

分厂工作总结汇报(精选5篇)

总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。那么，我们该怎么写总结呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

分厂工作总结汇报篇一

20xx年我项目部的职业卫生工作，将以继续贯彻执行《职业病防治法》为中心，全面落实公司的有关规定。进一步完善职业卫生各项工作；坚持“预防为主，防治结合”的工作方针，积极控制职业危害因素，努力防范职业性疾病事故发生；提高全员职业卫生意识；做好职业健康监护工作，依法保护职工健康权益；提高职业卫生管理水平，促进职工健康。

二、总体目标

20xx年我项目部的职业卫生工作，要继续在项目部职业卫生领导小组的领导下，各相关部门密切配合，结合上级部门有关规定，根据项目部工作安排组织实施。

1、认真学习，宣传、贯彻《职业病防治法》，大力开发领导层，提高对职业卫生工作重要性的认识；全员普及职业病防治法有关知识，增强职工的责任和权益意识；制定职业健康教育计划，开展多种形式的健康教育活动，整体提高职业卫生素质。

2、做好本项目部职业卫生工作的管理，完善职业卫生资料，落实职业卫生各项工作：

1) 建立健全本项目部职业卫生档案，真实反映本项目部职业

卫生状况，建档合格率100%。

2) 按照公司安全质量标准化规定进行作业场所检查，杜绝急性职业中毒事故发生。

3) 加强职业健康监护工作，确保职工身体健康。按照要求安排，对职工进行健康体检，体检率达到目的100%。

4) 对存在有害作业因素的场所进行改造，并配备相应的防护用品。

三、工作计划：

1、完善职业危害专项管理制度，继续落实职业危害部位应急救援预案。

2、组织职工进行职业性健康体检；

3、加强职工的个人防护检查，控制和杜绝急性职业中毒事故；

4、加强职业卫生防护的宣传和培训。

5、完成上级部门安排的其他工作。

四、保证措施

1、为职工配备专门的个人防护用品，如工作服、防护手套等。

2、各部门要结合本项目部实际，配合做好本项目部职工的体检安排及工作场所的监测。

3、各部门要以认真负责的态度，真正做好这项工作，力争把20xx年度的职业卫生工作做得更好。

分厂工作总结汇报篇二

20xx年，在公司的^v^正确领导下，在各兄弟部门的支持下，我根据公司的工作精神与工作部署，结合生产部经理的岗位职责与工作实际，创新工作思路、转变工作作风，认真踏实努力工作，较好地完成了各项生产工作任务，取得一定成绩。现将20xx年工作情况具体总结如下：

20xx年，我带领生产部干部员工团结协作，齐心协力，认真努力工作，较好地完成了生产任务，生产运行正常，无生产安全事故，全年完成xxx台柴油发电机组生产任务。

（一）加强思想教育，提高员工凝聚力。

20xx年，我切实加强了对员工的思想工作，开展国情、厂情教育，培养员工的感恩心。通过开展思想工作，使生产部每个员工树立正确的世界观、人生观和价值观，提高思想政治觉悟，热爱企业，热爱工作岗位，做到心往一处想，劲往一处使，增强执行力，提高工作效率，确保完成公司下达的生产任务。

（二）加强设备管理，确保生产正常进行。

设备是重要的生产工具，对于完成生产任务，提高柴油发电机组质量具有极其重要作用。我切实加强设备管理，一是教育员工要爱惜设备，按操作要领使用设备，精心维护设备，保持设备的完好率和正常运行。二是开展设备使用、保养辅导，利用晨会、班会等方式对员工进行辅导，使他们懂设备结构，懂设备检查的作用及方法，懂设备的维护保养，懂设备操作规程。在工作中，使用好设备，保养好设备，稳定设备功能，确保设备正常运行，满足生产需要。

