

# 2023年景区年度工作总结 季度工作总结 (优质7篇)

总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 景区年度工作总结篇一

安全部：

就20xx年第一季度燃气安全生产工作总结，现通报如下：

作为安全部一员，我认为在公司渐渐发展的过程中，学习了很多知识，搞好安全工作，为防范重大安全生产责任事故为重点，强化落实各项安全管理制度、安全生产责任制、岗位职责、操作规程和技术标准，规范安全生产管理行为，努力构建安全生产长效机制。继续加大安全投入，提升装备水平，改进生产工艺，构建安全生产环境。强化事故隐患排查，完善隐患排查治理系统。筹备组建应急抢险队伍，进一步完善重大事故应急救援管理体系。继续加强安全教育和培训，提升员工的安全管理素质。完善重大危险源管理制度，使重大危险源处于可控状态。开展安全质量标准化体系建设，全面提升安全建设和管理水平，确保生产运营平稳高效地进行。

由安全部主任邓挨光组织，为门站、南沟阀室进行安全大检查定期检漏工作，确保安全生产工作正常运行。

1、每星期一次安全大检查，共13次。

室存在漏气，告知广东化建进行维修后，依然漏气。4月14号，又经维修，暂时不漏气，但是仍然存在安全隐患；从门站到城区水泥路，由于下雨水毁路基损坏，存在重大交通安全隐患，长输管线和入城管网的三桩的未铺设，具体管位不明确，巡线人员对管位得不到准确定位。

3、整改情况：定时进行安全检查，加强燃气管线安全管理，强化管道巡视检查。凡遇施工、过重车等可能造成管道漏气的重点部位，维修检查人员必须认真做好维修检查工作，并对自己的工作负责。对于有施工地段的管线，应专人看管。

1□20xx年目标责任书

2□20xx年安全工作总结及20xx年安全工作计划

3、城市天然气设施管理、运行、维护和抢修安全技术规定。

4、安全生产责任制度

5、天然气门站季度安全检查

6、施工安全责任状

7、安全台账记录

8、动土申请书

9、员工安全责任书

10、关于安全检查的总结汇报，及落实情况，整改措施

11、动火作业规程

1、安全生产例会学习，培训知识

- 2、组织员工外出学习、培训，持证上岗
- 3、每天早上8点由邢总组织开会，学习知识
- 4、制定安全制度，对外宣传安全知识，健全安全生产管理，提高员工责任心与素质

- 1、制定紧急事故应急预案
- 2、发现问题及时处理，上报公司，并尽早落实。

- 1、每月安全计划、总结
- 2、安全生产季度总结
- 3、关于安全工作的汇报

#### 4□20xx年安全生产例会总结

## 景区年度工作总结篇二

今年以来，我校在县委、县政府、县人大、县政协及县教育局的正确领导下，深入开展党的群众路线教育实践活动，积极发扬二中人优良作风，全面贯彻党的教育方针和政策，现将今年第一季度隆回二中工作总结如下：

- 1、学校始终立足课堂要成绩，针对高考、学考目标，三月份，学校行政人员与高考研究员下高三、高二听课，同时邀请县教研室研究员来校听课指导，共同调研，通过召开高三第一次市联考分析会，提出思路，明确目标，有的放矢。
- 2、高三：加强优生辅导，向清华北大打基础。高二：实行分层次教学，重点落实边缘生。

3、重视自主招生工作，今年我校共有132名高三学生，报名参加自主招生考试，学校针对学生特点与家长沟通，做好了自主招生前期工作。

1、校园西部建设，二期工程扫尾，塑胶田径场基础已夯实，看台挡土墙即将建好，正在修建田径场排水系统。

2、联运教学楼主体工程已修建至第二层，预计7月份能如期完工，9月份能按时投入使用。

3、正着手准备土地扩容工作，拟征土地262亩，已完成规划设计。

4、三月份，已为纯上课教师在电子备课室一人配备一台电脑，解决了多年来集体备课与坐班制“坐板凳”的状况。

1、落实“一岗双责”，安全工作不放松。本学期学校严格落实“一岗双责”制，严抓交通、食品卫生和师生活动安全。实行“班主任班级负责制”“偶发事件首问负责制”“校级领导联系年级负责制”等安全制度，构巩固的校园安全管理网络。

