

质量强县工作汇报材料(优秀5篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

质量强县工作汇报材料篇一

20xx年质量工作始终围绕公司整体工作目标，认真贯彻落实上级工作会议精神，以落实公司“两会”工作部署为中心，健全质量管理网络，落实安全管理职责，不断持续改进iso9000质量体系，将各部门制定的相关安全制度和措施纳入到质量体系文件和岗位规范中，促进安全管理。并进一步加强物资入库检验工作，加大服务力度，以物资装卸、试压和仓储为重点，强化安全日常监督检查，查隐患，补漏洞，切实为全处生产经营工作的正常运行保驾护航。由于制度完善，责任明确到岗位，明确到人，全处职工的质量、安全防范意识都有很大的提高，实现了年度安全生产无事故。主要生产物资入库检测率100%，不合格物资后处理率100%，杜绝了施工作业、产品、服务质量事故，保证了全处安全生产和经营管理稳步运行。

第四季度来，我们主要做了以下工作：

- 1、完善管理网络，整章建制，把质量、安全职责落到实处。根据公司领导层的变动情况结合机构调整，及时调整了公司质量管理网络，明确了各级人员的质量职责，对领导干部重点要害部位安全挂点进行及时调整。并根据公司安全生产的要求及时贯彻落实上级重要文件精神，把安全管理工作贯穿在质量管理的具体工作中，对组织的各种质量、安全活动积极参与，配合具体落实。同时针对实际及时修订下发了□qhse

管理工作考核办法》等规章制度，严格按制度做好季度质量、安全及基础工作检查考核兑现工作。参与组织迎接上级部门专项检查10余次，结合实际组织开展定期集中检查和日常抽查相结合的监督检查，及时消除事故隐患和苗头，对全年公司组织的各项检查共查出大小问题432个，监督现场整改422个，整改率达到98%以上，无法彻底整改的问题，组织制定了相应的纠正预防措施。上级部门检查出的21个问题按检查团要求及时整改，问题整改及时率达到了100%。通过检查与考核的有机结合，促进全处人员的质量安全意识不断增强，工作主动性和积极性得以提高。

2、强化现场作业管理，确保重点关键部位安全20xx年全国上下对质量、安全工作高度重视，上级相应加大了质量安全监督检查的深度和力度，给我公司质量安全工作提出了更高的标准和要求。质量安全工作方面我们重点抓好现场作业管理，把各基层队站作为重点部位监控，严格落实操作流程，贯彻质量体系程序文件的要求，把物资装卸、堆码、搬运、标识等关键环节作为保证全处服务质量和安全生产的重中之重，定期不定期进行监督检查，确保了全部产品质量合格。保障了公司生产经营工作顺利进行。

3、持续实施运行并不断改进iso9000质量体系，保证安全工作不松懈为确保安全生产，满足顾客需求，提高供应服务质量，在有效运行iso9000质量体系的同时，持续改进质量体系文件，根据iso9001-20xx标准的要求，修改完善了iso9000质量体系20xx版的质量手册、24个程序文件43个管理标准和102个岗位责任制，将岗位安全职责纳入岗位规范，并进行统一检查考核。为物资供应各个流程制定了目标、形成了标准，规范了行为。顺利实施了iso9000质量体系标准20xx版转版工作，目前整个质量体系工作运行顺畅。使抓安全有制度可依，为安全生产奠定了良好的基础。

4、严格执行质量制度和体系文件，严把物资供应质量关，从

源头杜绝安全生产事故。要求供应部门严格执行质量体系文件，加强物资采购审批和合同履行过程监控，从物资采购订货源头把关，利用信息网络优势加强采购物资前期质量控制，大宗、关键和批量物资招标竞价采购，加大直采比率，预防和减少不合格产品进入公司，全面落实采购物资质量终身负责制和采购合同履行追究制，保证采购产品质量。物资仓库严把物资检验关，严格按照规定做好物资入库质量检验，所有到货产品全部进行检验和验收，做到了入库物资检验验收率100%，全年委托质量检验162批次，发现不合格4批次，比上年度9批次下降56%。对入库发现不合格产品按用户要求及时处理，不合格产品后处理率达到100%，确保了供应物资质量。从源头堵住了因为产品质量可能造成的安全生产事故。并要求生产服务部门对加工组装、试压混拌的产品严格进行工序质量控制，把好过程检验和最终检验关，全年未发生一起质量问题。各部门按服务规范和承诺主动到各用户单位，定期开展质量回访，对产品存在的质量问题了解情况，对用户的意见、抱怨认真调查分析，采取措施加以改进，并将结果及时反馈给用户，全处以顾客需求为中心、以顾客关注为焦点，不断改进服务质量，服务水平得以提升。确保了公司生产“安全、高效”进行。

