

2023年项目启动会主持词结束语(精选8篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编为大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

项目启动会主持词结束语篇一

各位领导、同事们：

大家上午好！五月的许昌莲叶满池，万木葱茏。今天，我们齐聚在此，隆重召开精益生产项目启动誓师大会。出席本次会议的主要领导有。

本次大会的主要任务是：统一思想、协调行动，动员全体员工积极投身到精益变革实践中来。

本次会议的议程有5项：一是；二是；三是；四是；五是；六是；七是。

现在，我宣布：*项目启动誓师大会正式开始！下面进行第一项：……，有请。

(此处有掌声)

大会进行第二项：……。

(此处有掌声)

大会进行第三项：……。

(此处有掌声)

大会进行第四项：……。

(此处有掌声)

大会进行第五项：……。

下面，请*项目改善团队负责人、*项目改善团队负责人、改善项目负责人上台，有请为各位项目负责人颁发聘书。

下面，大会进行第六项：有请员工代表发言。

【员工代表】

(我是一名坚定的精益实践者。为了明天的辉煌，立志创建卓越现场，我承诺：认真贯彻落实现场改善的各项任务，从身边每件小事做起，全力配合帮助兄弟部门，开展现场改善工作，不断挑战自我，持之以恒，与兄弟部门共同成长、携手进步，达到现场管理提升要求。)

大会进行第七项：全体员工宣誓。

【全员宣誓誓词】

本次大会到此结束，请各位有序离场。

1. 宣布会议开始：(强调会议纪律，手机调振动或者静音)

各位领导，各位同事，大家上午好。欢迎各位前来参加供应链系统项目启动会，大家都知道，企业是以盈利为目的组织。咱们企业的领导者每时每刻都在研究科学的管理方法，让咱们的企业能够不断地发展壮大。在此背景下，对现有供应链管理体系的整合，管理水平的提升，就成为咱们矿上的一个重要管理课题。今天，咱们请到了淄博软件有限公司的顾问，

来帮助咱们进行供应链管理系统的整合和升级。

项目组成员介绍：下面来介绍下一下，咱们这个项目的项目小组成员：

2. 项目介绍：咱们对这个项目的小组成员都已经认识了，再接下来的工作中，还请大家配合这几位顾问开展工作，但是这个工作怎么开展呢？下面有请咱们项目小组的项目经理，来给大家展示一下，咱们的工作如何开展。

5. 项目组合影留念：感谢x总发言，下面请项目小组人员合影留念

6. 标准产品演示：大家都知道，这次的项目实施，主要是对咱们现有的供应链系统进行整合和升级，但是这个新系统是怎样的？它是如何运作的？它对咱们的工作和管理，有什么影响？下面有请软件 张经理，为大家做标准产品演示。

项目启动会主持词结束语篇二

各位同事：

早上好！我受项目指导委员会的委托，主持今天的会议。首先请允许我介绍一下今后和我们并肩作战的广州四班公司项目小组成员：（略）。欢迎他们的到来。

今天的会议议程有四项，下面进行第一项议程，请我公司ceo讲话。

下面我代表erp项目小组发言。在开始正式发言之前，我要解答两个疑问。在下面的时候，有些同事问我，四班是什么？名字听起来怪怪的。四班是一个公司，是一个专门面向中型制造型企业，国际性erp软件公司，其总部在美国。

另外，针对erp选型，很多同仁一直心存疑问：为什么很早就提出上erp怎么到现在才搞？干嘛erp选型这么久？对于erp选型，我们是从零开始摸索，经历一点波折。刚开始准备和华南理工大学合作，后来逐渐成熟起来，渐渐明白：作为企业应该选择成熟的应用，而不是做大学课题的试验田。所以，我们采取公开招标的方式，先后与用友公司、天思华迪、四班公司、神州数码公司接触，进行面谈、产品演示、公司考察、成功客户参观等一系列沟通。

古时诸葛亮六出祁山，我们是三上广州。算起来这次erp选型从8月份开始，到11月份基本定型，用时近四个月，比行业通常选型周期3-15月，从时间上来说，应该还算是快的。选择erp厂商其实就是选择长期的合作伙伴，就像找老婆，没有十全十美的，没有，适合自己的才是的！选型时需要考虑的因素很多，主要归纳为四个方面：公司（背景和实力）、产品（软件）、实施服务（人员）、价格。选型工作必须慎重、严肃，在erp这个关系鸿智生存和发展的项目上，我们不能输在起跑线上。