2、开设“收费咨询窗口”，阳光收费。我们在行政会、教师会上，多次着重强调了收费工作，严格按上级文件落实。严禁购买重大疾病保险，严禁征订教育期刊。开学后在学校财务室开设了收费咨询窗口，欢迎家长、学生来咨询了解收费事项。

3、学校把三月份定为“学雷锋”活动月，弘扬新时代青年人正能量，在此次活动中，好人好事层出不穷，共收到爱心捐款27300元。范小华老师为477班患病学生肖沛捐款2097元，肖体君、刘柳青老师各捐助1000元。廖丽新老师连续4年联系香港苏总每年资助28000元，共资助20位二中贫寒学子。捐资助学，传承爱心，拾金不昧等温馨事迹，在二中已成为一种

时代的风尚与正能量，滋润与教育着一代代二中学子。

1、3月20日，遵县委、县政府指示，学校在县教育局的组织下，到湖南师大、湖南大学、湖南科技大学、湘潭大学等四所全国重点院校招聘了14名优秀毕业生，其中6名为研究生，目前14名毕业生已与学校签约。

2、三月份，学校召开师徒结队学期总结会，加强对上学期新进教师及青年教师培养，落实“青蓝工程”，强调继续实行师徒结队互相听课制，表彰了优秀师徒。

第二季度重点工作思路：

1、进一步加强干部队伍管理和教师队伍建设，加强作风建设和师德师风建设，深入开展党的群众路线教育实践活动。

2□20xx年高考目标：清华北大录取不少于1人，二本上线达600人，重本上线达200人□20xx年学考目标：实现市内“保二争一”的目标，力争学考合格率排名第四次进入全省示范性高中前10%。

3、完成联运教学楼主体工程及外装修，采购联运教学楼教学设备。在塑胶田径场旁，着手动工修建体艺综合楼。

4、进一步强化安全知识，排除安全隐患，确保无安全责任事故发生。

5、努力提高生源质量，改善生源环境。进一步依xx政府，依xx管理，不断争取政策，扭转城镇化带来的生源质量滑坡局面，逐步提高生源质量。建议桃洪镇初三毕业生就读一、二中按志愿分流。

6、为新招聘教师，落实有关手续，办好编制。

7、做好4月20日在隆回召开的市教研研讨会前期准备工作。

8、筹办隆回县默深实验学校，做好土地扩容等工作。（隆回县默深实验学申请立项的报告已上报县委、县政府）

## 景区年度工作总结篇三

三月份是一季度的最后一个月，保卫处结合董事长提出的“安全经营，保一方平安”的要求。在公司领导正确领导下，在前线各楼层、后方各处室以及广大员工的支持下，我保卫处全体人员齐心协力，圆满地完成公司交办各项工作任务。现将工作汇报如下：

一、制订“春节大会战”期间安全保卫工作，维护企业经营秩序；

为了保证春节大会战期间安全，保卫处主动同和平派出所、市交警支队、市消防局进行沟通，请他们进行现场支援，出动警力，共同维护活动现场安全。多次召开内部会议，反复研究“春节大会战期间安全保卫方案”和“模拟疏散预案”。根据实际工作需要，合理分配岗位，有针对性地进行演练。

同时保证安全工作能够落实到位，保卫处又会同后勤各处室针对前线各楼层商场进行专项大检查。此次检查活动由后勤经理亲自带队，自2月7日至10日，保卫处会同消防、暖通、电气等部门对前线各楼层商场进行全方位检查工作，检查中发现的问题，及时进行整改。对不能及时进行整改的要求前线管理人员限期进行整改。随后，保卫处还注意督促整改进展情况，此次检查活动促进了前线对安全保卫工作的进一步加强。

