

2023年工程项目工作年度计划(大全10篇)

计划是人们在面对各种挑战和任务时，为了更好地组织和管理自己的时间、资源和能力而制定的一种指导性工具。什么样的计划才是有效的呢？这里给大家分享一些最新的计划书范文，方便大家学习。

工程项目工作年度计划篇一

本学期我担任太阳能工程系光材xx班的班主任。目前，本班共有39名在校学生，其中男生34名，女生5名。根据对该班学生的了解和我们学校的实际情况以及自身的实际条件，特制定本计划。

坚持以德育为首，以大学生行为规范为准绳，以新的教育理念为中心，大力培养学生的职业精神和实践能力。在德育工作中要尊重每个学生的人格，善于发挥他们的优点和长处，以深厚的感情来对待和教育他们。在了解的基础上充分的尊重和信任，才能最大限度的发挥学生的潜能。

努力让学生快速适应大学生活，完成角色转变；塑造“勤学，守纪，团结，向上”的优良班风、学风；把学生培养成“懂做人，能做事，会学习”的现代化优秀大学生。

1、入学教育。利用新生刚进入大学校园的新奇感，帮助他们快速适应大学生活；开展入学教育，熟悉学校规章制度，端正学习态度，明确学习目的，提高学习兴趣；举行大学生涯规划讲座，帮助学生明晰学习目标，做好大学三年规划，珍惜时间，努力学习。

2、军训工作。在新生军训中注意照看好学生，使他们顺利完成军训任务。军训期间要关心学生，尤其要对那些存在困难

和身体不适的学生给予关注。课余时间多去看看他们的训练，增进沟通，鼓舞士气。同时要利用军训这个好机会发现有责任心、上进心、爱心和组织管理能力的学生，为班级干部的选拔做好准备工作。军训期间在晚间走访新生宿舍，在生活、学习、爱好方面与新生交流，并作好记录，了解新生的心理健康水平。传授自己的一些经验，并且结合学生的性格，给予一定的建议，指引学生找到大学的重心。

3、班委建立。军训结束后组建班委和班级团支部：谨遵循公平、公正、公开的三个原则，组建班级委员会，明确分工，提高学生的自我管理能力。加强与班委及团支部的沟通与交流，协助班委推动班级学习氛围、活动氛围的建设，在必要的时候，给予指导和建议。

4、思想建设。努力做好学生的思想政治教育共作，提高学生的思想政治素质，为把他们培养成中国特色社会主义事业的建设者和接班人而努力。加强学生对中国共产党的认识，提高学生的政治觉悟和思想认识水平，积极向党组织靠拢。积极引导、激励学生弘扬和践行社会主义核心价值观，坚定理想信念，立志刻苦学习，积极投身实践。

5、安全教育。加强学生日常管理和安全教育，确保学生的人身安全和财产安全。特别强调宿舍的用电安全及课外活动安全，坚持以预防为主。定期检查学生寝室，查看学生寝室卫生情况，安全情况，加强对学生进行防火防盗的宣传与教育，督促学生注意个人卫生，保持寝室整洁干净。

6、学习管理。大学生的首要任务是学习，在班主任工作中，我会加强与各任课老师的联系，抓好各门学科的联系工作，熟悉班上各同学的到课情况；督促学生端正学习态度，养成良好的学习习惯。

7、其他工作。定期召开形式多样的主题班会，发挥主题班会的作用，加强师生之间、生生之间的交流；经常走访学生，

与学生们谈心，密切关注学生的思想状态并认真做好记录；多开展一些有意义的课外活动，锻炼学生的能力，增强了学生的集体主义感和班级凝聚力；加强与学生家长的沟通和交流，营造良好的家校共建氛围。