5、广泛动员，全员参与，积极开展质量安全宣传教育活动根据今年机构调整和人员变动的实际情况，为了保证大家能尽快熟悉质量体系，我们要求各体系覆盖部门必须指定一人兼任本部门的质量体系管理员，每月组织一次质量体系管理员学习例会，组织学习体系文件，重点针对质量体系中的问题，需要协调的事宜等进行交流探讨，传达学习上级每月质量工作例会精神，由体系管理员将有关精神传达到本部门及各岗位，保证人人熟悉质量体系，为体系的良好运行打好基础。同时加强部门人员日常安全教育力度，组织积极参加了上级和公司安全知识竞赛和宣讲活动，取得了较好成绩。并要求从自身做起，严格执行办公设备操作规范，做好防火、防触电、防人身伤害。并在全公司范围内积极推行“零缺陷”、“6σ管理”等先进的质量管理方法，将有关书籍及时

发放到相关人员手中，不断提高管理人员的专业技能和业务素质，达到了良好的效果。

6、协助抓好基层基础管理工作，全力强化质量技术监督和安全基础工作。从重点要害部门和岗位入手，以落实现场“三标”“三好”和“5s”管理为标准，联合开展检查监督，加强现场管理，促进安全和管理水平不断上台阶。通过集中整治和日常检查相结合，清理了多年来存在的验收工作较为粗心、服务态度不达标的问题。同时对在用标准进行清理，采用国际标准和国外先进标准取代已不适用的标准，配置各种新标准103个，使公司职工严格执行操作规程和设备“十字”作业的自觉性提高，工作现场设备附件齐全，工具摆放整齐，各种标识牌醒目。

所有办公室各种资料摆放有序，及时归档装订。职工的责任心、主动性强，危机意识和主人翁思想更深了，全公司质量、安全管理逐步向现场规格化、工作程序化、行为标准化方向发展，逐步树立良好的企业形象。

几点体会：

一、做好安全工作，领导是关键：我公司的质量管理，发展到今天，主要是把质量安全工作始终纳入领导的重要日程和安全管理目标。认真落实一把手负责制，无论是公司还是基层单位，各级领导都亲自过问，定期进行工作汇报，对于重大隐患的治理和不合格项，公司领导亲自过问。特别是基础管理、建章建制方面，根据各个时期工作流程的新要求不断修改和完善，使公司质量管理工作步入了制度化规范化轨道。

二、建立健全各级工作责任制，落实安全责任：为了加强安全重点要害部位的管理，预防重特大安全事故的发生，作为主要考核管理部门我们始终把安全工作纳入每次体系检查、业绩管理和基础工作检查一并考核。做到了主要领导总体抓、分管领导具体抓、相关部门配合抓的管理程序，并严格履

行“谁主管，谁负责”原则，建立健全了各级质量管理网络和安全管理制度。

三、建立和健全安全管理规章制度，做到有章可循在完善质量体系的基础上，建立健全了公司各岗位的安全责任制。从而保障了在生产操作过程中涉及的各类事故发生有了规范性的约束及控制。经过实践，证明我们的措施是得力的，管理是到位的，尽管在诸多不利条件下，做到了无一起事故的发生，为生产建设起到了保驾护航的作用。

四、强化对业绩检查考核中安全管理的比重。根据我公司的生产特性，我们在每次检查考核中，对安全隐患检查整改方面，采取非常主动方式，从全员、全方位、全过程的检查，到极力消除隐患的整改，本着隐患整改“三不推”的原则即：岗位不推向班组、班组不推向车间、车间不推向公司。在很大程度上消除杜绝了安全事故的发生正是由于全公司在质量、安全工作方面严格要求，规范运做，因而我们的工作得到了职工的肯定，全公司一年来未发生一起因质量管理引发的安全责任事故。

