

# 中层竞聘发言(优质10篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？这里我整理了一些优秀的范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

## 中层竞聘发言篇一

各位领导、各位评委、同事们：

大家好！首先，我要感谢各位领导和同事们能给我这样一个机会，来参加会计主管的竞聘。说实话，能站在这个竞聘的舞台上，我的心情已经非常激动，这是对我多年来工作态度与工作成绩的充分肯定，我感到十分欣慰！

20\_\_年进行，做过储蓄和会计岗位，现在是复核岗位。

对于我，大家并不陌生。但在今天这个场合，请还是先允许我做一下自我介绍吧。我叫\_\_，今年\_\_岁，大专学历。20\_\_年我进入银行，成为一名正式的工作人员。回顾往昔，岁月如梭，不知不觉我已在银行工作了2—3个年头。这2年里，我从一个懵懂的初生牛犊，靠着勤学肯干的精神，转战了行里的几个岗位：先后做过储蓄工作和会计业务主管竞聘目前我在复核岗位工作，主要负责。这些年来无论从事哪个岗位，我都要求自己本着“勤勤恳恳、扎扎实实、好学上进”的态度，努力工作，毫无怨言。

宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来。随着多年的工作历练与学习充电，我的工作经验日见丰富，理论知识日益扎实，人也越来越成熟，已具备较高的业务素质和管理经验，工作也取得了一定的成绩！昨天的工作和成绩已成为过去，开

创未来，将是我永久的追求。记得有位哲人曾经说过：“不要怕推销自己，只要你认为自己有才华，你就应认为自己有资格担任这个或那个职务。”如今，我有自信，更有勇气走上竞聘的舞台，因为我觉得自己有信心也有能力担任一名会计主管，做好应履行职责，组织与领导好本行的会计工作，保证完成领导布置和交待的各项工作任务，以保证银行各项任务顺利完成。

之所以有勇气走上这个竞聘的舞台，是因为多年来勤勤恳恳的工作，已取得一定的成绩，更得到领导和同事的肯定，正是领导同志们的关心、支持和帮助，给了我极大的勇气！

之所以有自信自己能够胜任会计主管的工作，是因为我首先热爱这个岗位，有做好这项工作的热情；而且多年的工作历程，不仅没有消褪我的工作的热情，而且使我的热情更胜，如今我希望用自己一片爱岗敬业的丹心、细心、耐心，继续坚持奋斗会计主管这个岗位上。而且经过组织多年的培养，我已具有较强的工作责任感和进取精神；多年一直从事储蓄、会计与复核工作，使我比较熟悉单位各个岗位的工作特色，还积累了一些内部管行政主管竞聘理的经历和经验。这些都积攒了如今我的自信心！

对于中层干部这一岗位，我是这样理解与认识的：首先，我明白、熟悉并履行会计主管的工作职责：

- 1、依照《会计法》与有关财经法规、政策和制度的规定，负责组织好本单位的各项财务工作。包括组织财会人员依法行使职权，办理会计事务，进行会计核算，实行会计监督工作，发挥会计机构的核算职能、监督职能、规划职能、控制职能、调节职能和评价职能的作用。

- 2、认真贯彻执行国家统一的财务制度和会计制度，并从本单位的实际出发，会同有关职能部门制定单位内部办理会计事务和财产物资的各项规章制度，同有关方面共同贯彻执行。

- 3、负责制定企业内部会计机构各岗位责任制，做到既明确职责范围，又能够密切协作的工作规划，并制定严格考核制度，以保证会计工作的科学化、规范化，不断提高银行的工作质量与效率。
- 4、搞好市场容量预测、市场占有率预测和保本点预测、成本预测、利润预测、资金需要量预测等项财务预测，为提高企业的盈利能力、营运能力与减少损失献计献策。
- 5、依据本单位的整体运营规划，定期组织有关岗位编制财务收支预算、成本计划与相关的费用计划。
- 6、负责对企业日常财务活动的管理。开展全面预算管理，严格控制财务收支，经常检查货币资金收支和管理情况。
- 7、认真研究税法，督促足额上缴。督促有关岗位办理转交手续，做到按期足额完成上交任务，不挪用、不截留、不拖欠。
- 8、定期或不定期地向单位主管领导汇报财务状况，及时向有关方面报送会计报表，并负责认真审查会计资料，确保数字准确、真实可靠。
- 9、安排好有关岗位专门负责保管暂存于会计部门的会计档案，并保证将定期立卷按期移交档案部门归档。
- 10、监督因调动工作或因故离运营主管竞聘会计工作人员，认真办理会计交接手续，确保会计记录的连续性和会计资料的完整性。
- 11、负责按有关规定，建立财产清查制度，定期组织有关部门共同进行财产清查工作，并结合财产清查，促使有关部门不断完善管理制度，改进管理方法。
- 12、组织企业会计工作人员学习政治理论、业务技术，不断

提高会计工作人员的素质，并组织考核调配人员。组织会计工作人员学习现代经济管理知识，以适应深化改革、扩大开放和社会主义市场经济发展的需要。

13、承办领导交办的其他相关工作。

## 中层竞聘发言篇二

尊敬的各位领导、各位评委，同志们：

大家好！

借此良机，我衷心祝愿大家，工作顺利，身体健康，万事如意！

我是来自运政处的\_\_，今天竞聘的岗位是财务副科长。首先，感谢领导给我这样一个参与竞争，展示自我的机会。

著名英国剧作家萧伯纳曾说过，在这个世界上，取得成功的人是那些努力寻找机会的人，如果找不到机会，他们就去创造机会。今天我正是为了创造机会而来。

下面，我先简单介绍一下我个人基本情况

我今年35岁，\_\_年通过自学毕业于云南广播电视大学保山分校财会专业。从事财会工作11年，现任财务副科长。工作以来，我深知，一份耕耘，一份收获，所以工作中，我总是勤勤恳恳，有一份力出一份力的工作。

人们常说，机遇往往垂青于有所准备的人，此次参加竞聘，我认为我有以下几点优势：

一是我熟悉国家财经制度，具有娴熟的工作经验。

自工作以来，我几乎一直从事财务相关的工作，一直与“钱”打交道，一干就是11年。“千淘万漉虽辛苦，吹尽狂沙始到金”。有付出就有收获。多年的财务工作经历，使我积累了丰富的财务工作经验，锻炼了我较强的财务管理能力，对财务数据中出现的问题，我都能在最短的时间内给予解决。我在担任财务副科长期间，由于努力工作，曾取得了不少成绩。所有这些都为我做好事业部财务副科长工作提供了保证。

二是我具有较强的吃苦耐劳、勇于创新的敬业精神。

我受过传统的教育，深深懂得“宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来”的道理。我的家庭教育、生活和多年的工作经历，使我锻炼了很强的吃苦耐劳的精神，为了完成繁重的工作任务，我经常废寝忘食、通宵达旦地加班加点，从来不计任何报酬。同时，这些年来，也造就了我勇于承担责任，永远不言放弃的坚强性格。所有这些，都为我做好财务副科长的工作提供了可靠的保障。

