

# 2023年园长工作总结简洁概括 园区工作总结 总结(大全5篇)

总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料，它能够使头脑更加清醒，目标更加明确，让我们一起来学习写总结吧。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

## 园长工作总结简洁概括篇一

20xx年是深入学习贯彻落实 的开局之年，也是 建设的关键一年。在本年度的工作当中，我物业公司努力全面建立标准化物业管理体系，着力提升物业服务品质，打造和谐文明科技园区，着重项目部标准化管理体系的全程推进实施，不断修正、提高、完善，追求管理服务的持续改进。现将本年度我公司工作情况总结汇报如下：

一、强化标准化物业管理体系建设，打造成熟高效物业管理团队，提升物业管理服务品质

(一)实施标准化流程管理，保障覆盖全部管理过程。

以xxx业主无抱怨、服务无缺憾、管理无盲点、工程无隐患xxx为工作标准，重点制定、改善了各项管理流程、管理制度、作业指导书；建立了监督管理组织，落实岗位责任制。建立了一套覆盖各个管理环节、实施有效的管理体系。

(二)针对项目实际情况，全程交叉培训考核。

结合项目部的管理实际，针对新员工多、年轻员工多的特点，为保障管理服务品质，力争做到员工业务水平专业化、全面化，物业部年初制定了详细的培训考核方案，通过工程、客

服、安全、环境知识的交叉培训考核，使员工物业知识专业化、全面化。同时整理了一套实用的培训课件，编写了《保安人员应知应会》、《客服人员应知应会》。

### (三) 重视宣传引导工作，赢得业主理解支持。

成立了项目部宣传小组，通过宣传栏、电子邮件等形式，积极主动的向园区业主公示本公司及物业部的工作情况；宣传物业部的工作及公司的服务理念；保障畅通的沟通渠道，坚持正确的舆论导向；宣传法律法规和政府部门的管理指导信息；并及时向业主提供安全知识、健康常识、天气预报、租房信息、生活小常识等。赢得了业主对物业管理工作的理解和支持，引导园区业主积极参与园区建设。

### (四) 推行贴心管家服务，建立嵌入式管家模式。

成立了xxx贴心管家小组xxx形象成了项目经理重点跟进、部门经理分工负责、客服人员跟踪推进的管理模式。更好的为业主提供贴心服务，每周针对收费情况，分析总结工作经验，及时协调处理顾客需求。不但使服务品质有所提升，而且成功化解了收费困难。实现了从xxx贴心管家小组xxx成立前的每月收费 余万元，到小组成立后每月 万元的飞跃，基本完成了公司的收费指标。

### (五) 倡导绿色环保理念，推进垃圾分类工作。

本年初，按照街道办事处要求，物业部专门成立了垃圾分类领导小组，制定了垃圾分类管理制度及流程，完善了垃圾分类设施，安排专人负责，细致、系统的进行宣传、培训、监督、落实。实现了园区生活垃圾减量化、无害化的管理目标。使垃圾分类工作最终高质量的达到了市政管委的要求，受到了市、区领导的好评。由于垃圾分类工作的出色，市政管委拟将我园区列为xxx垃圾分类优秀单位xxx

(六)完善档案管理体系，保持原始完整数据。

档案管理是物业管理当中的一项重要工作，记录着物业、业主和管理过程的真实面貌。设置专人跟进收集、整理、更新，建立了一套完整的档案管理体系和数据库，并保持数据的不断更新，保证了档案的完整性及可靠性。满足了安全、便捷、快速、详细、真实、完整的档案管理要求。

(七)规范保洁服务过程，满足清洁舒适要求。

监督指导园区保洁工作，制定标准操作监督流程，落实分区负责、定期考核制度，有效地调动其积极性，促进内部和谐竞争，提升园区环境质量。

(八)关注消防、安全工作，保障业主生命财产安全。

火灾是物业安全管理的最大xxx敌人xxx□一旦发生火灾，业主人身和财物都会受到严重威胁。为此，我们以安保部为中心以项目经理为组长，组建园区义务消防组织，实施严格的消防监督管理并将消防责任分解到各户，向其普及消防知识。

二、完善配套设备设施，保障安全稳定运行，营造放心舒适办公环境

(一)由于 公司个性化需求，在停止正常制冷的情况下还需要延时制冷，经物业部与开发企业及相关协调，最终顺利为 公司完成延时制冷服务。

(二)因 公司延时制冷到x月x日，这给换季检修工作带来了一定的困难，为了避免影响园区正常供暖，在任务重、时间短、工作量大的情况下，组织工程人员加班加点，牺牲周六日休息时间，圆满地完成了冬季供暖检修工作□x月x日顺利地为园区正常供暖，无一投诉发生。

(三)自接管项目中水站并投入使用以来，因设备缺陷，经常出现故障。尤其是在 年x月份中水设备出现严重故障，使业主投诉矛盾加大，影响了物业工作的正常进行，物业部经与开发多次协调，为中水站更换高低区水泵4台、电机2台、维修水泵4台，基本保证了中水设备的正常运行，化解了业主与物业之间的矛盾。