（三）加强质量管理，确保产品质量合格。

我知道我们企业技术力量比较薄弱，产品质量上不去，返工较多。所以，我作为生产部经理，特别注重质量，为此把产品质量放在工作的首位，提高每个员工质量意识，认识产品标准和质量的重要性以及对企业的影响。我从抓质量的基础性工作做起，在生产过程中牢记“质量是生命，生产保质量”的思想，坚决杜绝质量事故。开展质量问题“大反思、大排查、大整治”活动，制定质量问题排查整治和督促检查方案，针对柴油发电机组的质量特点，明确质量工作责任、目标、任务、内容和监督检查措施，落实质量排查、登记、整治、督办、验收等每个环节的工作要求，切实做到质量排查彻底、督促检查到位、整治责任明确、跟踪督办有力。通过这些措施，达到及时发现质量隐患，及时整治质量问题，防止出现质量事故，确保柴油发电机组质量合格，增强柴油发电机组的质量信誉，从而促进企业的发展，也给员工带来实在的利益。

（四）加强安全生产工作，确保生产安全。

20xx年，我切实加强安全生产工作，树立“安全为了生产，生产必须安全”的思想，杜绝一切安全事故，确保生产安全。具体抓好四项工作：一是在生产过程中，要求全体干部员工时刻保持清醒的头脑，充分认识到安全生产的重要性，时刻保持高度的警觉性。形成“人人讲安全，事事为安全，时时想安全，处处保安全”的思想氛围，消除一切安全隐患。二是制定和完善规章制度并确保有效执行。我制定安全生产管理制度，建立安全生产岗位责任制，做到责任到人，明确分工。把安全贯串于生产全过程，加强安全隐患排查，消除一切安全隐患。三是加强安全培训教育工作。我加强对员工的技术培训，定期对员工进行培训，对新工艺、新设备的操作使用以及近期柴油发电机组生产中的技术难点、安全隐患进行深入细致的分析讲解，提高员工的整体技术水*，确保生产安全。四是齐心协力，共同维护安全生产。在生产过程中，要求每个员工严格按照制度要求，认真排查安全隐患，做好安全生产工作，把安全时刻铭记于心，做到“不伤害自己，不伤害

他人，不被他人伤害”，共同维护安全生产，促进企业发展。

（五）加强降本增效，提高企业经济效益。

20xx年，我加强能源、原材料等方面的管理，切实提高能源利用率。教育员工要珍惜水电资源，珍惜生产材料，做到用水节约，杜绝“跑、冒、滴、漏”，不开长明灯、无人扇。对生产材料，不乱丢乱放，做到精打细算、充分利用。通过实际具体工作，树立节约意识，为企业降本增效、提高经济效益做出实实在在的努力与贡献。

20xx年，我在取得一定成绩的同时也存在一些不足，一是部分岗位员工的操作水*和理论知识不够，管理人员的拓展思维欠缺，成本节约观念淡薄，存在浪费和跑冒滴漏现象；二是质量意识和安全意识还不够强，提高产品质量上措施不够，遵守安全制度和安全操作方面有欠缺，需要继续加强。

（一）坚定信心，提高产品质量。

20xx年，我要坚定信心，重点抓好产品质量，认真检查分析，找出薄弱环节，落实整改措施，加强质量管理，努力提高柴油发电机组的质量。

（二）加强培训，提高员工综合素质。

我要加强对员工工作业务技能与安全生产知识培训，提高员工的专业知识水*和安全生产知识，提高员工的战斗力和工作执行力，使工作效率得到有效提高。

（三）注重安全，确保安全生产不出事故。

我要进一步加强安全生产力度，加强对设备的使用、保养管理，加强安全生产制度的落实与检查，消除一切安全隐患，力争实现无安全事故。

（四）加强管理，继续做好降本增效工作。

我要进一步加强能源管理，加强原材料管理，树立勤俭办厂方针，节约水电，爱护、珍惜企业财产，继续做好降本增效工作，为公司增加经济效益而努力。

20xx年，我认真努力工作，虽然取得了一定的工作成绩，但是与公司的要求和员工的希望相比，还是需要继续努力和提高。今后，我要继续加强学习，深化管理，按公司的要求，做好自己的本职工作，为公司健康持续发展做出应有的贡献。

分厂工作总结汇报篇三

修缮分公司按照上级部门要求认真开展各项环保工作，制定环保相关制度，所有废气、废水均达标排放，有效的保护了周边环境。现就具体工作汇报如下：

一、环保制度建设及执行情况

分公司先后制定了环境保护管理制度、安全环保事故应急处理程序、安全环保教育培训制度、安全环保检查及隐患整改管理制度等相关环境保护制度，使分公司的各项环保工作有章可循、有法可依。对以上管理制度，分公司认真组织学习，使全体员工对各项制度有清醒的认识，确保了环保工作常态运行。

