

最新班组工作汇报总结(模板10篇)

总结是写给人看的，条理不清，人们就看不下去，即使看了也不知其所以然，这样就达不到总结的目的。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

班组工作汇报总结篇一

20xx年已经过去，回顾这具有特殊意义的一年，解冻库班组在车间领导的正确领导和帮助下，在各级专业的指导、支持下，充分发挥岗位职能，不断改进工作方法，提高工作效率。一年来我们完成了煤气监控系统的调试、煤气排水器系统的改造、引风机动平衡改造等工程。虽然我们班是新组建的班组，但是在班组成立之初我们便提出了xxx明责任、严纪律、强监督、重奖罚xxx的要求，把保障安全生产放在一切工作的首位，加强生产安全工作落实。在车间领导的正确领导和指引下，全班员工紧密团结、努力奋斗，以xxx规范化、标准化、精细化xxx为工作追求目标，以人员素质管理为突破口，切实转变思想观念，牢固树立发展意识、竞争意识和创新意识，大力推动班组基础管理更上一个新的台阶。较为圆满地完成了本年度车间下达的各项任务。能积极有序地开展各项工作，班组建设也得到提高。现将一年来我班所开展的主要工作做个简单的介绍：

20xx年班组建设面临的问题

1由于首钢搬迁调整老职工退休、买断等原因，班组人员配备先天不足，解冻库班组人员结构不合理，技术骨干缺乏，甚至有技术断层的情况出现。年轻同志虽然具备接收各项能力的优势，但需从专业知识逐步入手，达到全面熟悉精通程度还有一个过程。

2班组是由各属地、各岗位抽调人员组合而成，容易习惯化的按原单位的标准执行工作任务，目前虽然已逐步规范、整体技能水平不足，人员素质还有待提高。

3缺乏强有力的激励机制，职工的工作热情和学习积极性没有充分的调动起来。目前的岗位设置没有同班组实际工作结合起来，职工的技能水平高低、工作贡献多少、自我学习和培训的动力没能在绩效上得到体现，存在着“干多干少一个样，学与不学一个样”的思想，影响了班组的长远发展。

加强班组基础建设，确保班组各项工作有效开展。

只要员工具备较强的安全意识，才能有效预防事故发生，只有全体员工自觉地参与安全管理，自觉遵守安全生产规程，自觉维护自身的生命安全，才能实现安全生产，对员工安全意识的培养，强化，是从正面培训和侧面引导两个角度进行。

首先，班组员工只有正了解所在工作环境的危险因素，才能在日常工作中有意识做到“三不伤害”。定期将危险源点，及可能出现的伤害对班组员工进行培训，在培训过程中还根据实际情况，考虑到每位员工（特别是应考虑到部分高年龄、低文化层次职工）的实际接收和理解情况，不厌其烦地反复宣讲使人人掌握。培训形式不拘一格：安全生产月，班前班后会，周一安全日，安全例会，事故案例分析会等。

其次，安全工作中还从侧面进行引导，将安全生产与员工切身利益联系起来，将员工个人的身心健康与家庭，父母，妻儿的生活联系起来，大力宣传“一人安全，全家幸福”的观念，使员工发自内心的重视人身安全，重视安全生产。实现以“要我安全”到“我要安全”的转变，从而班组员工自主地预防安全事故的发生。

落实“预防为主”方针，要求班组全体员工较好地掌握安全生产检修技能，加强技能培训，建立完善的培训机制，将安

全培训纳入工作计划，并建立于安全生产技术相关的激励机制，鼓励员工不断提高安全检修技能水平。

针对班组实际情况，对本岗位所涉及的专项安全知识培训，对重大危险源组织开展事故预防及应急演练，并将以往或类似岗位发生的具体案例作为关键内容，进行经常性培训教育。班组还定期组织开展岗位安全竞赛活动。来提高员工安全生产技能。由于班组的全员参与及团队的协作，致使安全工作始终处于全面受控状态。

现场管理是企业的基础管理，是各项专项管理综合作用的结果，正是由于这种因素，生产现场也是安全事故的多发现场所和主要场所。落实“安全第一，预防为主”工作方针，始终也必须归结于班组的现场生产管理。

为抓好现场安全管理，每日安排班组兼职安全员负责检查所在责任区域的不安因素，督促班组员工遵照规定规程操作，及时纠偏。对重点安全防范部位加大巡查力度，预先将安全隐患消灭于萌芽状态。有效地预防安全事故的发生。

拟定了详细的班组安全考核细则。如安全教育，安全检查，防护装置，防护用品，安全警示，定制管理等。通过对各个所辖区域的检查，实施上述量化细则并在班组之间评比，加大考核力度，安全工作取得了明显的进步，全年来未出现任何重大责任事故。车间安全检查中反馈的隐患也有所降低。即解决了生产现场的实际问题，更强化了班组员工的安全意识，有效地落实了“预防为主”的方针。

安全管理是一种动态管理，原有的隐患解决了，新的不安全因素又会不断地产生，形成新的威胁，需要进一步加以解决。正是由于安全工作的这种繁琐复杂和永无终点特性，解冻库全体员工将紧握安全生产这条工作主线，兢兢业业防患未然。

煤气作业都属特种作业，解冻库班组使用煤气，作业时可能

会出现泄漏、中毒、着火和爆炸现象，因此加热炉、煤气管道阀门、排水器等属于部级危险源。

每年冬季解冻库都将担负煤解冻的重点工作，引气、停气拆卡盲板成为重中之重。因主管道截门不严，煤气泄漏严重，拆卡盲板是带气作业，具有很高的危险性。每次操作前，作业人员都仔细检查确认，工具器材、煤气报警器、空气呼吸器、灭火器等是否齐全、灵敏、安全有效。

停气、引气前要用氮气对煤气管道进行吹扫置换，经煤气防护站检测合格方可进行操作。作业人员穿戴好空气呼吸器，携带煤气报警器，铜质工具，进入作业现场，在煤气防护站人员监护下作业。所使用的工具要轻拿轻放避免磕碰防止大打火；并随时观察气瓶压力是否充足，发现低于规定值，立即撤离作业现场。更换气瓶后，经检查确认状态良好，方可继续作业。拆卡好盲板后要第二次进行吹扫置换，直至检测合格拆除氮气软连接方可离开作业现场。

按照“四不放过”的原则，认真召开事故分析会，剖析事故发生的根本原因，防微杜渐，从源头抓起，堵塞漏洞，从思想深处找原因，克服麻痹思想，真正认识到，没有发生责任事故只是相对的，而思想松懈、监督管理不力、责任不落实，发生事故是必然的。

