事讲原则，小事讲风格，自觉维护中队内部的团结。做到民主决策，科学管理，关心下属，团结同志，乐于助人，弘扬正气，树立一名中队长的良好形象。

以上就是我任职以来的所做工作，谢谢大家！