对于首次担任班主任的我来说，我深知自身还有诸多有待提高之处。我会努力提高自己的学生管理工作能力，同时与班级辅导员及助理班主任加强沟通，认真做好光材xx班的班级管理工作。

xx年9月

工程项目工作年度计划篇二

在送旧迎新之际，工程部在回顾以往工作开展的基础上，制定20xx年的工作计划。总结经验，找出不足，将以更加务实的态度，积极配合公司经营的战略方针，细化管理，从内部挖掘潜力，向管理要效益，更加严格要求，加强培训，勇于面对不足，团结一心，增强大局意识、责任意识和协作意识，同心同德，努力完成工作。我们会继续发扬敬业、奉献的精神，共同为公司的迅速发展竭尽全力。20xx年工作初步设想主要围绕“调整、完善、规范、落实”等几个方面来开展。

4、落实：加大检查监督力度，结合绩效考核制度和检查考评制度，加强执行力，强化奖罚的及时性和有效性，提高本部门员工的责任心，使各项规章制度落到实处。

工程部具体工作计划：

一、工程部重点抓好如下工作

1、狠抓工程部员工的培训考核工作，从礼节礼貌，仪容仪表，服务意识，服务程序，服务质量等方面入手，到提高工作技能，提高工作效率，改善工作形象，做到一专多能，培养和

招聘综合型技工。对工程部技工实行优胜劣汰。留用优秀骨干员工，针对有的老员工疲沓情绪，注入新的活力，才能使整个团体随时有竞争，有活力。通过培训考核使工程部后勤员工都以满怀热情，去创建舒适的硬件环境，为租户提供舒适的服务产品。

2、改进工作服务程序，加强主动性，协调性，协调好与各部门之间，特别是合理安排工程部夜间的工作，加强对设施设备的日常巡检，责任分区，责任到人，杜绝野蛮操作。

3、按照检修保养制度，抓好对大型关键设备的计划检修和保养，做好电梯，中央空调，配电，供水系统的换季检修，日常维护，特别是对中央空调主机及配套冷却塔，水泵，末端风机盘管的清洗保养，精心调试，确保中央空调主机顺利运转安全。加强对公共区域等各种设备的保养周期巡检。

4、电梯检查方法的更新。针对电梯事故的多发，而工程部检查工作时又未发现的现象进行分析和总结，对原有的检查方式进行改进和完善。在原来只对机房、电梯主机进行检查的基础上，加强了检查中乘坐舒适度、稳定性及噪声情况的检查，到轿顶运行观察、底坑的查看。督促维保单位提高维修保养水平消除故障隐患。加强电梯维护保养跟进监督工作。

5、树立成本经济概念，发挥利润中心作用，健全并按照能源，物料，修旧利废办法，控制降低物耗，能耗成本，加强修旧利废，争取更进一步降低工程支出费用。

二、工程部二期接管工作

1、做好前期设施设备的人员熟悉及人员培训工作；

3、安排工程人员参与设备调试，熟悉各设备的运行状态；

4、根据二期设备运行情况，制定各班组日常工作计划。

工程项目工作年度计划篇三

xx年xx将面临7号线、8号线二期、9号线二期、10号线、11号线北段、13号线世博段、2号线东延伸、2号线西西延伸、11号线北段二期、12号线、13号线一期等11项轨道交通工程项目同时施工的局面。其中正在紧张建设的八条线基本处于土建收尾和装饰安装阶段，而将在xx年动工开建的新三线48座地下车站中，有相当一部分为地下三层以上的超深车站，交汇站多，受粉砂土层或(微)承压水影响比较大，并大都集中在中心城区□xx年施工的区间隧道施工难度都比较大，而出入口、风井不仅数量庞大，且因紧邻周边建筑物，施工难度特别大，风险极高。与xx年相比□xx年本市轨道交通工程整体建设将达到新的建设高潮。

xx年是实现本市“十一五”综合交通发展规划目标的关键年，迎接世博会的顺利召开对轨道交通工程建设和监管提出了新的任务和要求。轨道交通工程建设质量安全效能监察工作将继续以落实质量安全责任制为核心，聚焦重大风险源和中心城区工地文明施工，通过深化责任制建设，创新管理手段，强化责任追究，提高工作的针对性和有效性，确保轨道交通工程建设质量安全受控。

