

2023年仓储管理工作总结(优质7篇)

总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

仓储管理工作总结篇一

20xx年在紧紧围绕公司“管理效益年”的工作战略方针、精神为指引，结合仓储部实际工作思路开展工作，狠抓质量各项治理，落实目标治理责任，推行质量绩效考核，较好的完成了上半年产品质量各项工作任务。回顾作为工艺员的我，主要工作如下：

质量管理是各级确定的全年工作重点，按照零差错的目标思想，作为仓储部工艺执行的直接监管者，认真学习了公司的质量管理的工作思路，针对职工对质量管理认识不足的现状，做出以下工作：

- 1、认真监督并充分利用班前会进行质量管理思想的教育贯彻，不间断的向仓储部职工灌输质量管理的思想意识。
- 2、利用宣传栏定期进行质量管理内容的主题宣传，为职工营造工作氛围。
- 3、认真组织各班组工艺培训，建立培训档案。
- 4、开展质量评比活动，评选优秀质量班组，增强了职工团队意识，也充分调动员工工作积极性，增强员工责任心，规范了仓库作业，保证产品质量，满足客户需求，维护公司企业

形象。

工艺员的职责就是抓好仓储部员工工艺执行情况，对违反工艺纪律的行为进行有效制止和批评教育，并提出处理意见，对违反仓储部管理制度、管理规定的行为进行有效制止和批评教育，并提出处理意见，在日常工作检查中对违章违纪的现象，按规章制度进行考核；所以，我时刻认真监督员工操作情况。在工作中对员工制定规范、严格的工艺操作规程和质量考核标准，并对员工提出班级抽查和个人自查的考核要求。以“人人不违反工艺，人人为节能减排尽心尽力”的工作思想关注每一位员工，注重调动员工的积极性，化解员工中的消极思想。

工艺上，我们在继续执行公司拟定的工艺规范的基础上，与班组结合实际作业情况制定了更加细致化的《仓储部质量管理规定及考核细则》，使工艺质量进一步稳定，保障了全年作业质量，没有发生一起较大的质量事故反馈。跟班措施的落实，也使工艺质量治理更加严格规范。针对跟班检查中发现的问题，要求班组长组织员工进行了质量分析会和一定的工艺质量培训。进一步提高员工的质量意识，为打造质量优势尽心尽力。

通过不懈的努力取得了较好的效果。同时应公司管理效益年的号召，认真总结节能减排措施方法，并通过班前班后会和专题会讨论宣传节能减排考核的基本思想及其作用意义等。使节能减排的思想深入人心。员工节能减排意识发生了彻底的转变，由过去的要我做变成了我要做，员工的积极性、主动性、规范性进一步加强，生产收率、工艺质量进一步提高。

- 1、认真跟踪落实仓储部相关制度流程，要求各班组发货作业由保管员与叉车共同清点数量，认真填写批次表，如出现数量差异根据公司规定进行考核处理。

- 2、加大保管员业务培训，负责本部门工人的技术、质量教育，

每月组织仓储业务技能培训及考试，成绩存档，提高员工业务水平。

3、熟悉公司及物流中心有关工艺、规章制度、管理规定等方面的法律法规和规定要求，负责仓储部的日常工艺抽查，加大仓储作业监管力度，每日由专人进行作业检查，并记录作业情况，并由作业人员签字确认。

4、每天对库外垛放轮胎、篷布遮盖捆绑、标识卡填写、轮胎倒垛等情况进行检查记录，保证轮胎质量。认真实施《仓储部质量管理规定及考核细则》，严格按照公司规定进行检查，做到公平、公正、公开，要求员工严格按照规章进行作业，维护公司形象。

20xx年仅仅是自己职业生涯中的一个起点，一个逗号□20xx年还将有更多的挑战和机遇，我将不断奋进，努力在我的职业生涯中打上又一个又一个的惊叹号。随着工作的深入进行，我有信心展现出自身的水平，完成更高的目标，为公司的发展做出更多的贡献，不辜负公司给我提供的锻炼平台，在此平台上，在领导的引领下，在同事的协助下，拉开新一年前行的幕布，精彩上演又一年的辉煌！

