

2023年建筑年度工作总结(大全8篇)

总结是对前段社会实践活动进行全面回顾、检查的文种，这决定了总结有很强的客观性特征。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

建筑年度工作总结篇一

xx年，全市建筑业战线上的全体干部职工在市委、市政府的正确领导下，坚持以科学发展观为统领，按照xx年全市建筑业工作会议的统一部署，积极推进建筑业改革改制工作，积极应对国际金融动荡带来的影响，创新发展思路、夯实发展根基、凝聚发展动力，奋发进取，扎实工作，在去年快速发展的基础上，又迈上新的台阶，呈现出平稳增长、结构优化、效益提高的态势。现根据通知要求，将xx年我市建筑业工作情况总结报告如下。

（一）各项指标稳中有升

xx年以来受到宏观调控政策的影响，银根、地根紧缩，建筑业企业在承接工程中带资、垫资现象愈加严重，资金短缺加剧，发展压力较大。特别是今年以来国家经济整体增速减慢，工程建设明显放缓，建筑市场容量缩小，竞争有所加剧，企业利润持续走低，行业发展速度受到一定制约，但仍然保持稳步增长。全市预计完成建筑业企业总产值158.7亿元，同比增长36.8%；施工面积预计达到1693.7万平方米，同比增长22.3%；承接高层项目300栋，同比增加60.4%；从业平均人数预计达到8.6万人。

（二）企业资质明显增强

全市建筑业企业积极提高资质等级：江苏海源、扬州天成先

后晋升为房建总承包二级企业；江苏大山、扬州广宇、扬州首裕、高邮振达、扬州翼超、高邮菱塘、扬州润泽、高邮鹏翔8家公司成功申报房建总承包三级企业；江苏兴厦新增机电、园林两项专业资质，扬州建宇新增市政专业资质；高邮宏盛机电设备公司获得起重设备专业资质；另有7家企业成功申报或晋升劳务分包资质。截止目前，我市现有资质企业达到127家，其中总承包特级1家，一级2家，二级8家，三级27家；专业承包企业65家；劳务分包企业24家。另外江苏润扬已申报房建总承包一级企业，目前申报材料正在省主管部门审核之中。

（三）市场开拓势头良好

我市弘盛集团、兴厦公司、润扬公司等重点企业积极利用有利条件，想方设法开拓驻外市场，承接高、大、难工程，发展了多个有规模、有潜力的新型市场。新开辟的马鞍山、泗洪市场，承接的工程规模均在10至15万平方米规模。我市企业在贵州省遵义开发施工的商住小区项目面积达到30万平方米。我市企业还广泛参与本地园区、工业项目和住宅楼工程建设。走多元化经营、开发——施工一体化道路，开发建设了一批规模工程。全市建筑企业在建高层项目268栋，比较典型的如弘盛集团承接的华庄水乡苑二期农民拆迁办工程、兴厦公司承接的青岛国奥天地9号楼工程等。

xx年建筑业工作会议召开后，我市建筑业改革改制正式实施，建工局与江苏弘盛集团实施政企分开，组建高邮市建筑工程管理局。根据市委、市政府的工作部署和市建筑业改革改制领导小组的具体安排，我局对接落实改革改制相关事务，加强协调沟通，把推进体制改革、支持弘盛集团发展作为改制的主导方向。细化目标措施，制定分项方案，狠抓关键环节，把握职工思想动态，将人员分流落实到位，并办理好相关人员的转岗、退休手续，政企分开按时到位。按照新的“三定方案”，我局迅速优化内部资源，克服人员减少等困难，明确班子成员分工，建立组织结构，确定部门科室职能，完善

工作流程，做好业务工作的衔接。目前弘盛集团正在实施深化改革改制。

建管局成立后，面对人员减少，不少业务骨干分流到企业的现实，积极采取全员发动、一人多职、加班加点等措施，落实岗位职责，强化业绩考核，为工作开展打开新局面。根据“三定方案”，细化了各直属事业单位、机关各科室的岗位职责，并上墙公示。制定出台了百分制岗位职责考核办法，将业务工作逐层分解到人头，加大奖惩力度、激励力度，有效地调动了干部职工的工作积极性。政企分开以来，我局各单位、科室始终保持高效高负荷运转，各项业务工作顺利开展。4月份专门组织局机关和部分企业到南京江宁区交流学习，学习江宁建工局发展、管理、服务建筑业的先进理念和经验。5月份组织施工人员奔赴四川参加灾区活动板房建设，顺利完成各项援建任务。年中组织两次建筑市场综合大检查。召开了农村建筑市场管理工作座谈会。最近，以高邮市政府名义出台了《加强全市农村建筑市场管理的意见》，着力强化村镇建管机构的组织建设，形成完整的建管工作体系。今年来，我局先后被评为全省建筑管理先进单位、扬州市施工安全生产先进单位、高邮市法制工作先进单位，在全省本系统执法队伍建设达标考核中我局建筑市场执法大队顺利通过达标考核，并获得优秀等次。

建筑年度工作总结篇二

〈一〉、狠抓政治理论学习，重视思想建设，创建学习型领导班子。1、坚持中心组理论学习制度，践行“三个代表”重要思想和科学发展观。

领导班子把十六大、十七大报告和新党章尤其是“三个代表”的重要思想和科学发展观，作为中心组学习的主要内容，要求全体党员特别是班子成员坚持立党为公、坚持党的思想路线和群众路线、坚持把解决思想问题和实际工作结合

