

最新护理组长工作计划和目标(大全7篇)

在现实生活中，我们常常会面临各种变化和不确定性。计划可以帮助我们应对这些变化和不确定性，使我们能够更好地适应环境和情况的变化。因此，我们应该充分认识到计划的作用，并在日常生活中加以应用。下面是小编整理的个人今后的计划范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

护理组长工作计划和目标篇一

敬的各位领导、各位同事：

大家好！我是李便芝，就职手术室，今天能够在这里竞聘护士责任组长一职，首先要感谢领导为我们提供了这样一个竞争的平台。

医疗水平的提高及患者需求的多样化，促使我们实施护理体制的改革，提高护理服务的质量。我将珍惜这次提高自己、锻炼自己的机会，一展自己的理想和抱负，为我们医院健康、和谐发展增添一份靓丽的色彩。

参加工作以来，在各级领导的正确领导和同事的大力帮助下，努力地提高自身的综合素质，兢兢业业、尽职尽责掌握了手术室的各项操作技术，我一直在履行手术室护士的职责。并且负责院感质控工作，督促手术人员严格执行无菌技术操作规程。每月进行医院感染的监测，对科内人员进行院感知识的培训学习，加强医疗废物的监督管理，做好医护人员的职业防护工作。在手术中不断适应各个手术医生的喜好和习惯，尽量让每一位进入手术室的医生都有一个满意的心情。

如果我竞聘成功，我将从如下几方面去做好。

- 1、积极配合护士长开展工作，协助做好科室和管理工作，处理相关事宜，
- 2、工作中把护理安全放在首位，防范和减少护

理差错，严格遵守规章制度及操作规程，掌握患者病情，及时发现安全隐患，保证护理工作在良性动作状态。

3、作为护理责任组这个团队的核心，积极做好计划、实施、检查、指导工作，特别是对低年资护士做传、帮、带，促进她们的成长，提高整个护理团队的服务水平，高质量的完成护理工作，为患者及医生提供满意的服务及一个连续性的护理环境。

4、医院感染的预防与控制是保证医疗质量和医疗安全的重要措施，作为一名院感护士，我将一如既往地做好本职工作，协助护士长做好加强医院感染管理工作。

在此次竞聘中，如果我能聘上，我会更加努力地工作学习，我相信我自己有能力、也有信心做好护理组长应做的工作，把手术室的工作做得更好，如果聘不上，我将依旧保持正确的心态，反思自己的不足，秉承自己的一贯伤风，努力学习，勤奋工作，踏实做事。

护理组长工作计划和目标篇二

按照广东省《护理管理工作规范（第四版）》临床护士分层级管理的要求，为提高科室护理组长的素质及专业水平，增强工作中的实际能力，使护理质量持续改进，确保护理安全，特制订本科室护理组长培训计划。

一、培训目标：

1、掌握科学管理的方法。

2、丰富专科业务知识及技能，指导护士开展基础护理、专科护理的能力。

3、较强的组织沟通与协调能力。

4、有课堂教学及临床带教能力，能组织本科护理会诊，护理查房及参加全院会诊。

5、了解本专业及护理发展动态。

二、培训方法：

1、自学为主，系统、全面地学习本专科护理理论知识、操作技能及本专业新知识、新技术。

2、参加对口的短期学习班学习或选派到上级医院进修。

3、参加院内、科内各种学术活动。

4、护士长讲课或请有经验的医师讲课。

三、培训内容：

1、科学管理病房的能力。

2、专科重症、大手术及疑难病人的护理。

3、沟通技巧与协调能力。

4、带教能力。

5、问题分析与处理：个案分析、个案讨论、护理会诊。

6、病人的健康教育。

7、品质管理：工作流程的制定、护理质量持续改进方法。

8、护理质量监控能力。（包括护理文件书写质控）

9、突发事件应对方法。

护理组长工作计划和目标篇三

- 1、在护士长的领导下，负责分管小组的全面临床护理工作，督促检查小组护理人员贯彻执行岗位职责及各项规章制度，护理技术操作常规等落实。
- 2、熟悉专科护理业务，运用护理程序的方法对分管床位患者实施整体护理。
- 3、掌握分管小组患者的病情及临床护理工作重点。检查并督导小组其他护理人员完成临床护理措施。
- 4、热情接待新入院患者，做好入院介绍，完成入院评估。
- 5、按分级护理的级别，落实基础护理服务项目，并进行评价，护理级别变化的患者及时修订基础护理服务项目。 6、按护理文件书写规范，做好相关护理记录。
- 7、负责本小组危重患者的护理，参加病房紧急情况的处理，参加病房疑难、重症患者的抢救工作。
- 8、检查分管床位患者会诊、检查、转科、转床等项目的落实。
- 9、负责临床进修生、实习生的带教工作。参与护理科研、新技术开展。
- 10、指导低年资护士的临床护理工作。负责检查督导患者基础护理服务项目落实及评价。
- 11、协助护士长做好病房管理和安全管理工作的。