作业人员都经过严格的安全培训，考核合格后上岗作业。并时常进行安全知识的培训，组织好每月应急预案的演练；平时我们都严格按照安全操作规程、设备操作规程和工艺要求进行操作，不断提高安全意识和技能，扎实做好安全工作。

由于加热炉区域管线较为复杂，调节阀、烧嘴阀又多，煤气是无色无味的有毒气体，我们更侧重于现场管理。从煤气区域的日常巡检，检修时的停炉降温操作、关阀门的顺序，到开炉后的点火升温、煤气区域的防火，现场的卫生管理都有严格的程序，每个细节都有专人操作和确认，特别是烧嘴阀

和烟囱阀闸板，煤气切断阀时常加润油给予保护。另外在开启和关闭时都必须保证灵活完好使用，每日的危险源点检上也特别用心，发现有隐患及时做好标记，及时向上级部门汇报并配合电、钳、仪表工等相关人员及时处理。在执行岗位标准化作业程序的同时，不断改进和完善，加上严格执行班组安全奖惩制度，全班员工都能结合自身的工作能力和实际工作特点总结提炼自己的安全理念，并自觉遵守安全行为规范，确保人人做到“三不伤害”，把事故消灭在萌芽状态。

通过全班员工的共同努力，多年来没有发生任何安全事故，特别是煤气行业，易燃、易爆、有毒，安全生产问题更为突出，安全管理工作显得更为重要。对安全生产的严峻性，要始终保持清醒的认识，这项工作只能加强，决不能丝毫放松，必须警钟长鸣，常抓不懈。针对煤气气易燃、易爆的特性，对于重点要害部位，我们实行定人定岗，定时定期进行安全巡回检查，发现隐患及时处理，有效地防止各类事故的发生。几年来我们通过安全检查查出多起大小隐患，针对查出的隐患，我们都认真落实整改，并对整改情况进行复查，始终把这一点作为各项工作中的重中之重。

一是对各站周边防火工作进行检查，杜绝火源带进各危险源点；二是对现场的作业情况进行检查；三是对材料堆放、现场警示标牌、高空作业防护情况进行检查；四是对安全措施、规章制度的落实情况进行检查；五是对各种机械设备进行检查，查是否有跑冒滴漏现象，查是否有严格的维修保养制度；六是对消防设施与器材进行检查，是否安全有效；七是安全教育是否落实，安全意识是否深入人心；八是对特殊工种的作业和操作人员进行检查，是否坚持持证上岗；九是检查有无违章作业，岗位有无安全隐患；十是检查隐患整改落实情况，做到查防并举，及时发现问题、消除事故隐患。

每年请煤气防护站专业人员进行煤气知识培训，举行应急预案演练，提高广大职工的防范意识，增强救护能力。防微杜渐，从源头抓起，堵塞漏洞，从思想深处找原因，克服麻痹

思想，真正认识到，没有发生责任事故只是相对的，而思想松懈、监督管理不力、责任不落实，发生事故是必然的。

班组工作汇报总结篇二

自5月份开始推行班组建设以来，在公司组长玄总及副组长陈总的正确带领和指导下，班组建设活动的开展取得了一定的成效。下面将6月份班组建设活动开展情况做简要汇报：

2、确定活动班组

公司实际有60个班组，根据实际情况进行个别班组合并后最后确定参与活动评比的班组

55个。其中小选厂15名员工4个班组合并做为一个球磨班组开展活动，二选尾矿13人3个班组合并做为一个尾矿班组开展活动，采区爆破作业区做为一个班组开展活动。

3、由人事行政处推行干事对全公司班组长进行班组建设培训

6月18日至19日由人事行政处推行干事分别到一选厂、二、三选、小选及采区、四选厂组织班组长关于班组建设实施方案及班组建设相关制度进行培训，使全公司班组长真正了解公司推行班组建设的重大意义，更能有效的提升班组长的管理能力。

4、检查各班组长各项制度执行情况及班组活动记录档案记录情况，组织各班组长完成本班组内部成员评比、完成全公司班组建设评比。

6月30日对各选厂各班组各项制度执行情况及班组活动档案记录情况进行检查，关于各项制度的执行情况虽较未开展班组建设活动以前有较大改善，但执行过程中还存在不足之处主要表现在：

(1) 《班前班后会管理细则》此项制度执行情况，经人事行政处推行干事现场检查虽然各班组长实行班前班后点名制度，执行统一考勤表当场点名，但有的班组长未对全班人员是否穿戴劳保、是否有酒后上岗、对本班人员考勤纪律是否存有迟到、早退、旷工等情况进行通报，未带领全班人员进行安全宣誓，未对全班人员传达全班任务、相关注意事项等。

(2) 《交接班管理细则》执行情况经现场检查各班组长虽然填写交接班记录表，但记录内容过于简单有的甚至未把已在本班出现的设备故障填写到记录表；另外班长与班长交接时交流太少，主要是交班班长向接班班长介绍本班运行情况内容太少。

(3) 对《班组长培训交流实施细则》的执行情况进行检查：通过检查，各班组长培训交流较少要求各单位每月至少组织一次班组长培训交流活动并及时通知人事行政处推行干事。

(4) 对《班组内部开展学习、娱乐活动实施细则》的执行情况进行检查：通过检查，一选、三选执行此项制度较好，一选每周二、三选每周三下午定期组织班组长内部学习活动，氛围也比较轻松活泼。但不足的是班组长培训无培训记录、课件、照片等资料留存。各单位班组长虽然参加了生产单位内部组织的学习，但对各班组长内部成员培训较少，本月除部分班组长对本班成员进行班组建设相关制度学习、小选厂组织本班人员磨学作业知识学习外其他单位均未开展学习活动，希望各单位以后多组织对本班组长内部成员进行学习以提高岗位的操作技能，并做好相关培训记录。娱乐活动方面开展较少，仅四选、小选厂组织了内部象棋比赛活动，但是未事先通知人事行政处，希望各单位在以后组织活动时必须先告之人事行政处，以便人事行政处做好活动记录表。