起来。组织引导党员，特别是全体干部认真学习、深刻理解、正确把握十六大、十七大报告的内容，结合分管的工作实际，以实际行动实践“三个代表”重要思想和科学发展观。认真学习上级党委文件，学习教育法规，增强了班子成员的自律意识。

2. 创建学习型领导班子。

创建学习型社会，创建学习型学院，争创学习型教工，是新形势下贯彻落实“三个代表”重要思想的伟大实践。一年来，我校领导班子积极倡导不断学习、终身学习的新理念，努力创建师生共同学习、共同提高、共同进步的学习型学院，促进了教育教学质量的全面提高，班子成员注重学在人先，用科学的政治理论和先进的管理理论武装头脑，增强决策的科学性和创新性，坚持深入地调查研究，掌握教学科研第一手材料，增强管理的针对性和实效性。树立以人为本的理念，促进全院师生的全面发展，实现学院、教师、学生“三赢”的理想目标。

〈二〉、贯彻民主集中制，注重作风建设，创建团结型领导班子 1. 发挥党的优良传统，形成贯彻民主集中制的合力。

学院领导班子在深入学习政治理论，认真研究学院现状和发展前景的基础上，把“同心同德”确定为班子建设的首要目标，每一位班子成员都牢固地树立“一盘棋”意识，在认真抓好分管工作的同时，关心整体，心系全局，通力合作，明确个人分工，发挥个人最大优势，落实目标责任制。班子成员做到了日常工作经常碰头，交叉工作经常协商，重大问题反复研究。通过相互沟通，广聚群智，彼此提醒，汇融善道，最大限度地调动每个成员的积极性、主动性，形成了从善如流、集思广益的民主作风，凝聚了力量，增进了团结，鼓舞了士气，增添了活力，确保了班子整体功能的发挥，从而有效提高了整个班子的运行效率。

2. 健全议事决策机制，不断提高科学决策的水平。

实现科学决策是民主集中制原则的本质要求，也是一个领导班子是否坚强有力的重要标志。因此，我们注重建立完善领导班子内部议事规则和决策机制，始终把民主集中制贯穿于工作决策的全过程，严格按照议事规则、程序办事。主要是开好两个会：一是开好党政联席会。一般情况下每周召开一次，遇有重大问题随时召开。在发扬民主、集思广益的基础上对研究的事项进行补充和完善，进行集体决策，最后形成会议决议。二是开好学院例会。布置工作，沟通情况，分配任务，查漏补缺，及时改进。一年多来，我们通过不断完善领导班子内部的议事规则和决策机制，使民主集中制原则得到较好的贯彻执行。〈三〉、加强班子廉政建设，1. 密切联系群众，接受群众监督。发挥教职工代表大会的作用，召开了师生员工代表座谈会，通报学校工作情况，倾听他们的意见，使教职工参与有关学院改革与发展的重大问题的研究。了解群众的真实思想和对学院工作的意见与要求，在工作中及时改进。对于学院的各项工作予以公示，自觉接受群众的监督。

2. 健全廉政制度。领导成员严于律己，为政清廉，带头执行有关规定，并抓好自己分管部门的廉政建设，建立廉政责任制，对于学院重大问题坚持公开、公正、公平的原则。定期检查廉政制度的执行情况并将检查的情况报告上级主管部门。

二、积极落实本科教学评估的二十字方针，开创学院学科建设等各方面工作的新局面

1、学院的发展与建设，师资队伍、办学条件的建设和积累，是学院发展的基础和一项长期的、重要的任务，只有进行长期不懈的努力，才能实现学院的可持续发展。xx年，学院认真研究、积极筹划、积极落实、努力工作，以迎接教育部本科教学水平评估（xx年12月23-28日）为契机，在学校党委、行政的的领导和支持下，大力加强师资队伍建设、教学管理、

实验室建设，大力改善办学条件、办学环境，提高教学水平和教学质量，提升教学、科研实力。根据学校党委的决定，调整专业结构，使学院的专业、学科结构更加合理，为学院更好更快发展，创造了更加有利的条件。积极培养学术带头人、下大力引进人才、接收有发展前途的青年教师，并加强培养，注意形成团结协作、联合攻关的学术群体，努力开拓学院在校外的学术环境。一年以来，学院本着充分体现本科教学评估以评促建、以评促改、以评促管、评建结合、重在建设的原则，将各项工作落到实处，在专业建设、师资队伍和实验室建设，办学条件和环境等各个方面，均取得较大进展。

2、根据专业发展、本科教学和学科建设需求，加强师资队伍建设。学院班子认真研究，及时向学校和相关部門汇报，多方联系学科建设急需的人才，努力建设一支实力强的、具有团结协作精神的学术梯队。本年度联系天津大学建筑学博士2名，北京交通大学土木工程博士1名，大连理工大学博士工程力学博士1名。学院严格标准，本着宁缺勿滥的原则，接受优秀的硕士毕业生，接受天津大学硕士1名。在积极引进学科建设人才的同时，学院注重对青年教师的培养，采取一系列措施，提高青年教师的业务水平：1) 建立院、系、教师三级听课制度，定期与不定期的进行交流总结，点评指导；2) 老教师教学督导制度；3) 定期对青年教师进行教学理论与教学方法培训；4) 有计划、分期分批送青年教师考研（硕、博）深造。本年度根据计划，经学校批准送到北京交通大学攻读博士的青年教師1名。师资队伍建设的各项措施为学院的专业发展与学科建设创造了条件。