仓储管理工作总结篇二

20xx年1月22日26日，粮食局监督检查科和购销公司有关人员对来龙粮库、九家储销公司的仓储管理规范化开展情况进行了目标考核检查。经查到20xx年12月底，全区共存粮188779吨，其中小麦118723吨，稻谷67597吨，玉米2459吨。按照存粮性质：其中省储小麦10000吨，省储稻谷5000吨。自营小麦113723吨，自营稻谷57597吨（包括粳稻3185吨），自营玉米2459吨。分布于全区27个存粮点（包括外存点6个）246口仓、24个露天囤内。目前各单位对已入库的粮食都已做好粮面平整、害虫治杀、卫生防治等工作，采取了机械通风、挖沟扒塘等储藏措施，确保存粮安全，做到数量真实、质量良

好。

现将检查情况汇报如下：

很多单位在会议召开学习、领会文件精神之后，都能自上而下，层层发动，深入宣传，把开展粮油仓储管理规范年活动的意义、内容落实到具体的工作中。各单位结合实际，制定建立、健全了各项制度和岗位责任制，加强组织，分工明确，责任明确。有的单位在完善仓储设施方面也做了大量的工作，在美化库容库貌上很多单位都动了心思，体现在粉涮墙面、整修门窗、修建地坪、完善“三防”设施，对办公环境、宿舍不少单位都进行了改建或维修，使单位的整体面貌发生了较大的改观，让单位富有朝气、充满了生机。

针对仓储管理规范年活动的具体要求，在硬件设施的改造、修建或者在软件的建立健全等方面，做得较好的单位有：来龙粮库、黄墩、王官集、侍岭、关庙等。

来龙库的工作亮点是该库能正常组织职工进行业务学习、考试，开展业务技能竞赛，常年开展“四无”粮仓鉴定评选活动，制度健全，措施得力。

黄墩、王官集的工作亮点是各项制度健全，保管总帐、分仓明细帐、统计台帐、设施设备台帐、应急预案等一应俱全，记录填写比较规范，粮面整洁。

侍岭的工作亮点，环境清洁卫生，粮温较低，储藏措施因地制宜，灵活机动，四个存粮点都采用挖沟扒塘及机械通风相结合的方法，粮面松散、粮情稳定。

关庙在安全储粮方面也做得有条有理，措施及时，工作有力，同时粮仓多次翻挖，粮面松散，存粮安全。

很多单位都能全面落实安全生产管理岗位责任制，做到分工

明确，责任到人。建立安全生产组织，明确单位法人代表为安全生产第一责任人。消防器材准备充足，设备性能良好。化学药剂管理做到双人双门双锁管理，领用有审批、有记录，值班有制度、有记录，粮食储藏能实行定人员、定仓囤、定任务、定责任包一符四无，积极开展“四无”粮仓活动，目前全区小麦粮温基本上都在10℃以下，水稻粮温在0—5℃，各项储藏措施及时得力，确保了存粮稳定、安全。

1、部分单位领导对仓储管理规范年活动的开展认识不足，重视不够，工作不力。

2、部分存粮点“三防”设施不到位。

3、个别存粮点垃圾成片，地脚粮成堆，存粮环境较差。

4、个别存粮点粮温偏高，害虫严重，粮面结露，如大兴3仓。

5、个别单位保管人员责任心不强，素质较差，粮情检查不及时、不细致，查粮记录填写不规范，粮食出现问题不能及时作出判断，并采取相应的措施及时解决。

1、加强仓储设施建设，切实做好仓储设施基础工作，继续扎实开展“仓储管理规范年”活动。

2、抓住当前气候寒冷、干燥的有利时机，进一步降低粮温，勤翻粮面，为今冬明春的安全储粮工作打下良好稳定的基础。

3、搞好单位的环境卫生工作，常年开展清洁卫生等物理防治工作，保持仓内储粮环境整洁卫生。确保存粮质量安全。为绿色储粮、科学保粮创造有利的条件。

4、进一步完善和规范粮情记录的填写，做到用心工作，真心干事。

仓储管理工作总结篇三

200×年是我市粮改的攻坚年。在省粮局的精心指导下，我市200×年粮食仓储管理工作坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，认真落实科学发展观，按照建设社会主义新农村和构建和谐社会的要 求，以创新的思路统领工作、以发展的理念指导企业、以和谐的心态构建团队，努力以法规为准则、以市场为导向、以企业为载体，坚持以确保粮食安全和宏观调控需要为中心，紧紧围绕储粮和质量两个安全，努力构建粮食仓储、质量、科技三大团队，大力实施农户科学储粮、科技创新、粮食储备体系建设、现代粮食物流体系建设四大工程。一年来，通过全市上下务实创新、勤奋工作，既圆满完成各项工作任务，又全面提升了 我市粮食仓储、质量和科技工作水平。现将全年工作情况总结汇报如下：

