

最新保洁组长的述职报告 组长的述职报告 (优质6篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。那么什么样的报告才是有效的呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

保洁组长的述职报告篇一

转眼间，忙忙碌碌的一学期马上就要结束了。回顾一学期的工作，既有沉甸甸的收获，也有急需改进的不足，现将本学期的工作及下学期的打算汇报如下，敬请批评指正！

1、服从领导，积极执行，认真完成学校科研工作。

本学期，在魏校长和杜主任的领导下，我和其他科研组长一样，认真贯彻领导部署，积极沟通交流团结合作，指导帮助老师，认真完成各项任务。做好上传下达工作，及时细致地把学校科研通知、要求通知到有关老师，将老师们的建议、困惑及时给领导汇报；做好建言献策工作，多学习、多思考、多交流；做好科研常规工作，积极执行，抓好落实，顺利完成了指导老师制定课题研究计划、撰写课题研究周记、评选教育教学案例心理案例、整理检查课题材料、准备科研视导等任务。

2、结合教学开展课题研究。

科研源于教学，促进教学。本学期，我结合指导学生课外阅读的实践继续进行《小学低年级课外阅读研究》。一方面，进行了推荐阅读书目、指导阅读方法、布置摘抄、开展读书

知识竞赛、开展读书交流会等活动；另一方面，整理过程性材料、总结提炼活动收获，进行课题研究。

3、树立“问题即课题”的研究意识。

科研并不神秘，也并不虚空。科研与教育教学犹如车之两轮、鸟之两翼，科研离开了教育教学便是无源之水、无本之木、空中楼阁，教育教学离开了科研便会陷于经验主义。本学期，我以班级管理中的小问题为切入点，发现问题、反思问题、解决问题。比如：学生值日拖拉怎么办，学生爱说话怎么办，班级怎样在集体比赛中百战百胜，如何处理班级管理中的“干群矛盾”等。通过对这些小问题的研究，反思梳理了教育思路、积累总结了教育方法，取得了很好的效果。

4、坚持撰写教育反思，进行“草根研究”。

专家讲到：经验+反思=成功。本学期我从班级管理研究入手，采用叙事研究法、案例研究法、行动研究法等多种方法，坚持撰写教育反思30余篇，进行了原汁原味的草根研究。。我开通了名为“追梦老班的博客”，从管理实录、班级活动、主题班会、问题研究、案例分析、家校共育、班级相册等不同方面进行了记录、反思、研究。可以说，这是本学期我的心血之作，而它给我带来的收获也是丰厚的，更新了教育理念、开阔了教育思路、提升了班级管理水平，更促进了班级的进步与发展。

5、加强专业阅读，促进专业成长。

如果说撰写教育教学反思是促进专业成长的内在修炼，那么阅读专业教育教学书籍则是外在引领。从暑假到现在，我重读了《第56号教室的奇迹》、《给教师的建议》的一部分，阅读了陈老师的《你能做最好的班主任》、李老师的《爱心与民主》、窦老师的《回归教育原点》、张xx的《给年轻班主任的建议》、赵坡老师的《如何带好差班》、钟老师的

《教育西游记》，正在阅读万玮老师的《班主任兵法》，即将要读闫老师的《跟苏霍姆林斯基学做班主任》。通过阅读，学到了很多巧妙的方法，读到了很多精彩的故事，更大大开阔了视野，革新了教育理念。

1、课题研究专业性、深入性、系统性还需提高。

课题研究还不够专业，比较浅显，不系统，下学期我将根据潘主任的指导，提高课题研究的质量。

2、工作还需更加细致、更有创新，对老师的指导和引领还不足。

1、提高课题研究的质量，真正发挥课题研究的作用。

2、加强学习，提升科研水平。

3、深入研究，坚持提炼反思，力争取得显著科研成果。

回首过去，辛勤播撒收获良多；展望未来，无限美好更需努力。在以后的工作中，我将以杜校长“想干事、会干事、干成事”的九字箴言激励自己，百尺竿头思更进，不须扬鞭自奋蹄！