3□xx年，我院教学实验楼胜利竣工，同年8月，学院相关教学实验室和办公室迁入教学实验楼。在各教学实验室安排就绪后□xx年，学院统筹规划，根据各实验室的情况，在原有的基础上，分期分批进行实验室建设□xx年初，经学校批准，首先，对计算机辅助设计实验室进行改善与建设，购置57台教学、科研和办公用微机和教学科研软件pkpm□ansys等；其次，积极改善新办专业（建筑学）的教学条件，建设了模型制作教

学实验室；第三，根据学校的指示精神，制定学院实验室的年内建设计划，并反复研究、论证，大力改善实验教学条件，10月，学校投入157万元，为学院购置了材料力学、土力学、建筑材料、工程测量、结构测试等方面的教学仪器设备。由于这批设备购置比较集中、并有较多大型设备，设备陆续到校后，学院安排专人负责，组织人力，加班加点，进行就位、安装、调试，在最短的时间内使这些设备发挥作用。目前，学院设有一个实验教学中心，下设：材料力学、土力学、结构测试、建筑材料、工程测量、模型制作、美术画室、计算机辅助设计实验室，且均已具有一定规模。另外，根据学院专业发展情况，在加强各专业几十种期刊、购置图书资料的同时，本年度对新办建筑学专业，又重点投入3万多元购置该方面图书资料。所有这些都已经在学院教学、科研、尤其是在本年度本科教学评估中发挥了巨大作用，同时也奠定了我院的教学、科研、学科建设工作进一步发展的基础。

4、根据学校党委关于机械设计制造及自动化专业调整到质量技术监督学院的决定，在学校领导直接关怀下，学院经过认真、细致、耐心的思想工作，于xx年7月顺利实现机械设计制造及自动化专业及相关教学人员、实验室及相关设备、教学工作到质监学院的移交工作；并于xx年1月将机械设计制造及自动化专业的学生平稳、顺利移交到质监学院。圆满完成学校关于专业调整和将学院更名为建筑工程学院的各项工作，使学院和质检学院的专业学科布局与结构，更加合理，为学院其他原有专业、机械设计制造及自动化专业、以及质监学院更好更快发展，创造了更加有利的条件。

1. 进一步建立健全规章制度情况。

从学院实际出发，结合我院工科专业特点，配合教学评估，修改制定了院内相关的教学管理文件。使学院教学管理工作不断正规化。坚持副教授以上职称教师给本科生上课制度，效果良好。2. 进一步加强听课制度情况。

坚持院领导和系主任听课制度，平时安排部分时间坚持听课，与各专业教师交流，从中发现问题，总结经验，不断改进教学方法，提高教学水平和教学质量。每位院领导全年听课超过6人次，系主任已将本系每位教师的课听了一遍。3. 开展中青年任课教师培训情况。

对于专业基础课、专业课尽量选用获奖教材及近三年出版的教材，收到良好效果。与此同时，积极组织教师参编教材。

(3)、改革现有本科生考试方法。

结合我院工科专业特点，配合教学评估，实行多种方式的考试，已在学校立项进行探索，收到较好效果。

(4)、加强了双语教学课程建设，我院有2门课程在学校立项。四、科研工作(1)、科研项目：

全院xx年新上科研课题6项，其中新上纵向项目4项，横向项目2项。

xx年有3个项目通过省部级鉴定，成果均达到了国际先进水平。

(2)、论文：

建筑年度工作总结篇三

20xx年即将过去，新的一年即将开始。金凤区荣锦苑西区项目1#、3#、5#、7#、9#、11#、14#、15#6层住宅楼工程，面积32505m从20xx年10月10日正式开工，已于20xx年11月20日正式交工，这可喜的成绩归与正确领导及公司全体员工的辛苦劳动，也是我们公司上下团结协作的结果。

20xx年11月20日1#、3#、5#、7#、9#、11#、14#、15#全面交工，完全按照所编制的进度计划，正常有序的实施。

在这几百多天不眠的日日夜夜里，项目部所有成员坚守岗位、

为20xx年顺利交工付出辛勤的汗水，展现了我们科弘建安的风采。

公司和项目部能够真正意识到安全生产是企业和个人铸就科弘精品的前提和保障。能够认识做到“以人为本，安全第一”的社会态度，能够做到安全设施的投入、安全教育、预防为主的重要性和必要性。在主体升高阶段项目部经过多方考察与研究，摒弃了原有人工搭设的槽钢外悬挑脚手架，采用了新型的自升式悬挑脚手架。此新工艺不仅安全可靠操作方便，而且大大提高了施工效率缩短了施工进度。

在施工现场安全管理工作中，我们把“三宝、四口、五临边”、

现场文明施工、对工人的安全教育、排查安全隐患作为工作的重点，并制定具体的安全实施方案和措施，为工程的顺利进行保驾护航。

公司及项目部与各作业班组都签订了质量协议，并成立了质量检查小组，每周召开一次专项会议，所有参建班组和项目部管理人员共同学习规范、标准、共同探讨图纸和施工遇到的问题。