(四)机房环境改善，机房进行了整体设计、刷漆，使机房分区更清晰，环境更整洁，管理更标准。

(五)针对园区设备多、能源公摊量大、业主交费难等问题，项目部以园区为家，研究制定全套的节能方案，楼内公共区域及地下停车场采取多项改进节能措施，不断挖掘节能潜力。如：制定大厅灯开关时间，由保安值班人员按规定时间开启，项目员工随时检查随时关闭等方案，有效的控制能源浪费。

20xx年物业部在以项目经理为核心的管理团队带领下，服务品质有提升，管理方法有创新，文化宣传有成就的基础上，基本完成了公司的既定目标。然而在项目团队面前仍然存在诸如中水问题、标识不全、沟通渠道单一等等困难，还需公司总部给予关注支援，以便使项目管理更加完善，创造企业品牌。

以上就是我物业公司本年度工作情况总结汇报，不当之处还请上级领导批评指正。

## 园长工作总结简洁概括篇二

20\_\_年以来，丽水工业园区在区委区政府的坚强领导下，始终坚持发展主旋律，所有一切工作必须以加快发展为中心，一心一意抓发展，聚精会神搞建设，统筹抓好产业发展和“双招双引”等工作，在高质量发展前提下力求高速增长，全力助推莲都在丽水建设共同富裕示范区当中展现莲都形象。

## 一、上半年工作完成情况

上半年园区紧盯目标抓落实，实现经济指标稳中向好，1-6月园区实现规上工业企业总产值21.75亿元，同比增幅58.63%。有效投资完成5.48亿元(其中企业投资4.93亿元，政府投资0.55亿元)；今年新增规上企业6家，重点培育企业达32家；1-5月，累计完成工业企业纳税0.52亿元，同比增幅43.12%。

(一) 双招双引高质开展。一是平台搭建有成效。紧盯上海、杭州、宁波、义乌等飞地平台。深度对接上海自贸壹号、江北区，多次召集部门研讨，制定工作机制(初稿)。围绕装备制造、新材料、生命健康产业领域项目和人才科技项目、配套生产服务业、总部经济等行业领域开展合作。提供了8个项目，实地考察了3个，意向入驻1个；二是招商引资有成绩。20\_\_年上半年，共完成招商引资项目准入52个，新增租赁项目20个。完成一宗共20.3亩工业用地出让，一宗24.5亩工业用地回收。盘活闲置土地40亩。截止五月底完成实际利用内资3.9亿元；三是招才引智有成果。上半年助企招工1400多人，引进高校毕业生106名。加强政校企合作，与丽水学院签订战略合作协议。双方互派人员，负责日常工作，搭建资源共享桥梁。引进西部人才，组织12家企业参加“浙江丽水-甘肃兰州”职技院校园专场招聘会”和“才聚浙丽留莲忘返”莲都-酒泉专场招聘会，共推出岗位300个，洽谈学生1000多人，接收简历300余份，初步达成来莲实习就业意向150多人。

(二) 项目建设扎实推进。一是谋划空间拓展平台。计划拓展形成总面积约11.86平方公里的新工业发展区。其中新高溪区块(高溪区块+郎奇区块)拓展规划总面积约9.25平方公里；新碧湖区块(碧湖区块+南山区块)约2.61平方公里。二是优化发展规划布局。结合园区当前发展实际，先后启动高溪生活区块控规修编、高溪万洋区块控规修编、南山区块控规新编、南山区块东侧地块控规修编，对园区内用地性质和路网进行更加科学合理的规划，截止目前，均已完成四个项目初稿。三是严格落实政府投资。园区全年计划实施政府类投资

项目共8个，包括7个续建项目，2个新建项目；国资公司投资项目1个；代业主项目2个。全年计划完成政府投资1.8亿元，上半年完成投资0.41亿元。四是有序开展项目审批。上半年共完成3个项目施工许可证办理；完成起重机械安装告知、使用登记、拆除告知31项。

（三）营商环境全面优化。一是强监管促成效，加快转型升级。对园区内56宗工业用地内的125家企业进行全面联合执法，共核查出问题336个，促使企业增强合法合规生产经营意识。制定出台《莲都区深化“亩均论英雄”改革及促企业提升“三年行动”工作方案（20\_\_-20\_年）》，提升企业效益，促进产业加快转型升级。二是严守“红线”“底线”，安全环保抓紧抓实。与312家企业签订《20\_\_年度生产经营单位安全生产目标管理责任书》，明确责任、落实到人，提高安全管理水平。上半年联合相关职能部门对企业安全生产、消防、环保方面等进行检查，共检查企业37家，发现并整改问题159个。完成150余家次安全环保企业指导服务，共计排查发现隐患531个，发放限期整改通知书65份，对万洋80余家企业开展环保体检服务，发放指导手册100余本，开展各类培训6期。三是探索“服务一站式，难题一地解”模式。建立综合服务平台，嫁接32家第三方服务机构入驻，导入法律、科技、金融等第三方咨询服务。开展专业培训15场，通过“驻企三服务”、“驻点值班制”、“进企体检制”等方式，提供咨询、提出解决方案、解决问题共计95个。为10家企业申报国家高新技术企业，10家企业申报省科技型中小企业，申报国家专利15项，提供技改服务3家。