(一)细分责任界面，深化现场重大风险源控制责任体系建设□xx年轨道交通工程重大风险源控制要以责任制细分为核心，凸显四个关键管理环节，加大对重大风险源责任控制的追究力度。轨道交通参建各方在工程施工前要识别可能存在的重大风险源，梳理控制重大风险源的关键环节，提出有效的防范措施，明确各关键环节的相关责任人，签约形成重大风险源责任控制体系。要确保工程质量安全责任层层落实到具体环节、具体岗位、具体人员，形成轨道交通工程建设参建各方人人有责、人人尽责的责任约束机制。

(二)聚焦关键岗位人员从业能力监管，促进现场风险控制管

理水平的提高□xx年轨道交通工程人员监管将聚焦关键岗位人员的从业能力。尤其是对现场风险控制起到重要作用的岗位：项目经理、总监和业主代表□xx年将组织开展关键岗位人员从业能力培训，通过深化对项目经理、总监和业主代表这三类人员业务能力、工作业绩和管理在岗到位三方面的见证考核，实行考核上岗制度。同时实施项目经理、总监、业主代表日常不良行为计分红黄牌制度，保障轨道交通工程主要管理人员的基本从业素质，促进现场风险控制管理水平的提高。

(三)抓好工程风险的前期控制，全面推进工程三类五级监管。面对大规模轨道交通建设任务，为便于对工程风险的控制□xx年总站通过对在建轨道交通工程的水文地质条件、工况和工程本身特征风险因素综合评定进行分级，初步建立了轨道交通工程差别化监管的模式□xx年将在xx年基础上针对不同风险级别的工程在方案审批、节点验收、到位监督、专项检查、应急准备等方面分别制定有针对性的监管要求，从而全面推进轨道交通工程三类五级监管模式。

(四)加强对工程关键环节的监管，突出责任追究，强化效能监察的力度□xx年，针对深基坑开挖、盾构进出洞等工程重大风险源的关键节点条件验收，将继续深化实施“建设单位组织，施工单位自检，监理单位验收，专家技术评估，政府程序监督，纪检效能监察”的监督管理模式，同时强化纪检效能监察能效的发挥，突出对发生重大安全质量事故工程的责任单位和人员的责任追究力度，强化政府行政监管对现场的威慑力。

(五)推行轨道交通工程招投标“施工措施费”单列制度，提升工程质量安全险情应急处置能力。为督促和推进建立统一、规范、有序、高效的应急处置体系□xx年在轨道交通工程招投标时将试点推行“施工措施费”单列制度，保证工程在建设过程中各项技术措施实施到位，同时在各项检查中，将加强对应急预案的针对性、应急物资储备的及时性的检查，使应

急工作成为施工现场的常态工作，做到警钟长鸣。要求每项应急预案都应有桌面演练，并适时组织实战应急演练，以检验在应急处置过程中是否做到“统一指挥、快速反应、各司其职、协同配合”的预期效果。

(六)紧抓工程质量安全，保障民生权益，维护社会稳定。今年轨道交通工程建设主要集中于旧八线的附属结构施工和新三线的深基坑施工，管线搬迁、道路翻交、盾构穿越、渣土运输、大型设备施工等无一不牵涉到老百姓的日常生活和基本权益□xx年要狠抓轨道交通工程的质量安全责任，加强工地现场安全保卫和综合治理工作，加强对流动施工人员的监管，施工要做到便民、利民。严防重大安全质量事故的发生，确保人民群众的生命安全和财产安全，维护工地周边区域的和谐，确保本市轨道交通工程建设和谐开展。