早在200×年底的全市粮食工作会上，局长杨明君同志就做好200×年的仓储管理工作进行了安排部署。06年初，我局以南粮办(200×)8号文件印发了200×年仓储管理工作安排意见及考评办法，及时分解下达了目标任务。5月17-18日，我局又组织召开了全市仓储、安全暨助农科学储粮工作会议，对200×年工作进行了扎实的 安排布置，各县市区分管局长和仓储、安全股长等与会同志参观了高坪区粮食局及长乐粮站仓储管理及安全规范化管理现场，局长杨明君同志和分管副局长谷光明同志自始至终参加了会议，并分别在会上就200×年的仓储、安全工作和助农科学储粮工作进行了强调，提出了具体要求。

一是认真开展了省、市级储备粮资格认证。3月6-10日对八个申报省级储备粮承储资格企业的资料完整真实性进行了认真细致地审查，3月15-17日分两组实地进行了核查，并按时上报到省局通过认证；1月初对25个申报市级储备粮承储资格企业的资料进行了审查，1月17-24日配合财政部门实地进行了核查，认定了南充火车站储备库等25家企业为市级储备粮承储单位。二是举办了地方储备粮管理培训班。8月3-4日，

在南充镇泰大酒店举办了为期两天的地方储备粮管理培训班，全市有地方储备粮承储资格的库主任、分管主任、仓储组长、县市区局仓储股长共60多人参加了培训。主要学习省、市级储备粮管理办法、承储资格认定办法，储备粮质量管理、主要储粮技术和粮食行业安全管理等内容，为管好地方储备粮打下了坚实的基础。三是完成了3万吨市级储备粮承储任务。我局通过多次给市委、市政府汇报，多次和财政、农发行协商，于200×年6月下发了市级储备粮入库文件，并于12月底之前完成了万吨市级储备粮的入库验收。四是完成了万吨省级储备粮的轮换入库。五是地方储备粮全面做到“一符三专四落实”，全面提升了规范化管理水平，确保了储备粮数量真实、质量良好，储存安全。

今年我局把助农科学储粮作为服务“三农”的重点，采取了一系列切实可行的措施，成效显著，获得党政领导和农民的好评。一是印发了《关于促进农户科学储粮工作意见》，下达了全市粮食部门年内为2100户农户兴建小粮仓的任务，并将其纳入全年粮食工作目标进行考核，要求本着农民自愿的原则，结合农户住房结构，合理选择仓型。二是组织有关技术人员，编印了2100册《农户科学储粮手册》发放到农户手中。三是我局及县市区局成立了助农科学储粮技术指导中心。基层粮站(库)成立了助农科学储粮技术指导站，利用逢场天为农民提供储粮技术服务。四是我局委托市粮油质监站联合南充嘉陵生物化工有限公司生产高效低毒的杀虫散药糠21000包，免费向示范农户发放。五是结合新村帮扶工作，加大了对仪陇县卫星村、南部县双峰乡定点扶贫帮扶力度，为仪陇复兴镇卫星村兴办七件实事，其中在该村成片为农户建了小粮仓。截止十二月底，全市超额完成了小粮仓建设任务。仪陇、南部、顺庆各500户的小粮仓建设试点通过了省粮局的验收。

根据省粮食局的安排布置，5月20日至26日全市粮食部门上下联动，围绕“粮油食品安全与农村科学储粮”这个主题，在全市城乡开展了200×年粮食科技周活动。5月23日，我局和