（四）作风建设持续深化。一是不断提升干部专业化能力。每月15日开展创新性夜学，邀请专业老师授课，干部分享专业知识与工作感悟等，提升专业能力，增强知识储备。制定《丽水工业园区青年干部写作力提升工程实施方案》，不断提升园区青年干部的写作能力；二是强化监督管理。完善制定园区绩效考核办法，每月晾晒工作完成情况，运用考核指标，全方位、系统性地开展绩效考核；三是加强全面从严治

党。持续强化风险防控，开展岗位廉政风险排查，开展中层以上干部廉政风险点排查，一共排查35个廉政风险点，38个措施。

## 二、存在的问题

（一）企业投资后劲不足。由于在建项目数量的减少，1-6月企业投资量同比出现下滑趋势，降幅为10.36%，于此同时在建投资库内剩余可报投资量也明显不足。

（二）产业集聚效应不明显。目前产业集聚相对分散，在现有产业分布中，阀门66家，金属制品70家，电气机械25家，占比约为24.57%、18.09%、20.8%，难以针对某细分产业形成产业集聚效应，无法建立完整的上下游产业链，无法形成主导产业集聚。

（三）土地储备明显不足。现有土地资源日趋紧张，同时对项目缺乏统筹，难以实现统一规划用地，统一功能布局、要素优化配置、资源高度集中、分工相对明晰，产业间由于生产环境不同，造成企业间相互影响，产业衔接、整合难度大，导致园区工业固定资产投资减少。

## 三、下半年工作思路

下半年，园区将以助推莲都走好共同富裕之路为动力，紧抓机遇，紧盯招商引资、项目建设、安全环保等重点工作，力争全年实现规上产值达到52亿元以上，同比增幅达40%以上，确保下半年新增上规企业20家，实现全年企业投资20亿元，政府投资1.8亿元。

（一）明确主攻方向，双招双引再发力。一是厘清工作重点，做到靶向招引。聚焦装备制造、时尚轻工、生命健康三大主导产业，全面提升三大产业总量占比，进一步精耕细作深挖阀门制造、电气设备制造两大产业，聚力引进一批有利于园

区传统产业优化升级、战略性新兴产业倍增的优质项目，重点盯引强链条补链型企业、头部企业、亿元企业及配套企业，梳理出符合园区主导产业的目标企业100家，开展精准招引；二是努力打造平台，拓展产业链条。围绕高端智能装备制造及新材料（精密智造）产业集群打造，积极利用上海、杭州、义乌、宁波等产业发达地区的“飞地”“飞楼”优势资源，引入更优质、更高端、更有发展前景的企业；充分依托政策资源，努力引入区域总部、研发中心等功能性机构，确保招引项目层级；三是聚焦招才引智，深入校企合作。依托丽水学院校外实训基地，开办专业课程，实行产教融合，组织学生走进企业，引导学生留在企业。谋划与江西工业工程职业技术学院合作，持续关注跟踪前期对接的高校实习生，并委托人力资源公司对学生进行入职培训。

（二）紧抓项目指标，稳步推进经济发展。一是精准帮扶，助力发展。强化项目服务。全力协调处理企业在建中的各种困难和需求，促进企业项目早竣工早投产，尤其重点紧盯万洋项目，加强项目建设，靠前服务，全力促进竣工地块企业入驻投产；二是重点工作，有序推进。完成园区分行业产业规划分析，制作“丽水工业园区产业分布地图”，根据收集企业产品信息，研究园区分行业产业链现状，探索园区产业链延链、补链方向；三是盘活存量，做优增量。一方面，严格企业准入，谋划工业用地高质量利用全周期管理，推进“五未”土地整治，修改完善园区租赁管理办法，坚持“破”“立”并举，加快动能转化，推进产业转型升级；另一方面，积极拓展发展空间，谋划北扩区、南扩区、高溪生活区块，推进郎奇科创园改造提升，寻求新的增长动力，为主导产业“强筋壮骨”，进一步完善产业链条，促进产业集聚。

（三）强化服务保障，营商环境再提升。一是优化园区发展硬环境，提升园区承载能力。围绕莲都区“十四五”规划目标和要求，梳理制定园区现有发展资源，明晰园区“十四五”产业发展目标。做好产业拓展和生活区块的规划修编，



优化空间布局，加快补齐各类设施配套和服务配套短板，预计下半年新建项目3个，完成投资4800万元。续建项目6个，完成投资2.025亿元；二是提升中心发展软环境，全方位提供精细服务。强化“像爱护眼睛一样爱护企业、像善待亲人一样善待企业家”的服务理念，构建亲清新型政商关系，全面打造“三服务”2.0版，形成围着企业转，跟着项目跑的浓厚氛围，积极营造亲商、富商、和商的氛围。通过驻企网格员，及时掌握企业发展需求，第一时间帮助解决实际困难。同时紧抓疫情防控不放松。做好常态化疫情防控工作，加强与卫健、疾控部门的联系和沟通，争取园区企业职工尽早接种疫苗；三是构建产业协同创新服务平台。以提升产业附加值为目标，以攻克产业前沿及关键共性技术、延长产业链、提升价值链等为主线，聚焦阀门行业，构建集产业招商培育、品牌创建、共享服务、人才服务、完善配套生产性服务、集成化行政审批服务“六大功能”于一体的产业创新服务综合体。