保洁组长的述职报告篇二

20xx年对我来说是非同寻常的一年，在这一年中，我从一名普通的操作员升级为一名值长，工作的思路和内容也发生了变化，在做好日常工作的同时还要协调好值内人员的关系，并配合班组完成值内的履行工作。在担任值长期间，始终围绕着安全生产这一主题，切实有效地开展班内及值内的各项工作，并获得了“安全示范值”的称号。

集控站是一个特殊班组，底大面广，工作不确定性因素大，

随机性强。自从担任值长岗位的第一天起就深感责任重大。尽管压力较大，但我想，只要吃透上级精神，心系本职工作。结合实际，因地制宜。就会找出工作思路。我想：作为一名值长，既是一线岗位上一个兵，又是一个特殊的兵，自己不仅要懂技术、会业务，又要谨协调、善管理，在班组中起好承上启下的桥梁作用，在带领本值同志开展工作，努力完成各项生产任务的同时，关注并协助班组做好基础管理工作，根据工区和班组各阶段工作指令、要求及计划，认真组织落实保质按时地完成，在实际工作过程中。做到以身作则，言行一致。这些年来自己抱定一个宗旨：要求别人去做的事，自己先做起来。要求别人去完成的任务，自己首先完成。在值里摆正自己的形象，这样其他同志才能信得过、听得进、齐努力，一切困难也就迎刃而解。

作为一个运行班组是整个工区是前沿阵地，而操作值则是当然的守防人，坚定不移地守好这块阵地是我们义不容辞的天职。作为一个值长，既是生产者，又是一个不成命的指挥者。由于集控站工作的特殊性，点多面广，战线漫长。日常工作中常常遇有5—6个变电所同时需要工作、配合操作、突发事件处理，外加6、7座变电所的巡视检查，工作量之大不言而喻。如何理顺、协调好各方面工作是值长每天当班的一大课题，这里虽有班组拟定的大型操作任务计划书和周工作计划书作指导，但落实到每日的具体工作就必须按轻重缓急和人员的特点，作适当的修正，特别对一些主要的工作面、操作点应作合理地安排，明确责任分工，提出工作中注意事项，交代清楚危险点预控，做到人人心中有数，事前准备充分。遇有大型检修操作，根据班组布置，提前3—5天到挂勾变电所履行专项工作，查对所属变电所目前尚存缺陷和隐患，各类防误装置工作情况，列出详细清单。查相关变电所的各类安全用具、接地线、备品备件（重点各级熔丝）的配置情况，查变电所交、直流照明情况，及时更换不亮的照明灯。

在接班后面临大型检修操作时，应做好以下几项工作。

一是不拘形式地开好班前会，向本值人员交代清楚本次检修工作内容和范围，工作界面与带电设备临界点，操作任务和整体操作顺序，操作中应注意事项的危险点预控，防误装置执行情况和使用要求，安全措施布置及许可验收要点等。

二是按级审好预令操作票。参照工作票所列安措要求，按调度预令操作顺序，结合实际运行方式进行逐张、逐步地仔细审核，尤其是与一次设备相关联的二次设备应处状态和部分联跳压板是审票的重点。

三是审好工作票，并预先准备好安全措施栏填写内容。

四是根据上述三项内容，详细填写“危险点预控卡。在实际操作与工作过程中，自己虽不在现场，但要心系现场，密切关注监控后台机的变化，结合图象监控等辅助手段全过程关注现场情况，发现问题及时纠正，从而确保当值各项工作安全圆满地完成。