二、加强对前线各楼层营业人员安全知识培训，提高安全防范能力。

采取各种形式的安全培训教育，通过观看安全防盗知识短片，员工对安全防盗知识有了更深入认识，并且了解盗窃的几种类型及作案规律。同时碟片结合商场的实际情况及近期发生的几起案例说明了安全防范过程中存在的诸多问题及做好安全防范的重要意义。

三、加强保卫处队伍建设，促进保卫人员整体素质的提高。

保卫处针对警员的自身特点，有针对性地开展训练，加强对治安管理处罚法、企业文化、保卫工作手册知识的学习。定期进行考核，将考试成绩进行公布，调动警员学习的积极性。同时还狠抓保卫人员整体行象、服务意识及语言沟通协调等方面工作。提高保卫人员整体业务水平。

四、完善监控系统，实现商场内监控摄像全覆盖。

五、保卫处认真做好其他各项活动安全保卫工作。

(1)初七团拜会的安全保卫工作，受到了公司领导好评，在员工及家属树立了保卫人员整体形象。

(2)xx百货 首次“爱你日”安全保卫工作，取得较好效果。

(3)配合市、区政府主办的“我与奥运冠军徒步走活动”的维护工作，得到市 区政府的肯定，圆满完成安保工作。

以上是保卫处第一季度安全保卫工作总结，不周到的地方，请批评指正。

## 景区年度工作总结篇四

20xx年第一季度，勐腊县财政局在县委、县政府的正确领导及上级部门的精心指导下，深入贯彻党的十八大、十八届三中、四中、五中、六中全会精神，围绕全县的中心工作和县

委、县政府确定的财政收支任务目标，不断开拓创新，把握财政工作重点，积极履行财政工作职责和职能，现将工作总结如下。

## （一）财政收支情况

1. 财政收入情况。截止到3月28日，全县一般公共预算收入完成7643万元，完成年初预算的20.2%，同比增加3732万元，增长95.4%，其中：税收收入完成5780万元，完成年初预算的22.7%，同比增加2797万元，增长93.8%；非税收入完成1863万元，完成年初预算的15.1%，同比增加935万元，增长100.8%。

政府性基金预算收入完成1344万元，同比增加1344万元。

2. 财政支出情况。截止到3月28日，勐腊县财政总支出完成51551万元，完成年初预算的19.3%，同比增支25909万元，增长101.0%，其中：一般公共预算支出完成51065万元，完成年初预算的20.9%，同比增支25967万元，增长103.5%；基金预算支出486万元，完成年初预算的2.1%，同比减少58万元，下降10.7%。

## （二）保障民生支出

统筹整合各类财政资金，集中财力向农村基层倾斜、向民生保障覆盖、向社会事业延伸。截止到目前，全县公共财政用于民生领域的支出为44638万元，占一般公共预算支出的87.41%。

1. 支持“三农”建设。一是认真落实惠农政策，及时拨付各项涉农资金，拨付专项支农资金1137.47万元，发放退耕还林补贴共计411.17万元。二是积极整合涉农资金，集中财力办大事，草拟了《勐腊县20xx年财政涉农资金统筹整合使用方案》，并已报请政府研究确定。三是积极落实农业综合开发

项目建设，按照上级相关部门要求积极做好项目勘察及20xx年农发项目建设，推动农业基础设施建设。四是继续巩固和推进一事一议财政奖补工作，不断完善20xx年项目实施，做好20xx年建设项目的收尾工作，并做好20xx年一事一议财政奖补项目的申报，及时将20xx年的所有储备项目录入综改系统，为下步工作落实奠定良好基础。