工程部的工作计划

商场工程部的工作计划

实用的工程的实习报告三篇

工程销售全年工作计划

工程施工工作计划

建筑工程工作计划

实用的工程实习报告汇总八篇

工程项目工作年度计划篇四

1、加大对施工单位的协调力度，争取在2月底完成对西区柴油发电机故障的维修(柴油机控制电脑主板维修、更换乳化的润滑油)。

2、跟进公共设备设施保修遗留问题，提出解决方案及建议，协调相关施工单位继续维修整改。

3、对生活水池水位控制和报警的改良，加大安全系数，消除安全隐患，保障财产安全。

5、对公司接管物业项目的供电、空调、给排水、消防、电梯、弱电系统及建筑装修项目进行检验和资料核实。

6、理清施工单位对14区公共设备设施的保修期限，明确保修责任。

7、制定公共设备设施外委保养资金预算上报公司审核，提出外委保养方案。

8、建立详尽的设备台账、设备清单。

9、编制详细的设备、设施维修保养计划、保养项目、保养标准，要求部门员工严格按计划按标准执行设备保养，使设备运行安全、可靠，延长其使用寿命，达到保值、增值的目的。

积极的配合销售部门的工作，保障各样板房、售楼大厅及各相关配套设施的正常运作，给营销工作创造良好氛围与环境。

1、首先重点抓公共设施设备巡查、保养、维修工作，确保设备处于良好的运行状态，同时重视户内维修服务工作，做到“两手抓，两手都要硬”。结合目前人力不足的情况，每天日班、中班各安排1名户内维修技工向业主提供维修服务，主要解决影响业主正常生活的报修项目。

3、建议公司确定几家特约维修单位，当接到超出工程部业务范围或服务能力范围的项目，如业主要求，可向业主提供特约维修单位的相关信息，由业主联系上门服务维修。

1、根据小区设备状况和服务特点，制定物业管理iso程序文件、工作规范、质量手册，完善工程部的规章制度。

2、应用iso文件健全园区的公共设施、设备系统的运行管理规定和安全操作规程，科学管理设备设施，确保所辖系统设备的安全运行。

1、用物业管理iso程序文件、工作规范、质量手册和各类记录表格，规范管理，提高物业管理水平。

2、组织本部员工学习公司的规章制度，认真贯彻落实岗位责任制，督导下属员工严格执行操作规程和员工守则，认真执行物业管理法规和公司规章制度。

3、组织下属员工配合客服部做好业户服务工作，不定期与客户服务部开展讨论、沟通，共同进步。

1、加强员工技能培训

(1)针对所管辖物业各类设备、设施的运行状态、功能和技术特性，全年开展理论学习、现场解说和操作培训，要求各员工清楚和熟悉各类设备的位置和操作方法。

(2)针对下属员工的技术状况，编制专业知识培训计划，按计划执行，并定期考核。

(3)鼓励员工在业余时间参加技能培训，培养一专多能的技术骨干(目前我部有三名员工参加了供电局的高压进网操作培训)。

工程项目工作年度计划篇五

鉴于此学期的特殊性，由于各种原因，各活动的开展比较晚，考虑到各方面因素，现将本学期的工作计划如下：

全运会过后约第十周，继续继承土木系的优秀传统，与学习部联合举行山东交通学院测量大比武活动，系此活动为校级活动，要经过充分的准备。参赛队员分为团体组和个人组两个组别，分别在东校门内侧和经管楼b座四周进行，分别角逐出一、二、三等奖，并颁发校级五四证书。具体证书数目在学习部计划数中有详细说明。

鼓励奖：按参赛人数设置若干。（根据参加人数来定）。

以上是科研部本学期工作计划的大体框架，如有考虑不周全的地方，我们完全服从组织的安排！

工程项目工作年度计划篇六

xx年初以来，轨道交通工程建设质量安全效能监察工作继续以落实质量安全责任制为核心，聚焦重大风险源，通过强化风险源等级监管办法，黄牌警示，树立样板工程，深化事故企业责任追究等手段，使全市轨道交通工程建设质量安全工作基本受控。

xx年以来，面对轨道交通建设高峰时期“任务多、风险大”的严峻形势，市效能监察办公室为加强工程建设中的风险监控，确保轨道交通工程质量安全，年初召开了全市效能监察大会专题进行部署，市监察委和市建交委领导讲话并提出要求。xx年共召开质量安全效能监察工作会议12次，下发各类文件10份，进一步推进了监管工作机制的完善。全年共组织各类专项检查10次，整改各类隐患和问题120处；挂出了2张警示黄牌；评选了15个轨道交通样板工程；组织事故调查8次，处理责任单位3家，约谈事故企业1家，对8人进行责任追究处理；组织1次全市轨道交通工程应急处置演练。较好地通过了3次建设部全国轨道交通工程安全生产检查。