三是我具有较强的管理能力和组织协调能力。

我有11年的财务工作经历，11年来的岁月洗涤，不仅增长了我的人生阅历，升华了我的人格魅力，还锻炼了我较强的组织管理能力。特别是在我担任财务副科长工作期间，更加锻炼了我较强的组织能力，并在实际管理过程中积累了大量的管理经验。同时，多年的工作实践，也使我深刻地领悟到了理论与实践相结合的重要性，深切地感受到自己在专业知识、管理水平、财务管理能力等方面有了全方位的提高。这些都更加坚定了我扎根于\_\_保山市运政处，脚踏实地运用自己所学知识，所掌握技能，做好每份工作的决心。

另外，值得一提的是，我了解我们运政处财务规章制度，并且有多年的财务工作经历，工作起来更能得心应手。参与了很多财务管理办法的制定工作，对部门的管理及与其他部门

的协调方面我也已轻车熟路。

下面，我根据我担任会财务副科长以来谈一下对财务副科长的认识。我认为，财务副科长不只是一个有吸引力的职位，更是一份沉甸甸的责任。财务部是整个运政管理处重要核心部门之一，而财务副科长是这个部门的重要领导者，他必须不折不扣的贯彻执行运政管理处整体财务管理计划和积极协助科长完善运政管理处各项财务管理方案，制定一系列内部管理制度，做好本部门的各项管理工作。及时管理、利用好资金，为运政管理处快速发展提供保障。

如果承蒙领导厚爱，让我走上财务副科长的领导岗位，我将牢记使命、不负重托，更好地肩负起运政处里各位领导、同事们对我的嘱托，勤奋工作，扎实苦干，切实做好运政处财务管理工作，具体来说，我将做到以下几点：

第一，树立四个意识。

一是服务意识，积极为运政管理处同志、为各科室做好服务。加强与其他部门(如\_\_、\_\_部门)的联系，从了解、熟悉相关部门的业务入手，辅助本岗位工作的开展，站在别人的角度思考如何进行财务管理和财务控制。二是全局意识，站在管理处领导的角度看问题，想问题，为领导排忧解难。三是改革意识，不断探索财务处财务管理的新路子、新方法。四是管理意识，认真将运政处的各项财务制度落到实处，做到聚财有道，用财有方、尽最大努力把各项经费管好用好。

第二，积极协助科长做好财务部的管理工作。

工作中，我将做好各项经营成本的管理工作，制定有利于调动内部人员的积极性的各项制度、收入分成比例及成本控制管理制度。定期对支出做出预算，计划开支，合理分配资源，以保证财务部业务发展所需资金。

第三，明晰财务的职能定位，进一步加强财务日常核算。

核算是财务管理的基石，是信息源，也是我们工作的根本。工作中，我将做到核算准确、及时、畅通，在业务上积极了解运政管理处的业务特点，熟悉\_\_、\_\_、\_\_各个环节，完善财务信息反馈渠道，保证及时、准确的获得各类成本、费用信息。同时我还将树立全局观念，积极配合经营者，发挥信息参谋的作用。

第四，廉洁自律，正确使用权力。

财务副科长在履行职务过程中具有一定的决策权，但权力是组织和领导赋予的，是全体职员给予的，是为更好地履行职责服务的。我将严格遵守我们运政管理处的各项廉洁自律规章，正确使用手中的权利，主动接受运政管理处和员工的监督，做到廉洁从业，绝不以权谋私，让自己的一举一动经得起各位领导和同事们的监督和检查。

各位领导、各位评委，俗话说，“平静的湖面，炼不出精悍的水手，安逸的环境，造不出时代的伟人。”我深深地懂得，要把工作做好，光坐而论道、纸上谈兵是无济于事的，重要的是脚踏实地地去干。如果承蒙各位领导和同事们的厚爱，让我走上财务副科长的领导岗位，我将用实际行动来回报大家的厚爱。请大家相信我、考验我、支持我！

谢谢大家！

## 中层竞聘发言篇三

各位领导，各位同事们：

大家好！

我是-，来到-这里工作让我非常幸运，我知道有些事情应该做好足够的准备，这次来竞聘财务一职，我现在依然是非常的有信心，我能够清楚的意识到这一点，未来还会有更多值得学习的知识，我现在也是感觉非常的幸运，我也是知道有非常多的事情是我的要去做好的，我来到-这里也清楚的感觉到了这一点，作为一名-公司的员工，我确实也是做好足够多的准备，这次我对财务工作一职非常的上心，也非常希望通过这次的机会得到大家认可。

我也清楚的意识到了工作方面，想要做好财务工作就应该足够的优秀，在这一点上面毋庸置疑，我对这份工作非常的热爱，我把这些都当作是自己的应该做好的本职，有些时候应该要有这方面的意识，现在我也清楚的意识到了这方面自己的差距，其实还是应该做好足够的多的经验，我其实对自己还是有足够多的信心，对于这份工作我想的更加的清楚，更加到位，我也是经常的学习，对自己各方面素养都有了一个了解，来到-这里工作之前，我内心就做好足够的准备，有些事情是应该上心的。

我对财务工作现在是非常的感兴趣，不管是在什么时候这些都是值得我学习的，我了解了很多财务方面的相关知识，能够站在这里竞聘这一职务，让我感觉非常的激动，在这方面我确实应该做的更加细致，若是能通过大家的认可，我也一定会在接下来的工作当中处理的更加到位，有些事情本来就要做的更加细心，再次之前我也积累了很多财务工作方面的知识，这次公司能够让我有机会展示我非常的激动，不管是在什么阶段都应该让自己静下心来做好判断，我对自己非常的有信心，做好这份工作也是对自己能力的一个认可，以后还会有更长的时间去做好这些，现在争取到财务这一职我一定把握好机会。

我感激公司给我这个机会，时间过得非常的快，我能够在-这里得到足够多的锻炼这是我的幸运，接下来的工作当中努力认真，只有在这个过程当中找准自己的定位才是真的，若



是能够竞上财务一职我会比现在做的更加用心，这也是对自身能力的最好的证明，我对财务工作很感兴趣，我也对这一点非常上心，我会在今后的工作当中处理的更加得当。

## 中层竞聘发言篇四

尊敬的各位领导，评委：

大家好！

我是来自\*\*支行的\*\*，非常荣幸能够参加这次理财经理的竞聘，首先，请允许我向大家介绍一下我的基本情况。

我今年28岁□xx年毕业于\*\*省经济管理学院会计专业，毕业后进入交行工作先后在原新春储蓄所、储蓄所作储蓄员工作。后转至\*\*区移动公司担任客户经理。今年3月份回到交行春晖支行担任临柜柜员。这些工作经历增加了我的工作经验同时也提高了各个方面的能力。

下面就我所具备的竞争条件和优势做简要的介绍。

一、首先我对银行理财工作非常感兴趣，同时也是一个工作勤勉和善于学习的人，我有信心在银行理财岗位能够更好地展现我的价值，并且为我行创造更多的价值。通过xx年底开始的股市牛市以来，客户对个人理财方面开始有很大的需求，但是又凸现出个人理财知识的匮乏，这就需要有专业人士来进行正确的指导，来实现客户和银行的双赢。在为客户办理理财的同时，树立交行个人理财的品牌，来吸引更多的客户。

