# 2023年质量工作计划(精选5篇)

计划是一种为了实现特定目标而制定的有条理的行动方案。 因此,我们应该充分认识到计划的作用,并在日常生活中加 以应用。下面是小编为大家带来的计划书优秀范文,希望大 家可以喜欢。

# 质量工作计划篇一

20xx年武陵源区建设工程质量安全监督管理工作,要继续深入落实科学发展观,开拓新的管理模式,坚持"质量为本、安全第一"理念,以确保工程质量和生产安全为核心,扎实推进安全质量标准化、监督工作规范化、市场监管信息化,全面夯实质量安全基础,积极创新监管方式,全面完成建设工程质量安全监督管理的各项目标任务。

总的工作目标是:消除监管盲区,全区报建工程受监率1%, 受监工程竣工验收合格率1%;全区所有符合条件的监管工程 均积极创建省级安全质量标准化工地,争取创建省优质工程1 项;全区力保安全生产零死亡,确保不发生一般及以上安全 生产事故。

(一)进一步强化监督工作规范化,全面提升监管队伍业务能力

一是是强化层级监管力度,严格监督人员的考核和责任追究, 以规范化监督为主要内容,进一步优化考核指标;以省总站 监督规范化记录用表"填写示例"为范本,以抽查监督人员 项目监督记录的及时、真实、完整性为主要手段,组织开展 考核评价,建立奖惩机制,切实提高监督人员工作责任心, 重点解决监管信息录入不全、监督记录与现场实际情况不符、 违法违规行为查处不严等问题。 二是对考核发现的不认真履职的一线监督人员组织到市站跟 班学习,全面提高一线监督人员的监管水平。

明确目标,认真执行《湖南省建筑施工现场安全质量标准化 达标验收办法》规定,将阶段性达标验收作为安全监督的日 常工作,将达标验收落到实处,力争全区施工现场达标验收 率达1%。全区要力争创省级"示范工地"2个以上。

### (三)进一步加强监督工作信息化建设

- 一是继续加强监管信息录入和使用工作。进一步加强监督信息录入工作,确保监督信息内容录入及时、准确、真实。同时,充分利用信息平台查询功能,及时查处项目关键岗位人员配备不符合规定或一人多岗的违规行为。
- 二是继续推进在建工程远程监控系统的建设工作。规模以上 城区工程积极推行远程视频监控,一线监督工程师严格履行 监督执法职责,加强现场质量安全控制,提高对项目的控制 能力和管理水平。
- 三是积极推进关键岗位人员定期考勤制度,要求全区所有在建工程施工、监理项目部关键岗位人员应每周到质安站进行指纹及影像考勤,并简报本周工作,从根本上解决关键岗位人员不到岗或者到岗不履职的积难问题。

#### (四)科学管理,全面提升工程质量水平

- (1)强化工程结构质量控制。严格落实《关于加强施工现场结构工程质量控制的通知》要求,切实加强对模板支撑系统、结构抗震措施以及钢筋连接和砌体结构组砌方法、构造柱等重要环节的监管,有效提升混凝土、砌体结构工程质量及观感水平。
- (2)强化保障性安居工程质量管理。严格贯彻执行《关于进一

- 步加强全省保障性安居工程质量安全管理的通知》(湘建建〔211〕274号)要求,一要加强施工图审查、施工许可、竣工验收等程序落实情况的监督检查;二要加强保障性安居工程施工过程中的质量控制,严格质量监测管理和工序质量控制,认真落实分户验收、竣工备案、工程质量保修等制度的.执行;三要强化行为监督,督促相关责任主体切实落实工程项目质量责任公示制度、施工过程质量责任公示制度以及工程质量终身责任制等各项质量责任制度;四要引导施工企业开展保障性安居工程创先争优活动。
- (3)强化建筑节能质量控制。重点把好施工过程中建筑节能设计变更及审查、施工质量检测和控制、竣工验收及备案管理关,确保建筑节能强制性标准的贯彻执行,确保外墙外保温结构安全。
- (4)强化市政基础设施工程监督管理。重点监督预应力工程、桥梁、高危边坡挡土墙的工程质量监督,加强对市政道路软基处理、路基填筑、主体结构混凝土以及主要功能的抽查和抽测,着力消除市政工程质量通病。
- (5)强化工程质量检测试验监督管理。一是严格执行《建设工程质量检测管理办法》,加强工程质量检测试验市场的监管,以及预拌混凝土生产、使用的监督管理,严格质量检测试验机构的资质审查,严格市场准入管理。二是强化对工程项目检测试验方案制定及实施情况的监管。
- (6)强化对工程监理的监督管理。一是加强对工程监理企业和 监理工程师依法履职的监管;二是加强监理企业和监理人员 违法违规行为的查处力度。
- (五)深化专项整治,强化质量安全监督执法工作
- (1)细化重大危险源防控管理。逐步完善重大危险源识别控制、台账管理、巡查检查等监控机制;继续开展建筑起重机械、