下面开始正式的发言。

项目启动会主持词结束语篇三

各位同事：

早上好！我受项目指导委员会的委托，主持今天的会议。首先请允许我介绍一下今后和我们并肩作战的广州四班公司项目小组成员：（略）。欢迎他们的到来。

今天的会议议程有四项，下面进行第一项议程，请我公司ceo讲话。

下面我代表erp项目小组发言。在开始正式发言之前，我要解

答两个疑问。在下面的时候，有些同事问我，四班是什么？名字听起来怪怪的。四班是一个公司，是一个专门面向中型制造业企业，国际性erp软件公司，其总部在美国。另外，针对erp选型，很多同仁一直心存疑问：为什么很早就提出上erp怎么到现在才搞？干嘛erp选型这么久？对于erp选型，我们是从零开始摸索，经历一点波折。刚开始准备和华南理工大学合作，后来逐渐成熟起来，渐渐明白：作为企业应该选择成熟的应用，而不是做大学课题的试验田。所以，我们采取公开招标的方式，先后与用友公司、天思华迪、四班公司、神州数码公司接触，进行面谈、产品演示、公司考察、成功客户参观等一系列沟通。古时诸葛亮六出祁山，我们是三上广州。算起来这次erp选型从8月份开始，到11月份基本定型，用时近四个月，比行业通常选型周期3-15月，从时间上来说，应该还算是快的。选择erp厂商其实就是选择长期的合作伙伴，就像找老婆，没有十全十美的，没有最好，适合自己的才是最好的！选型时需要考虑的因素很多，主要归纳为四个方面：公司（背景和实力）、产品（软件）、实施服务（人员）、价格。选型工作必须慎重、严肃，在erp这个关系鸿智生存和发展的项目上，我们不能输在起跑线上。最终我们选择了四班，四班也选择了我们。

下面开始正式的发言。

项目启动会发言提纲

有两个人在树林里走着，突然窜出一头狮子来，一人忙着穿球鞋；另一个人对他说：“你把球鞋穿上有什么用？我们反正跑不过狮子啊！”忙着穿球鞋的人说：我是跑不过狮子，我只要跑得快过你。”这个故事听起来有点无情，但竞争就是如此残酷。在太阳升起的时候，非洲草原上的动物就开始奔跑了。狮子知道如果它跑不过最慢的羚羊，它就会饿死。对羚羊来说，它知道如果跑不过狮子，它就会被吃掉。自然界的优胜劣汰和在人类社会和企业界是一样的。可能表面风平浪

静，但实际上是刀光剑影。我们只有让自己变得强大，才不会被吃掉。否则只有挨打，只有被别人看不起，只有在底层挣扎。

当把一个青蛙放进一锅烧得滚烫的开水中时，它一下子就会从里面跳出来，但是把青蛙放在温水里，然后在锅底下慢慢加温，青蛙在温水里自由地游泳，当水温慢慢升高的时候这个青蛙丝毫没有感觉，等到它感觉滚烫难忍时，已经无能为力了，只好等着被煮熟。外面的发展是什么情况，我们在这里安稳地过着小日子。现在我们唯一理性的行动是主动调整自己，适应变化，加快发展。

有人问张瑞敏办企业是什么感觉，他说：如临深渊、如履薄冰、战战兢兢。比尔常说微软离破产永远只有18个月。任正非在全体管理层的年会上发表《华为的冬天》，上面说到：现在是春天吧，但冬天已经不远了，我们在春天要念着冬天的问题。在这个时候来研究冬天的问题，比较潇洒。那时，谁有棉衣，谁就活下来了。正是这种强烈的忧患意识和居安思危的精神，才使海尔、微软、华为成为全球和中国一流的企业。

可喜的是，我公司领导高瞻远瞩，决定今年实施信息化，导入erp□这是适应形势、顺应趋势的英名之举，令人振奋。

什么是erp?它是三个英文的缩写，即企业资源规划□erp就是通过软件平台实现你的管理思维，它整合企业供产销、人财物等资源，实现效益最大化，它是我们管理企业工具，注意：它只是工具。