2. 支持社会事业发展。继续加大对社会事业财政资金保障力度，不断加强社会保障能力，促使社会事业不断发展。一是推进医疗体系建设，特别是强化对公立医院改革的投入，认真落实地方政府投入责任，着力支持全面深化公立医院综合改革。截止到目前，已拨付医疗卫生支出10639万元。二是推进社会保障和就业体系建设。认真全面落实各项社保及就业政策，加大社会保障体系的覆盖面，完善就业扶持政策，进一步推动社保体系完善。截止到目前，已拨付社会保障和就业支出13652万元。主要是20xx年均衡性转移支付和县级基本财力保障资金604万元□20xx年中央财政养老保险一般性转移支付资金3500万元。三是推进教育事业发展。坚持以“经济发展教育奠基、勳腊兴衰系于教育”为宗旨，按照教育经费优先安排的原则，认真积极筹措资金，确保教育经费投入。截止到目前，已拨付教育支出13587万元。主要是学生营养补助2514万元；寄宿生活补助1009万元□20xx年第一批城乡义务教育阶段学校公用经费中央资金20xx万元□20xx年第一批普通高中国家助学金中央专项资金120万元；中等职业学校国家助学金中央补助资金134万元。四是支持公共安全能力建设。截止到目前，公共安全支出1965万元，主要用于是公安支出同比上年增加558万元。

### （三）金融工作情况

1. 积极拓展，金融业规模进一步扩大□20xx年第一季度，继续关注全国经济和金融形势，充分调动金融机构支持地方经济社会发展的积极性、主动性和创造性，提升金融业支持和服

务实体经济的能力，促使勐腊县金融规模稳步提升。截止20xx年2月末，勐腊县金融机构人民币各项存款余额122.70亿元，比年初下降0.11%。各项贷款余额69.62亿元，比年初增长1.24%。存贷比26.74%□20xx年第一季度，实现保费收入4919.22万元（其中寿险3546.22万元，财险1373万元），保费赔付支出1178.55万元（其中寿险807.87万元，财险370.68万元）。

2. 完善监管，推动金融业健康发展。进一步发挥协调、服务和监督的职能作用□20xx年第一季度，加强对3家小额贷款公司开展风险排查提示1次，规范小额贷款公司经营，防范金融风险。多方协调配合，3.15会同工商、公安、人行、各金融机构等部门开展金融知识及非法集资宣传1次，发放宣传材料20xx余份，努力强化金融风险防范，多途径督促勐腊县金融业稳健发展。

#### （四）融资工作情况

1. 做好平台公司管理运营□20xx年以来，继续做好融资平台公司的管理运营工作，不断完善平台公司管理制度，并按照相关文件规定及时做好在公司任职公职人员的清理整顿工作，进一步规范平台公司运营管理，推动政企分离。同时，积极协调相关部门做好项目建设等工作，目前纳入平台公司的各项目推进顺利。

2. 积极洽谈融资事宜。积极与有意向进入的社会资本开展洽谈，截止到目前，与富滇银行、农发行等金融机构达成初步合作意向，计划从富滇银行融入资金3.5亿元用于213线建设，目前正在洽谈相关事宜；从农发行融入资金4.16亿元用于南腊河治理，目前资金已到位。同时，继续维系好与合作企业的关系，持续推进项目建设，目前，深圳枢纽公司按照工程进度拨付资金5320万元。

#### （五）其他工作情况

1. 及时编制年度预算草案，确保年度资金安排到位□20xx年根据新《预算法》，建立全口径政府预算，明确规定政府的全部收入和支出都应当纳入预算，按照要求我们编制了一般公共预算、政府性基金预算、国有资本经营预算、社会保险基金预算的全口径预算草案□20xx年2月经县十五届人民代表大会第一次会议审议并通过。

2. 圆满完成了县财政总决算、部门决算报表的编报、审核、汇总上报等工作。总决算、部门决算报表工作面临新的情况，编报方法和要求有了大的变动，工作量十分浩大。通过精心组织，做到了审核编制报表工作与日常收支拨款业务工作两不误，按时按质地完成了报表编制上报任务，圆满完成了财政总决算和部门决算任务。

3. 灵活调度资金，较好地保证了人员工资等重点支出需要。针对资金供需矛盾突出的现实，在预算执行中坚持有保有压，突出重点，对各项专款和各单位申请资金的报告，视可能妥善安排，并做好宣传解释工作。通过努力，一季度支出预算执行情况良好，及时足额拨付了职工工资和离退休金21841万元，确保了机构的正常运转和政权建设的资金需要。