高坪区粮食局在高坪区龙门镇设立宣传站，展示“十五”粮食科技成果，宣传粮食质量标准和卫生标准知识，发放调查问卷、《农户科学储粮技术》手册、《粮油食品营养与健康知识百问》等资料1000余份，面对面给群众宣传粮油食品营养健康知识，讲解农户储粮技术及粮食收购政策等，分管副局长谷光明同志及相关科室负责人亲临现场参加了这次活动。各县市区粮食局分别以悬挂标语、散发宣传资料等形式开展科技周活动。我局还按要求上报了专项总结。南充电视台等新闻媒体对我市科技周活动情况进行了宣传报道。

各地针对粮改的新形势，切实加大仓储管理力度，确保储粮安全。一是坚持推行仓储规范化管理。全市95%以上的站库达到了规范化管理的要求，我市的国、省、市三级储备粮库100%实现规范化管理。二是努力构建高素质团队。大力宣传学习四川“十佳保管员”的先进事迹，开展争先创优活动，组织开展了我市“十佳保管员”评选活动。三是认真坚持粮情检查制度，做到入库粮食及时处理，准确掌握库存粮情。四是开展考察学习和科技创新活动，推行先进的仓储管理与技术。高坪、阆中、营山等局组织站、库互动，进行储粮科技交流学习，顺庆、西充、营山等局组织骨干人员赴浙江、大连考察学习，高坪国库组织开展了环流熏蒸改进技术探索，效果良好。高坪国库、阆中国库用“苯氧威”拌合粮食，有效地抑制了害虫的生长繁殖。五是各级粮食部门采取不同形式，开展了春、夏、冬三季储粮安全普查。我局对冬季粮油普查进行了专项布置，要求12月1—6日县级自查，随后由我局三位副局长带队，抽调仓储、调控、购销等环节人员，分三组对各地冬季粮油普查、行业安全等工作进行了抽查。从抽查的情况看，库存粮食储存安全，粮情稳定，帐实相符，没有大小安全事故发生，全市各库站全部实现“一符四无”。（冬季粮油普查已专题总结上报。）

各县市区粮食局依托当地国、省粮食储备库建立了县级粮油质监站，并已挂牌开展工作，高坪、嘉陵、阆中、营山等已取得编委同意，监测站人员纳入了事业单位编制，有的站其

工作经费和人员工资已由财政拨款解决。今年，我局争得市财政局支持，财政给市粮油监测站拨款26万元，添制了部分检测设备，正在抓紧准备迎接国家粮油质检机构挂牌的现场考核；二是完成了产新粮油质量调查和品质测报工作。今年大、小春入库前由各县(市)区粮食局组织县内部分粮油检化验人员，分组分片深入到具有代表性的乡镇、村社，分山地、坡地、平地、深丘，浅丘等地形地貌对大小春产新粮油进行了调查。全市共调查乡镇116个，村176个，社队209个，调查农户418户，调查小麦、油菜籽、稻谷样品374个。及时为领导制定收购政策提供了依据，指导了大小春收购入库。三是完成了原粮卫生和优质粮油品质测报工作，为省粮油监测站送样品59份。四是各县市区粮油质监站开展了对地方储备粮等库存粮食质量的监测工作，并为粮食行政执法提供技术支持和服务，确保了全社会粮食消费质量安全。

按照“重要节点项目先行建设”的要求，南充川东北粮食物流中心主平台项目—川东北粮油中心市场一期工程已完成投资2650万元，建成了2.5万吨仓容主体工程和市场交易区。最近，我局已向市政府报告，将该项目纳入当地政府的重点建设项目管理，拟成立以分管市长为组长，三区政府及有关职能部门为成员的川东北粮食物流中心(园区)建设领导小组，专门协调解决建设过程中的困难和问题，督促按川东北粮食物流中心规划方案实施。并拟以迁建高坪国粮库为契机，计划在川东北粮油中心市场邻近新规范化确定土地300-500亩，以地招商，积极招引其它粮油购销、加工转化、运输等关联企业参与川东北粮食物流中心建设。200×年顺庆粮食物流园区建设已完成投资2850万元，5万吨仓容已竣工，2万吨食品速冻库及川粮品牌粮油精深加工项目正在建设中。