1. 成本控制

1) 材料控制：施工初期编制了详细的施工预算和材料用量计划，在施工过程中根据现场条件的变化、设计变更、洽商等变化因素又逐步加以完善。各施工班组凭任务单领料，材料进出库有详细的记录。在保证材料正常供应的情况下，杜绝浪费。

2) 采用新工艺（自升式悬挑脚手架），减少用工量、提高效率来增加效益。

2. 工程预付款

与宁夏正科房地产开发有限公司签订施工合同中的工程预付款条款，建设单位从未有过拖欠和推延，这让工程的顺利进行得到强有力的经济保障。与各作业班组签订的劳务合同，我们按照合同也从未有过拖欠和推延，让农民工安安全全工作、欢欢喜喜回家。

20xx年即将到来，让我们从工作中找出不足和优点，认识差距，接受经验，吸取教训，在今后的工作中扬长避短，提高和改进施工方法，这是我们大家共同的目的。希望大家能够完善自己的观点和意识，不断提高专业素质和水平，加强责任心，培养爱岗敬业精神，以人为本，强化管理，增强团队合作精神。

建筑年度工作总结篇四

我局认真贯彻执行《xx法》和《xx建筑节能条例》等法律、法规及技术标准，加强对建筑节能的监管，积极推进建筑节能工作，使建筑节能工作逐步走向规范化，取得了一定的成效。现将20xx年建筑节能工作总结如下：

1、加强对建筑节能工作的领导：开展建筑节能工作是建设能源节约型、环境友好型社会的一项重要内容，建筑节能工作通过提高能源利用效率，减少不必要的能源浪费，从而达到节约能源资源的目的，是落实科学发展观的必然要求。我局领导高度重视建筑节能工作，为加强领导，成立了由局长任组长，主管副局长任副组长，建工科、城建科、房管科、人教科、计财科和审图公司等有关科室负责人为成员的市墙材革新与建筑节能工作领导小组，进一步指导、组织、协调全市建设系统资源节约工作。

2、制定建筑节能有关规定文件，使建筑节能工作逐步走上制度化、规范化的轨道：根据《关于加强节能工作的决定》xx

的通知》和省政府《xx节能工作的意见》以及省建设厅、市政府的有关规定和工作要求，我局制定了《xx市建筑节能工作实施方案》《xx建筑能耗降低指标计划和年度目标责任制考核办法》和《xx建筑节能发展规划》等文件，为建筑节能工作提供了制度保证，从而有效地推进建筑节能工作。

3、加强建筑节能监管工作：坚持把建筑节能标准贯穿于工程建设全过程，严格按照《xx法》《xx建筑节能条例》的要求，从工程设计、施工、监理、竣工验收到竣工验收备案的每一个环节，把建筑节能作为法定内容严格把关。对不符合建筑节能标准的设计图纸，一律不给予通过设计审查，对未通过设计审查的建设工程，不给予办理施工许可证。在施工过程中，质监机构加强检查监督，发现不按图施工建筑节能的，责令改正，对未实施建筑节能的建设工程，则不能通过竣工验收，且不给予办理竣工验收备案手续。

1、工程建设各方主体对建筑节能工作的重要性认识不足，建筑节能意识不强，部分建筑的设计、施工未能严格执行建筑节能有关规范标准。

2、建筑节能经济激励政策尚没有充分体现，工程建设各方主体缺乏实施建筑节能的积极性和动力，建筑节能工作的推进主要依靠建设行政主管部门等单位和专业人员的努力，社会认知度仍有待进一步提高。

3、建筑节能技术的研发和推广应用不够，缺乏建筑节能检测设备和技術。

我局将加强建筑节能宣传，培训有关技术人员，加大对建筑节能技术的推广应用力度，建立和完善建筑节能管理制度，加强对建筑节能的监管，进一步推进建筑节能工作，使我市建筑节能工作迈上新台阶。

建筑年度工作总结篇五

12建筑班，现有学生55人，女生2人，外籍学生1人，走读生4人，单亲家庭学生7人。班级大部分学生思想稳定，学习积极性较好，各方面工作都能有序开展，学生之间相处融洽，能够相互帮助，共同进步。在班级日常管理工作中，大部分学生都能主动参与，为班级争光。总的来说，班级整体情况较好，但是还存在诸多不足。例如个别学生思想不端，学习目标不明确，自我要求不高，行为举止不像学生，这些都严重影响了班级的整体形象。半个学期以来，经过全体班级同学的共同努力，面对不足，重点做了以下几方面的工作。

充分发挥学生自觉能动性，提高学生的自我管理水平和安全管理意识，从而推进学生行为的安全性和可控性。班级安全管理，思想上时时予以强化，行动上步步予以落实，实现安全管理无缝隙。对于个别顽劣学生，积极与家长联系，出现问题及时解决，不留后患。

利用班会课，做好全体学生的思想引导工作，帮助学生树立正确的人生观和价值观，解释不良现象，剖析做人道理。利用晚间查宿舍、活动课等时间，积极解决个别学生的思想问题。对于学生面临的问题，及时做好指导工作，防止学生走弯路甚至走错路。学习上，少部分学生，思想上不坚定，认为学习不重要，从而导致行为上的松散，这样就会给班级管理工作带来很大的麻烦，也给学生个人今后的就业带来很大的影响。