二、我曾经在移动公司任客户经理，在此期间，积极做好优质客户的营销工作，培养了自身营销的能力；并且通过这段工作经历，使我具有一定的公关能力和良好的社会关系。我深信，在自己努力和多方面的支持下，我能出色的做好这项

工作。

三、有在一线网点工作的经历，接触的客户层面较多，能够了解各类客户的需求，根据不同类型的客户，而采用有针对性的营销策略。努力做到客户需要什么，我们就要给他什么。让客户把我们当作自己人来看待。

如果这次能够竞聘成功，我将从以下几个方面来加强

1、尽快适应岗位转换。首先是加强理财知识的学习。这是关键，不能够熟悉个人理财业务知识和我们的各种理财产品，得不到客户的信服，任何的服务和营销将无从谈起。更谈不上客户的开发。其次是营销的技能。在理财经理岗位上不单纯是个客户作理财服务，我们的目的是要将我们的产品销售出去，为我行创造效益。我们每天都会面对许多形形色色的客户，要善于和他们进行广泛的沟通与交流，洞察客户的想法，为其提供满意的服务。通过对学习和对市场行情的准确把握，为客户提供合理建议。这种营销，既立足当前，更着眼于未来。善待客户，就是善待自己；提升客户价值，就是提升自我价值。

2、目前，银行理财主要以单一产品销售为主，什么在市场上卖得火，我们就一拥而上都卖这个，而忽视了必要的个人投资风险规避。只注重短期效应，比如在去年的基金销售中，个别行就存在这种情况。针对这种情况，我将着重于组合理财产品和手段，由对客户的深入了解开始，然后针对每一个目标客户的特点及风险承受能力，量身组合出恰当的理财产品或服务手段，让其获得更大的收益，从而提升客户对我个人，进而是我行的忠诚度和认知度。

我相信自己有实习、有能力做好银行理财经理这个职位，做好理财经理的相关工作，为\*\*银行的发展贡献出自己的一份力量。

谢谢大家！

## 中层竞聘发言篇五

演讲稿也叫演讲词，它是在较为隆重的仪式上和某些公众场所发表的讲话文稿。演讲稿是进行演讲的依据，是对演讲内容和形式的规范和提示，它体现着演讲的目的和手段，演讲的内容和形式。以下是由小编为大家收集整理出来的信用社中层竞聘演讲稿范文，希望能够帮到大家。

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！

农村信用社在激烈的市场竞争中求得生存发展并不断壮大，坐稳农村金融的头把交椅，只有不断加大改革力度，在改革中不断创新，才能在激烈的市场竞争中立于不败之地。联社这次开展中层干部竞聘上岗，这是历史的必然，也是改革发展的需要，更是改变传统用人观念的必然趋势，为此，我将参加盘县农村信用合作联社新民信用社负责人的竞聘。

我叫刘光芹，今年39岁，大专文化，1993年参加信用社工作，历任信用社出纳员、记账员、信贷员，1998年至今任保田信用社负责人。

我参与竞聘的优势和对于今后的工作有以下几点设想：第一、农村信用社是我最热爱并要为之奋斗一生的事业。参加农村信用社工作近20年来，通过不断的学习和工作实践，对农村信用社的性质、发展历程、办社宗旨、服务对象等有了进一步的理解和认识。在半个多世纪的发展历程中，虽然经历了各种风雨和坎坷，但从建社至今始终坚持为“三农”服务、为中小企业服务、为私营企业和民营经济服务，虽然农村信用社改革在不断深化，但农村信用社姓“农”

是永远不会改变的。我出身农村，长于农村，工作在农村，深知农民急需金融服务的期盼和信贷资金支持的渴望，我竞聘的新民信用社所服务的对象基本上是农户，主要与种养殖为主，并且基本上才能解决温饱，新民信用社目前属于独家经营，但要服务好千家万户和所辖企业，只有把信用社做大做强，才无愧于老百姓，无愧于组织对我的信任。

第二、团结的队伍，健全的制度，严格的管理，才能实现效益最大化。多年的工作和管理经验，使我深深懂得“以人为本”的治社理念。我所竞聘的信用社虽然是几个人的团队，但要实现每个人思想的高度统一，自己必须从小事做起，以“老老实实做人，勤勤恳恳做事”为信条，清正廉洁，模范自觉的遵守和执行好各项规章制度和规定。行业特点已经决定，只要不怕吃苦，人人爱岗敬业，踏踏实实，兢兢业业，一切从大局出发，不计较个人得失，不怨天尤人，人人领悟“发展才是硬道理”的科学论断，不断创新工作思路，把上级要求完成的各项任务变成是自己必须要做好的工作，才能实现自身效益和社会效益的双丰收。

基础。如果我竞聘上，我将处处以身作则，努力学习业务知识，不断提高政治理论水平，与时俱进，开拓创新，提高管理水平，真正成为员工信任，老百姓支持，领导放心的好“班长”，真正成为“为官一任，造福一方”的好班长，真正成为信合战线上称职的优秀员工。

第四、扎实推进诚信农民体系建设，全面推动农村经济社会的发展。

诚信农民体系建设是一项利国利民的工程，目的是建立一种先进的信用文化思想，培育信用农户，切实解决农民贷款难的问题。在今后的工作中，我将广泛宣传信用体系建设在调整农村农业结构，帮助农民增收致富所发挥的重大作用，让人民群众实实在在感受到这是一项利己的民生工程。积极争取乡镇党委、政府及村支两委的支持配合，严格按照贷款管

理的有关规定，认真核定农户信用贷款额度，保证贷款的及时发放，满足农户扩大生产经营规模的信贷需求。

近20年来我在信用社的工作实践和十多年基层信用社负责人的工作经历，虽然取得了一些成绩，也总结出一些管理经验。但都成为过去，今天，无论竞聘成功与否，我将会更加努力地学习和工作，为农村信用社的发展，做出新的贡献！

谢谢大家。

尊敬的各位领导及同事：

大家好！

首先，我非常感谢领导给我们广大青年职工提供了这次展示个人才华，证明自我能力的机会！此时此刻，当我平静地坐在这挑战与机遇并存，成功与失败同在的讲台上时，内心不仅充满了舍我其谁的信心，同时也做好了勇于拼搏，敢挑重担的准备。

我叫□xx年入行，先后干过记帐员、储蓄员现从事综合柜。拿破仑说过：“不想当将军的士兵不是好士兵”。适逢这次难得的培养机会，我本着锻炼、提高的目的走上讲台，展示自我，接受评判，希望靠能力而不是靠运气为自己留下点什么……因为我深深地知道：在这充满生机与活力的新世纪，在日新月异的知识经济时代，在竞争激烈，观念多元化，人生面临无数选择的今天，“做你所爱，爱你所做”，或许这才是我抓住机遇，把握命运的关键所在。