一是认真执行《四川省国有粮油仓储设施管理办法》，加强国有资产监管，严把清产核资、财务审计、产权界定、资产评估、资产报损、民主决策六关，避免了国有资产流失。全年没有发现违反规定乱占、乱改、乱建和擅自处理仓储设施的现象。二是200×年各地在资金十分紧张的情况下，挤出资

金543.40万元，用于仓房的维修改造，重点解决储粮仓房的上漏下潮、望板脱落等问题，全市仓库完好率达90%，同时努力向上争取简建费，并专项用于仓库维修。三是大力开展“经营粮库”活动。各地利用站库闲置的仓储设施和场地实行承包、招租、招商引资等方式，兴办企业、便民连锁店、为农服务中心等共计208个，新增经营项目有加工转化、养殖、车站、市场、纯净水产销、学校、农资及百货等20余个，做到了既盘活企业闲置资产增加了效益，又增加了下岗职工再就业，还为构建和谐社

会作出了贡献。一是认真贯彻保粮方针，做好储粮害虫防治工作。二是对储粮用化学药剂严格执行“三统一”管理规定，切实做到市局招标采购、县局统一购买，粮站领用报批。三是添制必要的消防设施设备，常年做到水满池沙满缸。四是全面推行了安全生产规范化管理，企业制定了安全生产应急预案，部分企业开展了应急预案演练。四是加大对粮食购销企业安全隐患的排查整改力度，有效地防止了仓储事故的发生。

20xx年，在省粮局的指导下，我们将以邓小平理论、“三个代表”重要思想为指导，全面落实科学发展观，认真贯彻落实党的十六届五中、六中全会精神，按照市委、市政府总体要求，围绕“改革、发展、稳定、和谐”主旋律，确立工作新思路，突出工作新重点，落实工作新举措，培育工作新亮点，争创工作新业绩，努力使我市粮食仓储管理工作再上新台阶。

仓储管理工作总结篇四

时光飞逝，转眼间20xx年快过去了。为把今年的项目部仓库材料管理在提升一个档次，现对项目部仓库管理工作，做如下总结，以找出不足，发挥长处，响应公司降本增效、节能降耗的总体要求，也为下步更好的加强材料物资管理提供经验和方法。

根据公司要求和项目部的生产实际，对所需要的材料物资做好统计，由项目部领导进行审核后，提报《备品备件计划表》，严格按照公司材料物资申购程序要求，申报和采购需要的材料，并详细注明物料名称、型号、规格、数量等。认真执行低成本高效益的管理方法，购买时做到货比三家，询价问价，择优选取，优中选优。

规范库存材料的核算管理，严格控制材料库存的合理储备，减少资金占用。对所有需要的材料物资，严格验收，经材料提报人认真核对：型号、规格、数量、质量，没有问题后，方办理入库手续，如发现所采购入库的物料物资不符合规定要求，则及时办理退、换货手续。通过严格筛选和层层把关的认真管理，杜绝了不符合、不合格和质量差的材料物资入库，使所购买的材料物资起到物尽所用，无有所用，减小了库存和积压现象，做到了降本增效。

物料分类摆放。按照材料种类、规格型号摆放、堆码，杜绝混和乱堆，保持库房的整洁。随时对仓库材料物资进行点清，做到帐、物、卡三者相符，并在物料登记卡上详细标明进货日期、数量等信息。随时检查、掌握库存物料有效期情况，做到先进先出。落实防虫蛀、防鼠咬、防变质等安全措施和卫生措施，保证库存物料完好无损。认真做好库存物料清点、统计，及时更新各类台帐，做到账、卡、物相符。积极配合生产需要，按照轻、重、缓、急合理提报材料物资申请计划，严格压缩库存。保证库存报表的上交时间和数据的准确性，真实性。

严格执行《仓库管理制度》。材料物资的发放，严格审批手续。对所领取、发放的每件材料、物资，须经项目部领导签字确认后，才进行发放，并严格签字手续，询问用途、用量，严防材料物资的浪费和丢失。做好后续跟踪事宜，配合生产及时做好退、补、换工作，保证生产正常顺利开展。