在新的一年里，我们将发扬成绩，寻找差距，不断努力，继续一如继往的干好本职工作，抓好质量管理和服务工作，配合安全管理，为全面完成全公司既定目标而奋斗。

质量强县工作汇报材料篇二

1. 负责贯彻执行国家有关质量工作的政策、法律、法规，遵守公司的各项规章制度。
2. 负责按照相关标准、要求、图纸、检验方法和进厂验收程序，对原材料、外购件进行质量控制。
3. 负责对进厂原材料、外购件产品的质量状态标识，防止不合格品入库。

4. 负责对进厂原材料、外协件、外包件产品现场质量问题的处理，同时协助处理不合格品的相关工作。

5. 负责做好质量原始记录，对所检物品的质量情景进行统计、分析并及时反馈领导。

6. 负责参与供方的质量保证本事的评估工作；对供方质量保证本事绩效考核供给质量方面依据。

(一)我于20xx年7月份进公司任质量管理部外协检查科外协检验员职务，在工作中我兢兢业业，严格要求自我，虚心学习、进取进取，服从安排，及时完成领导交待的各项工作任务。

围绕公司质量方针，作为一名普通的外协检验员，我从自身做起，严格控制进厂产品质量，本年度共检验外协、外包件1920批次，1825批次合格，95批次不合格，一次交验合格率为96%，公司进厂产品质量得到有效控制；并对不合格产品分析原因，将存在的质量问题以《质量信息联系单》形式及时反馈给物资采供中心，要求其整改，在科室内建立《不合格品台帐》在后续检验过程中对台帐中反映出质量问题的同类零件进行加严检验，使产品质量得到了有效控制。质量部工作总结(二)外协检查科项目工作：

2、与外界沟通不及时，导致一些质量问题发生。

2、加强专业知识的学习，以便提高自我的技能水平，更好的做好质量检验工作；

3、提高自我独立工作的本事，进一步提高工作效率，加强为生产部门服务及对外沟通职能，提高工作效率，缩短问题处理时间，坚持以先解决问题、查找分析原因，落实职责的原则，开展好各项工作。

质量强县工作汇报材料篇三

xx年度，我站仍然围绕国家监测技术规范要求及《xx省日常环境质量控制样品采集、分析控制要求》开展质量管理工作，以增强职工质量意识、提高监测工作质量为目的，以国家、省环境监测质量保证的相关技术规定和要求为依据，对监测工作的全过程实施全面质量管理，为保证监测数据准确有效起到了必须的作用。现将本年度的质量管理工作总结如下：

xx年初我站顺利经过国家实验室认可复评审和实验室资质认定复评审两项工作。本年度我站以巩固实验室认可和资质认定成果为目的，以质量体系文件为依据，全面学习、贯彻落实新版isoiec17025实验室本事认可准则，对本年度监督评审工作中的不贴合项，进行了全面认真整改。保证了我站质量体系文件的适用性和有效性。对新购仪器设备也及时编写了相关的操作规程，确保我站的监测工作按照isoiec17025认可准则持续有效运行。

根据本年度制定的业务学习计划和泰州市20xx年度质管工作要点以及质量管理工作计划，开展了环境监测基础知识、质量保证与质量控制技术的应用、水污染防治法相关法律法规等方面的学习，同时组织全站人员继续学习isoiec17025实验室本事认可准则，经过加强监测人员的业务学习，业务素质都有明显的提高。在抓好自身学习的同时，进取参加上级部门举办的各类学习班、培训班。全年共有14人先后分别参加了《实验室资质认定内审员培训》、《实验室资质评定》、《新闻稿件写作培训》、《机动车尾气检测培训》、《核与辐射监测培训》、《污染源自动监控系统比对监测实际应用》、《水、土壤、空气中挥发性有机物分析》等培训工作。为提高我站监测工作本事，拓宽监测领域打下了基础。

本年度，我站进取组织相关人员分别参加了20xx年度xx省环境监测中心组织的水质中挥发酚、总氮的实验室比对和中国

合格评定国家认可委组织的水中五种无机盐检测的本事验证以及泰州市环境监测系统监测技能竞赛，比对结果一次性全部合格，本事验证结果未下达通报，在监测技能竞赛中荣获团体第一名，徐畅荣获理论竞赛第三名和监测技能竞赛优秀选手。