(一)分级识别工程风险源，细化工程重大风险源管理。根据轨道交通工程的三大特性(工程水文地质条件、工况条件、工

程本身特征)，将本市轨道交通工程的风险源细化分为五个等级，三种类别(a类、b类、c类)，并组织建立在建轨道交通工程重大危险源数据库。根据不同的风险等级，细化工程重大风险源监管，有针对性地在不同风险阶段对本市在建轨道交通工程质量安全生产进行监督检查。

(二)评选轨道交通质量安全效能监察样板工程，规范安全质量管理□xx年1月份和9月份分别开展了xx年度和xx年上半年度轨道交通工程建设质量安全效能监察样板工程命名检查工作，并评审出xx隧道工程股份有限公司施工的轨道交通7号线6标长寿路站等15个工程为xx市轨道交通质量安全效能监察样板工程，为本市轨道交通工程树立了一批品牌工程，引领更多的工程项目积极参与。在评选过程中，由各大集团(公司)优先推荐，建设单位、质量安全监督站严格审核，命名工作小组现场仔细审查，最后由评审委员会投票产生，有效地保证了样板工程的示范作用，提高了安全质量规范管理水平。

(三)吸取杭州地铁事故教训，加大责任追究的力度□xx年本市发生了多起轨道交通工程建设质量安全险情事故，造成了一定的经济损失和社会影响。针对事故性质比较严重的工程，市效能监察办先后两次约谈事故单位的有关领导。要求施工单位认真反思，进一步对险情原因进行分析，并对目前所承接的工程风险进行排摸，提出有针对性的防范措施，同时要求对事故责任人坚决处理。有效地对本市轨道交通工程建设参建单位敲响了警钟，同时促使参建各方进一步落实责任制度，不断完善管理机制。杭州发生地铁事故后，市轨道交通监管部门立即召开关于“进一步加强本市轨道交通工程建设质量安全监管工作”的全市轨道交通工程建设质量安全工作会议，通报杭州地铁一号线湘湖站基坑坍塌重大事故情况，要求轨道交通工程参建单位对可能存在的工程风险全面排查并整顿。

(四)严抓专项检查，提高应急处置能力□xx年是盾构推进的高

峰期，为进一步加强全市轨道交通工程建设风险源防范，3月组织了全市在建轨道交通工程盾构进出洞专项检查；6月开展防台防汛期间轨道交通深基坑和旁通道专项检查；9月开展轨道交通工程重大风险源专项检查；12月全面开展轨道交通工程重大风险源控制专项检查和本市轨道交通工程建设质量安全检查工作。通过有针对性地检查，进一步消除和减少了轨道交通工程建设质量安全隐患，强化了参建各方的质量安全责任意识，加大了责任落实力度。为增强轨道交通工程参建各方应急抢险工作意识，锻炼提高本市轨道交通工程应急抢险队伍的实战能力，按照“资源社会化、处置程序化、指挥专业化、日常管理制度化”的要求，5月份组织举行了本市轨道交通工程突发事故应急处理演练。本次演练大大提高了参演单位的应急抢险队伍的高度机动、反应快速、处置有效的抢险救援能力，健全了相关应急保障制度。

(五)在关键环节引入专家资源，加强对重大风险源的预控管理。针对深基坑开挖、盾构进出洞、旁通道开挖等重大风险源，要求在施工前实施“建设单位组织，施工单位自检，监理单位验收，专家技术评估，政府程序监督、纪检效能监察”的监督管理程序。该程序进一步明确了参建各方责任界面，强化了相关各方在工程关键环节上的质量安全责任，同时在当前轨道交通工程建设管理浓度严重稀释的形势下，进一步挖掘和集聚了现有专家技术资源，强化了对重大风险源的监管力度。针对上述要求，效能监察办公室于11月份重新审核公布了一批本市轨道交通工程重大风险源节点验收专家人员，有效地充实了工程施工节点验收专家力量。