在总结经验的基础上，也找出了材料管理的不足，下步对仓

库材料物资的管理中争取做到以下几点。

(1) 时时做好仓库的6s工作，保持环境整洁，所存放的物料井然有序。

(2) 为了使仓储物料做到帐、卡、物一致，坚持每月进行一次自盘，做到随时检查和整理，消除隐患，压缩库存避免积压现象。

(3) 加强与各岗位的沟通，吸取好的建议，为生产做好服务，确保生产正常运行。

(4) 严格落实公司的材料物资管理规定，做到账、卡、物相符。

仓储管理工作总结篇五

为深入贯彻落实县安委会关于印发《xx县厂房、物流仓储场所消防安全专项整治方案》的通知，进一步落实我单位辖区企业的消防安全主体责任，深入推进我辖区企业的消防安全工作，切实提高企业消防安全水平，有效防范和遏制消防安全事故发生，我单位开展了对辖区厂房、物流仓储场所消防安全专项整治活动，现将活动开展总结如下：

深入贯彻落实科学发展观，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，牢固树立了“以人为本、安全发展”的理念，通过开展集中专项整治，督促了辖区厂房、物流仓储场所从业单位进一步落实安全主体责任，全面排查和整治了火灾隐患和消防违法行为，建立健全了厂房、物流仓储场所消防安全长效机制，有效的预防了厂房、物流仓储场所火灾事故的发生。

按相关文件精神的要求，全面推进我单位辖区厂房、物流仓储场所的消防安全安全生产工作。

1、为深刻吸取近期连续发生多起厂房、物流仓储场所火灾事故的教训，通过开展集中专项整治，督促我辖区厂房、物流仓储场所进一步落实消防安全主体责任。把开展消防安全工作作为当前的首要任务，全面深入推进商务系统消防安全工作，堵塞安全监管漏洞，强化安全生产措施，切实把安全生产各项要求落到操作层面；牢牢把握制定方案、动员部署、排查隐患问题、制定整改方案、落实整改措施、总结检查成效、建立长效机制等重点环节。杜绝重特大消防安全事故、遏制较大事故，减少一般事故。

2、按《xx县厂房、物流仓储场所消防安全专项整治方案》文件精神的要求，全力推进我单位辖区xx县厂房、物流企业工业园区厂房、九疑物流园企业、顺丰快递等厂房、仓储物流场所的消防安全生产建设工作，并建立工作的长效机制。

（一）组织对辖区厂房、物流仓储场所消防安全现状逐一进行了摸底排查，真正摸清了整治对象的数量、地址、业主单位、建筑面积、消防安全状况等基本情况，并汇总分类建档，制定了分类整治措施。从企业消防安全的各个环节杜绝重特大安全事故、遏制较大事故，减少一般事故。

（二）对排查出的一般火灾隐患点责令限期整改，确保整改落实到位，对拒不整改和经整改后仍未达到消防安全条件的，依法予以关停和取缔。

（三）对专项整治工作开展情况进行总结梳理，认真查找和整改突出问题和薄弱环节，固化专项整治中的好经验、好做法，建立加强厂房、物流仓储场所消防安全长效机制。

仓储管理工作总结篇六

仓储部年终总结—yt岁月如梭！紧张而又富有节奏的一年，不知不觉地过去了。xxxx年仓库管理工作在公司领导的正确领导和大力支持下取得了较大成绩，仓库管理工作较之去年又上

了一个新台阶，库容库貌得到有效改善，工作效率继续得提高。现将全年工作总结如下：

一、xxxx年以努力稳定仓库平衡为基础，逐步实施仓库改革为中心，重点抓了三个方面的工作。

1、在年初2月接手仓库管理工作就立即从整理仓库入手，按照gsp要求对药品存放规定进行归类摆放，消除了仓库货位不符的状况。在改善公司形象的同时也为后盘点清查工作奠定了基础。此后，干净整齐的库容库貌成为仓库管理的基础工作。

在仓库改革的同时，不仅仓库本身的管理得到提高，整个公司人员尤其是保管人员对药品数量意识和保管意识得到了很大强化，这也极大的提升了仓库药品发放的准确率。仓储部xxxx年全体员工运作数据：

2□xxxx年药品行业中，对电子监管码的入库出库扫码，严格要求到位，我部门针对扫码问题，开展了整顿工作，优化完善了在扫码上存在的不足与弊端。真正的做到了有码必扫，扫则不漏。