为继续加强现场监测和污染源监测两方面工作的规范化，使现场采样工作的质量得到有效控制，今年，在上年度质控的基础上，结合我省实施的环境监测质控样要求的具体规定，继续对现场采样、污染源监测实施相应的质控措施，经过实施现场全程序空白、现场平行样、室内平行样、加标回收、质量控制图和标准样品比对等质控措施的应用，使我站的监测工作质量得到有效控制。全年共完成质控数据7582个，检查率大于20%，合格率大于97%。其中，现场平行样2116个；室内平行样2327个；加标回收样1911个；标准样品9个；全程序空白1219个。全年质控样品的检查率和质控数据的合格率均到达省相关质控要求。

根据省、市质管工作要求及要点，按照本年度质控工作计划，每月不定期对监测工作进行质量抽查，站质量管理小组每季度对全站进行一次全面质量监督检查，从现场采样到实验室分析再到监测报告的编制、审核，仪器设备的使用、维护、检定等方面各个环节的质量是否得到有效控制，是否按规定要求操作进行全过程的质量监督检查，经过定期和不定期的质量监督检查，对存在的不贴合质量要求的问题，查找原因，及时提出整改措施及要求，职责室按整改措施及要求进行整改，然后由室监督员和站质量管理员进行跟踪验证，对在整改中整改不到位的的地方，验证人员提出警告，由职责室和职责人进行再次整改，站质量管理员进行二次跟踪验证，直至整改到位，经过加大监督检查力度，保证了监测工作各环节的质量。

根据年初制订的计量仪器周检计划，技术业务室负责对在用的各类计量仪器进行了定期送检，同时对新购仪器设备也及

时进行了送检；对出现故障的仪器设备加以标识，分开管理，由职责室负责进行了维修；对仪器设备的日常维护、保养工作由职责室采取专人负责，定期检查仪器设备的运行使用情景，避免了计量仪器非正常情景下的使用，保证了在用仪器有效持证运行。

质量强县工作汇报材料篇四

20__年我矿确立了“零死亡、零重大隐患”的年度安全生产工作目标，制定了《20__年安全生产工作目标及管理措施》。围绕这一目标和措施，我们以安全生产方针为指引；坚持“科学发展，安全发展”牢固树立煤矿生产事故“可防可控的”安全生产理念，开展安全工作，对第二季度的安全生产工作总结如下：

一、第二季度安全生产情况

根据煤炭市场情况与我公司安全生产实际情况，我矿于夏收期间安排放假6天，5月30日放假，6月5日八点班复工，第二季度我矿累计生产时间85天。第二季度原煤产量共9719.1吨，累计掘进进尺232米，发生轻伤事故1人次，实现了安全生产。

二、安全生产工作重点

20__年第二季度我矿安全工作以完善六大系统建设、优化矿井通风系统为重点，在六大系统建设方面，我矿完成了紧急避险系统的建设，并逐级申请上级有关部门验收，目前已经上级有关部门验收完毕，紧急避险硐室已正常投入使用。优化矿井通风系统方面，我矿组织大排查，对井下所有通风设施进行了全面检查，并召开专题技术会议讨论解决了井下通风设施存在的一系列的的问题，促使了我矿通风系统更加稳定可靠。

三、安全投入情况

我矿严格按照《企业安全生产费用提取和使用管理办法》财企[20__]16号文件精神进行安全费用投入。20__年第二季度，煤炭行情疲软，煤炭滞销，企业资金紧张，但我矿仍加大了对安全生产的投入保障，第二季度安全费用共投入320.12万元。

四、隐患排查治理情况

为强化煤矿安全隐患排查治理的监督管理，推进我矿安全隐患治理常态化开展，及时有效治理各类安全隐患，我矿安格按照《郑州市人民政府关于建立全市煤矿安全隐患排查治理制度的通知》郑政文[20__]33号文指示精神，建立安全隐患排查治理制度与安全隐患分级排查机制，坚持“环环相扣，闭合管理”的原则，强力推进安全隐患排查治理“五环五步”模式实现环环相扣、闭合管理。

20__年第二季度河南省煤矿安全监察局开展安全异地监察，对我矿监察中，查出一般隐患7条，目前已销号。郑州市煤炭管理局于五月份对我矿进行了一通三防、雨季三防专项检查，查出各类一般隐患16条，目前已全部销号。新密市煤炭局共对我矿进行14次检查，共查出各类隐患89条，目前全部已销号。总公司共对我矿进行了12次检查，共查出各类隐患152条，目前全部已销号。我矿第二季度共组织了6次大检查，共查出隐患174条，目前全部已销号。第二季度自查共查出安全隐患52条，目前全部已销号，无重大安全生产隐患。