首先建立健全班级学生干部队伍，提高学生干部的工作能力，方向上予以指导，行动上予以监督配合，确保日常工作有序开展。

其次强化班级纪律，定期与不定期结合，组织学生学习校纪校规，强化班级学生的纪律观念。对与违纪违规学生，不放过，不放弃，重教育强管理。

再次强化学生的文明礼仪教育，在集体生活中，文明礼仪就是学生的一张名片。

总的来说，成绩有，问题也还不少，还需要更多努力来做好班级管理工作。

建筑年度工作总结篇六

时光飞逝，到公司一年多的时间，在项目部工作的一年，完成了白云路管网工程的建设 and 二水厂扩建工程的清水池和沉淀池的主体工作。在这两个项目施工过程中，我从一名大学毕业生逐渐转变成一名工程施工现场管理人员，在这过程中学到了不少东西，在此向领导汇报我在工作中的一些心得体会。

凝土浇筑完成后督促施工方对混凝土及时养护。构筑物中预埋预留孔洞都在浇筑前与监理单位进行测量、安装。同时周末安排项目部人员在工地值班督促施工单位完成工程计划。遇到晚上浇筑混凝土都安排有人员值守，把关控制浇筑质量。

二、工程成本管理方面。首先把好材料关，对于进场的管材，钢筋，止水带等材料都要求有合格证及检验报告。其次，钢管安装前必须完成除锈防腐，且防腐必须按要求完成。钢筋下料前都要求除锈，浇筑时都要求将杂物清理干净。其次钢筋绑扎完成之后，按图纸要求对其数量、型号进行清点。混凝土浇筑后试块及时送检。对于施工过程中破路面，沟槽开挖，石方开挖等现场签证，都是和监理施工方一起测量签字。

三、工程进度管理方面。主要是每周召开监理例会，对上一周工作完成情况进行总结，并对下周工作进行安排，做到按计划有序进行施工。同时要求施工方制定工程总计划表，督促施工方按计划表施工。

四、工程安全管理方面。在安全管理方面，每天到工地检查

工人安全帽佩戴情况，有高空作业的要求其佩戴安全带。在管道开挖深度较大时，要求施工方分级开挖，并现场进行旁站，同时每次监理例会都强调安全文明施工相关问题，提醒施工方安全第一，预防为主。

王 昀

20xx年7月5日

建筑年度工作总结篇七

20--年即将划上句号，这一年是有意义的、有价值的、有收获的。我们在工作上勤勤恳恳、任劳任怨，在作风上廉洁奉公、务真求实。树立“为公司节约每一分钱”的观念，积极落实采供工作要点和年初制定的工作计划。坚持“同等质量比价格，同等价格比质量，最大限度为公司节约成本”的工作原则。在-总的直接领导和支持及公司其他同仁的配合下，20--年共完成甲供材料设备采购计划-份，新签合同-份，完成乙供材料计划核批价格-份，共计完成材料设备采购计划-份，执行情况良好，较圆满地完成了所承担的任务。现将主要工作情况总结如下：

一、组织实施“-采购策略”

——公开透明的按采购制度程序办事，在采购前、采购中、采购后的各个环节中主动接受审计及其他部门监督。20--年我们进一步强调采购工作透明，在采购工作中做到公开、公平、公正。不论是大宗材料、设备还是小型材料的零星采购，都尽量多的邀请相关职能部门参与。即使在时间紧，任务重的时候，也始终坚持这个原则，邀请审计部相关人员一起询比价，采购前、采购中、采购后的各个环节中主动接受审计监督。即确保工作的透明，同时保证了工程进度。

1、完善制度，职责明确，按章办事。20--年通过组织学习

《采购管理战略》和公司-质量管理体系文件，通过换版之机完善了更具操作性的《材料、设备采购控制流程》、《采购及供方评价作业指导书》等采购管理制度。制度清楚，操作有据可查，为阳光采购奠定了理论基础。

2、公开公正透明，实现公开招标。采购部按项目部和施工单位上报的采购计划公开招标，邀标单位都在三家以上，有的多达十余家，并且邀标谈质论价全过程总工办、工程部、审计部、采购部都参与，增加阳光采购透明度，真正做到降低成本、保护公司利益。

3、采购效益全线凸现。实施公开透明的-采购策略后，同等的材料设备价格--都便宜了，-区比-区价格降低了-%。为公司节约了-多万的采购资金，直观有效地降低了材料设备采购成本。

4、监督机制基本形成。做好价格和技术规格分离和职能定位工作，价格必须经采供部和审计部，技术必须经工程部和总工办，形成相互制衡的工作机制；防范、抑制腐败。建立材料价格信息库和材料价格监管机制，提高采购人员的自身素质和业务水平，保证货比三家，质优价廉的购买材料，减少工程成本，提高采购效率，提高企业利润。

二、围绕控制成本、采购性价比最优的产品等方面开展工作

20--年采供部继续围绕“控制成本、采购性价比最优的产品”的工作目标，要求采购人员在充分了解市场信息的基础上进行询比价，注重沟通技巧和谈判策略。要求各长期合作供应商在-的原价位的基础上下浮-个百分点(当然针对部分价格较高而又不降价的供货商我们也做了局部调整)。同时调整了部份工作程序，增加了采购复核环节，采取由采供部副经理在采购人员对材料、设备询比价的基础上进行复核，再由采供部经理进一步复核，实行了“采购部的两级价格复核机制”，然后再传送审计部复核。力求最大限度的控制成本，