高大模板、深基坑、脚手架等危险性较大工程施工安全专项整治,重点要强化支模架专项整治;;严格执行差别化管理工作要求,加强对重点区域、关键部位、关键岗位人员的督查和抽查力度;对关键岗位人员、特种作业人员做到有检必查,坚决杜绝无证上岗。

- (2)完善建筑起重机械安全监管。一是要贯彻执行建筑施工起重机械设备使用登记制度。二是要加强对施工起重机械设备安拆使用单位、施工作业程序的督查力度。三是要强化对起重机械设备群塔作业防碰撞的安全监管。
- (3)加强施工现场消防安全监管。要严把五个环节的关口
- 一是开工安全条件审查时是否有消防措施方案。
- 二是督促建立施工现场施工用电用火审批制度,严格火源电源管理。
- 三是督促相关责任单位及时清理施工现场易燃易爆物品。

四是督促按规定配备施工现场灭火器材和水源。

五是要求明确重点防火部位,设置警示标识和消防通道。

- (4)强化稽查执法。进一步强化措施,加大执法查处力度,结合"打非治违"专项行动的深入开展,重点解决未报先建、违规建设等问题,坚持把专项行动与安全生产大检查与专项整治有机结合起来,同步推进,严厉查处各类违法违规行为,进一步规范我区建筑市场秩序,及时消除施工现场各类质量安全隐患。
- (六)深入开展文明施工专项治理,强力推进"创建"工作 为实现我区建设"国际旅游休闲度假区"的目标,结合安全

质量标准化工作的强力推进,通过严把开工前条件审查关、 强化日常巡查力度,深入开展文明施工专项治理,实行严管 重罚,着力提升城区在建项目文明施工管理水平,确保在建 工地文明施工管理到位。

### (七)落实安全生产教育,打造高素质从业队伍

20xx年度开展的施工、监理管理人员安全生产知识培训及项目标准化竞赛活动,取得了良好效果,对于我区建筑业从业人员素质提升、项目安全生产整体水平提高起到了很大的促进作用。好的经验应该继续发扬,今年,我们将扩大教育面,让安全生产教育不仅仅局限于管理层面,要采取多种形式的教育培训方法,争取让一般管理人员及班组长受到系统、正规的教育。同时,今年继续开展项目标准化竞赛活动,并且要细分奖项,指出每个项目的优缺点,使每个项目能看到自身的优点、学习他人的长处,进一步提升竞赛活动的影响力和促进作用。

- (八)加强政治思想和队伍建设,树立监督执法良好形象
- 一是加强思想道德教育。加强"科学发展观"等重要理论学习,牢固树立正确的人生观、价值观和道德观。
- 二是加强党风廉政建设。严格执行《湖南省建设工程质量安全监督机构工作人员廉洁自律准则》规定,在全区范围内全面推行廉政制度,要求监督人员向每个受监项目相关参建责任主体就监督工作程序和廉洁自律"十不准"等方面作出公开,进一步确保规范监管行为,坚决杜绝"索、拿、卡、要"等不廉洁行为。
- 三是加强效能建设。严格依照《建设工程质量安全监督绩效 考核办法》的规定实施考核,强化对监督执法人员的效能监 察和责任追究。

通过采取上述措施,确保队伍廉政建设、质量安全两条"底线",努力打造权责明确、行为规范、执法有力、作风优良的监督执法队伍。

# 质量工作计划篇二

质量是企业的生命。动力车间计划通过质量月活动的开展,引导全体员工"共铸质量诚信",形成人人关注质量、重视质量、参与质量的活动氛围,促进产品质量的提高,推动企业质量管理水平健康发展。