如果我竞聘成功，我的工作思路是：

第一，以“勤恳务实、勇于创新”为信条，加强学习，提高自身素质。一方面加强政治理论知识的学习，不断提高自己的政治理论修养和明辨大是大非的能力。另一方面是加强业

务知识和业务技能的学习和更新，在工作实践中辩证的看待自己的长处和短处、扬长避短，团结协作，不断充实完善，使自己更加胜任本职工作。

第二，以扎实的工作，锐意进取的精神，当好社领导的助手。在工作中既要发扬以往好的作风、好的传统，埋头苦干，扎实工作，又注重在工作实践中摸索经验、探索路子，多请示汇报，多交心通气，积极协助社领导做好各项工作。

第三，以吃苦耐劳，求实创新的态度，找准工作切入点。老实地讲，在金融体制改革不断深化，银行业竞争日趋激烈的形势下，要保持存款的增长，将是一项长期而艰巨的任务。因此，我把坚持开展以客户为中心的优质服务作为组织存款的重要手段，在创造良好的社会形象的同时，提高工作效率，尽量方便客户，让客户能主动上门寻求服务，使之成为我社存款的稳定来源。万科公司老总王石说：“市场并非很艰难，你用多一分工，就会有多一分回报”。

如果我竞聘成功，我的处事原则和风格是：

我认为，要把客户当“上帝”，首先要把员工当“上帝”。因为，客户对我社的满意度是从员工的满意度开始的，并与员工的满意度成正比例发展的。为此，我会把提高员工的素质，满足员工的合理要求，调动员工的积极性和创造性，建立融洽的人际关系，放在各项管理工作的首位。多层面、多角度地善待员工，努力做到大事讲原则，小事讲风格，共事讲团结，办事讲效率。对同事多理解，少埋怨；多尊重，少指责；多情义，少冷漠。管人不整人，用人不疑人。以共同的目标团结员工，以有效的奖惩激励员工，以自身的行动带动员工。我将用真情和爱心去善待我的每一位同事，使他们的人格得到充分尊重，给他们一个宽松的发展和创造空间。从而在与员工交往中凝聚合力，增强员工的集体荣誉感，在工作中形成动力，使我们综合柜成为一支充满活力和战斗力的集体。

如果我竞聘成功，我的工作目标和具体措施是：

以社领导下达的各项目标任务为已任，争取社领导对本部门工作的重视和支持，在巩固现有客户资源的前提下，充分调动员工的积极性，有效地寻找和挖掘存款来源，从而走上一个良性循环、健康稳步发展的行列中来。举措一：采取散发宣传材料和填写问卷等方式，组织员工到附近居民点逐门逐户进行周密调查，从中获取大量的第一手资料，同时也为客户提供相关的金融产品和经济信息，以扩大知名度和影响力；举措二：针对不同的目标客户，制定相应的营销策略，为客户提供更为丰富的金融套餐和度身定制的个性化金融服务；举措三：要充分抓住节假日期间揽储的黄金时机，进行周密部署，定点、定人开展切实可行的营销活动，以取得宣传和增储的双丰收。总之，在日常工作和生活中，要特别注意信息的收集和分析。想的到才做的到，才能最大限度的挖掘潜在客户，促使存款的快速增长。

我相信：世上没有绝望的处境，只有对处境绝望的人。“疾风知劲草”，我会在今后的摸索中，面对困难，更加朝气蓬勃，更加主动地搞好工作，在工作实践?得到锻炼，经受考验。

不容置疑，在这个岗位上，我还是一个才疏学浅、相对陌生的学生或者新兵。也正因为如此，我更加清醒地看到了自身存在的差距，我没有辉煌的过去，只求把握好现在和将来。通过这次竞聘，我愿在以后的工作当中，励精图治，立足本职，专研业务，勤奋工作。在求真务实中认识自己，在积极进取中不断追求，在拼搏奉献中实现价值，在市场竞争中完善自己。胜固可喜，败亦无悔！

谢谢大家。

尊敬的各位领导，各位同事：

大家好！

我叫，今年岁，大专文化，工龄年。从参加工作以来，我一直在信用社工作。先后从事过储蓄、出纳、会计、事后监督、信贷管理等业务，经历了不同岗位、多种业务的锻炼，具有较为丰富的实践经验。我今天竞聘的是信用社主任一职。

特别是从事信贷管理工作以来，我在主任的领导下，从严格落实制度入手，紧紧抓住贷前调查、贷中考察、贷后检查三个环节，全方位、多角度对贷款企业和个人进行全面了解，确保了贷款质量的稳步提高。同时，在清收利息过程中，我与同事一道，不计较老板“硬”、脾气大，不害怕路难走、人难找，也不嫌弃本金小、利息少，经常披星戴月，废寝忘食，较好的完成了各项任务，为信用社效益提高，争先创优做出了积极贡献。

当然，在这个过程中，我也得到了很多。不仅学到了业务知识，掌握了操作技能，提高了工作能力，还学到了为人之道，处事之理，也发现了自己的人生价值与奋斗目标。可以说，各位领导和同志们对我恩重如山，信用社这个大家庭对我情深似海。我对农村信用社既不能割舍，更没有理由知恩不报。

信用联社组织的这次竞聘，对我而言，既是检验十年工作成绩的考场，也是报答领导和同志们厚爱的机会。所以，我举双手拥护，并决定报名参加xx信用社主任的竞聘。

在此，我想借此机会谈谈我对信用社主任的认识，关键是要处理好两个关系：

第一、处理好与主任的关系。作为主任，我要做的首先是摆好个人的位置，明确个人的角色。坚持用权不争权，作为不越位，补台不拆台。坚持严于律己，率先垂范，不利团结的话不说，违反规章的事不做。一心一意协助主任抓效益，聚精会神配合主任促发展。

第二、处理好与其他同事的关系。主任虽然是个管理的角色，



但是，我一定要把管理寓于服务之中，把副主任的岗位视同服务的机会。要千方百计为同志们服好务，想方设法为业务工作服好务，不遗余力为信用社的发展壮大服好务。通过服务拉近与职工的距离，通过服务改善与职工的关系，通过服务加强与职工的联系，通过服务取得职工的信任与支持。

各位领导，同志们，我今天能站在这里，既有一定成功的信心，也有可能失败的准备。如果竞聘成功，是大家对我的高看和器重，我将用实际行动和优良业绩隆重报答；如果竞聘失败，是大家对我的鞭策和指正，我一定虚心接受，认真总结，加倍努力，在以后的工作中接受考验。

谢谢大家！

## 中层竞聘发言篇六

尊敬的各位评委、各位同事：您们好！

今天，感谢公司领导和评委再一次给我参加这次竞聘的机会。

(一)、今后工作的重点：

(二)、具体措施和做法：

1、推进二个创新，开创人事人才工作新模式

一是创新工作理念。

二是创新工作方法。

2、合理配置人才，优化人员结构。

3、加大人事开发力度，全面提升员工素质。

4、加强自身建设，塑造人事劳动管理部门的新形象。

这次竞聘不管结果如何，我会一如既往的以饱满热情的态度干好我的本职工作，但是我想最重要的是作为人，我将永远以为荣，作为竞聘者，我相信xx的明天会更好，谢谢各位领导与评委，我的演讲完了。