人们常说班组是企业的细胞，而操作值则是组成这个细胞的基因，是落实班组各项工作的基点。根据班组责任划分，本值负责管辖三座变电所，履行所属变电所的日常管理，设备定期巡查、定期试验维护、台帐资料管理、文明生产等，按照每月至少一轮的既定目标，持之以恒。具体主要做好如下工作：结合季节特点开展各类专项工作，如防雷、防潮、防小动物工作。进行全所设备巡视检查，对设备缺陷进行跟踪鉴定，原因进行分析，并提出处理意见，对已处理的设备缺陷核对后进行消缺。根据当月操作和修试情况核对本所设备运行方式，继电保护及各监控设备状态，各类保护装置整定值和压板位置核对。现场后台机信息、实测量调用及数据校对。参照班组绘制的电气连接点测温图，用红外线测温仪进行测温，结合当时负荷情况判断设备是否发热。直流系统维护。所容所貌整治。根据这些年来的工作经历，有计划地开展值间履行工作是行之有效的。尤其是设备的针对性巡查能弥补日常巡视检查的欠缺，除巡视变电站一、二次设备外，

还应按《无人值班调度自动化设备运行管理规定》的要求巡视检查自动化设备，特别是主设备及重点部位的巡视必须明确，并根据各变电站的实际运行情况，结合历年来设备的障碍、缺陷及事故经验教训来判断设备是否运行处于正常状态，然后根据巡视检查发现的各种异常情况，深入分析产生的原因及确定缺陷的严重程度，以便采取正确的对策。这也是我们值长抓日常运行管理的重要一环。

常言道：麻雀虽小五具脏全，值里连同监控值班虽然只有四五个人，但各有分工不同，更有性格差异和情绪波动，日复一日周而复始的重复过程，是我们变电运行工作的一大特色。在这个过程中难免有小的磕磕碰碰，也是人之常情，这就需要我们的值长在日常相处中加以细心留意、妥善处之，做好相关工作，设法创造条件避免这类情况发生：一是要有和睦而不失原则的良好氛围，造就宽松的工作环境。二是充分发挥值内成员积极性和主人翁精神，实现高度的民主。遇事多与值内人员商量，平时多进行思想交流，并搞好相互间的衔接与配合，使之上下一条线，拧成一股劲，做到凡事有人管、凡事有人做，人人责任明确各负其责。平时要多为同值人员着想，互相尊重，及时了解他们的思想动态，为他们排忧解难。人就是这样，一句普普通通的关心话，却能大大地安抚人心，鼓舞士气，让人们怀着愉快的心情、饱满的热情去投入工作。融洽和睦的人际关系，友善而不失严肃的工作环境，为值里各项工作的开展奠定了坚实的基础。

作为一名任期不长的值长，资历尚浅，经验不足，在取得成绩的同时，也存在着一些不足之处还需要在工作中不断改进。作为一名新时代的电力工人，只有不断的更新自己所学的知识，不断的提高自身的素质，不断的给自己加压，才能跟得上电力发展的步伐，成为一名合格的电力工人。所以今后我要更加努力工作，进一步的多学习专业技术知识，以至于在今后的工作中能更好的应用知识，为电力事业的发展做更多更好的贡献。

保洁组长的述职报告篇三

新冠疫情突如其来，我组教师同众多同事一样自春节工作至今。为了孩子们居家学习丰富多彩，及时排解恐慌紧张的情绪，我组教师在学校五育并举指导思想下有序开展教研，定期不定期地开展活动，调研总结学生情况，调整研究制定新的课程推荐计划，确保课程多推荐，学生自主选，居家有获得。

针对学生不能返校这种情况，我组成员结合学生已有学习基础和周课程推荐计划，让学生在家长的督促指导下完成自主学习规划。旨在培养学生的自主学习能力。

（一）学科整合优化课程推荐，保学生学习更具兴趣

正值春季，我组教师设计了以春天为主题的系列活动。在体温上报的间隙，送给家长、学生“一年之计在于春”，“一天之计在于晨”，“早睡早起身体好”等鼓励提示。课程推荐中：“传承经典浸润书香”鼓励学生诵读书写有关春天的诗句，美术老师指导学生画春天，同时可以自主整合。体育锻炼时提示学生春天是学生长身体的关键期，在锻炼身体的同时不要忽视运动前后的拉伸训练及学生的饮食要合理搭配。