(六)聚焦关键环节，加强轨道交通工程穿越风险监管。随着轨道交通工程建设进入高峰阶段，高难度的工程本体施工和周边环境保护的矛盾越来越突出，尤其是目前普遍面临着轨道交通、敏感或高危建构筑物、重大市政管线之间存在交叉的问题，给施工造成了相当大的风险。根据轨道交通工程施工中存在的交叉施工风险点的初步排摸梳理，风险点众多，其中，处于高风险的超过10%。为进一步加强轨道交通工程穿

越风险管理，对本市的轨道交通工程穿越风险进行梳理监管，组织专家召开地铁工程交叉施工风险控制研讨会，制定风险判别准则、判定程序、监管办法。严格按照监管办法对在建的轨道交通交叉施工风险进行过程监控，实施风险报告制度，确保风险处于受控状态。杭州地铁事故后，市轨道交通工程建设质量安全效能监察协调小组办公室要求轨道交通参建各方对工程目前存在的风险源进行排摸梳理，并制定相应措施，坚决杜绝重大安全质量事故发生。

由于本市轨道交通工程建设的特殊性和高风险性，风险监控能力尚不能完全应对当前严峻的轨道交通建设形势。xx年本市轨道交通工程建设发生的有一定社会影响、经济损失的质量险情事故共15起，安全事故10起。目前本市轨道交通工程建设主要存在以下几方面问题：

(一) 监理单位人力资源状况堪忧，较难适应轨道交通工程监理工作的需要。

(二) 勘察设计工作深度不够，政府缺少有效的监管平台。

(三) 设计施工方案评审不全面，过程未严格闭合。

(四) 重大风险源关键节点施工条件评估覆盖面不够，专家库管理有待完善。

(五) 抢险决策系统尚不完善。

(六) 检测、监测监护工作尚不能完全到位。

工程项目工作年度计划篇七

(一) 建筑施工安全监督方面：坚持“安全第一，预防为主，综合治理”方针，始终把施工安全监管放在首要位置，突出超过一定范围的危险性较大的分部分项工程监管；突出各类

起重机械全过程备案监管；突出各类人员安全培训教育、持证上岗监管；突出各类人员安全岗位责任制落实监管；突出各类安全隐患排查整改监管。有效防范各类事故，全力实现全区建筑施工安全生产形势持续健康稳定。持之以恒抓好施工现场扬尘防治监管。按照区委、区政府确定的工作职责，实现监管范围内的在建工程施工现场全部达到扬尘防治8个100%要求，为生态xx建设做出积极贡献。

（二）农民工工作清欠管理方面：严格落实《淄博市建设领域农民工工资支付监督管理办法实施细则》和各项清欠管理制度等工作，开展日常清欠检查和清欠专项检查，加大对在建项目加大专用账户设立、资金拨付、工资支付公示、专户信息报送等内容执法检查。协调处理区内建设领域拖欠工程款和民工工资投诉上访并做好登记。做好区内农民工工资清欠工作信息（包括每月投诉、细则落实、表彰、处罚等）上报工作。

（三）规范建筑市场秩序方面：严肃查处违法违规行为，强化事前预防和事中监督，注重事后纠偏。重点检查在建工程项目开工手续办理情况，对无证开工、超出施工许可范围施工的项目，依法严格追究有关各方的责任，重点加强对转包、违法分包、肢解发包、各类人员职业资格检查及职业资格注册人员执业行为检查。采取多种形式加大宣传引导力度，努力营造稽查工作氛围；继续加强与镇办联合执法力度，提高执法工作效率；实施网格化管理模式，设定网格管理员，把工作的触角延伸到责任区的每一个角落，避免管理服务的“盲区”和“真空”；继续加大日常巡查力度；适时开展建筑市场专项治理行动。

（四）建筑工程招标投标管理方面：进一步做好全区政府投资工程招标投标监管和非政府投资项目的直接备案管理，加强对施工合同备案管理工作及合同履行监管，督促合同双方履行主体责任；创新评标监管方式、加大监管力度，规范评标专家评标行为；同时按照打造“三最城市”的要求，做到“两