（四）着重企业监管，助力企业提质增效。一是强化企业树立亩均论英雄的意识，促企业监管长效务实推进。制定出台了《莲都区深化“亩均论英雄”改革及促企业提升“三年行动”工作方案（20\_\_-20\_年）》，力争三年内，盘活一批低效用地、改造一批老旧厂区、提升一批低效企业、淘汰一批落后产能；二是实施全生命周期管理。按照“总量只增不减、存量有效盘活、质量逐步提升”的要求，统筹实施工业用地高质量发展，提升园区低效工业用地产出效益，强化工业用地总量管控，创新完善工业用地供给制度，强化工业项目履约监管，盘活低效存量工业用地，强化相关部门联合监管；三是强化违建拆除力度。尤其对影响消防安全的违法建筑全面开展大排查，摸清底细，制定处置方案，全力消除潜在的安全隐患。针对园区万洋区块12家企业2.5万平方米左右的违章建筑进行专项整治行动。

（五）强化管理能力，激发干部队伍活力。一是着重干部培养。通过思想引导，学习培训，实践锻炼，网格服务。全方位、系统性的提升综合能力，掌握岗位素养，解决实际问题。

使园区干部能够在“风浪”中站得住，在“磨砺”中走的稳；二是着眼规范执行。在20\_年市级巡察整改的基础上，不断完善制度，严格执行，真抓严管，强化执行，举一反三，常抓不懈；三是着力监督管理。强化内部监督、内部控制的同时，强化外部监督，积极主动对接派驻纪检组，接受全面监督，针对提出的问题及时整改落实。

## 园长工作总结简洁概括篇三

20xx年，在区工委、管委的正确领导下，园区以深入开展党的群众路线教育实践活动为契机，不断完善基础设施配套，拓宽建设融资渠道，优化园区环境，强化招商引资，切实加快各项重点工程项目进度，实现了年初工委管委确定的各项任务目标。

### （一）主要指标完成情况

20xx年底，预计园区各项主要指标完成情况如下：

3、累计投产企业11家，新上马各类板材生产线130条，新增板材产能4000万张，实现工业产值亿元，实现工业增加值亿元。

### （二）主要工作开展情况

二积极主动，全面做好东部新城征迁建设各项基础工作。全力配合公路分局，做好s417线的测绘、踏勘、勘探、设计等基础工作。完成三期征迁区域范围的踏勘、测绘工作，完成经一、经二、经三路北扩和史河东路及老堰河改造的测绘、勘探、设计等基础工作。配合做好大别山西路与金叶连接线延伸搭接及沿线的土方平整工程。

三是摆正位置，积极配合做好安置小区建设工作。为加快推进三期征迁工作，积极配合孙岗乡开展元东安置小区规划设

计工作。同时，极配合平岗办开展了朱畹安置小区二期、三期的勘探、规划设计、建设工作，目前二期约2万平方米安置房建设基本完成，三期约8000平方米安置房基础已出土。

四是内外并举，强力推进招商引资工作。进一步完善项目入园管理办法，组建成渝招商分局，广泛开展招商活动。今年共外出招商9次，签约引进外资项目1个，协议固定资产投资15800万元。园区在建招商引资项目8个，协议固定资产投资72600万元，已到位资金26680万元。

五是深入一线，切实加快项目建设。坚持企业联系负责制和现场办公会议制度，坚持一线工作法，强化调度，提升园区管理服务水平。皖叶塑钢项目和中亚木业项目12月底建成投产，黑牛木业、兴杰木业、振洲木业、伯仲木业和圣尔农牧等项目有序进展。

六是积极稳妥，做好筹融资保障。融资工作是园区建设的前提和保障。确保项目保证金足额到位，做好部分三产用地的挂牌和商业运作，加强与徽行、农发行等金融机构的联系沟通，争取政策性融资，今年共融资2000万元，基本保障了园区建设平稳健康发展。

（一）项目建设进度较慢。受市场下行和融资难度加大等因素的影响，部分在建项目建设进度较慢。

（二）招商引资成效不明显。今年以来，招商引资洽谈项目较上年显著减少，有价值的线索项目不多。

（三）资金制约明显。园区三产用地短期内升值空间和运作空间有限，融资手段较少，资金运转举步维艰。

（四）产品单一，附加值不高。主要是建筑模板为主，受房地产市场下行的冲击，生产经营下滑明显。

## 园长工作总结简洁概括篇四

按照□xxx县委、县人民政府关于关于xx年党风廉政建设和反腐败工作的意见》的要求，将园区党风廉政建设列入领导班子的重要议事日程研究部署，认真贯彻落实党的十八大，中央、省市、县党风廉政建设工作会议精神，坚持xxx标本兼治、综合治理、惩防并举、注重预防xxx的方针，密切联系群众，切实转变工作作风的，严格执行八项、十项等规定，认真落实“一岗双责”，使领导班子建设、民主集中制建设得到加强，党的领导核心作用得以发挥，宣传教育工作、反腐败三项任务得到深入贯彻落实，全年无违规违纪等行为，为我委工作的开展提供了有力地保障。现将各项工作的落实情况报告如下：