面向全体、五育并举，尽量对学生多角度关注。让学生有选择余地有参考内容，有知识学习能力培养，有身体锻炼心理辅导，有计划指导有学习跟进反馈，让更多学生能自主学习。学生除了坚持每天阅读、锻炼还参加了“向逆行者致敬”、设计数学手抄报、为春天设计名片、废旧物品大改造、学做家务活、好书分享、线上云参观博物馆等有意思的实践活动，吸引学生兴致勃勃地投身到自主学习之中。

（二）加强同伴间沟通资源共享，促学生学习更具操作性

在学校工作布置之后，我们就定期不定期进行着交流。彼此

沟通做法，想法，相互调整彼此完善，共同提高。

分组展示，单独指导。小组合作学习兴趣较浓。生生互动互助，教师评价鼓励，增强学生自信。个别学生个别对待，针对特殊家庭，教师及时提出建议指导家长和学生结合自身情况自主安排。

本组教师坚持对学生进行爱国主义教育及心理疏导。教师指导有做法，让学生学习有方法。针对学生习作困难，教师为学生细化具体做法降低学生写作的难度，习作后针对学生出现的`问题及时给予指导。

进行学科指导的同时没有忽略心理疏导。尤其是未返京学生及家长，及时沟通表达学校及老师对他们的关心，给予建议性指导。如：针对学习用具短缺的情况建议引导孩子自主阅读背诵积累古诗文，记录家乡的生活，为童年难忘的时光留痕。帮助家长缓解焦虑情绪，配合疫情防控工作，辅助孩子居家学习。

（三）加强个人反思提升教师素养，促家校合作提升学生能力

我组成员不断反思调整提高教师素养，结合学生年龄特点，聘请志愿者家长协助教师管理督促学生的学科学习、古诗背诵、自主阅读等习惯养成，家校合作助力学生成长。工作落到实处加强平时指导。针对新有二胎家庭引导家长让大宝给小宝做榜样，教小宝读书、歌曲、动作等形式调动孩子学习积极性；针对喜欢运动回避学科学习的学生指导其用顽强的意志和学习的方法向学科迁移。

我组教师团结协作共同努力做到停课不停学，成长不延期。

疫情无情、人间有爱，准备返校复课伴随着夏天的脚步，我们学校也即将复课了。

（一）摸底做到心中有数

我们对全体学生学习情况采取问卷调查的方式进行了摸底。目的为今后的教学有的放矢找好突破口。复课前多种形式摸清差异，做到心中有数。通过对结果的分析后筛查出学生集中的问题，并再次发现问题学生。这将是今后训练的重点之一。

（二）理清问题集中讨论，群策群力制定措施

针对问卷集中反应的几个问题，教师们分别围绕语文数学两个学

科学科进行了研讨，明确今后工作重点。针对存在问题制定措施特别是各班针对家庭困难、学习困难的学生采取多与家长沟通，和家长达成共识，检查督促帮助学生拉近与同学的差距。实现共同进步。

教师们脚踏实地做好当下，怀着求真务实的教育初心，为复学复课认真准备，期待美好未来如期而至！

线上教学是我们本学期的主旋律。自4月13日前一周准备线上学习至期末结业，我组教师一直兢兢业业为学生学有所成尽心尽力，八仙过海各显神通。

线上开学前期各位老师召开线上班会做好动员，结合北京市学科指导意见等文件为学生上好课前预习指导课。

课前结合实际资源提前下发学习单，带领学生做好课前预习。

课后及时批改学生上交作业，及时连线个别学生。每天与学生定时交流，解惑答疑。不仅如此还随时解决来自家长的困惑及突发状况。

每周针对学生的学习情况在班会上总结交流。对学生主动按时上交作业，有错及时订正，课后认真预习复习等良好习惯及时肯定。针对学生读书、认真完成练习等方面制作喜报等形式予以表彰鼓励，让学生在成长中更加明确努力的方向。

教师间定期不定期地交流各自的教育教学情况，分享经验交流教学策略。我组姚靳老师能及时反思总结线上教学经验，以《直播答疑中的师生互动和评价反馈》在区级三年级语文教研活动中做经验分享，收到良好效果。通过与各位老师的沟通交流，彼此学习优秀的教学方法，提升教学水平。