### 活动计划:

一、开展专项质量培训活动

由车间设备主管及电器主管负责对车间全体操作人员进行专项 培训,培训内容包括理论知识及实际现场操作,涵盖锅炉水化、空压空调、制冷污水。并组织全体操作工就日常工作内容进行考试。

## 二、召开质量专题例会

由车间修理工、工段长及各运行班组班组长以质量为中心, 召 开专题质量例会,对部门现阶段质量管理工作情况进行分析, 针对存在的问题研究解决的方案,制定提升的管理方法。

### 三、力争最优

针对企管科对车间设立的各项能耗指标,车间全体员工在以质量为基础的前提下,力争在8月、9月各项指标达到优秀值。

# 质量工作计划篇三

一、加强护理安全管理,完善护理风险防范措施,有效的回

避护理风险,为患儿提供优质、安全有序的护理服务。

- 1. 不断强化护理安全教育,把安全护理作为护士例会常规主题之一,将工作中的不安全因素及时提醒,并提出,以院内、外护理差错为实例讨论借鉴,使护理人员充分认识差错因素、新情况、新特点,从中吸取教训,使安全警钟常鸣。
- 2. 将各项落实到实处,定期和不定期检查,监督医学,教育网收集整理到位,并有监督检查记录。
- 3. 加强重点环节的风险管理,如夜班、中班、节假日等。实行apn排班及弹性排班制,减少交接班的频次,减少工作中的漏洞,合理搭配年轻护士和老护士值班,同时注意培养护士独立值班时的慎独精神。
- 4. 加强重点管理:如病重患儿交接、输血、特殊用药、患儿管理以及患儿现存和潜在风险的评估等。
- 5. 加强重点患儿的护理:如病危患儿、早产患儿、,在交接班时对上述患儿做为交接班时讨论的重点,对患儿现存的和潜在的风险作出评估,达成共识,引起各班的重视。
- 6. 对重点员工的管理:如新入科护士对他们进行法律意识教育,提高他们的抗风险意识及能力,使之明确只有在带教老师的指导或监督下才能对患儿实施护理。同时指定有临床经验、责任心强具有护士资格的护士做带教老师,培养她们的沟通技巧、临床操作技能等。
- 7. 进一步规范护理文书书写,减少安全隐患,重视现阶段护理文书存在问题,记录要"客观、真实、准确、及时完整",避免不规范的书写,如错字、涂改不清、前后矛盾、与医生记录不统一等,使护理文书标准化和规范化。
- 8. 完善护理紧急风险预案,平时工作中注意培养护士的应急

能力,对每项应急工作,如输血、输液反应、特殊液体、药物渗漏、突发停电等,都要做回顾性评价,从中吸取经验教训,提高护士对突发事件的反应能力。

- 二、以病人为中心,提倡人性化服务,加强护患沟通,提高病人满意度,避免护理纠纷。
- 1. 主管护士真诚接待患儿,把患儿送到床前,主动做入出院患儿家属健康宣教。
- 2. 加强服务意识教育,提高人性化主动服务的理念,并于基础护理日加上健康宣教日,各个班次随时做好教育指导及安全防范措施。
- 3. 建立健康教育处方,发放护患联系卡,每月召开工休座谈会,征患儿家属意见,对服务质量好与坏的护士进行表扬和批评教育。
- 三、建立检查、考评、反馈,设立可追溯制度,护士长及质控小组,经常深入病室检查、督促、考评。考评方式以现场考评护士及查看患儿、查看记录、听取医生意见,发现护理工作中的问题,提高整改措施。

四、加强"三基",提高护理人员整体素质。

- 1. 每周晨间提问2次,内容为基础理论知识,专科理论知识,院内感染知识等。
- 2. 每季度进行心肺复苏演示等,熟悉掌握急救器材及仪器的使用。
- 3. 每周一早晨会为护理药理知识小课堂,由治疗班搜集本科现用药,并给大家讲解药理作用及注意事项。并提问医院核心制度,使每个护士都能熟练掌握并认真落实。

4. 经常复习护理紧急风险预案并进行模拟演示,提高护士应急能力。

# 质量工作计划篇四

20xx年是全新的一年,公司质保部将以崭新的环境为契机,积蓄内力,夯实基础,着力做好质量管理的基础建设工作,努力营造良好的生产运作环境,坚持以科学的质量策划为基石,有序可控的过程管理为手段,完善的质量体系为保障,塑造良好的质量形象,提高公司在重要客户中的战略地位,降低内外部故障成本,增强顾客满意。具体工作将按照以下的步骤展开。技术要求,物流运输有序。在关键过程的监控上尽量采用防错技术。在过程监控的同时关注产品实现过程与顾客导向过程的整体衔接,过程的输入输出关系,力求做到把握重点,兼顾全局。