3□xxxx年仓储部依据公司盘点规定，完成出库月度全面盘点12次，每月度仓库全面盘点均存在金额盘亏情况具体情况如下（亏盈金额严格按照盘点制度执行）：

二、xxxx年的仓库管理工作有着进步与改善，是全体仓库成员共同努力付出的收获；但同时也暴露出我们工作中的还存在的一些问题与漏洞：

1、由于沟通不及时，仓库与其他部门（如验收）造成冲突，出现不和谐现象。例如：验收办理过手续的退货不及时通知保管，导致保管由单无货可发；不过，没有矛盾也就没有进步。以后仓库要加强与各部门的有效沟通，为仓库工作创造

有利局面。

2、鉴于仓库客观实际条件，到目前为止仓库有少量药品没有按照货位存放；房屋封闭性差，鼠虫出入；建设简易，漏雨渗雨。这也给仓库日常工作增加一定的压力，改善防护工作也是仓库xxxx年的任务之一。

3、在实际工作中，对于发货、复核工作做的还不够认真细致，导致盘库往往会出现盈亏现象。在以后的工作中要更加精益求精，把查错率控制在有效的范围内。目前药品入库流程还不是很流畅，包括药品混放、单货分离、有单无货、有货无单等一系列问题还有待解决，仓库工作只是该流程中的一部分，为使流程更加流畅，需要各有关部门共同努力。

三、回顾xxxx年的仓库管理工作，总的形势是好的，存在的问题也是不可忽视的。展望新的一年，仓库管理工作还很重，特别是要确保年度工作规划顺利完成还要付出很大努力，所以务必要将戒骄戒躁的心态保持下去。

对仓库的管理要做到定期打扫、检查、安全、防火，发现隐患及时向公司汇报，及时处理。通过实际工作经验，仓储部管理工作要做到“三勤”：勤检查、勤维护、勤核对。坚持按制度办事并不断梳理流程完善流程，使仓库管理工作再上一个新台阶。

仓储部xxxx年主要工作计划：

- 1、完善仓储部分岗位员工绩效考核，提高员工工作积极性与归属感
- 2、定制员工内部培训计划，提高员工工作技能
- 3、维修原有叉车，提高仓储工作效率，提高仓库存储能力

- 5、对仓储部的工作流程不对的改善、不断的优化与完善，降低仓储盘点的差异化
- 6、学习了解新gps对仓储的要求与规定，便于合理规划对药品货位的调整或新厂房的规划与设计。

仓储管理工作总结篇七

- 1、负责仓库各种原辅料的入库、出库等工作，日常卫生和发货工作。
 - 2、做到对仓库原辅料定期盘点，做好帐、卡、货物相符，保证帐目日清月结，一目了然，每月协助财务做好盘点工作。
 - 3、配合备件主管对仓库不定期的检查，核对管理工作，完成好各上级领导交予的任务。
 - 4、做到对仓库产品状况有明确标示。一切凭有效凭证及时办理相关手续，不会随意操作。
 - 5、仓库有自己的产品保管帐。正确记载产品进、出、存动态。
 - 6、定期向备件主管反馈库存产品情况。也会按照公司的政策合理化利用仓容、库房。
 - 7、做到每月四次对仓库进行大扫除，清洁工作，对仓库产品做好防潮、防火、防盗、防鼠。
- 1、没有严格把好验收关、按合同或订单的要求，对已到货物应立即进行外观质量、数量和重量检验，并做好记录。
 - 2、没有合理做好产品进出库。出库单须有主管领导和领物人签字，采用货位编号，做到先进先出、产品堆放整齐、摆设合理。

3、没有做好货物之间的墙距、柱距、垛距、灯距，以便发货通畅。

在下一年里，自己决心认真提高仓管工作水平，为公司的发展贡献自己的力量。我想应该努力做到：第一，加强学习，拓宽知识面。努力学习仓管专业知识。要对公司的统筹规划、当前情况做到心中有数；第二，注重与相关部门及同事作配合，团结一致，勤奋工作，形成良好的工作氛围。遵守公司内部规章制度，维护公司利益，积极为公司创造更高价值，力争取得更大的工作成绩。