一是抓好了党风廉政建设各项措施的贯彻落实，明确了党风廉政建设“第一责任人”；并及时根据领导班子变动情况，进行调整充实，切实做到了分工明确、责任落实。继续制定了《工业园区党风廉政建设责任制》，进一步明确了领导班子主要任务、具体分工等事项。二是强化机关内部目标责任制管理工作，将抓党风行风工作纳入目标任务，并分别与各股室签定了《工业园区管理委员会xx年党风廉政建设责任书》，扎实推进“问廉、问效、问责”工作。要求全体工作人员抓好业务工作建设的同时，注重加强自身廉洁工作，确保工作时时有人抓，事事有人管。

我委深入学习贯彻落实中央、省、市、县改进工作作风有关规定，加强作风转变。一是抓好党员领导干部对中央《八项规定》和省委、省政府《十项规定》以及市县相关规定的学习。前后召开专题学习会、大型集中学习活动中6次以上。二是结合省市县相关规定，清理修订了本单位相关制定规定，研究制定了本单位关于改进作风建设的相关方案、制度等，加大督查检查工作力度，严肃工作纪律，确保工作作风得以切实转变。三是加强干部作风建设，带头执行各项规定，将精

神落实到行动中。要求全体党员干部和各股室负责人率先垂范，以身作则，积极开展作风转变。大大减少了春节前后相关活动及会议，控制会议规模，减少会议出席列席人数，简化会议议程。严格控制各类文件简报的印发数量和质量，将对外发放的文件简报进行精简，统一以园区动态简报形式发放，没有实质内容、可发可不发的文件简报，一律不发。规范公务接待和公车管理等事宜，坚持不超标安排宴请，不上酒和高档菜肴，切实减少了公用经费支出。

引导全体干部职工牢记宗旨，深入基层、扎根群众，发扬求真务实、埋头苦干的作风，克服形式主义、官僚主义、享乐主义，改文风转会风，提高机关效能，杜绝庸懒散奢等不良风气，牢固树立求真务实、开拓创新、亲民为民、清正廉洁的良好作风，全体上下形成团结和谐、昂扬奋进的良好风气，充分展示园区为民务实清廉的形象。一是加强党风宣讲，组织党员干部开展廉政教育大讲堂活动，增加凝聚力。活动开展以来，通过以会代训方式认真开展集中学习。先后下载了党的十八届四中、五中全会等相关学习资料进行学习，做到每周至少坚持集中学习一次，使广大职工明确了三严三实的涵义、实质等内容。二是开展三严三实活动，增强战斗力。先后组织职工开展了微文明、美丽、践诺、三学习三教育三比试等活动，通过学习教育，职工的思想素质得到一定程度提高，工作作风得到进一步转变，工作效率有所提高。

一是严格执行领导干部廉洁自律规定，自觉执行《廉政准则》、《八项规定》等各项规章制度，抵制不正之风，自警自励。我县园区正处在起步阶段，基础设施建设内容众多，招商引资项目多，工程征占用等相关事务多，但由于认真学习，宣传教育到位，严格执行勤政廉政制度，无一干部涉足不正当利益格局。二是关心爱护职工，对待干部职工一视同仁，不断加强思想政治教育，在干部职工中营造团结干事的氛围。三是围绕部门职责，管委会领导班子注重加强执政能力建设，不断提高依法行政水平，认真履行各项法定职责，按时按质完成县委、政府交办的各项工作任务，认真贯彻落

实党风廉政建设相关规定，没有发生有令不行、有禁不止和违法、违纪行为，更没有发生事件。四是管委会领导高度重视政务公开、政府信息公开工作，把此项工作纳入本部门的主要工作事项之一，及时落实政府信息公开的人员、要求、措施等，信息公开与推进园区工作有机结合，将园区基本情况、工作职责、职能、入驻工业园区程序、对外服务承诺等进行公开，认真做好企业入园、建设服务工作。

### （一）重服务、抓落实，园区项目建设快速推进

今年园区共有生产性项目11个，基础设施项目4个，总投资近30亿元，我委将园区重点项目分类，实行分类动态管理推进，由各责任领导和科室切实为项目建设营造良好的建设环境，保证项目顺利推进。目前已有5个生产项目正式投产，运动场、220变电站二期已投入使用。

### （二）着力开展园区风貌塑造，园区形象显著提升。

为改善园区环境，进一步推进城乡环境综合整治工作，巩固绿化成果，结合市灾后重建攻坚暨扶贫开发攻坚现场会、县域经济工作会等会议在我县召开，今年共计投入55万元，对竹马园区和小水园区道路沿线进行风貌塑造，园区环境得到进一步美化，企业环境得到进一步改善，园区形象得到有效提升。结合电锌废渣暂存项目，积极推进电锌废渣处理，回填种植土恢复绿化，改善园区环境质量；委托四环公司实施重金属污染整治工程，目前完成2条回转窑建设，转运废渣8万吨，完成了废渣堆场的租赁。环境承载力显著提升。