(5) 对《班组工作及活动管理细则》的执行情况进行检查：通过检查，《班组日常主要工作及活动记录表》记录内容过于简单，明显重视程度不够，没有理解将日常主要工作及活

动记录下来的目的. 及重要性。其中包括班组人员档案建立不全，要求7月份各班组必须将本班组的人员档案填写完毕。

类员工根据评比细则，对a类员工拟按规定进行奖励，对c类员工拟组织进行公司培训，同时要求各班组长将本班评比结果进行公示。

7月3日由人事行政处推行干事组织财企处、安环保卫处、机电设备处、生产技术处、人事行政处分别对班组评比各项考核指标进行打分，通过打分共评比出五星班组一名、四星班组一名、三星班组两名、一等到班组三名、二等班组三名。

通过本月班组建设活动开展，全公司现已完成制度梳理及各项表单位的统一模板，取得了一定的成果，但还存在一定的问题，主要体现在：

1、开展班组建设不等于开展管理活动

班组建设是一项长期性基础管理工作，需要各单位班组长长期、持续开展，不能作为一项临时活动开展，公司制定出的制度需要作为日常工作长期执行。

2、班组建设执行不到位

3、基础管理工作落实不到位

相当一部分班组做了很多工作，但是没有相关记录或记录不完整，甚至有些设备故障等内容都没有交接清楚。

4、制度宣传执行不到位

新制定的相关制度和方案缺少一个向员工传达的切入点，不能很好的向班组成员宣传，组织学习。

5、班组之间交流不到位

相关评分处室对各班组日常执行情况无抽查、无记录，没有打分依据。

班组工作汇报总结篇三

质检部破碎间共6人，长期以来，该班始终把安全生产作为全体工作的核心，积极贯彻落实公司的各项会议精神。坚持体现“团结、协作、安全、奉献”的管理及工作理念，做到从我做起，从细节入手，树立零违章理念，坚持团结与协作相结合，分工明确，责任到人，人人都以控制差错为切入点。

该班组全体员工在以安全为指导的前提条件下，团结拼搏，想方设法地完成生产任务。他们凭着对工作的热情和爱岗敬业的精神，在公司员工面前树立了“一支敢打硬仗的队伍”的良好形象。今年，为了完成公司制定的生产任务，面对样品多，人员不足的不足条件，全班员工心往一处想，劲往一处使，想方设法排除困难，与公司生产主体车间同步工作，保质保量地完成了任务，及时按照样品加工流程，最大限度地发挥自身的工作主动性，为其他班组做出了良好的榜样。

什么叫吃苦，什么叫爱岗敬业，在该班组员工的身上得到了充分的体现。每天面对单调、重复、枯燥的工作，该班组员工不言苦，不言累，不言脏，凭着对工作的热爱，干一行，爱一行，认真学习公司生产制度、安全相关制度，不断提高本职岗位的工作技能，当班时积极主动了解破碎设备生产信息，在样品加工时做到心中有数，不混一次样，不错一次样。尤其以今年中旬，应生产技术部要求，在短时间内完成勘探样品5000多个，在活多人少的情况下，3个多月在保证日常地质样品正常制备的情况下，将勘探岩芯样品也全部制备完毕。平均每天样品达到200多个，破碎机器几乎达到24小时运转，紧张又疲惫，是平时工作量的三倍。以班长为首的全班人员，能严格执行样品制备各项规章制度，在管理班组上，坚持原

则，按章办事，采取多种激励办法，充分调动班组人员生产积极性，严格按章作业，班组凝聚力强，以班为家。在本年度加工生产样品，岩心样品，地质样品过程中工作出色，完成任务圆满。基础工作扎实。在全年工作中，全班职工没有发生一起违章事件，隐患排查工作扎实有效，生产组织周密，设备保养、检修到位，实现了全年安全事故为零的目标。在日常的生活、学习及各项组织活动中，均取得了满意的成绩。

鉴于我们班组在20xx年度，在公司各方面的支持下，取得成绩和员工的精神面貌态度上有很大的提升，恳请公司对我们班组评为优秀班组。

班组工作汇报总结篇四

新学期的开始总是忙忙碌碌，而开学的第一个月也在我们忙忙碌碌的工作中过去了。在月初我们还紧张的收集资料、图片，在忙碌着订计划，可是就一转眼的时间，三月就已经离我们去了。

在这一个月中，我们开展了小班组幼儿自理能力比赛，锻炼了他们的动手能力。

在主题活动开展方面：本月我们开展了《亲亲一家人》和《小小蛋儿把门开》两个主题活动，在开展《亲亲一家人》的主题活动中，我们通过让幼儿介绍自己的全家福照片、制作“爸爸的领带”等活动让孩子们用各种方式表达了对爸爸妈妈的爱，体验一家人亲亲热热在一起的幸福感。而在主题《小小蛋儿把门开》中我们和孩子一起去观察生蛋和熟蛋的区别，去小心翼翼地保护易碎的蛋，去表演小鸡出壳的情景，去品尝各种各样的蛋制品……正是在这样一些活动中，幼儿感受、理解、体验、反思、领悟，自然而然地获得了与具体情景紧密关联的知识，并启迪了自身的智慧。参与活动的孩子们，在研究小小蛋儿的秘密的同时，也打开了自己的心智之门。

一日常规方面：通过我和钱老师的共同合作,在一日常规方面,幼儿有了明显进步,能按幼儿园规定的入园时间到园。并学习使用礼貌用语：谢谢,你好,对不起。来离园能对老师说“老师早”,对家长说“再见”。在午睡时能做到,安静地进入午睡室,安静地上床,并以正确的睡姿入睡。午睡醒来后做到不说话,不影响别人,并能在老师帮助下或自己尝试穿好衣服、鞋袜。

卫生保健工作方面：春季气温变暖但气候变化反复无常昼夜温差大,由于气温变暖病毒、细菌活跃起来而天气变化又大。为确保卫生保健工作做到位,避免和预防疾病的高发,我们认真做好每天的晨检工作,并定时对班级午睡室进行轮流开窗通风以及消毒工作,保持空气新鲜,为孩子创造良好的生活学习环境。

以上为我对上月的班组工作总结。

班组工作汇报总结篇五

随着新一年的到来,回望20xx年度,我们电装3队有几分耕耘,几分收获[]20xx年里全队人员齐心协力,扎实工作,在确保全年安全生产的基础上,顺利圆满的完成了公司安排的各项生产任务。现将一年里主要工作总结如下：新年伊始,我队就接到公司安排的工作任务直至现在,其中比较大的工程为xx地区自动化改造工程和xx长江大桥路灯工程。

xx地区自动化改造工程是国网公司试点工程,其工作量比较大,施工现场情况不佳。为圆满的完成公司安排的任务,从接到任务的6月份起至现在,我队人员保持手机24小时通讯畅通,随传随到,高效的完成了此项任务。特别是改造施工期间,工期比较紧,为能如期完成工作,我队人员有效克服施工现场不利环境因素,放弃周末休息,多次连续通宵加班直至改造工程顺利完成。在后期的调试工作中,我队人员也做到随时安排,随时顶上,配合兄弟单位进行改造后的相关调