总之在疫情影响下教学方式的改变对我们来说既是挑战又是机遇，因为教育改革，教学研究是教育事业发展的一个永恒的主题。只要心中有爱，彼此团结一心，及时沟通交流，团结协作，问题总能被解决。

我们将在今后的教学工作中大胆探索，不断创新，使我们的教研工作更上一层楼。

保洁组长的述职报告篇四

时光荏苒，20xx年已经悄然离我们而去，回首过去的一年，内心不禁感慨万千。一年来，在公司领导及各位同事的支持与帮助下，我严格要求自己，按照公司及车间的要求，较好地完成了自己的本职工作，并且通过努力，使自己在工作模式上有了新的突破，工作方式有了较大的改进。现将20xx年的工作情况总结如下：

1. 班组的建设与管理得到加强

冲压车间成立的时间不长，因其前身“xx公司”的管理比较混乱，故在班组中存在着许多亟待解决的问题。为了解决这些问题我采取了规范执行正激励制度的措施。对于班组表现较好的员工给予加考核分，而对于表现较差的员工则坚决扣除一

定的考核分。由于采取了这种奖惩分明，公平公正的考核办法，班组员工的执行力得到了很大的提高而且提高了班组的凝聚力。

2. 狠抓安全管理

冲压车间相对于公司其他车间来说安全隐患较多，比较容易出事故，在过去的20xx年里也发生了几起重大的工伤事故，这些事故给公司和车间带来的损失是巨大的。“愚者用鲜血换取教训，智者用教训避免事故”。身为一班之长，虽然所拥有的权力不是很大，但肩负着全班十几名员工的生命安全的重任。因此，对于安全工作我从未放松过，月月讲，天天讲。

3. 保证产品质量

随着公司规模扩大和品牌知名度的日益提升，消费者对xx汽车的质量要求也越来越高，因此，公司高层对产品质量的重视程度也被提到了一个前所未有的高度。作为整车产业的龙头工艺，冲压车间所肩负的责任也越来越大。我深知作为车间班组长，自己的工作直接影响车间的工作质量。出于对公司的负责任，我在质量控制方面一直不敢有所松懈，积极与检验班的同事及时进行信息的沟通与交流，对于生产过程中出现的问题件，缺陷件从不轻易放过。同时加强员工对质量重要性的认识，要求大家认真做好自检互检工作，确保不让一个问题件从本班组流入下一道工序。

4. 积极参与车间改善活动

冲压车间就像一个大家庭，我每天生活工作在这个温暖的大家庭里，作为这个大家庭中的一员我觉得我有义务和责任将她建设的更加美好和谐。因此，一年来，我积极参与车间的改善活动，并调动班组员工的积极性，利用集体的智慧对车间提出了许多有价值的改善。

5. 加强自身学习，提高业务水平

由于感到自己身上的担子很重，而自己的学识、能力和阅历与一名优秀称职的班组长都有一定的距离，所以总不敢掉以轻心，一直在学习，向书本学习、向周围的领导学习，向同事学习，积极提高自身各项业务素质，努力提高工作效率和工作质量，争取工作的主动性。通过这一年的努力感觉自己还是有了一定的进步，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务，具备较强的专业心，责任心。

一年来，我敬业爱岗、创造性地开展工作，取得了一些成绩，但也存在一些问题和不足，主要表现在以下几点：

1. 安全生产方面

安全管理没有做到位，力度不够；安全培训不到位；检查不到位。很多时候，由于员工的劳动强度较大，体力消耗较多，因此在完成当天的产量，做整理现场的工作中出现忽视安全的现象，更是有在劳保用品没有穿戴整齐的情况下进行操作的现象从而导致9月10月连续两次发生划伤事故。现在想来这两起事故的发生，我有着不可推卸的责任。首先：在组织班组日常安全培训的过程中没有真正做到让每一个员工时刻将安全生产牢记于心；其次：在安全检查方面没有做到全程跟踪全程检查；最后：在发生一次事故后没有及时总结经验教训，避免类似的事件再次的发生。使我的员工遭受痛苦，使车间的荣誉及利益受到损伤我很是自责。为此，我决定在今后的工作中加强安全培训的力度并改进相关培训的形式并强化班组安全员的责任感，使班组每位员工都认识到安全生产的重要性，从而形成“人人重视安全生产，人人参与安全生产”的良好氛围。