五、安全教育培训

管理、装备、培训三并重，是实现公司安全生产目标的必要条件，为加强安全培训工作，公司把20__年定为“安全培训年”并制定了《郑宏恒泰(新密)煤业有限公司安全培训补充意见》。要求通过强化安全培训，全面提高我矿从业人员的安全素质，提升广大干部的安全管理效能，防止和减少违章指挥、违章作业和违反劳动纪律行为，预防事故发生，

促进我矿“零死亡、零重大隐患”安全生产目标的实现。

20__年第二季度，我矿严格推行安全生产全员培训制度，全面落实持证上岗和先培训后上岗制度。把“培训不到位就是重大安全隐患”的理念灌输到培训工作中去，我矿严格按照上级要求安排管理人员、特殊工种与重要工种的培训学习，并加强对职工的安全教育培训，对管理人员证件到期的及时安排培训复审，对职工加强培训教育，每旬培训6次，每月培训18次，安排中层以上管理人员对职工进行授课任务，第二季度共组织职工教育培训54次，授课质量显著提高，职工素质得到进一步的提升。

六、积极开展各类活动

七条”贯彻落实活动。对照《煤矿矿长保护矿工生命安全七条规定》实施细则，进行全面排查，做到了现场无隐患、职工无违章、安全无事故、质量达标准。二是为深化“安全生产年”活动，以上级文件精神为指引，我矿6月份开展了“安全生产月”活动，通过“安全生产月”活动，提升了安全生产理念，加强了安全防范意识，确保了公司年度安全生产目标的实现。

郑宏恒泰(新密)煤业有限公司

二〇__年六月三十日

质量强县工作汇报材料篇五

20__年以来，丰沛项目部始终围绕公司和项目部安全质量管理目标，认真贯彻上级有关安全质量工作的文件精神，健全完善各项管理制度，落实安全质量管理职责，将各部门的相关管理制度及措施纳入到管理体系和岗位规范中，促进安全管理工作。项目部极端重视强化日常安全监督检查工作，查隐患，补漏洞，切实为安全生产起到保驾护航作用。

项目部严格落实工作制度化、管理程序化、责任具体化的“三化”机制，严格考核追究制度。施工作业中严格控制标准化，工序签认严格把关，努力实现质量无缺陷；由于制度完善，责任明确到岗到人，职工全员安全防范意识、质量控制意识和水平都有较大提高，从而实现了年度安全生产零事故，工程质量零事故，实现了项目部年度安全质量目标。现将20__年安全质量工作总结及20__年安全质量工作打算汇报如下。

一、2020__年终安全质量工作总结

1、做好机构调整，整章建制工作，进一步优化安全质量保证体系，加大执行力建设，推动安全质量保证体系良好运转，把安全质量职责制落到实处。

今年年初，根据公司人事调整命令和现场生产的需要，项目部机构作出了重新调整，明确了各级人员的质量职责，针对工程安全质量控制的关键部位、关键工点，分配相关领导人员实行安全质量包保，通过引入群众安全监督岗，全面发挥群众安全监督的作用。项目部根据工程进展情况和新形势的发展修订完善了各项管理制度，进一步细化安全质量责任制，配置合格人员，做到横向到边，纵向到底，不留死角，加强能力建设，强化基础，提高素质，提升了综合管理水平。

2、加大对上级文件的宣传贯彻力度，加大检查整改的力度和密度，落实闭环管理。

项目部做到了及时贯彻落实文件精神，把安全管理工作贯穿在质量管理的具体工作中，对上级组织的各种质量、安全活动积极参与，配合具体落实。对于中铁系统、上海铁路局、地方政府来文，项目部都做到了及时全员传达，且做到实名签到，留有影响资料；对于知识性较强的文件，项目部除了组织学习外，还要进行考试等方式的考核，进一步检查文件贯宣落实情况。

项目部通过集中学习培训，下发文件宣传贯彻，板报知识讲解、下发施工方案、技术交底、作业指导书、安全技术交底、班前班后安全质量交底及总结等形式，使每个员工明白自己的安全质量职责、应知应会的政策、法律、法规，掌握工作中的安全操作规程和技术标准，夯实安全质量的管理基础。