为公司节约每一分钱。采供人员也在每一项具体工作和每一个工作细节中得到锻炼。

三、进一步加强对供应商的管理协调

20--年采供部进一步加强了对供应商管理，本着对每一位来访的供应商负责的态度，制定了《采购供应部供方信息表》，对每一位来访的供应商进行分类登记，确保了每一个供应商资料不会流失。同时也利于采供对供应商信息的掌握，从而进一步扩大大市场信息空间。建立了合格供方名录，在进行邀标报价之前，对商家进行评价和分析，合格者才能进入合格供方名录、才具有报价资格。

20--年即将过去，我们充满信心地迎来20--年。盘点过去的一年，是我们采购部逐渐完善、艰苦奋斗的一年，是我们精诚团结、勇于拼搏、开拓创新的一年，值此辞旧迎新之际，通过回顾过去一年的工作、成绩，总结经验及不足，以利于扬长避短，奋发进取，在新的一年里再创佳绩。

20--年我部在巩固去年一年工作成果的基础上，继续开拓进取，为实现诚基中心-区按时入住，-区按时竣工，确保-主体完成-m的目标尽到了最大的努力。在此一年当中我部共签订采购合同-多份；施工合同-份；认质认价单-多份；考察及采购报告-多份，累计完成合同额-万元(其中-约-万元，诚基中心约-万元)。

在工程进度非常紧迫的情况下保质保量的按期为工程提供了各种施工材料和各分包工程施工单位的确定。由于诚基项目陆续进入交付期，我部今年面临的任务是繁重的，我们的工作也是忙碌的。本年度的工作管理上主要特色为日计划和周计划。

每周通过例会的形式将周计划分工到个人，使每个人对本周的工作任务了解清楚，周末再通过例会的形式总结完成情况，

说明未完成原因，如何制定措施来进行弥补，同时布置下周工作任务。日计划则是对工作内容落实情况的汇报以及对自己部门需协调的问题的反映。

首先，非常感谢公司领导的信任。在预算部招标组已一年多的时间，部门人员规模由小到大，部门员工由三个人增加至现在的六个人。部门在的规模和我依然兢兢业业、恪尽职守。其次，我要感谢兄弟部门的支持，在近一年的工作中由于各部门的精诚合作，使得招投标工作进展顺利。最后，我还要感谢我的部门同事们，在工作期间他们给了我很大的支持。

建筑年度工作总结篇八

20xx年是阜阳市城市建设投资有限公司（以下简称建投公司）进入实质性运转的第一年，也是我市全面实施“十五”计划、着力推进城市化进程的重要一年。一年来，建投公司遵循“服务经济大局、实现跨越发展”的工作思路，在市委、市人大、市政府的亲切关怀下，在市政府性投资项目管理委员会办公室（以下简称投资办）的直接领导下，牢固树立经营城市理念，以加快阜阳城市发展为己任，紧紧围绕向国家开发银行（以下简称开行）申贷这一主题，拓展思路、抓住机遇、积极探索、锐意进取，全面完成了20xx年工作目标和各项工作任务，为阜阳城市建设和经济发展做出了一定贡献。回顾今年所做的工作，主要有以下几个方面：

（一）明确思路

1、明确建投公司投融资的主体地位。建投公司是阜阳市政府为加快城市基础设施建设步伐，深化城市建设投融资体制改革批准设立的具有独立法人资格的国有独资企业，也是市政府利用组织优势，调控、整合城市资源，加大投资力度，完善城市功能的操作平台。其主要宗旨是树立经营城市理念，创新市场融资方式，将政府行为变为企业运作。建投公司的设立，使“政府引导、市场运作、公司经营”的新机制、新

理念有了明确的载体。

2、明确建投公司政府性投资项目的实施主体地位。为加强开行贷款资金管理，强化项目决策，必须首先从机制上进行完善和规范。为此，市政府专门成立政府性投资项目管理委员会（以下简称投资委），作为决策机构，对政府性投资项目进行决策指导。投资委下设投资办作为承上启下的中间机构，直接领导、督促建投公司及时把投资委的决策贯彻落实，具体实施。形成了宏观（投资委）、中观（投资办）、微观（建投公司）三位一体的管理体系，确立了建投公司政府性投资项目的实施主体地位。

3、明确建投公司的主要职能和任务。建投公司作为我市城市基础设施的投融资运作主体，从设立之初，就明确了职能和任务：一是融资，依托政府有效资产，按市场化运作方式，多渠道筹措资金，满足城市建设资金需求；二是投资，投资重点是城市基础设施和市政公共设施（政府性投资项目），同时选择有全局带动性和有较高收益的项目进行投资，增加收益，壮大实力；三是还贷，建立债务偿还机制，高效运作城市资产，促进城市建设资金的良性循环和土地资本的不断增值，确保债务按期偿还。

4、明确工作思路。在明确定位、职责和任务的基础上，建投公司明确了20xx年的工作思路：服从服务于阜阳经济发展的大局，以建立科学、规范、高效的管理机制和运行机制为重点，全方位打造公司的核心竞争力，抓好项目建设，规范资金管理，积极实施多元化经营战略，增强公司自我积累、自我发展的能力，实现公司健康、持续、快速发展。