### （三）组建碲铋产业技术研究院，搭建园区创新平台

今年以来，我委积极开展碲铋产业技术研究院技术创新平台建设。一是组建了由县国有公司控股的“攀西碲铋产业技术研究院有限责任公司”，并与科研院所形成合作联盟，共同组建了碲铋产业技术研究院。目前，研究院已完成装修

设计和检测中心设备采购招标，预计xx年2月建成。二是积极组织园区企业申报科技攻关项目，亿欣新材料公司和东顺锌业公司分别获得600万元的xx年攀战区重点科技攻关项目资金支持。目前，研究院正在指导县阔山科技有限公司、攀西碲铋产业有限责任公司、贡嘎雪新材料有限责任公司等企业申报xx年（第三批）攀西战略资源开发试验区重大科技攻关项目。

#### （四）创新融资方式，鼓励企业多元发展

努力营造良好的投资环境，引导园区企业创新融资方式，鼓励企业多元化投资发展，为重点企业增添发展新动力。xx年5月，深圳盛屯集团股份有限公司注资3亿元，重组控股县汇得利锌业有限公司，实行强强联合，使新公司如虎添翼。同年10月，县贡嘎雪新材料股份有限公司已获批在全国中小企业股份转让系统“新三板”挂牌上市，将为该公司增添新的活力。

#### （五）招商引资、项目申报成效明显。

今年园区引进企业3户，为天石新材料项目、公司4n碲项目和集能新材料公司锂电池负极材料项目，合计总投资3亿元，建成后产值将达亿元，其中天石新材料项目已于10月建成投产，阔山公司4n碲项目已完成场平工作，预计xx年10月建成投产；集能新材料公司锂电池负极材料项目，正在办理环评手续。江西省新卡奔科技有限公司锂离子电池负极材料生产线建设项目正在洽谈入园协议。

今年我委积极开展园区规划和项目编制工作。一是完成了园区规划环评调整评审和小水工业集中区产业发展规划。二是积极申报项目，向上争取资金1682万元。包括争取到国家发改委独立工矿区12-19路建设项目补助资金475万元；帮助企业争取到xx年攀西国家战略资源创新开发试验区重点科技攻关项目资金1200万元；市碲铋产业技术研究院技术创新平台

建设项目资金7万元。三是认真做好园区十三五重大项目规划工作及园区xx年全省重点项目推荐工作。园区有33个项目列入十三五战略规划，累计投资100亿元□xx年推荐省重点工业项目2个，累计总投资3亿元。

#### （六）以组建抓覆盖，狠抓园区党组织组建工作

狠抓园区党建工作。今年成功的将在各乡镇的7个企业支部建制转移到管委会党委，发展新材料股份有限公司成立了党支部，由总经理兼任党支部书记，积极配合开展党群服务中心建设，完善工作制度，制定了园区党委工作规则。现园区党委下设8个党支部，各支部组织健全、运行正常，在园区建设和各企业经营管理中发挥了党组织政治功能和服务功能。

#### （七）信访协调工作扎实有效。

今年，我委与相关乡镇、部门整体联动形成机制，耐心细致的做好园区信访维稳、拆迁协调和征地造册工作，确保园区顺利稳定的发展。一是会同回隆乡相关人员开展烽火坪移民搬迁工作，共搬迁农户14户，50人，拆除房屋14幢，面积约700平方米，为周边企业产业发展和电解锌下游产业链延伸提供了发展空间。二是按照我县工业园区土地征用管理工作要求，对我县回隆彝族乡20xx年-xx年园区建设土地征用及补偿进行统计造册，以完善档案资料备查。三是积极协调解决企业在施工过程中存在的用电、用水问题和及时调处各种纠纷，为在建企业排忧解难，今年共接到来信来访及协调处理156件，无事件和进京上访事件发生，为园区的建设和发展提供了良好的社会环境。

## 园长工作总结简洁概括篇五

（一）超额完成各项经济指标。具体数据如下：完成国地税收入8066.04万元，同比增长32.31%；其中地方财政收入3862.44万元，同比增长24.11%，完成计划数的129.18%；



完成规上工业产值9.27亿元，同比增长15%；引进或新创办企业6家，其中3000万元以上5家；引进协议投资2亿元以上项目2个，其中\*\*新日生电器有限公司已签订投资协议，完成工商登记和土地款交付，劲牛大口径波纹管项目已组织联合考察。完成制造业投入5.95亿元，完成目标任务的121.4%；引进内资3.12亿元，完成目标任务的173.3%；完成工业用地平整350亩；完成区块基础设施投入0.6亿元；“\*\*回归”项目到位资金1.31亿元；盘活闲置低效用地64.89亩；完成供地305亩，其中工业用地200亩，消化转而未供用地45亩；低丘缓坡综合开发200亩；完成土地征收101亩。总投资5151.35万元的园区污水处理厂正式投入运行。

（二）工业平台有序推进：二期区块现已完成800余亩土地征收、投资\*\*00万元防洪堤工程建设、350亩土地平整工作；连接一期区块的\*\*路降坡工程完成、\*\*街延伸路基和部分路面硬化完工、连接\*\*路的\*\*路、\*\*路完成部分路段硬化；部分自来水管网、排污管网已埋设。该区块已安排进区企业5家。