项目部极其重视安全质量检查及闭环整改工作。加强对现场的检查，着重提高检查能力和执行能力，大力开展平推检查整治，做到平推检查整治制度化、日常化，做到了常抓不懈。对检查中发现的问题实行首查负责制，及时分析原因，落实责任人，教育职工，制定整改措施，落实整改责任人、整改完成回复时间，验证整改结果。有针对性的制定预防措施，防止同类问题反复出现。

本年度项目部共组织安全质量各项检查累计56次，迎接上级各类安全质量检查25次，发放整改通知单、检查通报共28份，接收监理通知单24份，接收甲方和其他上级单位有关安全、质量、文明施工检查通报整改通知单共12份，落实整改各类问题224个，发放安全警示、提示、禁止、标识445套，质量宣传标牌324套，“五牌一图”5套，累计安全质量培训800人次，特殊工种培训85人次，幻灯教育图片412张。

3、严格落实质量管理制度，加强安全管理制度的落实。

(1)认真落实质量责任制和逐级负责制。项目部严格落实材料、设备、构配件进场检验及存储管理制度、工程质量试验制度、样板引路制度、质量检查、申报、签认制度、隐蔽工程检查制度、成品保护制度等，做到了每道关口有人把，每道工序有人管，从而杜绝了伪劣材料、设备进入施工现场，杜绝了偷工减料现象的发生、确保了施工工艺正确先进，提高了工程实体质量。

(2)认真落实安全责任制和逐级负责制，同时推进安全包保责任制的落实。严格执行安全生产责任制、安全生产教育培训

制度、安全检查考核制度、大型设备设施装拆及检测、验收登记制度、危险岗位的操作规程和书面告知制度、意外伤害保险制度、“三同时”制度、“五同时”制度、应急救援制度、涉及公路、航道的施工安全制度、消防和车辆管理制度等，从而及时消灭了安全隐患，做到了施工安全有序可控，杜绝了安全事故的发生。

4、加大安全投入力度，做到专款专用。

本年度安全费用总投入累计为230万元，使用范围包括完善、改造和维护安全防护设备、设施支出、配备必要的应急救援器材、设备和现场作业人员安全防护物品支出、安全生产检查与评价支出、重大危险源的评估、整改、监控支出、安全技能培训及进行应急救援演练支出、其他与安全生产直接相关的支出。

5、按时召开项目部安全、质量例会，提高会议质量，抓好架子队例会，项目部每个月月初都按时召开安全质量例会，遇有社会上发生重大安全质量事故时，项目部随时召开安全警示会议，公布事故造成的危害，分析事故发生的原因，举一反三的制定防范措施，做到警钟长鸣。项目部利用巡展牌、幻灯片等多种形式加强对员工的培训，加强业务学习培训，做到持证上岗率100%。

二、三季度抓住了大沙河特大桥深基坑坍塌、高墩模板崩塌、用电伤害、防洪防汛、防盗等工作，四季度抓住了丰沙路立交桥基坑坍塌、高墩模板崩塌、用电伤害、防火、防盗等工作。

7、搞好文明施工工作，努力树立企业品牌。根据上海铁路局“665”、“8554”安全质量文明施工的治理要求，对照铁道部文明施工规范，加大安全和文明施工的投入，加强现场管理的细度和力度，切实搞好文明施工工作，实现坚决捍卫质量、誓死保卫安全的誓言。

通过以上各方面努力工作，我们实现了文明施工、安全、质量有序可控，杜绝了安全、质量事故的发生。

1、设备管理人员缺乏，业务水平不高，加上租赁设备较多，导致设备管理不到位。

2、广大干部职工对文明施工的认识还有待进一步提高，操作人员的业务水平也有待进一步提高。

3、特种作业人员有时配备不足，给工程质量和施工安全带来较大压力。

应对措施：

1、及时引进或聘用设备管理人员，坚持集中培训与鼓励自学成才相结合，快速全面提高设备管理素质。

2、努力建设学习型项目部，有条件时多给广大干部职工创造参观学习的条件，坚持现场学习与理论学习相结合，坚持理论学习与工作实践相结合，全面提高广大干部职工思想认识水平和业务素质。

3、加大对特种作业人员送外培养的力度，加大外聘特种人员的力度，搞好现场培训，确保特种工种人员都能持证上岗，确保特种工种人员能够满足现场施工的需要。