为什么要实施erp?是快速增长的业务?是捉襟见肘的管理?是日益高涨的成本?是积压且不准的库存?是对客户订单不能及时响应?是部门间日益困难的协调和沟通?还是管理者厌倦了救火大队长的角色?或者是笼统地说为了提高企业竞争力?我们可以想一想。

企业上erp相当于对企业管理做一次全面体检，没有检查之前不是没病，而是不知道，检查了就知道了，知道了，才好去治。

有人说，我公司管理基础薄弱，人员素质偏低。这要看和谁比较，谁敢说再过一两年这些问题就不存在了？如果不改革，动真的来硬的，问题不会自动消失，而且会越积越多。谈到管理水平，事实上直到现在，中国绝大多数本土企业对自身的管理水平都不自信。你跑不快，就去买车来开；你用洗衣板嫌麻烦，就去买台洗衣机，上erp和管理水平并不是水火不容。对大多数员工来说，你只需要学会使用，就像刚才说的学会开车，学会使用洗衣机。不要动不动就拿管理薄弱作为逃避信息化、排斥新事物的借口。有人说等万事俱备了再搞，是不是学生都要念到博士再出去找工作才好找？是不是要到功成名就、腰缠万贯的时候去结婚才会幸福呢？我的观点是，应该一边学一边干，不能被动地等，而要主动地做，时不我待呀。

不能说上erp没有风险，有句话说“上erp是找死，不上erp是等死。”这句话应该改为“不上erp是等死，是一定死，上erp不一定死”erp失败的根源在于“人”。1、学习新东西的恐惧。俗语人过几十不学艺已经过时，现在应该是活到老学到老，不怕不会就怕不学。2、改变原有工作习惯的不适应。习惯的养成很难，习惯的改变同样不容易。3、失去既得利益的抵触。流程化了，人为干预少了，权力弱化了，心中不快；透明化了，暗箱操作不成了，心中也不快。但是，信息化建设是公司的战略，领导的决策，我们只能无条件执行。谁挡路谁就是鸿智的罪人，因为你违背的是老板的意愿，损害的是整个鸿智公司的利益。

erp是鸿智二次腾飞的推进器，成败关系到鸿智每个员工的切身利益，不是几个人的事，是大家的事，我们自己的事，所以要全员参与，少点牢骚，多点理解，少讲点怪话，多想点办法，齐心协力把这件事情办好。

各部门负责人是本部erp项目第一责任人，应该明白erp对公司生存和发展的重要意义，明白自己所扮演的角色和承担的责任，同时担负起内部讲师的任务。参与项目的人员视项目的进度而定，是不断调整的。不是所有的活动都要全体参加，但指名要参加的会议，一定要准时出席，以免耽误了项目进度和大家的时间。不要老说自己忙，不忙就好象自己不重要。卓有成效的管理并不是忙的焦头烂额，老说忙就让人怀疑你的工作能力。你如果认为erp在你心目中更重要，就会把其他工作暂放一下，想办法优先安排erp相关的奖惩制度会马上出台，谁违反了就要受到处罚。罚是制度罚，不是某个人去罚，不要认为谁跟谁过不去。

对于业务流程，一般先按系统设计的流程走，毕竟这是采百家之长，是更为科学合理的流程。要改变自己来适应系统，而不是改变系统来适应自己，尽量减少二次开发的量。遵循先固化，再优化的原则，以免过早对系统功能和操作方式因不熟悉而做出错误的判断。

erp项目有“三分软件、七分实施、十二分数据”一说，如果把erp的系统设置比作骨骼，那么数据就是血肉。这些基础数据主要是物料编码[bom]、工作中心、工艺路线、提前期、库存记录、供应商和客户编码。仓库已经开始物料编码的整理，做到工作超前和主动，其他各部门，如工程部[pmc]、采购也要抓紧整理基础数据，为今后数据顺利导入系统赢得时间。

会议进行第三项，请四班公司顾问经理蔡老师演讲。

接下来，我要把下阶段的工作通告一下。服务器和程序员将在12号前到位，这两个事我一直在跟。从12号开始，我们要进行系统、财务、生产的专项培训，请大家积极参加。好，4号公司已经下发各部门erp项目任务书和项目实施章程，大家已经看过。现在请项目指导委员会和小组成员轮流上台签名，以表决心和作出承诺。会议进行第四项，签署项目公约。