试工作。

中，我队早出晚归连续奋战整整一个星期，最终按时间要求，圆满的完成了桥头和桥体新电缆敷设、杆线架设，保障了xx江大桥如期亮灯。

同样通过这一年的工作，也检验了队内人员技术水平，并巩固提升了个人能力和相互协同能力。在今后的工作中，我队还将严格遵循《安全规程》，坚持“安全第一，预防为主”的方针，延续“安全第一，生命至上”的要求，一如既往的保持和发扬好我队作风，夯实安全基础，强化生产能力，出色而又圆满完成公司安排的各项生产任务。

班组工作汇报总结篇六

一、安全生产方面：

1□□

2、对班组制度进行了修改和完善。

3、严格执行消缺管理制度、运行三查。有效保证了设备健康运行，为我厂安全多发多供电作出了贡献。

4、全年发现设备缺陷180项，其中7月份发现的高备变105开关拒动和10月份发现的#1主变中性点过热达100度，均及时通知检修处理好。杜绝了可能发生的设备事故。

5、配合检修完成了机组大、小修工作及 Related 设备更换工作。全年执行大型操作161项，工作票407张。

6、组织全班参加了厂部组织的安规考试，参考率10xxxx□成绩优秀。

- 7、全年认真开展“青年安全生产示范岗”活动并透过总厂团委复查。
- 8、全年实现了“五无”和“零违章”，未出现任何不安全现象。
- 9、认真开展班组安全活动，组织学习相关文件和有关技术措施，针对相关安全事件吸取经验教训。认真开展春安、秋安大检查，杜绝习惯性违章，对查出的问题及时整改，有效保证了班组安全生产。
- 10、至年底班组安全生产天数已达5936天。
- 11、加强班组管理，提高值班质量，全年无违章、违纪现象。

二、培训方面：

- 1、每月按时保质完成了常规培训，取得良好效果。
- 2、组织全班参加了厂部组织的运规考试，参考率100%成绩优秀。
- 3、组织学习#3机变新更换设备知识，掌握相关操作技能。
- 4、定期组织学习运规。
- 5、黄建获得总厂“100mw及以下机组电气运行技术能手”称号。
- 6、班组培训出资格班长(成洋)一名、专区(黄渝刚)一名、值班员两名(吴非、黄宜)。
- 7、两名人员参加了总厂组织的“200mw机组电气运行”培训。

8、实现了年初的培训计划。

创建最美班组工作总结（十）：

班组工作总结

两年来，本班紧密围绕公司生产经营任务，精心组织日常生产，以保证装置操作安全平稳率为首要任务，狠抓各项安全生产指标，牢固树立“直线职责、属地管理”等先进理念，用心开展hse体系建设和“五型”班组建立活动，不断提高员工的综合素质和班组整体水平，为实现全年生产任务打下坚实基础。

一、狠抓安全生产推进hse建设

两年来，本班继续以hse体系建设为契机，牢固树立“安全第一、环保优先、以人为本”的理念，坚持开展以“查隐患、堵漏洞、反三违”为主要资料的隐患排查活动，深度强化班组执行力，扎实开展班组安全生产。

严格执行公司各项规章制度，落实岗位安全生产责任制，并按照生产受控要求，强“三基”，反“三违”，狠抓安全生产死角，发现问题及时上报处理，杜绝生产事故的发生；对重点部位采取加大巡检力度、提高排凝频次等措施，确保蒸汽、除盐水、压缩空气、氮气的高效平稳供给。

为配合公司4月份含酸油改造项目的有序进行，班组党员率先垂范，认真疏通流程，针对小修中遇到的难题，提前进行分级汇总，使每一项消缺工作都落实到专人，明确属地职责，强化安全监督，严把施工质量关，确保消缺工作顺利完成，并组织员工按照生产运行处要求安全平稳完成装置开停工任务。

用心开展日常工作中的pha□jcc□加大属地管理力度，抓好风

险识别工作，并且针对天气突变、单电源运行、雨季冬季这类特殊时期，做好各类安全防范工作，汛期加强各岗位防汛防汛措施，反复开展停晃电应急演练，做好应急准备工作；冬季狠抓防冻凝工作，配合车间做好保温工作，加大泄露点排查力度，增加巡检次数，为安全生产营造一个良好的氛围。

加强各岗位巡检力度，强化细化岗位职责分工，巡检过程认真仔细，检查到位，不疏于形式，做到“早发现、早上报、早处理”，今年本班多次发现事故隐患并及时排除□20xx年xx月19日，边丽哲巡检时发现106泵有味，联系车间停泵检查并处理；今年1月27日，油泵停运，发现及时处理；5月18日，孙恩丽、程秀研在巡检中发现回用水1#风机故障，及时上报处理；8月2日，因液位计失灵，生水罐抽空，及时发现处理；10月9日，王晓元在巡检中发现水处理盐酸计量罐渗酸，及时上报处理；高温凝结水开工期间，段明泽发现机泵接地不合格，及时处理，热水站开工时，他又发现201b泵漏油，处理及时，避免了一次事故。

二、用心组织培训提高技能素质

结合公司“十二五”发展规划，加强形势任务教育，引导班员认清公司当前面临的机遇与挑战，明确今后一个时期的总体发展目标和工作方向。

加强“一岗一单、一人一单”式培训，围绕设备新增和改善状况，进一步完善不同层次、不同岗位培训的需求，并将培训重点放在关键岗位和问题设备上，强化培训效果评估和考核测试，提高培训的针对性和实效性，同时在班组中推行“天天半小时培训法”，将生产知识量化分解，使学习资料与生产实际灵活地结合在一齐，强化员工实际知识掌握潜力，使每位员工都能熟练掌握本岗位生产知识和操作技能，熟知各项应急预案，确保员工100%持证上岗，100%掌握应知应会的操作知识和技能，100%参加培训学习考试，考试合格率100%。

组织员工参加公司举办的各类培训班，有关乎员工日常生产的“压力容器培训”，有引导员工思想方向的“四项制度学习”，还有与员工生命息息相关的“应急救援培训”，这些培训都从不同层面为员工解读了安全的重要性，让员工进一步强化安全生产意识，掌握相关安全常识。