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！时光如梭，光阴荏苒，弹指一挥间，我在本厂已有十几个春秋了。这几千个日日夜夜，记录了我无悔的脚步，也见证了我一步步走向成熟的风雨历程。十几年来，我的青春和梦想随着岁月的历练变的丰满而厚重，我的知识和能力伴着工厂的发展而不断拓展。正是凭着对我厂的无限钟情，今天，我勇敢地走上了讲台，积极参与中层副职的竞聘，希望在新的征程上继续书写新的篇章！

下面我向各位简单介绍一下我的个人情况。

在参加竞聘之前，我曾经问了自己三个问题：

1我为什么要参加此次竞聘？

2我的竞争优势在哪里？

3如果竞聘成功，我能为我厂做些什么？

我想只要解决了这三个问题，我就可以胜任这个岗位。下面，我逐一向各位汇报。

第一个问题，为什么要参加此次竞聘？

第二个问题，我的竞争优势在哪里？

第一，我不谋私利，廉洁为公，有具有较高的政治素质和  
个人素质。

第二，具有丰富的工作经历和较强的工作能力。

第三，我具有较强的沟通、组织、协调能力。

第四，我具有严谨务实、吃苦耐劳的工作作风。

第三个问题，如果竞聘成功，我能为我厂做些什么？

各位领导，如果竞聘成功，我一定努力做好如下几点：

第一，我要真诚讲团结。

第二，摆正位置，实现思想的转变。

第三，创新思维模式，为工厂的发展献计献策。

第四，加强学习，适应未来工作的需要。

尊敬的各位领导、各位评委，如果此次我能竞聘成功，我将不遗余力地做好本职工作，将一腔热忱挥洒在工作岗位上，用心把工作做好。如果我没有竞争上这个职位，说明我离这个职位的要求还有一定差距，我将摆正心态，努力学习，扎实工作，提高素质，继续为我厂事业的发展贡献自己的力量。

谢谢大家！

## 中层竞聘发言篇七

### 【信用社中层竞聘演讲稿(一)】

各位领导、各位同事：

大家好！

印度作家泰戈尔有言：“生如夏花之灿烂、死如秋叶之静美。”当前又到了夏花灿烂的时候——世间万物哪怕是卑微的草芥果木都有开花结果的精彩瞬间，我们人类作为高等动物自然也不能够消极。今天我很荣幸地站在这演讲台上做一次自我推销、自我展示，希望组织能够给我一束绚丽的阳光，让芙蓉花灿烂开放。

我叫xx□83年3月出生□20xx年当学习企业管理专业的我走出浙江师范大学大门时，对自己将来的工作还抱着一份神秘，一份兴奋，随着时光的流逝，我在农村合作银行柜员、网点主管、内管员和财务主管数个岗位历练，自己的各方面素质都有了很大的提高。

“十年磨一剑”，从外勤到内勤，我熟练掌握了信用社的各项日常业务。十年工作中，我无论是业务学习中、还是在业务管理上，我都坚持走到哪里学到哪里，向老领导学习，向同志们学习，向实践学习，吸取别人的长处，弥补自己的不足，并积极学习新业务和计算机等方面的知识。在学习和实践过程中，我积累了一定的社会经验和工作经验，为我能胜任基层信用社的每一项工作打下了坚实的基础。在工作中，我稳健的办理每一笔业务，年年圆满完成了领导下达的各项任务。（数据）

参与这次竞聘，我愿在求真务实中认识自己，在积极进取中不断追求，在拼搏奉献中实现价值，在市场竞争中完善自己。我深知×信用社主要负责人身上肩负的重担，必须具备较强的综合素质、坚定的政治立场、踏实的工作作风、顽强的拼搏精神才能胜任这项工作。

如果我竞聘成功，我的工作思路是：以信用社的发展为导向，以效益为目的，以计划为目标，强化管理，规范经营，扎扎实实地完成市联社下达的各项工作任务，进一步加快×信用

社的发展速度。我将充分利用我们×信用社以前各届领导打下的良好基础，主要落实好以下四个“工程”：

根据省分行的改革思路，我行已实行了“公司业务上移，个人业务下沉”战略，对网点功能进行重新定位。目前营业网点的功能是：向个人、单位提供结算、金融服务，销售各种个人金融产品，拓展个人银行业务、维护个人客户关系。网点分为精品网点、多功能网点和一般网点。支行目前是多功能网点，正在报批精品网点。网点作为银行最基层的经营单位，经营目标是效益化。我行20xx年的经营目标是：以“三个经营”和省行、支行经营方针为指导，以加强内部管理为保障，充分利用网点资源，大力发展个人银行业务和中间业务，全面提升网点的经营效益，努力实现储蓄存款新增4200万元，中间业务收入50万元，利润新增20%，同时完成支行下达的其他各项考核指标，确保全年无案件、无事故发生。

为实现以上目标，我准备从以下几方面开展工作：

(一)经营客户，提高优质客户群体占比，开辟储蓄存款新增长点

我行位于××大道西旁，对面是区政府，毗邻，其所在区域是××区行政、生活的中心，临近居民较密集，客户资源相对较丰富，该区域一直是金融机构必争之地。在以我行为中心的前后300米范围内，聚集了6家商业银行，金融竞争异常激烈。经过11年的发展，该办已吸收、积累了大量的客户，目前已有客户44,000户，储蓄存款余额为19,300多万元，但是户均存款仅4,300元。可见，本办个人客户总量虽不少，但低端客户占绝大多数，造成业务量大，办理业务人多，客户等候时间长，难以吸引、留住优质客户，存款增长有限。信用社竞聘演讲稿要使储蓄存款有较大幅度的增长，我认为：首先，要经营好客户。经营客户，就是要对客户进行综合评价，根据客户对银行的贡献度确定营销的方向和方法，对客户有所取舍，并将主要精力集中在能为本行带来更多利润的

客户身上，从而扩大网点的盈利空间。

网点要注重对原有客户和新客户的客户关系管理，通过各种方式了解客户信息，如对存量客户，可通过查看每天打印的《储蓄重要事项稽核清单》，找出余额达到一定数额的客户帐号，然后通过帐号查阅详细客户资料，挖掘潜在的vip客户；对新客户，一定要求前台柜员配合，对大额存款客户资料详细登记，并及时发放vip卡，逐步建立完善的客户档案，便于加强与客户的沟通与联系，全面提高客户维护水平。为vip客户提供绿色通道、提醒服务、节日慰问、个人理财建议等vip服务，增强对客户的吸引力与凝聚力，从而提高vip客户的占比。第二，要主动走出银行，积极营销。营销人员要对周边的社区资源、环境变化、市场动态等进行认真的调查分析，及时掌握信息，并根据相关信息，积极、主动开展工作，走出行门，走进社区，主动出击，将客户带进银行。对于陌生的环境，可通过别人的穿针引线，特别是政府主管部门的引荐，寻找突破口。第三，根据客户的不同需求，能为客户提供不同的金融产品，满足客户的需求，并能以优质柜台服务保障。