湛江鸿智电器有限公司erp项目已经启动，希望各部门抓紧行动起来，主动学习，真抓实干，齐心协力把erp项目做好。

好，散会。

项目启动会主持词结束语篇四

各县(市、区)教育局，直属有关学校：

为加快我市中小学校考试阅卷智能化、网络化进程，市教育局与科大讯飞公司签订了“智学网”项目合作协议，由科大讯飞公司向我市中小学校免费赠送阅卷扫描设备，根据项目工作安排，定于xxxx年3月25日召开项目启动会。现将有关事项通知如下：

一、会议内容：布置“智学网”项目扫描设备发放及后期培训、应用等工作，学校签订使用合同。

二、时间地点：xxxx年3月25日上午9：00在吉安市格林联盟米西店(原吉安市米西大厦)召开，会期半天。

三、参会人员：各县(市、区)教育局分管局长、电教站长、教研室主任，首批53所参加项目建设学校的分管校长(具体名单见附件)。

四、其他事项

1、本次会议不收取费用，差旅交通费用回原单位据实报销。

2、请参加会议的校长带好学校公章。

3、请各县(市、区)教育局汇总辖区内参会人员名单并于3月24日上午11：30前报市教育局，以便安排午餐。

五、联系方式

联系人:XXXX

电话:XXXXXXXXXXXX

邮箱□XXXX

附件：1. 吉安市首批参加“智学网”项目建设的学校名单

2. 参会人员回执表

吉安市教育局

XXXX年3月21日

项目启动会主持词结束语篇五

刘：各位优秀的主管精英，组训老师们大家

合：上午好！

罗：我是罗玉凤

刘：我是刘杰

罗：很荣幸能担任本次大会的主持

刘：伙伴们我们承载着一季度胜利的喜悦，憧憬着第二季度的再次飞跃，今天相聚在此！

一、介绍与会人员及欢迎领导入场：刘：从始至终公司的领导始终指引着我们走向正确的方向，今天公司的各位领导也亲临会场，来为我们呐喊助威，来为我们再一次指引方向，

下面有请全体起立，让我们用热烈的掌声欢迎各位领导入场！
请各位领导就坐，请全体伙伴们就坐！

罗：中国人寿玉溪分公司副总经理：周一峰先生

刘：中国人寿玉溪分公司副总经理：杨志军先生

罗：中国人寿玉溪分公司总经理助理：李舫先生

刘：中国人寿玉溪分公司个险销售部经理：李原先生

罗：中国人寿玉溪分公司县域部经理：胡德寿先生

刘：还有中国人寿玉溪分公司各支公司经理，欢迎你们的到来！

让我们对各位领导的莅临再一次表示

合：热烈的欢迎！

二、正式开始，奏司歌：

罗：现在我们宣布：中国人寿保险股份有限公司玉溪分公司09、个险渠道精英表彰暨“四月增员风暴”启动大会合：
现在开始！

刘：请全体起立！奏唱司歌！

罗：玉溪国寿人总是充满与活力，今天的喜庆同样缺少不了各位的欢笑声，下面有请林建伟老师带出晨操《向前冲》掌声有请！

罗：感谢林老师的晨操，大家请就坐！

三、士气展现

四、一季度对抗结果公布

刘：一季度的每一个奋斗的身影我们还历历在目，所经历的喜悦和痛楚我们更会铭记于心，昨天的成功，昨天的挫折，将共同见证着我们的成长！

罗：下面将公布的是一季度各公司对抗结果：

第一对抗组：直属一部vs通海公司直属一部2比1胜出，下面有请两家公司一把手来到前台，有负方向胜出的一方进献锦旗一面并学习金费主持词。

．．．．．虽然我们几经波折，有成功也有失败，但是我们也更加坚信，明天更辉煌。

五、09、10年个险渠道精英表彰

刘：伙伴们，俗话说“大浪淘沙，始得金”在经过几多洗礼之后，见成效的都是真金，在09、10年的各项业务竞赛中玉溪国寿涌现出了一大批精英骨干。接下来有请玉溪分公司杨志军副总经理为本次表彰大会宣读20xx□20xx年个险销售精英表彰决定．．．．．罗：感谢杨总，杨总请回座。在接下来的环节里，请念到名字的精英及主管们迅速上台接受表彰！