4. 认真抓好机关事业单位养老保险制度改革工作。积极主动与人社部门共商协调理顺关系，确保社保缴费及时汇缴入基金，按社保基金管理制度规范基金管理，及时兑现离退休人员养老待遇，克服财政资金紧缺的困难自20xx年1月开始随月配套财政补助单位缴费部分。

5. 盘活存量资金。继续按照20xx年3月制定的《勐腊县盘活财政存量资金工作方案》要求，加强盘活存量资金工作力度，建立盘活存量资金常态化清理、收回以及存量资金定期报告工作机制，确保切实提高预算执行进度和财政资金使用绩效。截止20xx年3月20日，收回各单位结转结余资金1999万元，经县人民政府研究决定后安排扶贫资金511万元。

6. 继续推行公务卡结算制度。截止 20xx年一季我县独立核算单位233个，在职人数6654人。已实行公务卡结算单位数142个，已申请办理公务卡并发放公务卡2857人(县级2408人、乡镇449人)，办卡率46%□20xx年一季度预算单位通过公务卡报销还款额66万元。

7. 积极做好边境地区转移支付项目申报工作。及时召开边境地区转移支付项目资金申报工作会议，安排部署全县边境地区转移支付项目申报工作，目前边境转移支付项目申报正在进行中，预计于3月底完成第一批边境项目申报。

8. 进一步推进绩效管理。将绩效管理工作与预算工作同安排、同部署，及时确定勐腊县绩效评价中介机构——云南中立会计师事务所有限公司，进一步增强绩效评价的专业性，推动项目绩效管理。

20xx年第一季度，勐腊县财政工作取得了一定的成绩，但依然面临严峻的经济形势，今后，勐腊县财政局将继续深入贯彻党的方针政策，围绕20xx年财政收支任务，全力组织收入，落实“三农”政策，保障和改善民生，深化财政改革，加大财政监管，促进勐腊经济和社会事业科学发展。

（一）全力组织收入，保证财政收入稳定增长。坚持依法行政，严格依法征管，继续加强对税收收入及非税收入的征管力度，建立健全大税小税一起抓的管控机制，千方百计挖掘增收潜力，加大稽查力度，依法打击偷、逃、骗税行为，努力做到应收尽收，坚持做好做大财政“蛋糕”，确保财政收入稳定增长。

（二）继续优化支出结构，保障经济社会协调发展。努力提高财政资金分配的科学性、公平性和公开性，保障事关民生、财源建设、重大项目、强农惠农、维护稳定等重点支出，进一步加大“三农”、医疗卫生、教育、社会保障、文化事业等方面资金投入力度，促进勐腊县经济社会协调发展。

（三）持续深入开展财税体制改革。在巩固现有财税体制改革成果的基础上，深入贯彻落实新《预算法》，确保预算顺利执行；继续做好农村综合改革，全面开展村级公益事业建设一事一议财政奖补工作；加强政府性债务管理工作，强化政府债务的管理和监控，防范财政风险；强化项目绩效考评，推进项目绩效评价。

（四）继续支持重大项目建设。加大固定资产投资和重点项目推进力度，积极招商引资、统筹资金，加快县域优势资源开发，强化财源产业建设。

（五）持续盘活财政存量资金。建立健全盘活存量资金常态化、定期报告制度，进一步加大部门结转结余资金清理力度，并做好资金的收回和安排使用工作，切实提高资金使用效率、充分释放积极财政政策。

（六）做好融资工作。认真做好融资平台公司日常管理运营工作，积极开展融资洽谈，引入更多的社会资本参与勐腊县及磨憨开发开放试验区的建设，为勐腊县及开发开放试验区经济发展注入新动力。

（七）做好扶贫工作。进一步统筹资金助推推进“挂包帮、转走访”精准扶贫，配合相关部门进一步做好涉农资金整合，为建成小康社会、在20xx年底前完成脱贫摘帽做贡献。

（八）常抓不懈，加强队伍建设。面对新形势、新要求、新任务，不断提高法制意识，落实和完善惩防体系建设，坚持不懈的加强思想建设、作风建设、廉政建设，不断提高财政干部的综合素质，保障各项工作顺利推进。