（三）企业培育取得突破。年初园区提出自我加压目标：培育税收超千万企业2家、培育产值超亿元企业3家、培育产值超5000万企业5家、新增规模以上企业6家。到目前年初确定的自我加压目标基本完成。截止12月底\*\*集团、\*\*化妆品都已上交税收1000万元以上。完成产值亿元以上企业2家：\*\*科技1.27亿元、巨久股份1.33亿元；完成产值5000万元以上企业5家：万里橡塑6632万元、\*\*化妆品7279万元、永乐矿山6586万元、山耐斯气动7569万元、凯越塑胶5087万元；完成产值3000万元以上企业7家：宏达土特产3701万元、丰源工艺4260万元、日丰机械41\*\*万元、诚龙工贸3225万元、慧创工贸3877万元、劲牛管业3478万元、永杰工艺3485万元。现增规模以上企业4家：科力软管、天一塑胶、磐烨模具、顶艺机车。

（四）招商引资成效显著。招商引资是园区工作的一号工程，许多项目招商由主要领导带队。为确保招商工作时间，提高

招商工作的专业化水平，园区于年初设立招商局，共安排专职招商工作人员3名。全年组织到甘肃、江苏、山东、广东、温州、台州、萧山、东阳等地招商100多人次，谈成意向项目20多个，签约意向项目8家，落地企业12家，其中投资3000万以上企业6家，投资2亿元以上企业2家。一个投资4.5亿元的项目在正式考察后因环保原因决定放弃。目前正在洽谈大项目3个：第一个项目是航空运动城项目。该项目投资业主是法国snc集团和\*\*回归，项目占地面积需3000亩，建设内容包括通用机场、小型飞机展示、飞行培训、宾馆酒店以及汽车越野体验、摩托车运动场等，前期项目是通用机场及配套项目。具体建设方案本月完成。上海低空飞行协会会长已在前段时间来园区实地考察，拟建设方案递交园区后向县委县政府主要领导汇报，如果项目可行该项目需通过国家发改委等部门审批。第二个项目是大型农用拖拉机轮胎生产项目。该项目预计投资2亿元以上。第三个项目是纯电动汽车控制器和电动汽车整车项目。该项目投资规模在2.5亿元以上，计划用地200亩。

（五）工业项目整体推进。通过狠抓低效和闲置工业用地、工业用地绩效评价等举措，园区现有新建、续建工业项目36个，项目投资额15亿元。全县六个十大工业项目园区有6个：现代物流中心二期主体工程、精创置业中小企业孵化园项目、山耐斯气动液压厂房扩建和技改、盛世达汽车配件技改、巨久轮毂厂房扩建和技改等5个项目9月底提前完成预期目标；慧创工贸也已在12月底安排投产。新建项目中有3个项目计划在年底前或明年初投产（慧创工贸、明灿工贸、磐石磁业），有8个项目要在明年底竣工投产。康怡日用品、华盛塑胶、精创置业3家企业的64.89亩闲置和低效用地得回收和盘活。

（六）文体活动丰富多彩。组团参加全县首届职工运动会获得“精神风尚奖”，组织篮球爱好者参加全县篮球比赛获得第3名，全县拔河比赛第3名，乒乓球比赛第4名。组织台地乡镇干部和园区企业篮球比赛。在磐安台地的6个乡镇和园区企业范围内开展“台地好声音”歌手选拔活动，活动的举办得到

了县委县政府主要领导的肯定，在全县内外得到好评。职工权益得到保障。在日常管理中园区十分注重职工的安全生产、集体工资协商、健康体检等福利工作。使得磐安工业园区真正成为广大务工人员“创业的乐园、幸福的家园”。

20xx年园区发展将进入一个重要突破期，加快发展是自身的需要，也是全县经济发展的要求，同时承载着当地百姓与企业的期待。因此在20xx年工作中将把握好六大重点，通过加快工业平台建设，提升企业核心竞争力，加大招商引资力度，推动项目建设步伐，完善资金运作机制，打造优良服务环境，从而进一步提高园区的整体发展能力。

### （一）主要经济指标保持15%左右增长

完成工业总产值30亿元，其中规上工业产值9.8亿元；完成国地税收入9000万元，其中地税收入4000万元；引进内资3亿元，制造业投入6.9亿元；新培育规上企业4家；培育产值亿元企业3家；培育产值5000万元企业5家；引进或新办3000万以上企业4家，其中亿元企业1家；争取\*\*回归到位资金1.5亿元；基础设施投入0.6亿元。

### （二）紧紧把握20xx年工作六大重点

#### 1、加快平台工程建设，夯实基础。

20xx年工程投资概算5020万元，其中土地征收320万元，土地平整300万元，道路建设1500万元，污水处理厂4号泵站及管网20xx万，污水处理厂尾水处理300万，桥梁和挡土墙350万，园区主街人行道及绿化建设250多万。一是推进二期区块基础配套工程。完成\*\*街西段（\*\*至\*\*路350×24米）、\*\*路（卧龙街至\*\*路530×24米、\*\*路至里光洋溪三桥400×24米）、\*\*路（卧龙街至\*\*街300×16米），卧龙街（鞍顶路至\*\*路540×20米），\*\*路（博斯特至\*\*桥405×16米）等全长2.5公里道路建设，完成\*\*街、环城南路挡土墙和\*\*桥卧龙