刘：表彰到此结束，希望所有接受表彰的伙伴们再接再厉，持续奋斗，凸显国寿人的本色！

六、受表彰人员心得分享

七、企划宣导

刘：我们有搏击长空的豪气，我们有挑战世界的勇气

罗：我们更有战无不胜的志气，给我们一个空间

用行动还世界一个奇迹！

刘：下面，让我们再一次用热烈的掌声有请玉溪分公司副总经理杨志军先生宣导企划方案，掌声有请！

罗：分公司总经理室的企划案可谓运筹帷幄，精心设计，为我们本阶段大型增员组织发展活动及各项活动奠定了坚实的基础。

八、发布总动员令

刘：掌声再一次感谢杨总及分公司领导！

伙伴们：成风破浪会有时，直挂云帆济沧海

罗：十年论剑傲江湖，七剑横扫一千万

刘：让我们掌声有请“增员”总指挥刘有茂先生为我们做战前总动员

罗：掌声感谢总指挥！

刘：冲锋的号角已经吹响！冲锋的命令已经下达！

罗：冲锋的枪声已经打响！冲锋的时刻已经开始！

刘：伙伴们：为了我们的事业，为了荣誉，冲啊！

到战场上去吧——去那里冲刷你们的灵魂！

罗：到战场上去吧——去那里赢得你们的尊严！

九、pk宣言、士气展示：

刘：风起云涌起狼烟，你追我赶逐赛场；

敢问英雄谁所是，放马由缰比比看！

罗：大浪淘沙勇者胜，风啸大漠败者臣

刘：宝剑锋从磨砺出。谁是王牌之师，谁是常胜之师，必将在各团队对抗中一决高下。

在这激动人心的时刻，让我们掌声有请各军团发表挑战宣言、做士气展示。

（让我们用气吞山河的口号，用震耳欲聋的声音演绎我们的风采）

一部vs通海

我们对抗赛第一组是直属一部和通海公司。

一部：天时不如地利，地利不如人和，来自直属一

部最和谐、最成熟、最稳健的队伍正向我们走来，祝愿直属一部军团真正以迅雷不及掩耳之势打好本次战役，发挥主人翁、领头羊的精神！！！！

通海：现在步入会场的是来自美丽得秀山脚下、杞麓湖畔，有礼乐名邦之称的通海军团。通海军团为了更好更快的发展，打造一支专业、执着追求卓越的销售队伍，他们经过两天的培训，主管们个个精神饱满、斗志昂扬，为了捍卫荣誉，他们决心在这次活动中大显身手、背水一战。

项目启动会主持词结束语篇六

尊敬的各位领导，老师们，同学们，大家早上好！

首先欢迎大家莅临xx中学20xx年春季学期“四在校园”活动启动仪式的现场在这个特殊的日子，作为21世纪新时期的大学生，要积极响应祖国法制建设的号召，用实际行动来促进祖国法制建设的历程，为构建和谐的法社会出谋划策，贡献自己的力量。与此同时，随着经济、社会的不断进步，许多的权益问题开始从社会来到了大学校园，由于它与大学生的学习、生活密切相关，也越来越成为大学生想关注、了解的热点问题。

女：我们校学生会权益保障部也在与各个学院的交流与联系中维护了广大师生的权益，为我们昌航建设做出了重要贡献。

男：下面我宣布12.4法制宣传周系列活动之启动仪式正式开始

女：下面请允许我们向大家介绍今天到场来宾他们是xxxx

让我们以热烈的掌声对各位来宾的出席表示衷心的感谢

另外，出席今天活动的还有南昌航空大学各学院的同学代表感谢你们的到来！

男：感谢各位老师同学代表，下面有请各位同学有序签名

女：感谢各位同学，下面我宣布12.4法制宣传周系列活动之启动仪式结束

男：感谢各位领导老师、同学们的出席。让我们以热烈掌声欢送各位领导！

请各位同学有序退场！

项目启动会主持词结束语篇七

二、主持人上场，致开场词：

尊敬的各位领导、来宾、亲爱的同学们，欢迎来到“书香商大”启动仪式活动现场。书香童年不寂寞，书香岁月不虚掷，书香人生不空白。

书，应该成为人头脑中最精美的填充物。与经典同行，打好人生底色。同名著为伴，塑造美好心灵。为了构建温馨和谐的校园文化氛围，全面提升学校教育水平和学生健全人格的形成，我校特此举办“书香商大”系列活动。让心灵徜徉书海，让书香溢满校园。我宣布，“书香商大”启动仪式现在开始。下面由我来介绍本次活动到场嘉宾。