## 景区年度工作总结篇五

今年1~3月新批外资项目1个（湘裕环保），梯度外资一个（佳亨农业），办理增资企业2个（展翔农业、永吉农业），

实际到位外资1868万美元，同比下降15.94%；内联引资到位80325万元，同比增长20.96%；（1-2月）外贸进出口429万美元（1-3月预计完成800万美元），同比下降21.43%，其中出口295万美元，同比下降8.39%，进口134万美元，同比下降40.18%；加工贸易进出口429万美元（1-3月预计完成800万美元），同比下降19.81%，其中出口259万美元，同比下降5.14%，进口134万美元，同比下降44.08%。

外贸企业出口步履艰难。一是受欧债危机及国际经济影响，订单大幅下降，仅骏兴鞋业订单下降40%；二是人民币升值在一定程度上削弱了外资出口产品的国际竞争力，致使出口为导向的加工贸易地位有所下降，县新田鞋面加工部、宜章连丰鞋材有限公司、宜章新鼎鞋材加工厂等6家企业相继处于停产、半停产状况；三是有部分企业通过广东等外贸公司进出口，影响宜章进出口业绩。弘源化工一季度出口50万美元，但仍是通过广东出口。四是承接业务不对称，俊宏商贸有限公司已办结相关手续□20xx年初拟进口料件，但苦于商检没有样品对照，至今搁置。

一是围绕产业链招商。重点围绕伯朗电梯，做长电机、电缆、小五金、电梯装潢、电扶套件、电梯轨道系统、智能停车设备、月台屏蔽门、包装仓储及物流服务等产业链；围绕弘源化工，做长矿产品精深加工、物流仓储、环保节能等产业链；围绕立敏达电子、阳普医疗，做强总部经济；围绕恒维电子、通达挂车等电子信息产业，做长高科技产业链；围绕展翔农业、永吉农业、宜章福鹅、加法果业，做好新型农业产业化、脐橙采后商品化加工及鹅肥肝精深加工等产业链。

二是利用领导资源及其人格魅力开展小分队招商。在抓好面上招商工作的同时，坚持点面结合，以点促面，注意突出个性化、特色性，以精干的小分队为主要形式，主动出击，组织招商推介或项目洽谈活动。

三是突出中介招商。依托宜章优势招商，特别是充分利用广

州商会、东莞商会、深圳商会、珠海商会、上海商会等平台，广泛宣传推介宜章，同时依托各乡镇的资源优势，发挥在外务工人员、高管人员的优势，诚心招商，诚恳招商、诚信招商。

四是完善客商资源库及在谈项目库的建设。通过跟踪落实在谈项目，提高项目履约率、资金到位率、项目开工率，力争使签约项目早日动工，在建项目早日建成投产，投产项目早日发挥效益。

六、深入调研，向有关领导汇报，切实解决外贸企业两头在外的问题，争取相关企业能通过海关就近出口，以确保完成或超额完成各项任务指标。

## 景区年度工作总结篇六

我们广东建发工程管理有限公司于20xx年开辟了武汉东湖新技术开发区的市场，并顺利完成了相关工作任务。进入20xx年，我部更加努力的完成各项工作任务，在武汉地区的发展更为稳固。

现将本年度一、第二季度的工作情况简要汇报如下：

### 东园西路工程与高新五路工程

我项目监理部在上半年的监理工作中，做到了对工程质量严格控制、控制工程进度、完善安全管理体系以及组织协调各方关系。

依据监理合同规定的监理范围和控制目标，并结合监理人员的专业能力，合理开展我部监理工作。

依据监理规划、细则的要求，我部坚持召开监理例会制度、监理人员岗位制、旁站监理制度、文件归档管理制度，并督

促员工努力工作，尽职尽责。

督促施工单位严格遵守“安全质量第一，控制预防为主”的方针，认真执行国家现行的安全生产法律、法规和建设行政主管部门关于安全生产的规章制度。

我部坚持全过程质量控制的原则，对工程质量进行检查与验收时，依据设计要求、遵循现行的施工规范和质量评定标准，并以实测数据为标准。做好施工过程控制，隐蔽工程、关键部位跟踪旁站，对材料进场严格把关，确保工程质量。