2. 质量控制方面

质量是生产出来的，而不是检查出来的，就是要讲全面质量管理，要按照目标要求认真抓好每一个环节，每一道工序。同时质量检查又十分重要，特别是在生产过程中的质量检查可以有效地避免发生质量事故和质量问题，变事后处理为事前预防和事中控制，变被动为主动。虽然目前公司从上至下都开始重视质量，但在实际操作过程中还是存在许多问题，尤其是班组之间的配合，例如在板料的运输和成品的装卸过程中还有许多有待改进的地方。要解决这些问题不是某一个班组努力就可以做好的，这需要几个相关班组的通力合作，我认为要想做好质量工作，必须把握“严、细、实”的原则，要严格管理，认真细致，狠抓落实。

3. 班组管理方面

虽然在过去的一年中班组的管理水平有了一定的提高但还是存在一些问题，如：员工的标准化作业情况有待改进，员工的专业技术水平有待提高，员工的工作积极性还没有被充分的调动起来等。我深知：没有高水平的管理，就没有高素质的员工，就没有高质量的产品。因此，我会在以后的工作中着重解决提高班组员工综合素质的问题，充分利用业余时间，多安排一些有关标准化作业以及冲压专业技术知识的培训，争取在较短的时间内让员工的综合素质有较大的提升。

新的一年意味着新的起点，新的机遇，新的挑战。我会再接再厉，认真提高业务、工作水平，为公司和车间发展，贡献自己的力量。

我决心在接下来的一年中努力做到以下几点：

1. 加强学习，拓宽知识面。努力学习冲压专业知识和相关管理知识；
2. 本着实事求是的原则，做到上情下达、下情上报；真正做好领导的助手；

4. 全面完成车间交给的各项任务，为车间带出一个能打硬仗，吃苦耐劳的412班组。最后，希望各位领导能在以后的工作中一如既往的支持我，我将以更加优秀的工作业绩回报各位领导的关心与厚爱，因为我会一直努力！谢谢！

保洁组长的述职报告篇五

20xx年以来，我队认真执行公司、矿党政的决策。认真贯彻落实集团职代会、党委会等会议精神。坚持“安全第一，预防为主”的安全生产原则，以快速掘进，狠抓质量管理与创新。现将上半年工作做以下总结：

“安全为天”、“安全大于一切”、“安全是职工最好的福利”等，公司安全理念在我们班组职工心中时常在回响。在日常工作中，我时刻牢牢绷紧安全这根弦，在班前会上讲安全，班中查安全，班后总结安全。带领大家严格遵守岗位安全操作规程，严格遵守停岗位制度；配合发车间作好危险品的安全生产工作；加强设备巡视，把事故消灭于萌芽状态；认真执行交接班程序，手交手，双人交接后签字才能离开。

在日常工作中，我们十分注意职工的节能减排思想意识的教育工作。利用班前后会、周二周五学习会等，挤出时间，学习公司会议、车间文件精神，学习理论知识，学习岗位操作技能，努力提高大家节能减排觉悟，理论文化水平，及业务操作技能。及时组织职工学习，准确熟练地掌握操作流程。

在我们班组，民主管理是一直以来养成的好习惯。无论是工资奖金分配、工休假的安排，还是先进职工的评选，我们全部按照公司、车间的要求，做到公平、公正、公开。还在班组成员中广泛开展提合理化建议、开展创先争优、讲评互评等活动，极大地提高了职工的工作积极性、主观能动性，在我们班组形成了一股党员干部带头，人人争先进，个个当模范，一心为工作的良好氛围。