部门建设是关系到部门工作绩效的大事。一个部门的带头人如果不能充分调动部门成员的工作积极性,使部门成员的才智得到充分的发挥,必然会导致失败。新的一年,质保部将以增强部门的凝聚力,战斗力为部门建设的重点,从工作制度,人员培训,绩效考核等方面着手部门建设。

没有规矩,不成方圆,质管部将以公司的各项规章制度为纲, 认真切实履行,同时给予部门成员应有的权力,发挥部门成 员的创造性,使其成为工作的主人,让部门成员有成就感。 领导的职能从决策转变为服务,在员工迷惑时指明方向,努 力为员工创造xxx的工作环境,并通过完善,透明,合理的绩 效考核机制,调动员工的积极性。

为了保证部门始终具有战斗力,必须不断地吸取新的知识,增强技能。有计划,有步骤地组织培训是非常重要的工作。质管部将拟定详细的培训计划,培训内容包括质理管理方法,质量工具的运用,质量要求的贯彻、精益生产模式,公司管理等多方面,多层次。从基础到提高,循序渐进。

各部门协调一致是实现公司战略目标的基础条件。如果各部门单打独斗,各自为政将直接影响公司的利益,严重阻碍公司的发展。由于质保部的工作业绩与其他部门的支持密不可分,所以与生产运作各部门之间的通力合作显得至关重要。质管部在全过程质量管理的过程中,将通过积极的协调与沟通与各部门达成共识,并主动配合采购,生产,物流等生产运作部门解决问题,提出过程优化建议,使公司的各项业务在持续改进的过程中,不断趋向完美。

# 质量工作计划篇五

工作职能及2012年工作计划

#### 一、工作职能

宁城县旅游局质量管理科主要负责实施国家关于各类旅游景区景点、度假区及旅游饭店、旅行社、旅游车船和特种旅游项目的设施标准、服务标准;负责培育和完善我县旅游市场,监督、检查旅游市场秩序和服务质量;负责受理全县范围内旅游投诉案件,维护旅游者合法权益,协调处理跨地区旅游投诉案件;负责旅游执法工作,监督检查旅游合同、旅游保险实施工作;负责监督、检查旅游企业安全生产;负责对旅游企业从业人员的培训工作等。

### 二、工作计划

1. 定期开展执法检查,重点对"黑社""黑导""黑车"、无证经营、无证上岗、违反工作标准和操作程序进行操作等行为进行查处。旅游旺季时每月检查次数不少于两次,淡季适当降低频次,通过频繁的检查督导,使违法违规行为尽可能的减少。对于违法违规行为要严格按照法规处理,该办的办、该罚的罚,绝不姑息。

营行为、违规操作次数、游客投诉情况等来依次扣减分值,

并实行公告制度。

- 3. 组织开展对旅游企业从业人员的培训,提高从业人员素质。 为提升从业人员的素质,提升服务质量,2012年将进一步加强培训工作,不定期举办导游员、饭店工作人员培训班,不断提高队伍的综合素质,努力打造一支业务精、素质高的旅游服务队伍,确保优质服务质量。
- 4. 做好企业安全生产工作。在2011年的基础上,继续推行安全生产责任落实制度,对旅游企业安全生产责任落实工作的考核实行企业自查自纠和部门检查验收的工作方式;加大旅游安全宣传教育力度;加强旅游安全应急救援管理,按照国家、自治区有关规定,实施重大危险源、重大隐患及有关应急措施备案制度,加强重点岗位监控,采取有效防范措施,防止事故发生;加强联合执法,借助相关部门的力量为旅游业发展保驾护航,逐渐形成部门联动、齐抓共管的工作机制。
- 5. 以旅游投诉为线索,加大立案查处力度,严肃查处违反合同约定、擅自"加点""减点""换点"和压缩游览时间、降低服务标准的行为并定期披露典型的旅游投诉案例及其查处情况,公布主要责任单位和责任人。
- 6. 加强对旅游保险、广告、报价、合同等事项的监督监管力度。