根据年初工作计划安排，我工程监理部在总结过去经验的基础上，发挥各自专长，克服不足之处，尽心尽职，努力工作，做到廉洁自律，履行监理职责，确保工程质量让业主满意的服务宗旨。。

1、在建工程：东园西路工程完成竣工验收；做好高新五路工程施工监理工作，争取圆满完成监理任务。

2、对工程施工质量、安全督促管理，常抓不懈，加强巡查、过程控制，严格执行监理程序。。

3、加强协调管理工作，做好建设单位、施工单位、监理单位、设计单位的协调工作。

4、总体来说：近半年我工程监理部工作在公司领导的指导下，在有关部门的积极配合下，各项任务都比较好的顺利开展，坚持预控、规范、科学、优质的指导思想，认真的履行监理职责，做好监理管理工作，保证监理工作质量让业主满意。

## 景区年度工作总结篇七

20xx年xx信用社紧紧围绕省联社年初工作会议精神，坚持以存款业务为中心，重点防范和化解信贷风险，积极拓展农村

市场，一季度工作取得开门红。

一季度各项业务发展迅速，较好完成省联社下达任务。截至20xx年x月x日，各项存款余额5034万元，比年初增加1726万元，增幅达52%。超额完成联社下达的春天行动任务，并完成了全年任务。我社为完成联社分配任务，具体做法如下：

1、抓好信用社宣传和礼品发放工作。利用春节期间，向返乡农民工进行大力宣传，走村串户，深入农家，开展多种形式的小康卡及农民工卡特色服务宣传活动，免费发放一元卡，劝说农民工把在外打工的积蓄存到本地信用社；合理组织发放过年礼品，通知老客户领取礼品，稳定存款，对有实力的潜在客户上门送礼，劝说其把钱存入信用社。

2、抓全员揽储考核。今年我社按照联社要求，制订了“职工吸储考核办法”，并登记了揽储台帐，人人有任务，个个有压力。职工工作积极性和主观能动性得到空前提高和充分发挥，形成个个操心存款，人人关心经营的良好局面。全体员工在做好本职工作的同时，业余揽储已成为他们自觉行动。

方便了周围客户，也吸引了距我社较远的客户。

过去三个月虽说取得了一定成绩，但还是有不足。由于今年过年比较早，找到客户时，有些已经存了定期在其他银行。在来年的工作中，要把工作做在先头，11至12月份就提前提醒客户转存和稳存，联系亲朋存款到信用社。

二季度工作重点是贷款营销和不良贷款清收。贷款利息收入是信用社利润的主要来源。只有发放好贷款，收好贷款，才能实现信用社的发展壮大！以农为本，为农服务是我们的服务宗旨和永恒主题。我社要以支农、富农、兴农为己任，千方百计提高支农服务水平，做好贷款营销工作。

（一）逐步完善贷款营销的信贷管理体制

农村信用社要按照市场化、商业化发展取向，树立信贷营销的全新理念，制定符合自身实际的信贷营销战略，建立一套反映灵敏、策略灵活的贷款营销体系，稳固和扩大优质客户群体。

便捷的贷款操作流程。信用社赖以生存的贷款营销法宝就是贴身服务和快捷灵活的贷款方式。

## （二）因地制宜创新贷款品种

农村信用社在硬件、网络等方面与国有商业银行相比差距仍然存在。但农信社可以从贷款品种和服务上做文章，打造自己的特色信贷品牌。一是贷款品种要有特色，不能存在不同品种名称，而无质的区别。不同的贷款品种在期限、利率、优惠程度上要各有“卖点”；二是改变贷款品种单一功能，不能照搬其它银行现成产品，摒弃“拿来主义”，要多开发一些适合农村信用社自身发展的贷款品种，以此来满足和适合不同对象的贷款项目，比如“林权抵押贷款”、“农户联保贷款”等。