加强自我修炼，提高自身素质，努力打造一支高效精干的班组队伍，是我一贯坚持的工作方法。然而，由于我们的生产人工操作的环节较多，在具体的操作中，存在着一些不确定的威胁因素。上半年，我们班组出现了一起质量事故和安全责任事故。而在安全责任事故中，作为带班长的我确是此次事故的直接操作者。在具体的工作中，事故让我警醒，并让我再次深刻的体会到，在安全操作中，不仅要时刻在思想上绷紧安全弦，更要时时刻刻的落实到每一步的操作中去的安全生产真理。

安全学习，努力提高自身素质，高标准，严要求，提高自己的安全意识，为班组成员树立一个安全的工作形象。这样才能带领大家精心打造一支高效精干、纪律严明、作风过硬的班组队伍。把安全理念渗透到职工的日常工作中，以安全文化引导职工思想，规范职工行为。下半年，我将带领全体成员，克服以往工作的不足，更加努力地工作，确保安全生产，为公司整体工作做出自己应有的贡献。

保洁组长的述职报告篇六

我要做的还有很多、很多，这么漂亮的话语，不是说出来给大家鉴赏的。我要表明我的决心，我的态度。我相信我绝对能做好。真正把自己的想法说出来是一种勇气，但真正的做出来却是需要魄力的。我真真切切的感受的到。今年8月份我根据我注胶模具使用情况，设计了一个《模具管理看板》。从想出来到真正的做出了用了两个月的时间。期间经历了磕磕碰碰，最后靠着领导的不断催促，不断修改才做了出来。通过这个事情，我明白原来什么事情动动嘴皮子是那么的容易，而真正去做的时候却那么多的困难。我明白想要做什么事情，都是要经过不断的商量，听取大家的意见，是多么的重要。这件事情我学到了理解、学到了沟通的重要性。在《模具管理看板》做出来的时候我的情绪变的紧张，害怕听到负面的意见。工作情绪陷入了低点。在这个时候公司领导给了我鼓励，而我自己通过工作方面、提升工作态度的书籍

来找到我的缺点。我认为我的缺点是还不够大胆，做什么事情有太多的顾虑。在与沟通的问题上还不够圆润。在侧，在付出行动和实践上没有那种想到就做的精神。

20xx是我工作经验和对工作态度改变的一年，今年的下半年通过对组员的培训，虽然总共培训的次数很少，但通过培训的这种形式，让我和我的组员在思想觉悟上提升了好多，虽然这个觉悟没有准确的标准。但和去年相对比较起来今年无非是升华，大步提升的一年，天壤之别的一年。也可能我身在这个集体无法感觉到它的进步，但每次写工作报告，每次和新员工提起去年时。我心里都自豪万分，我见证并参与了我们团队的进步，我找到了我的责任感和归属感，并把每天的工作当成我的事业在在奋斗着。如果让我细说我今年具体做了什么，那我就用一句话代替，我每天的工作都倾注了我的热情和心血，我每时每刻都在琢磨怎么样提升质量和效率!! 如果把工作定义为两个字，我会说“事业”。

当然我以上所陈述的内容，不是为了哗众取宠，不是为了表现我自己的境界多么高尚。我只是希望我的述职报告能让公司领导认识到我，明确我明年的努力方向，生活你给予它什么，它也会回报你什么。工作亦也是。

明年我会把工作主要放在思想文化建设上，我自己会提高自己对工作技能和工作态度的学习，通过培训、交流等主题组织组员进行开会。倡导自己组员主动积极的端正工作态度。那里不足就补那，并共同探讨我们团队存在的缺点，响应天石源高速发展的制度。公司在进步的同时，我们的团队也要赶上天石源腾飞的步伐。

以上所提到的种种，或许有些做作，但确实是我对天石源的真实情感，写的语句或许不够通顺，但确实是我对态度的见解。这份报告是我事业起点的一个写照，它没有激情澎湃华丽的词语，但它是我对希望埋下的一颗种子，它在天石源扎根发芽，它在天石源枝繁叶茂!! 在这新的一年预祝天石源

发展壮大，成为中国绳锯制造业第一品牌！祝天石源的兄弟姐妹身体健康、事事顺心！！

报告完毕！！