深入学习传达大庆精神铁人精神，用“三老四严”“四个一样”来强化班组队伍自身建设，提高员工的思想政治觉悟，并学会正确认识现状，努力查找问题和差距，统一思想，凝聚力量，在班组内营造良好的学习氛围。

用心开展岗位练兵和技术比武，让员工熟练掌握专业知识，并将现场实际操作与理论知识融会贯通，学会正确使用消防器材和呼吸器，对活动中出现的盲点进行及时总结和分类梳理，进一步提升员工队伍综合素质和应急潜力，确保生产操作的规范化和程序化。

三、规范现场管理加强平稳受控

加强设备现场精细化管理，加大现场状况通报监督力度，不留死角，做到“发现问题，及时上报”，坚决纠正“低老坏”现象，用心检查身边设备的安全状况，改正自身不良习惯，开展“跑、冒、滴、漏”专项治理，推进现场规范化和标准化。

两年来，本班进一步加大现场管理力度，按照公司生产受控和6s要求，严格规范员工在岗期间着装和手机使用状况，坚决杜绝烟火等违禁物品，按照“清洁、整齐、规范”的原则，将现场物品用具摆放规整。轮休期间认真执行公司作息时间规定，杜绝“早睡晚起”，严格执行公司反违章六大禁令，进一步规范员工的安全行为，提高员工的安全意识。

严格落实作业许可管理制度，认真核对各类票据申请、办理、关掉和延期的执行状况，规范作业许可票据资料的填写，做到

“谁签字、谁负责”，层层监护到位，并且全员参与危害识别和风险评估，加强对关键装置、重点部位和危险点源的检查监控，避免事故发生。

严格执行《车间装置运行计算机监盘管理规定》，加强设备监控力度，防止压力出现较大波动，影响生产，每班做好安全生产记录和监测记录，各工艺参数点和测温测震点的数据都及时、准确、资料完整，合格率100%，确保生产平稳受控。

狠抓承包商管理，进一步强化现场监护人的履职职责，尽到属地管理者应尽的职责，重点监督施工作业现场票据完备状况、风险控制措施是否有效落实、施工人员是否存在“三违”现象，时刻绷紧安全弦，为施工现场营造良好的安全监护氛围。

四、开展各类活动构建和谐班组

继续深入开展“五型”班组建立活动，从班组安全入手，加强各方面专业知识学习，建立“清洁环保健康”的工作环境，围绕“节能降耗、安全生产”，提出切实可行的合理化推荐，用心开展各类安全生产，降低能耗，着力加强和谐班组建设，全面提升班组队伍的综合素质和管理水平。

两年来，本班组织员工用心参加各类安全竞赛，员工们在竞赛中表现用心踊跃，成绩优秀，这些活动的开展，在短时间内弥补了员工的技能不足，增强了员工的素质潜力，并在班组内构成了互学互助的良好氛围。

认真进行安全宣教工作，每个班前接班会都进行安全材料学习、安全经验分享，班后做好安全总结，每周进行安全评比，每月按时完成班组安全板报，并包揽车间全年参展宣传板报，多次获奖；用心配合公司“安全文化提高年”活动，广泛开展读书活动，透过读书和思考，开阔员工视野，培养员工好读喜钻的良好习惯；同时加大私家车的安全宣贯力度，利用

培训学习和安全经验分享，让员工切身感受到车祸的危害性和安全带的重要性，透过亲情教育将交通安全管理延伸到每个家庭。

关心员工生活，稳定员工队伍，及时了解员工最新状况，平时透过聊天拉家常等方式加强与班组成员的沟通，既解决日常工作中的琐碎问题，又促进工作的顺利开展，使大家都能以工作为重，心往一处想，劲往一处使，增强了班组的凝聚力和战斗力；今年本班今年多次看望慰问员工家属，关注困难员工，了解他们的实际状况，努力做好员工的福利工作，为员工排忧解难，定期开展送温暖活动，让员工有了进一步的归属感。

两年来，本班围绕创新、安全、清洁、和谐的理念，切实抓好班组自身hse体系建设，进一步夯实班组基础管理工作，扎实有效开展“五型”班组建立活动，让全体员工更加明确自己的目标和职责，从而推动班组基础建设不断迈上新台阶，为公司今后的发展做出新的贡献。

班组工作汇报总结篇七

现将上半年工作做以下总结：

- 1、本班所有工作均按《生产车间sop操作》来完成，按质按量的完成车间领导交代下来的所有任务，不拖延、不叫苦叫累。
- 2、设备方面：细胞班设备仪器仪表等未出现任何问题，保存完好。
- 3、节约能源方面：能够做到不浪费一点没必要浪费的材料。
- 4、生产计划完成情况：每天都按车间领导交代下来的完成所有任务。

5、质量达标情况：细胞质量合格率达到99%以上，各项质量指标达标，全年无质量事故。

将是我们整个厂最忙的时刻，我会带领我所在的班级积极努力的工作，绝不拖车间后后腿，让每个班级都以我班级做榜样。

在员工意识方面，将会加强培训学习，让本班员工的素质更加提高，在纪律意识方面应当更加加强，就绝不再犯之前的错误。

在记录方面一定加强改善，保证做到准确、正确、完善、规范，按时填写，按时交所有要上交的文件。

1、纪律存在问题：

主要反映在请假、迟到方面。请假均应该按流程来，不得请霸王假，有什么情况应该及时向车间领导报告，不得延误。

2、岗位工作衔接方面：

由于车间员工非常多，班级也多，在很多方面也会有一些摩擦，在此方面，我们将会加强自身的协调问题，积极努力配合其他班组的工作，把工作做得更好。

3、现场管理不到位：

本班组在此方面没有存在很大的问题，在工作区域内，本班员工都做得比较好，值得嘉奖。

4、工艺纪律查证不到位：

之前的一些工作，确实有不到位的一些地方，但随着纪律越来越严密、员工意识越来越加强、工作责任心越来越强，很多地方均以改善，之前做的不到位的地方，都将会一一改正，

努力把工作做到更好。

5、本班的安全问题：

本班在安全方面做得很好，在今年内还没有发生一起事故，由于经常与玻璃瓶子在一起工作，因此小伤是在所难免的，我们在工作中会更加小心，做到使自己不受伤的同时也让自己的伙伴不受伤。

6、存在问题及其解决方法：

本班存在着记录填写等一些问题，主要表现在涂改问题上，根据公司标准操作程序规定，一切纪律均不得有涂改，如有涂改，则应在涂改的地方写上自己的名字，并注明涂改日期。记录填写不及时的问题已解决。