（二）完善机制

1、完善法人治理结构。开行贷款资金量大、涉及面广、政策性强，为切实完成承贷建设和还贷职责，建投公司按照现代企业制度和《公司法》的要求，制定了公司章程，成立了董

事会、监事会和经理层于20xx年8月18日召开了公司重新组建后的第一次董事会，标志着公司法人治理结构已步入正常运行轨道。董事会、监事会和经理层三者按各自分工，充分发挥职能，切实做到决策民主化、监督制度化、管理规范化的，形成了决策机构（董事会）、监督机构（监事会）、实施机构（经理层）相互制约、相互支持、相互配合的管理模式，完善了组织架构。

2、完善规章制度。进入实质性运转以后，为开好局、起好步，切实做到管理规范化、科学化、制度化，确保开行贷款的政策安全和资金安全，建投公司参照外地经验，结合我市实际，先后制定了《阜阳市政府性投资项目管理办法》、《阜阳市政府性投资项目资金管理办法》、《阜阳市经济技术开发区政府性投资项目资金管理办法》、《阜阳市国有土地使用权出让金征收使用管理暂行办法》等12个规范性文件和实施细则。规章制度的完善和建立，为开行贷款项目顺利实施提供了政策保障和法律依据。

3、完善内部运行机制。完善运行机制是建投公司强化内部管理，规范公司行为的重要环节。为此，公司从实际工作需要出发，经多次讨论、酝酿，先后制定了《阜阳市城市建设投资有限公司管理大纲》、《阜阳市城市建设投资有限公司各部门工作职责》、《阜阳市城市建设投资有限公司廉政建设规定》等24个基本管理制度（已编纂成《文件汇编》），明确了内部分工和职责，建立了上传下达、政令畅通、团结协作、规范有序的工作秩序。此外，公司还把企业文化建设、廉政警示教育和加强法制学习等作为日常工作的重要内容，进一步强化了内部管理，增强了责任意识，使团结协作、爱岗敬业成为员工的自觉行动，有力地推动了各项工作顺利开展。

（三）规范运作

1、规范20xx年投资计划编制工作。根据投资委领导的意见，

在市投资办的悉心指导下，建投公司本着把握政策，摸清情况，认真编制，规范操作，逐级上报的原则，精心组织编制了20xx年投资计划，并在第一次投资委全体会议上获得通过。完备的投资计划，增强了工作的目的性、主动性和可操作性。

20%；二是在对颍州路人行道改造标段和阜临路道路改造的6、7标段，采取了国家最新推行的工程量清单报价方式招投标，开创了阜城工程量清单报价招投标先河；三是在南城河拆迁过程中，公司按照相关法律、法规规定，认真进行拆迁评估，制定拆迁方案，并向拆迁管理部门提交了颁发拆迁许可证所要求的全部要件，如期举行了拆迁听证会，此举首开我市城市公益事业行政许可听证会记录。

3、规范项目实施和资金管理。为确保开行贷款项目顺利推进，加强资金管理，提高资金使用效率，建投公司相应制定了《阜阳市城市建设投资有限公司政府性投资项目实施细则》、《阜阳市城市建设投资有限公司项目运作流程》、《阜阳市城市建设投资有限公司政府性投资项目资金拨付程序》等一系列项目实施和资金管理细则，规定了严格的项目操作和资金拨付程序，保证了开行贷款项目实施和资金规范使用。

4、规范人员招聘程序。根据市政府有关会议决定和市领导有关指示精神，建投公司会同人事部门制定严格周密的人员招聘方案，在市纪检等部门的监督下，对参加应聘人员的资格进行了严格审查；精心组织笔试和面试，最后对拟录用人员进行了公示。经过严格把关，层层筛选，最后经批准公司录用了五名专业技术人员，为公司今后各项工作的开展奠定了基础。

（四）抓住重点

入了最关键的贷款评审阶段，而开行严格控制贷款规模，基本停止了新增城市基础设施贷款项目审批，致使申贷工作一度陷入困境。根据刘庆强市长的有关指示精神，市财政局、

建投公司有关人员不辞辛苦，七上合肥，八下北京，采取“死看硬守”的方式，经过艰苦不懈的努力，我市城市基础设施项目贷款于20xx年4月1日正式通过开行贷款评审委员会评审，最终落实我市城市基础设施贷款为8亿元人民币，至此，申贷工作取得重大成果。

2、精心组织开行贷款的签约仪式。根据投资委6月19日会议精神，为做好开行贷款签约仪式的筹备工作，建投公司在有关部门大力配合、支持下，对签约活动所涉及到的仪式议程、领导讲话、致辞、现场新闻采访、答记者问等一系列事项进行了精心策划。由于准备充分，运作有序，开行与阜阳市政府开发性金融合作协议暨城市基础设施建设项目贷款签约仪式于7月10日在我市开发区隆重举行，并取得圆满成功。

3、融资工作取得重大突破。根据借款协议，8亿元开行项目贷款资金将分四年逐步到位。考虑到我市城市基础设施建设的实际资金需要，经过公司努力，开行在20xx年用款安排一个亿的基础上，又给我市增加了2亿元用款额度；同时在开行的协调、支持下，采取联合贷款方式，又从工商银行争取到3亿元贷款额度。一系列融资成果，有力保证了我市今、明两年的建设资金需求，超额完成了投资委下达给建投公司20xx年的融资任务。