任职要求：

- 1、护理中专以上学历/护师以上职称。

2、具有四年以上临床经验和较好的口头表达和书写能力。 3、熟悉专科护理知识技术，身体健康。

护理组长工作计划和目标篇四

首先感谢主任、护士长对我的信任并给我机会让我在护理组长的岗位上继续锻炼，在2019年中我有很多做得不够好的地方特别是在管理方面还有很多欠缺的地方，希望在以后的工作中自己能不断地总结经验教训，不断学习，争取将工作干得更好，现将2019年工作计划归纳如下： 一、主要工作目标：

1、严格无菌操作，输液反应率为零。 2、灭菌消毒合格率为100%。

3、药品、仪器设备及急救物品完好率100%。 4、年护理事故发生率为零。

5、基础护理理论知识考核成绩平均分90分。 6、护理技术操作考核成绩平均分90分。 7、静脉穿刺成功率90%。

8、病人对护理工作满意度为95%。 9、控制成本，提高收益。 二、保证措施：

1、加强护理管理，确保目标实现。建立健全各项规章制度(附交接班制度、查对制度及各班护士职责)，以制度管人，采取强有力的监督措施，让制度形成习惯从而使科室形成一种良好的风气，以利于科室长远发展。

2、加强基础理论知识的培训，使护理人员综合素质及专业能力得到提高，每月组织一次业务培训，内容包括基础理论，专科护理，计划免疫知识，并进行培训后考核。多翻阅护理相关书籍，密切关注护理知识新动态。

护理组长工作计划和目标篇五

首先感谢主任、护士长对我的信任并给我机会让我在护理组长的岗位上继续锻炼，在2013年中我有很多做得不够好的地方特别是在管理方面还有很多欠缺的地方，希望在以后的工作中自己能不断地总结经验教训，不断学习，争取将工作干得更好，现将2014年工作计划归纳如下：

一、主要工作目标：

- 1、严格无菌操作，输液反应率为零。
- 2、灭菌消毒合格率为100%。
- 3、药品、仪器设备及急救物品完好率100%。
- 4、年护理事故发生率为零。
- 5、基础护理理论知识考核成绩平均分90分。
- 6、护理技术操作考核成绩平均分90分。

本站()

- 7、静脉穿刺成功率90%。
- 8、病人对护理工作满意度为95%。
- 9、控制成本，提高收益。

二、保证措施：

- 1、加强护理管理，确保目标实现。建立健全各项规章制度(附交接班制度、查对制度及各班护士职责)，以制度管人，采取强有力的监督措施，让制度形成习惯从而使科室形成一

种良好的风气，以利于科室长远发展。

2、加强基础理论知识的培训，使护理人员综合素质及专业能力得到提高，每月组织一次业务培训，内容包括基础理论，专科护理，计划免疫知识，并进行培训后考核。多翻阅护理相关书籍，密切关注护理知识新动态。

3、加强护理专业技术操作培训，特别是留置针的使用，提高静脉穿刺成功率，在工作中不断总结经验教训，做到胆大心细，克服心理障碍。定期或不定期进行穿刺失败原因的讨论，请较有经验的护士讲授穿刺成功的经验。积极学习与护理相关的新业务新技术。

护理组长工作计划和目标篇六

不管从何种程度上讲，护理工作是一份艰辛而烦琐的工作，护理人员都为病人的健康作出了积极的贡献。作为一名更在努力评上护士长的护士人员：

计划共五方面内容：

1、强化相关知识的学习掌握，定期组织护士授课，实行轮流主讲，进行规章制度及专业的培训。如遇特殊疑难情况，可通过请医生授课等形式更新知识和技能。互相学习促进，并作记录。

2、重点加强对护士的考核，强化学习意识，护理部计划以强化“三基”护理知识及专科技能训练为主，由高年资的护士轮流出题，增加考核力度，讲究实效，不流于形式，进行排名次，成绩纳入个人档案，作为个人考评的客观依据，相互竞争，直至达标。

3、做好聘用护士的轮转工作，使年轻护理人员理论与实践相

结合，掌握多学科知识和能力。

4、随着护理水平与医疗技术发展不平衡的现状，有计划的选送部分护士外出学习，提高护理人员的素质，优化护理队伍。不断的更新护理知识。

1、护理人员的环节监控：对新调入护士以及有思想情绪的护士加强管理，做到重点交待、重点跟班。切实做好护理安全管理工作，减少医疗纠纷和医疗事故隐患，保障病人就医安全。