一年的工作中，我们也暴露出一些其他问题，主要体现在以下方面：由于引进新瓶子，新瓶子存在着一些问题，使细胞生长不好，甚至脱落的问题，在此问题上，本班已上报于车间，并将生产量做了适当的调整。另外，由于在瓶子中出现蚊子问题，希望车间真的能够从本源来抓，真正找出问题之所在。它成为干扰细胞班与其他班组直接的不和谐的重要因素，我们必定先从自身找问题，完善制度，希望领导大力支持、协调解决。即将到来的新一年度，我们将紧密团结在车间新领导班子的周围，奋发作为，继往开来。

7、加强细胞班组值班力度，防火防盗：

在此方面，细胞班将在今后的值班中体现出来。正所谓日防夜防，家贼难防，因此在今后的工作中，我们班组将会把所有物品分类管理，并且加强人员方面的意识，做到不偷盗。

1、本班绩效考核推广结合进行，员工面貌焕然一新：

绩效考核工作的深度推广是车间年初确定的全年工作重点,我们按照车间“管理升级”的思想,将此项工作结合进行,取得了较好的效果。绩效考核作为一门新的管理方法在我厂实施,必然面临一系列新旧观念及行为的剧烈冲突。本班针对绩效考核的要求制订了详细的考核标准,并通过班前班后会和专题会讨论宣传绩效考核的基本思想、运作模式及其作用意义等。将绩效考核的先进管理思想“超越精神”、“核心价值观”等联系在一起,提出“绩效考核就是不断超越,绩效考核就是要求“做好每件事,成就每个人”,使绩效考核的先进管理思想与企业文化一道深入人心。工作开展以来,员工思想发生了彻底的转变,由过去的要我做变成了我要做,员工的积极性、主动性、规范性进一步加强,生产效率、工艺质量进一步提高。提前进班、准时交接班蔚然成风,随意性离岗现象基本杜绝。

2、以人为本,以质量为核心,以设备完好为保障,集中精力抓好三项工作:

达标的保障。设备完好取决于维保工作。设备维护方面,由于我们班的转瓶都是放在转瓶机上的,因此对于转瓶机的使用、保养、维护等等都成了我们每一个细胞班员工的责任,对于不能解决的要尽快上报,让损失降至最小。

3、柠檬酸三钠的使用及取得的成效:

在今年七月份、八月份,由于一些药品对细胞有一定的影响,使细胞死亡脱落,现已将工艺进行改进,由原来的乙二胺四乙酸改成了现在的柠檬酸三钠,在使用过程中,我们进行了多次的试验,最终确定了其使用的最佳量和最节省量,使得在保证质量的同时,也保证了成本的控制。柠檬酸三钠这一工艺的改进,使细胞的质量有了更进一步的优质,同时也提高了细胞的合格率,减少报废量。

4、班组完成情况:

本年度细胞班共生产细胞量：

报废量：

合格率：

其中报废细胞细胞中，有污染：

生长差：

瓶裂：

机器故障：

其他原因：

5、班组管理情况：

班组是企业组织生产经营活动的基本单位，是企业最基层的生产

班组工作汇报总结篇八

质检部破碎间共6人，长期以来，该班始终把安全生产作为全体工作的核心，积极贯彻落实公司的各项会议精神。坚持体现“团结、协作、安全、奉献”的管理及工作理念，做到从我做起，从细节入手，树立零违章理念，坚持团结与协作相结合，分工明确，责任到人，人人都以控制差错为切入点。

该班组全体员工在以安全为指导的前提条件下，团结拼搏，想方设法地完成生产任务。他们凭着对工作的热情和爱岗敬业的精神，在公司员工面前树立了“一支敢打硬仗的队伍”的良好形象。今年，为了完成公司制定的生产任务，面对样品多，人员不足的不足条件，全班员工心往一处想，劲往一

处使，想方设法排除困难，与公司生产主体车间同步工作，保质保量地完成了任务，及时按照样品加工流程，最大限度地发挥自身的工作主动性，为其他班组做出了良好的榜样。

什么叫吃苦，什么叫爱岗敬业，在该班组员工的身上得到了充分的体现。每天面对单调、重复、枯燥的工作，该班组员工不言苦，不言累，不言脏，凭着对工作的热爱，干一行，爱一行，认真学习公司生产制度、安全相关制度，不断提高本职岗位的工作技能，当班时积极主动了解破碎设备生产信息，在样品加工时做到心中有数，不混一次样，不错一次样。尤其以今年中旬，应生产技术部要求，在短时间内完成勘探样品5000多个，在活多人少的情况下，3个多月在保证日常地质样品正常制备的情况下，将勘探岩芯样品也全部制备完毕。平均每天样品达到200多个，破碎机器几乎达到24小时运转，紧张又疲惫，是平时工作量的三倍。以班长为首的全班人员，能严格执行样品制备各项规章制度，在管理班组上，坚持原则，按章办事，采取多种激励办法，充分调动班组人员生产积极性，严格按章作业，班组凝聚力强，以班为家。在本年度加工生产样品，岩心样品，地质样品过程中工作出色，完成任务圆满。基础工作扎实。在全年工作中，全班职工没有发生一起违章事件，隐患排查工作扎实有效，生产组织周密，设备保养、检修到位，实现了全年安全事故为零的目标。在日常的生活、学习及各项组织活动中，均取得了满意的成绩。

鉴于我们班组在20xx年度，在公司各方面的支持下，取得成绩和员工的精神面貌态度上有很大的提升，恳请公司对我们班组评为优秀班组。

望请批准

班组工作汇报总结篇九

为深入贯彻落实省开展“安康杯”竞赛暨创建“平安龙煤”总结表彰会议精神及龙煤矿业集团公司工会关于加强班组建

设工作要求，抓基层，打基础，为集团公司坚持科学发展、安全发展、***发展提供重要保证，生产班组工作总结。按照矿区工会工作部署，从强化班组建设，打牢安全工作基础，增强广大职工自主保安和业务保安能力出发，结合实际，按照“硬环境”和“软环境”齐抓共管、循序渐进的方针，不断改善职工班前学习室环境，使职工工作、生活在优美、***、宽松的环境中，通过扎实有效的班前培训、学习活动，提高了职工学习力、实践力、创新力，促进了全矿班组建设工作上台阶。我们主要做法是：