二、广泛宣传，增强意识

（1）向社区广大居民积极宣传和倡导生态文化，使广大居民增强对环境权益与义务的认识，自觉约束自己的环境行为。

（2）鼓励广大居民倡导绿色消费，在社区试行循环经济生活模式，引导广大居民自觉禁用含磷洗涤剂危害环境的消费品。（3）在社区居民中，逐步建立起公众参与环保的机制，

鼓励和动员更多居民加入到“保护环境，美化家园”行列中来，通过同创共建，进一步优化社区的人居环境。

(4) 并且在老年活动室开展了一次义务劳动，创造良好环境，提高大家对环境保护的认识。

(5) 各班组根据实际情况，利用宣传栏、条幅、社区宣传、早课等多种形式开展宣传国家、省、市环境保护法律法规及油田公司环境保护规章制度，宣传低碳排的相关知识和要求，鼓励员工立足岗位，探索和积累节能减排的好办法，为建设和谐矿区、美好家园献计献策。

一、定期组织环保培训，不断提高环境管理水平环保培训是提高环境管理水平的重要手段，计划对全体员工进行了一次以“节能我行动，低碳新生活”为主题的环保培训，通过培训进一步增强广大干部员工的环保意识和环境守法意识，从而使分公司的环境管理水平不断得到提升。

二、加大宣传力度，提高节能意识

利用早会等形式推进节能降耗、提升节能意识，牢固树立“节约就是增效”的理念，加强水电气管理，下班要关闭电源，杜绝“长流水”、“长明灯”等现象。分公司将进一步完善工作机制，落实环保工作责任制，加大环保监督力度，建立健全长效工作机制，使分公司环保工作再上新台阶。

分厂工作总结汇报篇四

为了贯彻落实^v^安委会《关于深入开展安全生产大检查、切实做好第四季度安全生产工作的通知》，我院积极围绕“安全生产、重在落实”为主题的安全生产活动。落实责任、加强协调，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”安全生产方针。坚持科学发展观，牢固树立“以人为本、安全发展”的理念。我院领导对安全生产工作统一的部署和安排，

结合实际，突出重点，认真开展安全生产专项整治工作，做到了责任明确，措施到位，有效预防和减少了安全事故的发生，取得了显著成效，现将安全生产活动情况总结如下：

一、 加强领导，提高认识，统一部署：

为全面落实第四季度安全生产工作，院成立以潘必胜院长为组长，张青松副院长为副组长，有关部门领导为组员的安全生产大检查领导小组，全面负责我院的安全生产工作。领导小组成立后召开了关于“开展安全生产大检查”活动的部署大会，建立了监督、监管体系，制定了相应的职责制度，明确责任、层层分解。让全院职工从思想上彻底认识到安全生产的重要性和必要性，真正把认识转变为高度警惕融汇到日常工作中去。

二、 大力开展宣传教育，提高安全生产意识和技能：

为了加强安全生产工作的宣传教育力度，领导小组首先在院内营造起“安全生产”的浓郁氛围。在我院各生产所、部门办公室外墙的显目位置广泛宣传“安全是效益、安全是品牌”等各种安全生产标语横幅，并充分利用宣传栏、宣传海报，进行安全生产知识的宣传教育活动。树立了正确的安全观念，使安全文化深入人心，得到广大员工的理解和认同，成为每位员工共同的安全需求和价值取向，促进安全生产由“全员参与”向“全员责任”转变，通过这次大力宣传，在全院形成了浓厚的舆论氛围，提高了员工安全生产素质、强化安全责任意识，形成了较好的成绩。

为了加强我院安全生产工作教育力度的管理，高度重视安全生产工作，组长潘必胜召集各所、各办公室有关人员，结合我院实际情况开展了安全生产工作专项会议。会议指出：对于我们设计企业来说，实施好质量管理，保证设计质量，做好合理、科学、全面、安全的施工设计，是一个单位健康发展的基础，搞好安全生产将对减少损失、增加效益，正常开