集中两到位”，不断简化办事程序，提高行政审批效率，规范招标投标的各方主体行为，强化政府投资项目的招标监督，明确受理条件，依法加大对规避招标行为、围标串标等行为的检查力度；服务好市、区重点项目建设，推动重大项目建设手续实现新突破，加快重大项目手续进程，为推进新旧动能转换和转型发展提供有力支撑；学习先进城市的管理经验，结合现行的ppp□epc等建设工程新型运营模式，不断探索适合我区的建设工程招投标形式。

（五）劳保统筹工作方面：以劳保金收缴为重点，严格执行文件要求，规范有序做好劳保金收缴、季度劳保拨付以及项目工伤保险用工实名制名单月度汇总、报送等工作。

（六）建筑业发展方面：进一步推进我区建筑市场信用体系建设，全面提高建筑业企业综合素质，营造诚实守信的'市场环境，促进建筑市场健康发展。

工程项目工作年度计划篇八

安全是电力生产的首要要求，也是公司发展的基础。安全是电力企业永恒的主题，要始终坚持“安全第一，预防为主”的方针，认真落实安全生产责任制。按时召开班组安全周会，大力开展宣传教育，使员工从生命安全的高度认识安全的重要性，自觉的去关爱生命、关爱家庭、关爱企业，做到警钟常鸣，提高防范意识。认真学习公司，建德局，新龙公司的各类文件，结合“三不发生”，“九个务必”狠抓安全工作，始终确保在安全的前提下完成工作任务。

严格执行“两票”工作制度，不管任务繁简，工作两大小，必需持票作业。第一，做好工作前的现场勘查，找出危险点，不安全因数，始终要让工作现场处在“可控，能控，在控”的状态中。第二，认真严肃的开好每次班前会，“三交三查”清楚，仔细。交底时每位员工必需清楚自己的工作任务，危险点，防范措施。第三，事后总结，总结工作中的不足，

安全隐患。

制定一名认真负责的材料管理员，必需了解每天进出材料，仓库必需有清楚的台账，进出材料清单，合理的上报各类材料。在项目结束后，马上盘存仓库及废旧材料的登记上缴局仓库。绝不虚报，假报材料。

在项目开始前拿到设计书及三措一按，仔仔细细的进行学习，每月排出工作计划，合理安排好每天的工作任务。在项目结束后及时上缴各类有关资料并留存根。

工程项目工作年度计划篇九

新的一年，为实现公司长远发展，现结合公司和我部门的实际情况，我们工程部2017年工作的重点，着力于工程部各项工作的落实，并在原来工程部工作的基础上，不断提高服务质量，主动配合物业服务中心完成各项维修任务，特拟定工作计划如下：

一、人员安排

按照运作模式及岗位管理的要求，工程部的人员维持目前的人数，保证水电系统的运行。为保证应急事件得以及时有效的处理，在现有人员编制中，夜间实行听班制度。

二、工作计划

(1)加强工程部的服务意识。目前在服务上，工程部需进一步提高服务水平，特别是在方式和质量上，更需进一步提高。本部门将定期和不定期的开展服务意识和方式的培训，提高部门人员的服务质量和效率。

(2)完善制度，明确责任，保障部门良性运作。为发挥工程部作为物业和商家之间发展的良好沟通关心的纽带作用，针对

服务的形态，完善和改进工作制度，从而更适合目前工作的开展。从设备管理和人员安排制度，真正实现工作有章可循，制度规范工作。通过落实制度，明确责任，保证了部门工作的良性开展。

(3)加强设备的监管、加强成本意识。工程部负责所有的设施设备的维护管理，直接关系到物业成本的控制。熟悉设备运行、性能，保证设备的正常运行，按照规范操作时监管的重力区，工程部将按照相关工作的需要进行落实，做到有设备，有维护，出成效;并将设施设备维护侧重点规划到具体个人。

(4)开展培训，强化学习，提高技能水平。就目前工程部服务的范围，还比较有限，特别是局限于自身知识的结构，为进一步提高工作技能，适当开展理论学习，取长补短，提高整体队伍的服务水平。