把创建职工班前学习室建设纳入重要日程振兴矿20xx年矿井依据国家政策破产重组后，几个生产采区、辅助区科都相继向五层区集中。五层生产井区的办公室都是由简易的活动板房拼凑起来的，玻璃破碎不堪，墙壁挂满厚厚的灰尘看不出本色，可谓“刮风一身灰，雨天一身泥”，工作、生活条件十分简陋和艰苦，特别是职工没有一个正规的班前学习室，学习室是破烂不堪的桌椅，学习、活动设施更是无从谈起，在这种“乱、差、黑”的条件下组织对职工进行学习和培训简直是天方夜潭，工人不愿进活动室，有时连队就在***室点名分配工作，这种工作环境根本无法适应矿井大建设、大生产的需求。为了塑造企业形象，陶冶职工情操，提升职工精神品位，改变人们对煤矿“脏、乱、差”的错误定位。在集团公司党委、集团公司的大力帮助下，几年来，我们开展了一系列的环境建设和改造，先后建成了整洁漂亮的采区综合楼、美观大方的生产辅助综合楼、新颖别致的入井联合体，矿容矿貌发生了质的变化，环境变美了，职工心情舒畅，职工的生产积极性得到了充分发挥。但矿领导班子也深刻地认识到，班组是企业的细胞，是企业最基本的团队，企业的各项工作和目标都要通过班组去实现。他们的素质关系到企业的发展，反映出企业是否具有生机和活力，而提高职工素质，培养职工积极向上的企业精神，必须要有一个能够发挥学习、培训的前沿阵地，基于这种认识，矿经过研究统一了思想，达成了共识，决定下大力气建设职工班前学习室。

在此基础上，我们又召开了各种会议对建设职工班前学习室活动进行了宣传，制定了《振兴煤矿关于加强班组建设活动的实施方案》及12条制度，通过全矿上下联动，广泛宣传，使广大职工充分认识到班前学习室的重要意义，从而推动了全矿区队职工班前学习室建设的深入开展。

为职工创造良好的班前学习环境职工班前活动室是职工活动的重要场所，是企业基层教育、培训、文化建设的重要阵地。为了在短时间内建设高标准的班前活动室，矿成立了由党政主要领导负责的班组建设领导小组，坚持从基础工作抓起，从源头做起，把班前学习室建设活动全面融入到企业文化和职工五级培训当中。

本着“不流于形式、不做表面文章、不图虚名、不摆花架子的”原则，矿从党委宣传部、工会、团委等部门抽调专人对各采区、段队的学习室进行规划，又在资金十分紧张的情况下，先后投入资金40多万元，为各个连队学习室配备了新桌椅、电视、vcd、饮水机、水杯、教学板、图书柜、员工班前学习记录本以及乒乓球台、棋类等一些娱乐设施，进一步规范了班前学习室，活跃了职工业余文化生活，并按照集团公司职工班前学习室考核细则标准，每旬由矿生活系统领导组织有关人员两个综合办公楼进行检查，一是检查环境卫生，查地面卫生是否干净，门窗玻璃暖气是否干净，有无卫生死角。二是检查规章制度是否健全，规范合理，公开上墙，执行和落实是否到位，并召开会议进行总结交流和表彰奖励各单位班前学习室建设情况，强力推进职工班前学习室建设，从而使班前学习室真正达到了培训、学习标准化和制度化，提升了企业管理水平和职工综合素质。

矿工会统一制作了学习制度、全家福、工资考核分配、安全生产等管理牌板，并把行为规范、企业理念等内容喷绘成条幅，悬挂在学习室，使职工在坐立行走都能耳濡目染着浓厚的文化氛围，思想意识潜移默化中接受行为的约束，同时还健全完善了各个采区资料室和阅览室，购买和捐赠各类图书

近500多套。通过系统的班前培训、行为养成，职工的凝聚力和向心力得到进一步增强，职工的精神面貌发生了转变。过去，连队班前学习室是由活动板房搭凑而成的，地面脏兮兮，墙壁黑乎乎，职工随便吐痰，乱扔杂物，更有甚者，故意用黑手套朝墙上乱拍。现在职工看见墙面如镜，地面亮如玉，自觉地改变了以往粗俗做法，吐痰入盂，杂物入篓。过去职工开班前会，桌椅板凳破烂不堪，职工有的站着，有的蹲在凳子上，烟雾缭绕，现在班前会议室，牌板亮丽，桌椅整齐，环境焕然一新，职工整整齐齐在座在椅子上诵读安全警示、唱安全歌，精神振奋。正如二采区201采煤队的一位老工人深有感触地说：“我下井三十年了，从来没享受过这样好的环境，比自己家还舒心，谁还再忍心糟蹋呢”。

保证职工班前学习室发挥阵地作用在构建职工班前学习室的过程中，我们深切地感到：班前学习室是职工学习的阵地、交流的载体、娱乐的场所。开展职工班前学习活动更是思想政治工作中一种行之有效的方式，因此，在班前学习室管理和利用上我们主要发挥了班前学习室的三大功能。

虽然班前学习的时间只有25分钟的时间，但我们却充分利用了这暂短的25分钟，制定了班前学习规划，充分发挥了班前阵地作用。根据不同时期，不同思想，采用不同的方式进行班前教育，如针对工作生产条件发生变化的实际情况，向职工讲解安全生产工作的重要性，增强职工的安全意识；针对职工关心工资分配、企业重大事项，建立意见箱，实行全员监督，并在工资分配、各项决策及时公开的前提下，每月组织人员到班前及时讲清、化解矛盾。通过规划班前教育，职工的主人翁意识、职工队伍素质、工程质量明显提高，职工干标准活、交标准班蔚然成风，改变了职工对“班前学习是安全戴帽，任务老一套，干部训工人，工人睡一觉”的认识，使思想教育充分占领了班前学习阵地，出现了职工思想活跃，正气上升的良好氛围。

通过对职工队伍现状的调查和分析使我们了解到，目前我

矿20xx多名职工当中，初中文化程度以下的人占总数的60%，同时文盲和半文盲的职工也占很大的比例。集中反映了我矿职工文化程度还相对偏低的现实。而对职工进行脱产学习，又是远水解不了近渴，而最直接、最有效的办法就是要发挥职工班前学习阵地的作用，因此，我们利用班前七项礼仪与五级培训相结合的方法，采取了班前培训教育、班前考问等形式，在学习中严格执行“一日一题、一周一案例、一句一考问、一月一通报”等制度，利用班前安全教育、安全宣誓等活动，强化职工学习，不断提高职工对事故防范的能力。