## （三）强化队伍的营销培训和素质教育

一是开展形式多样的贷款营销培训班。加强社会关系学、心理学等方面知识的渗透，提高员工营销技能，深化对营销内涵的认识，真正把营销贷款与发放贷款区别开来，使营销行为得到客户的认可并创造营销价值，把贷款营销工作真正由季节型转向效益型、由任务型转向发展型，使贷款管理工作由被动型转向主动型。

二是提高贷款营销人员素质。贷款营销工作的风险性时刻存在，贷款质量的好坏，与营销人员的思想认识和个人素质有着重要关系。要通过职业道德教育、理想追求教育和金融法规教育，提高营销人员的职业道德水平和思想认识水平，从根本上摒弃等靠思想，变被动做事为主动营销，提高工作主

动性和创造性。

#### （四）完善考核激励机制，增强营销人员工作主动性

一是建立权、责、利相对应的营销考核机制。对营销人员的考核应科学化，用百分制考核与贷款有关的各项指标；要实行利益趋动，将营销人员的收入完全与百分制绩效考核挂钩，实行超额加分加收入；要对违规放贷责任人严罚重处；二是克服惧贷心理。当前，因“新规”的贯彻执行，信用社实行贷款发放终身责任追究制等，信贷人员营销贷款的主要心理障碍是“惧贷”，贷款发放人害怕因造成风险处罚较为严厉，不少信贷人员对以前的贷款仍承担停岗扣薪收贷。信用社应将贷款存量与增量新老划断，结合实际合理确定一个风险度，凡是符合信贷原则，严格按照程序发放的贷款，由于风险造成的损失，只应追究个人工作责任。只有这样，信贷人员才能在营销过程中放开手脚，有所作为；三是根据环境和人员特点合理分配工作任务，区别对待，不搞“一刀切”，任务分配和考核要科学合理。

清收不良贷款方面，我社共有不良贷款2713笔，总金额达1亿5550多万元。只有加大清收力度，找准原因，对症下药，才能化解历史包袱，轻松上阵。经调查分析，不良贷款形成原因主要分为两部分：

##### 1. 来自由于外部的因素

往往形成大量贷款沉淀。(3)行政干预因素。主要表现为地方政府压，地方财政挤，迫使银行发放大量指使性贷款、救济贷款。

##### 2. 内部管理的因素

(1)信贷人员素质。部分人员素质不高，难以进行贷款的科学决策和有效管理 (2)贷款结构不合理。贷款结构失衡，如贷

款投向不合理引起贷款过度集中等造成不良贷款的形成。(3) 道德因素。部分信贷员“在其位而不谋其职”工作主动性差，缺乏开拓创新精神，不能干好自己的本职工作。

因此不良贷款清收应从以下方面入手：

### 1. 提高信贷人员素质

信贷人员除了必须具备一定的金融理论、企业财务管理、法律制度等业务知识外，还必须具有诚实的品格和强烈的责任心。

### 2. 要加强对不良企业的管理

不良企业不能正常还本付息有主观和客观的原因，所以，应分类管理，对不同的原因实行区别对待的政策，对暂时困难的应适当支持，对恶意欠债的必须严厉制裁。

### 3. 采用法律手段保全资产

在通过诉讼途径化解风险贷款时，要注意贷款不能丧失诉讼时效。另外诉讼是否成功的关键主要取决于财产保全工作的成效，一旦保全成功，诉讼案件便可以通过和解方式提前结束，全额收回贷款。

### 4. 实行公开招标拍卖方式

运用拍卖方法使资产价值得到最大体现，最大限度收回资金。

### 5. 实行协调清收。

对政府机关财政贷款、受政府干涉、村集体承贷、企事业贷款等多年形成的不良贷款，要及时与当地党委政府或主管部门协调，通过财政拨补、政府及村财产进行抵债等方式，协调清收。

6. 对新发放的贷款，应加强管理，并做到合法合规，以防止不良贷款前清后增。

在一季度完成存款任务的基础上，二季度要抓好贷款营销与清收工作，保证全年工作的全面胜利，实现信用社发展的新跨越！