下面让我们用热烈的掌声欢迎为本次活动致辞。

三、领导上台致词

四、讲解员上台展示ppt

五、主持人上台

众里寻书养浩然正气，谈笑鸿儒品多彩人生，我们莘莘学子，愿把理想构建在它腾飞的框架中，我们年轻一代，热血沸腾，定让青春挥洒在它繁荣的平台上。下面有请学生代表上台发言。

六、学生代表发言，并请全体学生起立宣誓

七、主持人上台

感受文字之美，尽享读书之乐。签字仪式现在开始。有请各位嘉宾为“书香商大”系列活动留下寄语。待领导嘉宾签完

后，在由礼仪小姐拿到后排。

八、主持人上台

项目启动仪式主持词串词3尊敬的许副区长、陈xx局长，各位领导、各位嘉宾，同志们：大家上午好！由xx区人民政府主办，区委宣传部、区劳动保障局、区人事局、团区委、区妇联等部门承办的20xx年xx区“创业服务周”活动今天在区文化中心隆重举行。

下面，请允许我介绍出席今天创业服务周活动启动仪式的领导和嘉宾：出席仪式的还有兄弟区县市劳动保障局分管局长、就业处主任，各镇街、开发区管委会、临江工业园区管委会等单位的劳动保障管理站负责同志。对大家的光临，我们表示热烈的欢迎和衷心的感谢！

今天启动仪式的议程有四项：一是区劳动保障局局长汪观良同志介绍我区创业型城区创建情况；二是请区委、常务副区长许讲话；三是许区长为“杭州市xx区创业指导服务中心”授牌；四是市劳动保障局副局长、市就业局局长陈宣布“创业服务周”活动正式启动。

现在进行第一项议程：请区劳动保障局局长汪介绍我区创业型城区创建情况。

现在进行第二项议程：请区委、常务副区长许讲话。

现在进行第三项议程：请区委、常务副区长许为“杭州市xx区创业指导服务中心”授牌。（奏乐）

现在进行第四项议程：请市劳动保障局副局长、市就业局局长陈宣布“创业服务周”活动正式启动。（奏乐）

“创业服务周”活动启动仪式结束。请各位领导和各位嘉宾

到南展厅参观创业项目和创业成果展示暨人力资源招聘大会。
(奏乐)

项目启动会主持词结束语篇八

各位领导、各位同事：

大家下午好！

受公司erp项目小组的委托，由我来主持今天的会议。

erp是优化企业业务流程、规范内部管理的重要工具。公司erp一阶段经过一年多的试运行，给企业方方面面带来的改善显而易见。为了进一步优化业务流程、提升内部管理、增强企业的核心竞争力，公司决定实施erp二阶段的项目。

今天的启动会议，主要目的是明确erp二阶段项目的目的、任务，落实用户在实施erp项目中的职责，同时统一思想，引起大家的高度重视。

首先，请允许我介绍一下今后在erp项目实施过程中和我们一起并肩作战的用友公司团队：项目监理、高级顾问周女士；项目经理、咨询实施顾问项先生；客户经理陈先生。两位顾问都是身经百战、久经沙场，有数十家企业实施erp的成功经验，尤其对机械行业的erp项目有着丰富的经验。对这两位顾问，我们在座的很多人已经不陌生了，在前几次的项目调研和产销协调会上，我们已经领略到周顾问丰富的企业管理的经验、坦诚直率的个性、一针见血的提问，感觉周顾问很厉害！同时我们也领略到了项顾问细心严谨的态度、高效务实的作风，相信在两位顾问老师专业的指导下，将给我们企业带来业务流程的优化、工作效率的提升、人员素质的提高，使本次项目能够成功实施！让我们再一次用热烈的掌声对用友团队表示欢迎！

今天的会议主要有四项议程，下面进行会议的第一项议程：请公司董事长、本次erp项目经理章总讲话。