良好的工作环境，充满人文精神的企业环境，赢得了职工的心，让职工充分感受到企业对职工的温暖和关爱，激发了职工对企业的信任和忠诚，把自己的爱心献给了企业。在日常的班前礼仪活动中，工人中很少听到牢骚和杂音。工人做得很认真，入井宣誓表达的感情非常真挚。如开拓区41#开拓队一名职工早上班前集中时，看到地上有一个烟头，他低头捡起，放到烟灰缸内，当有人问他为什么这么做时，他说。企业给了我们像家一样的学习、工作环境，拿我们当衣食父母，我们就要以矿为家，真心地爱护它，多么朴实的话，表现出了职工对企业的忠诚和信赖，企业的关怀增强了职工对煤矿的亲和力。

通过开展扎实有效的班前学习室建设活动，我们收到了比较明显的效果。一是职工做好自主保安工作有了更深层次的认识，全矿违章作业的人次大幅度下降。二是通过班前学习，职工的素质明显提高，职工能充分发挥自身潜力，质量达标意识明显提高。三是职工环境意识增强了。通过开展职工班前学习室建设，采区、连队的办公室宽敞明亮，职工爱护公共设施、保护环境意识明显增强。

以上是我矿在职工班前学习室建设上的一些粗浅作法，但实事求是地说，我矿职工学习室建设与先进兄弟单位相比还有很大差距，我们要以这次会议为动力，取长补短，不断构建高标准的职工班前学习室，为职工提供必要的活动场所，促

进企业***发展。

班组工作汇报总结篇十

20xx年即将过去，在这一年里我们场车队二班在公司和队部领导的关怀指导下，通过全班成员的努力拼搏，实现了全年没有等级安全事故，完成了公司下达的生产任务指标，取得了不错的成绩，但也有不足和短板，现将一年来的班组工作总结如下：

- 1、安全目标情况：按照与队部年初签订安全目标责任书没出现任何安全事故。
- 2、生产任务完成情况：圆满地完成了上级下达的各项生产任务。其中卸船堆料作业完成1003.7万吨，装船取料226.1万吨，装车取料367.7万吨。混矿取料完成105万吨。
- 3、质量情况：保质保量完成了装车任务，确保了火车满载率100.3%以上，处理车率3.8%低于10%的年度目标，确保了公司今年火车发运的快速增长。全年无装车质量事故。混矿作业完成105万吨，作业效率良好，无质量问题。
- 4、对标管理及节能降耗：班组基本完成年初制定的对标管理相关目标，各项作业能耗已全部低于公司制定的能耗标准。
- 5、其他方面：违纪率：零；出勤率：100%；员工无违法乱纪行为。

- 1、积极做好班组成员的管理工作。

在工作中对员工进行规范化教育，各项工作、任务分工明确，责任层层落实，严格要求操作规程和考核标准，关心每一位班组成员，注意调动员工的积极性，化解员工的消极思想。为提高员工们参与班级管理的积极性，我们公开了班组管理

财务，班组各项管理项目均予以上墙公示，重大问题和敏感问题必须召开民主会，征求每一位班组成员的建议和意见。

2、加强学习，提高了班组的整体素质。一是积极参加公司及队部组织的职工培训；二是经常组织员工学习了上级下发各类文件和书籍；三是注重做好班组成员思想工作，切实落实好“五必访，六必谈；四是通过宣传发动，班组成员学习积极性与日俱增，学习氛围浓厚。

3、安全生产管理工作有序开展。

为做好安全生产运行，我班坚持了每周的班组安全活动，并组织班组成员进行安全生产职责、安全管理制度、各种应急预案和安全小常识的学习；组织员工开展事故案例的学习和反思，积极参加公司各项安全活动，全面开展安全标准操作法的培训。通过这些活动的开展，有效地增强了员工的安全生产和自我保护意识，从而消除了麻痹思想，杜绝“三违”现象。

4、节能工作常抓不懈。

我班节能降耗从小抓起，从点点抓起，都能从节约一点水，节约一度电做起，人走灯灭，并从日常工作抓起，各项能耗均低于公司指标。

5、班组建设卓有成效。

具有较好执行力和团队精神是我班多年来的优良传统，在班组建设方面我们重点做了以下工作：一是建立健全班组各项制度和台账，坚持每月一次班务会和民主生活会，坚持每周一次班组安全活动。二是班委会发挥支柱作用，班委会成员积极建言献策，每个人分工明确、责任到人。三是职工培训体现以人为本的理念。根据队部的总体要求，结合本班实际，针对班组成员文化水平参差不齐的情况，进行有针对性

地培训。按照“干什么学什么，缺什么补什么”，集中培训和一对一培训的原则，给大家创造比较轻松学习氛围。四是加强民主管理，充分发挥每个班员长处，最大限度调动全班人员的工作积极性，让大家心往一处想，劲往一处使，达到共同进步目的。

6、积极参加公司和队部组织的各项活动。

积极参加公司组织的“安全生产月”“安康杯竞赛”“百日安全无事故活动”“技术大比武”“系统线劳动竞赛”“对标管理”“班风建设”等活动，并取得了优异的成绩。

7、班组班风建设稳步推进。

我班按照公司“班风建设”的总体要求，写出了本班的班风、班训、理念，班组成员热烈响应，发表自己意见，积极投身班风建设。班组将充分发扬场车队好的作风、好的传统，逐步形成自己的班风风格。

1、由于公司本年度作业量大幅上升，以及场车队作业特殊性，对班里管理工作增加了一定的难度。

3、班组本身的管理工作有待进一步加强。

3、人员整体素质，特别是精神面貌需要进一步提高。

4、班组员工的业务学习和操作技能要进一步加强。

5、班组创新能力还需努力。

1、安全工作只有起点没有终点□20xx年二班将继续牢固树立“安全第一”思想，安全工作持续加强、常抓不懈。

2、注重管理工作，严格要求，严格管理。将班组管理水平再

上一个台阶

- 4、以公司“班风建设”活动为契机，形成优秀的班组班风，使二班成为团结、优秀的团队。
- 5、继续抓好班组学习，加强安全标准操作法培训，提高全班整体素质。
- 6、做好宣传报道工作，积极参加各项活动，打响班组名号。
- 7、定时开好班务会、民主生活会，加强与班员的双向沟通。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。”新的一年我们场车队二班全体成员将继续抓好安全工作，努力完成公司生产任务，团结一心做好班组建设，解决班组短板，克服一切困难，凝心聚力，共创辉煌！