## (二) 大力拓展中间业务，提升盈利能力

在存贷利差不断缩小的今天，中间业务已成为银行增加利润的重要来源。我行的中间业务主要来源于结算收入、银行卡收入和代收、代发手续费收入，收入来源渠道较窄。明年，我办将在继续加大原有中间业务产品营销的基础上，不断拓宽新的收入渠道，增加中间业务收入。具体思路是：1、深入到各大市场，营销“速汇通”；2、与花地房地产有限公司联系，争取明年交楼的苑300多户的代扣费业务，并以此为契机，进而争取该公司属下物业管理公司和区府宿舍共1000多户的代扣费业务；3、充分调动全办员工的营销积极性，在实行柜台流程再造后，把压缩的后台人员充实到营销岗位，在大堂设置机动营销人员，加大对柜台代理保险、代理基金、代理

国债、银证通的营销力度，增加代理证券手续费收入；4、向存款额大的客户营销个人委托贷款业务。

### (三)加强个贷管理，发展个人资产业务

资产业务是高风险业务，在发展业务时，我办将注重风险的防范，严格把好风险控制关，对每一笔个贷都认真落实贷前调查，上门实地察看抵押物，严格控制放贷成数。发展目标以代发工资、我行的vip客户、收入稳定的公务员、事业单位等目标客户为主，同时，计划与区个体协会联系，举办一次个贷业务宣传活动，为有资金需求、信用好、有抵押物的工商个体办理生产经营性个人贷款。

### (四)加强内控基础管理，防范风险

银行是经营风险的行业，风险防范是银行一项常抓不懈的基础工作。作为网点负责人首先要正确认识、处理业务发展和风险防范的关系，认识规章制度是我们各项业务健康发展的基础和保证。不仅本人要做执行规章制度的模范，还要经常教育员工，不断提高员工风险防范意识，养成按章办事的操作习惯。只有在柜台业务办理的每一项业务、操作的每一个节都按章处理，风险是可控的。除此之外，还必须依靠、支持风险经理的工作，充分发挥风险经理对网点柜台的交易、授权以及核心环节实施全面协调、监督与控制的职能。在规范、有序的基础上发展业务，使办事处的业务发展建立在扎实管理的基础上。

### (五)加强员工队伍建设，提高员工素质和网点服务质量

员工是网点最重要的资源。加强员工队伍建设，充分发挥员工的工作积极性，是网点负责人的重要工作之一。我认为：作为网点负责人，除了要发展业务，还应该带好队伍，对员工的成长负责，为员工提供良好的发展空间。首先应多给予员工人文关怀，尽量为员工排忧解难，工作中多给予员工赞

扬和激励，在网点营造一种轻松、和谐的工作氛围。其次，要多组织员工进行各种培训，在办事处形成良好的学习氛围，提高员工素质。如定期组织点钞、辨钞、汉字输入等业务技能培训和考核，强化前台柜员的操作技能，提高业务办理速度，减少差错和客户投诉。除组织技能上的培训，还要多进行我行金融产品和营销技能的培训，让所有员工都熟悉掌握本行的各种个人金融产品，每一个员工都能胜任业余的产品宣传、营销工作。继续推行有效的激励与约束机制，建立科学的考核办法，主要体现在对绩效工资网点实行二次分配上，实行彻底的同工同酬，真正体现多劳多得、奖勤罚懒、奖优罚劣的分配原则，拉开收入差距，对工作起到积极的促进作用。我相信，有省分行领导的正确指导，有支行领导的大力支持，有我行各位同事的齐心协力，有我本人倾心尽力的工作，××办一定能增创佳绩，再上新台阶，实现网点业务总量、经营效益和服务质量的全面提升！

## 【信用社中层竞聘演讲稿(二)】

尊敬的各位领导、亲爱的同事们：

大家好！

今天非常荣幸能够参加这次竞聘，首先，我仅代表我们所有参加竞聘的员工感谢县级信用社给予我们这次公平竞争的机会，让我们能够站在这台上展现自我，这是一次难得的锻炼机会，我一定会把握好在这讲台上几分钟的时间来和大家一起交流，这就是我人生中的一次收获。我是来自卡哈洛分社的黑其拉古，这次我竞聘的是信用社的中层后备干部，接下来我将从三个方面向各位领导、各位评委以及各位同事作如下竞聘演讲：

第一方面，我个人的基本情况。我今年28岁，中国共产党党员，大学本科[]20xx年毕业于西南民族大学[]20xx年9月有幸加入xxx信用社，分到卡哈洛分社，先后从事出纳、会计、信



贷等工作。

第二方面，我竞聘的优势。1、我非常热爱农村信合事业，同时我在大学里学的是彝汉翻译，擅长彝语，通晓汉语，在少数民族地区开展工作我有坚实的语言沟通能力。2、在工作中，我做到了干一行爱一行，在工作岗位上做出了一定的成绩，得到了领导和同事的认可和肯定[]20xx年度荣获凉山州农村信用联社股份有限公司“先进个人”称号，这一荣誉的取得，定将激励着我在今后的农村金融工作中严格的要求自己，做一名争先创优的信合员工。3、经过两年来在农村信用社的工作，自己综合素质有了较大的提高，思想上从幼稚到成熟，业务上从生疏到熟练，已逐渐成长为我社的业务骨干。4、我具有严谨的工作作风。在工作中我努力做到坚持制度、执行流程、严守纪律，以共同的目标团结他人，做到大事讲原则，小事讲风格，共事讲团结，办事讲效率。5、我个人还年轻，年轻就应该有所担当，年轻就应该当仁不让，年轻就应该放飞梦想，年轻就应该激情无比，年轻就应该张开翅膀在蓝天上翱翔，我愿意用我的一生在信合的战线上拼搏奉献，实现自己的人生价值，在积极进取中不断的追求，在求真务实中认识自己，在当今社会竞争中完善自己，作为怀揣梦想的年轻人，我定能创造和把握一切机会。

第三方面，我对后备干部的理解和认识。所谓后备干部就是指各级组织按照干部管理权限，根据有关选拔标准和选拔程序，选拔出德才兼备、素质好、有培养前途和发展潜力的优秀干部，为单位补充干部而准备的后备人选。后备干部是各级领导干部的重要来源，其整体素质的高低，直接影响着领导干部队伍素质的高低。如果我能成功竞聘为中层后备干部，我将保持谦虚谨慎的工作作风，对自己高标准严格要求，加强思想政治学习，加强规章制度的学习和执行，顾全大局，服从县级信用社的工作安排，踏实工作，勤学业务、勤学管理，努力使自己成为一名优秀的信合员工，在单位需要时，勇于承担重任，不辜负组织的培养。

总之，这次竞聘不管成功与否，我都会一如既往的以旺盛的精力，饱满的工作热情，谦虚谨慎的工作作风，扎扎实实、兢兢业业的工作态度，用实实在在的行动实现自己的人生价值，相信我的真诚，我会积极的做好每一件事情，相信我的热情，我会感染身边的每一个人，相信我的活力，我会树立好农村信用社的形象，为xxx农村信用社的发展做出自己应有的贡献。