(5)针对设施设备维护保养的特点，拟定相应的维护保养计划，将工作目标细化。

三、做好能源控制管理

能耗成本通常占物业公司日常成本的很大比例，节能降耗是提高公司效益的有效手段。能源管理的关键是：

(1)提高所有员工的节能意识。

(2)制定必要的规章制度。

(3)采取必要的技术措施，比如进行市场广告和路灯的照明设施设备的改造，根据季节及时调节开关灯的时间，将能耗降到最低;将楼道的灯改造为节能型灯具控制开关改造为触摸延时开关。

(4)在设备运行和维修成本上进行内部考核控制，避免和减少

不必要的浪费。

(5) 每月定时抄水电表并进行汇总, 做好节能降耗的工作。

工程项目工作年度计划篇十

在送旧迎新之际, 工程部在回顾20xx年工作开展的基础上, 总结经验, 找出不足, 将以更加务实的态度, 积极配合公司经营战略方针, 细化管理, 从内部挖掘潜力, 向管理要效益, 更加严格要求, 加强培训, 勇于面对不足, 团结一心, 增强大局意识、责任意识和协作意识, 同心同德, 努力完成工作。我们会继续发扬敬业、奉献的精神, 共同为公司的迅速发展竭尽全力。今年工作初步设想主要围绕“调整、完善、规范、落实”等几个方面来开展。

4、落实: 加大检查监督力度, 结合绩效考核制度和检查考评制度, 加强执行力, 强化奖罚的及时性和有效性, 提高本部门员工的责任心, 使各项规章制度落到实处。

以下为20xx年工程部具体工作计划:

1、狠抓工程部员工的培训考核工作, 从礼节礼貌, 仪容仪表, 服务意识, 服务程序, 服务质量等方面入手, 到提高工作技能, 提高工作效率, 改善工作形象, 做到一专多能, 培养和招聘复合型技工。对工程部技工实行优胜劣汰。留用优秀骨干员工, 针对有的老员工疲沓情绪, 注入新的活力, 才能使整个团体随时有竞争, 有活力。通过培训考核使工程部后勤员工都以满怀热情, 去创建舒适的硬件环境, 为租户提供舒适的服务产品。

人, 杜绝野蛮操作。

3、按照检修保养制度, 抓好对大型关键设备的计划检修和保养, 做好电梯, 中央空调, 配电, 供水系统的换季检修, 日

常维护，特别是对中央空调主机及配套冷却塔，水泵，末端风机盘管的清洗保养，精心调试，确保中央空调主机顺利运转安全。加强对公共区域等各种设备的保养周期巡检。

4、电梯检查方法的更新。针对电梯事故的多发，而工程部检查工作时又未发现的现象进行分析和总结，对原有的检查方式进行改进和完善。在原来只对机房、电梯主机进行检查的基础上，加强了检查中乘坐舒适度、稳定性及噪声情况的检查，到轿顶运行观察、底坑的查看。督促维保单位提高维修保养水平消除故障隐患。加强电梯维护保养跟进监督工作。

5、树立成本经济概念，发挥利润中心作用，健全并按照能源，物料，修旧利废办法，控制降低物耗，能耗成本，加强修旧利废，争取更进一步降低工程支出费用。

(1) 把握工程配件质量关，对重大配件材料挂牌登记使用日期，跟踪使用

质量和寿命。加强对配件价格的市场调查，包括对于装修改造装饰工程材料的价格调查控制。

(2) 修旧利废加强考核统计，每月检查通报修旧利废的情况，坚决杜绝只

管更换不管精心维修的不良作风。

(3) 合理调控设备的经济运行，杜绝跑冒滴漏的现象。

(4) 贯彻落实能源管理，加强对各水、电、天然气的使用，检查每月抄表

并进行对比，水、电、天然气的使用量进行存档，便于部门成本控制。

- 1、做好前期设施设备的人员熟悉及人员培训工作；
- 3、安排工程人员参与设备调试，熟悉各设备的运行状态；
- 4、根据2期设备运行情况，制定各班组日常工作计划。