桥续建工程。二是做好二期区块扩建。二期区块现已明确有5家企业进区，二期现有可供土地已不多，下步要考虑里光洋区块开发。该区块位于园区北边，方境线边上，可开发面积约120亩，明年计划完成征地和土地平整，计划建造桥梁1座完成该区块和二期区块连接。三是污水处理厂续建工程。完成4号泵站及约2.7公里输送管网；完成污水处理厂尾水处理工程建设；做好尖山镇楼苑路污水截流并接入污水处理厂主管网工程建设；配合尖山镇做好镇区污水管网改造设计。四是绿化美化洁化工程。做好园区环城南路、卧龙街等2.5公里主干道、人行道彩砖铺设、路灯安装、植树绿化工程。

## 2、提升企业竞争力，做优存量。

20xx年重点做好企业内部挖潜、内部增效文章，唱好“闲置用地抓处置、落地企业促进度、投产企业提效益”三步曲。一是重点做好内部挖潜文章。新增产值超亿元企业2家以上：慧创工贸、\*\*化妆品；产值超8000万以上企业3家：山耐斯气动、永乐公司、凯越塑胶；产值超5000万企业3家：劲牛管业、丰源礼品、日丰机械。明灿工贸、广泽机电、瑞阳科技、东升软管、奥煌工贸、派泰乐、勇润工贸中培育规上企业4家以上，培育纳税100万元企业总数10家。二是提高企业科技含量。在康之维节水科技、安达碳基、永乐矿山公司中培育国家高新技术企业2家，申报国家火炬项目1个（山耐斯气动），成立省级企业技术研发中心1家（山耐斯气动），申报\*\*省重大科技专项1项（日丰机械），省、市级科技型中小企业2家；培育市级企业技术研发中心1个，市级以上专利示范3家。指导企业积极争取地方特色产业项目、中小企业发展项目、重大科技专项、节能降耗和转型升级项目等省级或国家级资金补助。与高校联系帮助企业开发新材料、新产品。三是重视税源培植。做好绩效提升工作，对绩效评价中限制类、整改类企业，在规定时间内达不到要求的严格按县政府《关于工业企业实行绩效评价管理的意见》和《关于推进低效利用建设用地二次开发的实施意见》予以处置。

### 3、强化招商引资，引进增量。

明年招商工作重点要围绕“\*\*回归、以企引企、蹲点招商”做文章。一是招商的范围要工业项目招商为主向建筑业、旅游业、三产服务业扩展；二是招商方向要利用杭绍台高速开通、怀万线开通的利好消息重心由温州、台州地区向上海、杭州、义乌、东阳等地转移。三是招商方式从粗放型招商转变为密集型招商，要重视蹲点招商、利用好\*\*、\*\*回归政策，发挥好以企引企的有效资源。要求招商局每年有三分之一时间在外招商，力争在旅游业、医院招商方面有所突破。争取引进投资3000万元以上工业5家，其中投资亿元企业1家。

### 4、推动项目建设，早出效益。

明年计划开展“5858”项目推进工作。即5个签约项目落地：宁波led项目、\*\*四期、天一技改、科力软管、飞虎塑胶；8个新企业开工：\*\*新日生电器、\*\*统业橡塑、磐安煜珈工贸、磐安安育工贸、磐安华诚塑料、佳德盛工贸、万里橡塑、康敏工贸。5个投产企业续建：高基机床、巨福科技（巨福科技近日已复工建设）、日丰机械、劲牛管业、嘉盛置业；8个竣工项目投产：慧创工贸、艾迪贝尔、磐石塑磁、明灿工贸、金苹果工贸、勇润工贸、华盛塑料、兴业塑胶。

### 5、完善资金运作，强化保障。

园区每年基础工程投资都保持在5000万元以上。明年预计支出7400万元，其中工程款支出5000万元、土地补偿金支出1200万元、利息等融资支出1000万元、行政等其余开支200万。资金运作压力较大。主要做好三篇文章：一是“造血”文章。进一步理顺税源划转机制；合理合法的税费资源应收尽收；盘活和利用好现有土地资源，引进房产竞争机制、完善出让金补偿机制增强自身筹资和投资能力。二是“输血”文章。按照“滚动发展、自求平衡”的总体要求保持合理融资增量，新增贷款尽量控制在3000万元以内。做好项目包装

争取尽可能多的项目资金，减轻投资和融资压力。三是“储血”文章。积极争取把园区土地收储中心列入国家名录，理顺园区融资接入口，为园区跨越发展提供“储用血”。

## 6、打造优质服务环境，提升形象。

“硬件不足软件补”，打造优良服务环境使园区得到长足发展。目前园区推行了“服务企业全程代理制”，工商银行尖山支行已设立，国地税服务中心成立，园区用工服务中心组建，这些都极大充实了服务企业的内容。在此基础上明年要全力打造“服务型工业园区建设”，要设立农行尖山离线网点，在企业资金运转、招工用工服务、企业品牌提升、矛盾纠纷调解等方面开展全方位服务。要探索健全领导班子联系企业制度，探索组团招工、蹲点招工新模式，开展一些参与面广、趣味性强的职工文体活动。