展各方面工作起到积极作用，同时也是提升我院竞争力的关键和根本所在。会上，各所负责人对目前的项目做出汇报。铁道所11月17号由王可群总工程师带领，在南京曙光国际饭店参加对芜湖地方铁路有限公司铁路专用线技术工程和芜湖新兴铸管有限公司铁路专用线的初步设计的评审活动。本次评审活动，基本圆满，并未发现较大的设计质量问题。建筑所11月15号由郑所长带领测量人员，前往滁州对滁州市上海路供水管道穿越京沪铁路工程的设计项目进行测量，并深入探讨研究，保证了安全生产。此外，并对院当前及今后一段时间安全生产工作做出了重要安排。

我院从年初至今整体安全形势较好，未出现大的安全事故，但我们不能有丝毫的放松和掉以轻心，为我院的长远发展奠定坚实基础。

三、 开展安全检查，消除事故隐患：

我院本着“稳定压倒一切”和“以人为本，预防为主”的原则，为打造平安单位，消除安全隐患，提高防患意识。领导小组在全院范围内开展了安全生产大检查，通过全面、深入的检查，进一步落实企业安全生产主体责任和安全监管责任，认真解决安全管理上存在的突出问题和薄弱环节，有效防范和坚决遏制事故的发生，把安全生产工作做好。我院重点排查范围及要求如下：

1. 对公司所有自有及租用的机动车车辆进行了检查。要求机动车驾驶员要严格遵守交通管理规定，不违章驾驶，定期检查车辆运行状况，发现问题及时解决，消除事故隐患，确保车辆安全行驶，并及时向办公室和分管领导汇报车辆使用情况。
2. 对所有办公室设备进行了检查。要求复印机、装订机等各类办公室设备由专人管理和使用，使用者要按操作程序工作，结束后立即切断电源，工作场所严禁违章用电，以免发生触

电及火灾事故。

3. 对勘察人员的防护措施和安全管理进行了检查。要求勘察人员外测工作时，必须穿戴标志服、标注帽，并按规定配备防护人员，在仪器周围设置标志墩。仪器人员必须严格执行仪器操作规程，对所有仪器做到工前、工后认真检验。

同时要求从自身做起，做好防火、防触电、防人身伤害。通过此次大检查，对安全隐患设施该添置的添置、该更换的更换、该维修的维修，以及管理处上下的共同努力，发现消除隐患，夯实了安全生产基础。通过安全生产宣传、教育、培训、检查、整改等一系列的活动，使全体员工进一步提高安全防患意识，坚持“以人为本、牢固树立安全发展”的理念更加深入人心，促进了企业提高安全生产管理水平，并在工作中得到了很好的贯彻和加强，遏制了各类事故的发生。

总之，在我院领导小组和全体员工的共同努力下，“安全生产”活动大大提高了员工对安全生产重要性的认识，增强了全体员工的安全意识和安全责任心，促进了各项工作的顺利实施，也取得了较好的成绩。我们将以这次活动为契机，努力抓好安全生产工作。

分厂工作总结汇报篇五

一. 厂经济效益完成情况：

1-5月份厂帐面收入万元，成本支出，创造利润万元；实际1-5月份预计收入万元，成本万元，利润万元。

二. 厂在生产组织和生产协调方面

我们厂只从成立以来，在公司领导和机关各部门的积极扶持下，我们厂的综合实力得到了显著提高。随着人员的增加、生产经营规模的不断扩大和钻机生产需求量的增多，我们厂

的工作量极其饱满。我们的经营模式上去了，但生产组织不好，也很难实现规模发展。在这种情况下，如何抓好生产组织、如何有效利用现有的人力资源，是摆在我们面前的一个头等大事。也是我们亟待解决的问题，我们的具体做法是：

(1) 合理划分生产工段，变车间统一管理为工段长具体负责。

随着人员的增加，车间的笼统管理已不适应现有的生产模式，为了细化管理、责任到人，我们在原有的管理体系上进行了细化，把车间分成工段，由工段长负责其工段内的生产协调、人员的具体分工，车间领导负责车间内的正常管理和外部沟通。这样形成了一个忙而不乱、忙而有序的生产格局，这样的实行分块管理彻底解决了一人干大家看人负与事的局面，做到了人人有活干、人人有事做的生产氛围。