2、病人的环节监控：新入院、新转入、急危重病人、有发生医疗纠纷潜在危险的病人要重点督促检查和监控。

3、时间的环节监控：节假日、双休日、工作繁忙、易疲劳时间、交接班时均要加强监督和管理。

4、护理操作的环节监控：输液、输血、注射、各种过敏试验等。虽然是日常工作，但如果一旦发生问题，都是人命关天的大事，作为护理管理中监控的重点之重点。

5、护理部不定期的进行护理安全隐患检查，发现问题，解决问题，从自身及科室的角度进行分析，分析发生的原因，吸取的教训，提出防范与改进措施。对同样问题反复出现的科室及个人，追究相关责任，杜绝严重差错及事故的发生。

1、护理部继续加强医德医风建设，增强工作责任心。培养护理人员树立“以病人为中心”的观念，把病人的呼声作为第一信号，把病人的需要作为第一需要，把病人的利益作为第一考虑，把病人的满意作为第一标准。加强主动服务意识，质量意识，安全意识，在进一步规范护理操作的基础上，提高护患沟通技能，从而促使护理质量提高，确保护理工作安全、有效。

2、注重收集护理服务需求信息，护理部通过了解回访意见、与门诊和住院病人的交谈，发放满意度调查表等，获取病人的需求及反馈信息，经常听取医生的意见及时的提出改进措施，同时对护士工作给予激励，调动她们的工作积极性，从思想上，行动上作到真正的主动服务。把“用心服务，创造感动”的服务理念运用到实际工作中。

护理组长工作计划和目标篇七

首先，谢谢主任、护士长对我的信任，给了我在护理组长的岗位上继续锻炼的机会[]20xx年中，我做得不好的地方很多，特别是管理方面还有很多不足之处。今后的工作中，请自己不断总结经验教训，继续学习，努力把工作做得更好，现在20xx年的工作计划总结如下。

- 1、严格的无菌操作，注射反应率为xx%[]
- 2、灭菌消毒合格率为xx%[]
- 3、药品、仪器设备及急救物品的完成度xx%[]
- 4、年度护理事故发生率为xx%[]
- 5、基础护理理论知识评价分数平均分数 90分。
- 6、护理技术操作评价分数平均值 90分。
- 7、静脉穿刺成功率 90%。
- 8、患者对护理工作的满意度在95%以上。
- 9、控制成本，提高收益。

1、加强护理管理，确保目标实现。建立健全各项规章制度

度(轮班制度、检查制度、各班护士义务),以制度观采取强有力的监督措施,使制度形成习惯,有利于部门的长期发展。

2、加强基础理论知识的培训,提高护理人员的综合素质和专业能力,每月组织一次业务培训。内容包括基础理论、专业护理、免疫知识计划、训练后审查。浏览很多与护理相关的书籍,密切关注护理知识的新动态。

3、加强护理专业技术操作训练,特别是使用留置针,提高静脉穿刺成功率,在工作中不断总结经验教训,大胆细心,克服心理咨询障碍。定期或非定期穿刺失败原因的讨论,请向有经验的护士传授穿刺成功的经验。积极学习与护理相关的“新工作新技术”。

4、加强护理操作规范,实施流程服务。通过严格的无菌操作及检查制度提高护理质量。

5、努力基础护理,进一步规范护理工作。病床干净,无气味,无污渍,物品摆放整齐,输液滴液符合医生指示,勤勤恳恳地巡视输液患者,观察病情,及时解决问题。

6、努力改善服务态度,让患者心满意足。要求所有护士树立良好的服务态度,热情对待所有患者,将患者的满意作为我们工作的最终目标,尽可能为患者提供便利。杜绝生、冷、硬、推患者的现象,绝对不允许与患者争吵。

1、定期检查药品,防止霉变、变质,发现沉淀、变色、过期、标签模糊等药品及时报告给药机械科。

2、建立适量的药品基数,根据学科通常的用药情况备药,保证临床用药需求,避免积压。建立宝贵的药品收购记录本,半收购,记账,确保使用必要性。

1、加强对部门硬件设施的日常检查意识,加强各种仪器性能

及安全检查，及时发现问题，及时维修，保持仪器设备完整。

2、要对一次性物品实行量化管理，保证临床使用需求，不浪费。比如输液器、胶带、棉签等，每天都要根据输液的适量准备，以防止一次性医疗用品的损失。

3、留置针管理，每次使用1具时都要登记，并记录操作员及使用儿童的姓名。奉管费要用作静脉注射费，要在收费室领取。

每个月进行护理技术考核、评比；急救药品的熟悉及急救技术演练，使每一位护理人员都能熟练掌握急救药品及器材的使用。

让大家的心充满爱、工作、热情，病房里充满笑声，学科充满温馨！对于护理工作的现有水平，与我们预想的目标相去甚远，希望在主任和护士长的帮助下能够调动大家的积极性，相信部门的明天会更好，让每个人都有主人翁意识。

从上面开始，这是我在20xx年制定的护理工作计划。在工作中不会一直存在。请向主任和护士长多多帮助，多多谅解！