我的演讲完毕，谢谢大家！

### 【信用社中层竞聘演讲稿(三)】

尊敬的各位领导，各位同事：

大家好！

我叫xxx今年xx岁，大专文化，工龄xx年。从参加工作以来，我一直在信用社工作。先后从事过储蓄、出纳、会计、事后监督、信贷管理等业务，经历了不同岗位、多种业务的锻炼，具有较为丰富的实践经验。我今天竞聘的是信用社主任一职。

特别是从事信贷管理工作以来，我在主任的领导下，从严格落实制度入手，紧紧抓住贷前调查、贷中考察、贷后检查三个环节，全方位、多角度对贷款企业和个人进行全面了解，确保了贷款质量的稳步提高。同时，在清收利息过程中，我与同事一道，不计较老板“硬”、脾气大，不害怕路难走、人难找，也不嫌弃本金小、利息少，经常披星戴月，废寝忘食，较好的完成了各项任务，为信用社效益提高，争优创先做出了积极贡献。

当然，在这个过程中，我也得到了很多。不仅学到了业务知识，掌握了操作技能，提高了工作能力，还学到了为人之道，处事之理，也发现了自己的人生价值与奋斗目标。可以说，各位领导和同志们对我恩重如山，信用社这个大家庭对我情

深似海。我对农村信用社既不能割舍，更没有理由知恩不报。

信用联社组织的这次竞聘，对我而言，既是检验十年工作成绩的考场，也是报答领导和同志们厚爱的机会。所以，我举双手拥护，并决定报名参加xx信用社主任的竞聘。

在此，我想借此机会谈谈我对信用社主任的认识，关键是要处理好两个关系：

第一、处理好与主任的关系。作为主任，我要做的首先是摆好个人的位置，明确个人的角色。坚持用权不争权，作为不越位，补台不拆台。坚持严于律己，率先垂范，不利团结的话不说，违反规章的事不做。一心一意协助主任抓效益，聚精会神配合主任促发展。

第二、处理好与其他同事的关系。主任虽然是个管理的角色，但是，我一定要把管理寓于服务之中，把副主任的岗位视同服务的机会。要千方百计为同志们服好务，想方设法为业务工作服好务，不遗余力为信用社的发展壮大服好务。通过服务拉近与职工的距离，通过服务改善与职工的关系，通过服务加强与职工的联系，通过服务取得职工的信任与支持。

各位领导，同志们，我今天能站在这里，既有一定成功的信心，也有可能失败的准备。如果竞聘成功，是大家对我的高看和器重，我将用实际行动和优良业绩隆重报答；如果竞聘失败，是大家对我的鞭策和指正，我一定虚心接受，认真总结，加倍努力，在以后的工作中接受考验。

谢谢大家！

#### 【信用社中层竞聘演讲稿(四)】

我的工作态度是：做到个性服从党性、主观服从客观、感情服从原则；做到服务不欠位、主动不越位、服从不偏位、融洽

不空位;做到对人冷热适度、对事刚柔适度、处理问题轻重适度;做到对同事多理解、少埋怨,多尊重、少指责,多关心、少冷漠;刺耳的话冷静听、奉承的话警惕听、反对的话分析听、批评的话虚心听。力争在服务中显示实力、在工作中形成动力、在创新中增强压力、在交流中凝聚合力。

如果我竞聘成功,我的处事原则和风格是:努力做到严密制度、严格要求、严守纪律,勤学习、勤调查、勤督办。以共同的目标团结人、以有效的管理激励人、以自身的行动带动人。努力做到大事讲原则,小事讲风格,共事讲团结,办事讲效率。我将用真情和爱心去善待每一位同事,使他人格得到充分尊重,给他们一个宽松的发展和创造空间;我将用制度和岗位职责去管理我的同事,让他们找准位置,发挥才能,不断进步。

如果我竞聘成功,我的工作目标是:“以为争位,以位促为”,积极争取上级领导对我们\*信用社工作的支持,促使我社每一位员工牢固树立起主人翁意识,将我社的工作管理制度化、服务优质化、工作效率化。确保我们\*信用社的红旗不倒,各项工作更上一层楼。

如果我这次落聘,我决不气馁,我将以更加旺盛的精力、更加饱满的热情、更加扎实的工作、更加务实的作风,提高自身素质,在现在的岗位上做出更大的贡献。用实实在在的行动,实现自己的人生价值。

谢谢大家!

### 【信用社中层竞聘演讲稿(五)】

各位领导、评委、同事们:你们好!首先,我感谢各位领导和同事们给我这样一个机会,来竞聘县联社中层干部资格。

对于我,大家可能并不陌生。但在这样一个场合,我还是先

做一下自我介绍吧。我叫，岁，文化，年参加信用社工作，历任信用社出纳员、信贷员，年月至年月任联社办公室资料员，年月起任市联社办公室资料员至今。(我强调一下：今天没有明确竞聘某一职务，因此，对各岗位的具体工作思路暂不涉及。)下面，我主要谈一谈我这次竞聘的目的、对过来工作的感受以及自己对中层岗位的理解和认识。

## 第一，参加竞聘的目的

此次竞聘演讲大会是继20xx年10月“三定两聘”工作之后，我县人事制度改革的进一步深化和又一次具体实践，充分证明我县农村信用社公开、公平、公正的竞争机制和人才选拔机制已经建立并得以顺利推行。我参加此次竞聘，目的有两个：一是想展示一下自己的能力。我到市联社已有半年多的时间，已经适应了市联社的工作环境，我并不是为了和任何人争位子；二是想通过我和在座各位的共同参与，使真正懂经营、善管理、德才兼备的优秀人才脱颖而出，建立起一支年轻化、知识化、专业化的干部队伍，促进我县信用合作事业的快速发展，希望我这样做能起到抛砖引玉的效果。

## 第二，对几年来信用社工作的感受

我参加信用社工作已有七个年头，在工作中，我主要有以下几点感受：

- 1、我工作的七年，是农村信用社不断改革的七年。对于新生事物，人们总有一个从不认识到认识，从接受到执行的过程，我也同样经历了这样一个过程。几年间，我们明显地体会到工作压力大了，费用管理严了，工资不是很容易地按月拿到手了；但我们也欣喜地看到，经过七年的改革，信用社的经营效益正在稳步提高，发展后劲日益增强，只要我们努力工作，我们手中的饭碗就会端得很稳固。我们的改革是正确的，是富有成效的。

2、我工作的七年，是埋头学习的七年。在基层信用社时，我刻苦学习珠算、点钞及信用社各种业务知识，并虚心向其他同志请教，努力使自己成为一名“多面手”；调入县联社之后，我认真学习专业知识，不断提高自己的文字水平，并为领导、为各科室、为基层信用社搞好服务。此外，我充分利用业余时间加强学习，顺利拿下了全国高等教育自学考试金融专业大专学历，使自己的业务素质、文化素质都有了一个新的提高。