(2) 按项目进行各工段生产划分，按人员结构合理调配工作量。

由于人员技能的差异，通过考评对现有人员进行各工段划分，由此产生了钻机井架生产工段、底座生产工段、附件生产工段和现场配套工段，形成专业化生产。根据接受任务的内容分别下到相应的工段，这样形成了专业化生产，是工段长在组织段内生产中做到了心中有数，可大大提高生产效率。

(3) 生产计划、工艺安排做到超前运行、超前实施。

厂在接受任务后，首先对项目按内容进行划分，按加工情况安排前后顺序，并按明细列出加工顺序表，分别发给生产厂长、生产车间、生产工段，这样生产工段做到心中有数，根据用料、加工顺序合理组织生产，大大缩短了准备时间，避免误工情况。

(4) 在保证质量的前提下，合理安排工序、尽量减少加工工序周转、是提高工效的重要保证。

综上所述，生产组织的顺利与否直接影响到生产工效的高低，在生产中我们有成功的硕果，也有失败的教训，如在苏丹项目——斜支架、立支架的生产过程中，我们没有对该项目引起重视，工序衔接不好，在组织时出现误工现象，造成工期延长。

三、在提高厂子的经济效益方面

一是调动职工积极性，充分利用有效的工作时间，提高劳动效率，以达到在单位时间内创造更多的经济效益。

二是通过合理调配有限的人力资源，制定严格的人员技能考核机制，来促进职工技能的提高，以达到提高每个人创造效益的能力。

三是加强工艺管理、严格工序控制，在组织生产时，为了减少单件产品的制造成本，我们在生产过程中，在下料工序做文章，按生产项目，把工件列成明细，再按工序明细表在型材下料过程中，把同规格的工件合在一起进行下料，坚持先大件后小件的原则进行合理下料；在板材下料工程中，坚持在微机上进行排料，以减少材料浪费，提高材料利用率。

四是加强员工技能多样化培训，保证质量提高工效。

今年开始，厂分3批对在岗焊工进行了二氧化碳焊接强化培训，厂在这几次培训中虽耗费了一些材料和资金，但收到了很好的效果。培训后，厂首先在井架生产辅助工段强制使用，通过培训和实际应用，使90%的在岗焊工掌握了其操作要领，并且通过焊评检测，现已在井架和底座生产中广泛应用，该技术的推广应用减少清渣、打磨的辅助生产时间，提高工效近1倍。

五是组织技术大比武，提高职工学技术、练本领的积极性。

厂组织的xx年度主要工种技术大比武，得到了全厂职工的积极响应，尤其是铆工、焊工两大技术工种，他们在业余时间进行练习，有很多技能底子薄的年轻人，通过自己刻苦训练，在实际技能上提高非常快，如：在公司比赛中取得较好成绩的焊工张继伟、王军、王勇、铆工宋伟等一批新秀。这也是创造效益的最宝贵的人力资源。

六是合理编制工艺，减少工艺加工浪费。

我们厂组建后技术力量薄弱，难以胜任生产的发展，为此，我们加速技术人员的成才速度，送车间下班组进行工艺验证，使其工艺不断完善，在保证质量的前提下，编制合理的工艺流程，减少工序周转和人力资源，是降低单件产品成本的途径之一。

七是实行厂内作息时间，提高工作效率，我们厂地处市区边缘，大部分职工都是通勤，为相对延长工作时间，采取了全厂中午在厂内吃工作餐的办法，这样上午下班时间不变，下午1点正式开始工作，净增加工作时间1小时，而且还减少下班前和上班后的两次准备时间近1小时，同时职工还得到了充分的休息。

四、在安全管理方面

在安全上我们厂始终贯穿一个“严”字，把安全生产工作作为生产经营工作的重中之重来抓，实施“三标”管理措施，以及保质、保量的外雇工和新入厂工人的入厂“三级”安全教育培训。签订师徒合同并与经济效益挂钩，坚持每周一次的厂和车间两级安全生产例会，车间定期组织职工学习安全法，消防法等相关法律法规知识。利用答卷的形式进行职工安全普及教育，经常组织有关人员不定期的安全检查，发现不安全因素及时提出、及时整改，有效地保证了厂子生产的正常运行。

五、在质量管理方面