4、推进项目建设。受国家土地政策调整影响，今年我市开行贷款项目拟新建道路征用土地报批暂无法落实，为此，建投公司及时调整投资计划，提早实施具备开工条件的老城区道路和人行道改造工程。颍州路、文峰路、清河路、颍河路四条道路的人行道改造已全面展开；青年路道路及管网改造工程前期工作已经完成，春节后即可着手实施；南城河综合治理一期拆迁工作，经多方协调，正稳步推进，现已完成50余户的拆迁，占应拆迁户数的58.8%。

5、做好开发区中小企业贷款试点工作。此次中小企业项目贷款试点是我市继8个亿城市基础设施贷款之后，与开行展开的

新一轮金融合作，在整个贷款试点过程中，建投公司精心搭建平台，建立偿债机制，增强信用建设，制定规章制度，规范操作流程，首批3000万元中小企业项目贷款资金已发放到开发区园内7家中小企业手里，并于20xx年12月8日在建投公司举行了贷款签约仪式。

（五）搞好协调

1、积极做好向各级领导的汇报工作，争取支持。为保证开行贷款项目顺利实施，争取各级领导支持，公司分别于今年4月20日、5月28日向市长办公会议和市政府常务会议作了开行贷款项目有关情况汇报，会议对此进行了研究并形成会议纪要；8月4日，市人大柴修连副主任、市政府王改林副市长到公司检查指导工作，在听取工作汇报后分别作出了重要指示；11月3日，根据领导安排，公司就开行贷款项目情况和已实施项目进展情况向市人大主任会议作了专题汇报，市人大各位领导同志对公司前期工作给予了充分肯定，同时对开行贷款项目实施、资金管理、偿债机制建立等方面提出了指导性意见；12月11日，公司就工作中遇到的有关问题和20xx年工作思路向市政府有关会议作了汇报。通过汇报，取得了各级领导对建投公司工作的理解和支持，为公司下一步工作的开展创造了良好的外部环境。

2、加强与各职能部门的协调配合，营造良好的工作氛围。开行贷款项目运作过程中涉及方方面面，必须搞好协调配合。在项目实施过程中，建投公司积极和建委、土地、房产、规划和辖区政府等部门加强协调，统一步调，形成合力，对在项目实施过程中遇到的问题和情况，主动和有关部门沟通、协调，从而保证了项目建设顺利实施。

（六）加强监督

1、成立监督机构，加强项目招投标监督。为贯彻落实市政府第37次常务会议精神，确保对项目实施和资金管理进行有效

监督，建投公司成立了审计监督室，并从市监察、审计部门抽派专人办公。审计监督室根据工作需要，制定了《阜阳市城市建设投资有限公司审计监督管理办法》和《审计监督室工作意见》，对工程建设程序、建设资金使用等方面都作出了明确规定，使监督工作进一步规范化、制度化，确保监督到位。工程项目招投标监督管理，是实行阳光操作的关键环节。审计监督室积极参与开行贷款项目招投标过程中招标文件的制定和审核、投标单位的资格审查和评标定标工作，对招投标工作进行全过程监督，保证整个招投标过程公开透明。

2、发挥监事会的监督职能。为了加强对公司资产运营的监督管理，健全公司监督机制，监事会制定了《阜阳市城市建设投资有限公司监事会议事规则（试行）》，按照有关法律、行政法规和财政部门的有关规定，以财务监督为核心，对公司的财务会计活动及公司负责人的经营管理活动进行监督，确保国有资产保值增值。

二、存在问题

20xx年建投公司上下凝心聚力，开拓进取，取得了一系列融资成果，稳步推进项目建设，较好地完成了市委、市政府和市投资办交办的各项工作任务。但同时我们也要清醒地看到，工作中还存在着一些不容忽视的问题，主要表现在：

（一）偿债机制尚未有效建立。根据市人大有关决议和市政府有关规定，偿债机制的许多政策已经制定，但尚未得到很好落实，这种状况发展下去，势必影响开行贷款的本息偿还。

（二）部门关系尚待理顺。城市基础设施开行贷款项目是一项系统工程，涉及面广，各部门必须高度重视、积极配合才能保证项目顺利推进。从前期工作情况看，部门之间的关系有待进一步理顺。

（三）项目资本金没有完全到位。按照我市20xx年工程建设

用款计划和与开行签订的借款合同，明年将到位贷款资金3.9亿元。根据有关合同约定，我市需按比例配套项目资本金约1.95亿元，而现在项目资本金尚有很大资金缺口，如不能得到解决，势必影响开行贷款及时提取使用，加大财务成本。

（四）内部运行机制尚待完善、落实。公司的内部管理制度尚未完善，激励、约束机制尚未建立，中长期发展战略尚未制定，公司经营运作尚未开始，这些问题将影响和制约公司长期可持续发展。

新的一年即将来临，让我们振奋精神，坚定信心，以奋发有为的良好精神状态和扎扎实实的工作作风，正视、克服、解决公司起步阶段面临的诸多困难和问题。理清工作思路，推进项目建设，强化资金管理，完善运作机制，提高竞争实力，为全面出色完成20xx年既定的工作目标而努力奋斗。