3、我工作的七年，也是令我感到欣慰的七年。几年来，我一直在领导及同事们的关心、支持和爱护下成长。大家对我在工作上帮助、指导，在生活上关心、照顾，我只有将大家对我的信任和期望化为工作的动力，来作为回报，正是基于此，无论从事哪个岗位，我都脚踏实地，努力工作，毫无怨言。几年来，我在《日报》、《晚报》、《中国农村信用合作》等多家报刊、杂志上刊登通讯、新闻报道30余篇，所撰写的《农村信用社如何认识并支持农业产业化发展》等3篇论文被人民银行系统交流推广，并获奖；、年，我连续两年被县委、县政府评为“信息工作先进个人”，连续三年获得县级“先进工作者”称号，年度，被市联社评为“办公室工作先进个人”。就此，我真诚地向支持我、信任我的各位领导、同志们表示感谢！中层干部竞聘演讲稿第三，我对县联社中层干部这一岗位的理解和认识。

我在市联社工作，主要负责各处(室)催办与考核工作，有机会接触到各处(室)的业务，了解机关各处(室)的职能和具体的工作内容，对如何做好一名机关中层干部有了更加深入的了解。我希望能在这一个岗位上得到进一步的锻炼，我认为，要做好一名机关中层干部，应做到如下几点：

一是要摆正位置，认清职责，当好领导的参谋和助手

中层干部可以说是“兵头将尾”，上对联社领导，下对一般员工及基层信用社，既是管理者，又是办事员。在工作中，

应当摆正自己的位置，在自己的职责及领导授权范围内开展工作。同时，要与分管领导在工作上保持高度一致，做到补台不拆台，听从不盲从，办事到位不越位，不争功、不诿过，当好联社领导的参谋和助手。

## 二是要有全局观念

机关科室作为联社内部机构，其工作是相互关联的，任何一个科室都不能脱离于其他科室而独立开展好工作。因此，作为一名中层干部，应该培养自己的全局观念，站在领导的角度、联社的角度看问题、想问题，从大处着眼。要多与其他科室进行沟通、协调，使各科室形成合力，共同做好联社的各项工作。

## 三是要具备较高的业务素质和管理经验

作为一名科室负责人，要对本科室的各项工作了如指掌，对所从事的专业工作要得心应手，要有敏感性和洞察力。比如业务科室负责人，要能够根据数字的变化，准确地分析出增减变化的原因，并采取有效措施巩固已取得的成绩或尽快扭转落后局面。目前，各科室人员少、工作量大，要对本科室人员合理调配，发挥每个人的专长，充分调动科室人员的工作积极性，同时，对本科室繁杂的工作要合理安排，沉着、冷静地处理，使本科室工作有条不紊地开展。

## 四是要搞好团结，合作共事

团结就是力量，一项事业、一项工作，只有靠大家团结一致，才能较好地完成。作为一名中层干部，尤其要搞好团结。在工作中，要注意去发现、学习他人的优点，查找、纠正自己的缺点，识大体，顾大局，真正做到思想上同心，目标上同向，行动上同步，事业上同干，大事讲原则，小事讲风格，同心同德，携手共进，增强部门的凝聚力和战斗力。

第四，我认为我参加此次竞聘，具备以下基本条件：

1、学识水平，我是学历，学的是专业，我参加工作半年时间便通过考试取得了金融专业初级技术职称任职资格。中国已加入wto农村信用社要想在未来激烈的金融竞争中立于不败之地，迫切需要有较高文化水平、有现代金融理论知识和实践经验的干部，我认为自己已基本具备这一点。

2、我有三年的基层工作经验，有三年的联社机关工作经验。尤其是任资料员岗位，使我学到了更全面的业务知识，积累了一定的管理经验，并养成了勤于思考，善于思考的习惯。

3、我在市联社工作已半年多的时间，市联社高水平的管理和紧张有序的办事程序，使我受到了进一步的锻炼。同时，在市联社领导们分析问题、处理问题及严谨的工作作风的影响下，和对我的严格要求下，我认为自己在管理上、在看问题的高度、深度上及处理问题的策略上都有了很大的提高，这一定会对我今后的工作有很大的帮助，并使我有能力做好一名县联社中层干部应履行的职责。

4、我有严谨务实的工作作风和较强的敬业精神

文秘工作是一项无名事业，它不显荣于人前，却辛苦于人后，工作经常加班加点，生活没有规律。此外，办公室临时性工作多、急事多，重要的工作多，这使我养成了一种习惯，就是对工作严谨细致，稳中求快，统筹安排，力求做到工作无积压，有时工作忙不过来，宁可自己晚上加班加点，也要按时完成。

我在联社工作了六年，我想各位领导和大家能够对我有一个比较透彻的认识，我也相信大家，对我会有一个公正的评价。



## 中层竞聘发言篇八

尊敬的各位评委、各位同志们：

大家好！

我叫-，今年22岁，毕业于-x[]于-年-月以优异的成绩被-录用。自参加工作以来，在努力做好-工作之外，同时兼任本单位财务工作。不断以爱岗敬业的精神和认真负责的态度对待自己的本质工作。以自己微小的贡献全身心投入-县工作。我今天竞聘的岗位是-x[]

我认为这次竞岗对-系统具有非常重要的意义。开展这次人事制度改革，实行公平竞争上岗，我坚决拥护并积极参加，希望通过竞职演讲展示自我，靠自身能力赢得领导和同志们的认可与信任。正所谓“能者上，庸者下”。我认为竞岗不是目的，它是一种驱动力，也是一种激发人积极向上的催化剂。竞岗激励了所有干部职工的思想和斗志，也使那些存有“不思进取，因循守旧”等落后思想的干部职工树立了正确的世界观、人生观、价值观。竞岗~~推动我工作能力的不断加强，竞岗~~更推动我良好职业道德地发挥。我将珍惜这次提高自己、锻炼自己的机会，进行自我推销。在此，感谢各位领导给了我一个公平竞争、展示自我的舞台。也借此机会，特向对多年来一直给以关心帮助的各位领导和同志们表示衷心地感谢！

下面就“对所竞岗位的理解和认识”“自参加工作以来取得的成绩”和“竞岗过后的打算”三方面进行论述。

### 一、对所竞岗位的理解和认识

首先，谈谈我对财会的认识

财会会计管理又是一个十分重要的经济管理手段，社会经济

生活中的各个领域都离不开会计。会计在对任何单位的经济管理中起到了非常重要的作用。在从事会计职务以来，充分发挥会计经济管理职能，刻苦钻研会计业务技能，努力学习会计业务知识，热爱会计工作，敬重会计职业，尽职尽责投入会计工作事业。时刻做到廉洁自律、客观公正、强化服务等职业道德准则。所以，在学习和工作中，应善于学习和掌握财务软件的应用与数据管理工作。充分发挥会计管理职能。

其次，谈谈我对-的认识

作为一名-，一名-工作者，就应该做到“干一行爱一行，干一行强一行。不断以“爱岗敬业、乐于奉献”的工作精神对待本质工作。坚决不能有“满足于现状、得过且过”的落后思想。年轻就是资本，年轻就是力量。应该利用这一有利优势，不断努力学习，强化技能，提高业务，使自己拥有更大的发展空间、和多元化的发展优势。以“吃苦在前、享受在后”的职业准则增强工作的积极性、主动性。把对艺术的崇高热爱和对职业的完美追求融入到工作实践中。

二、自参加工作以来取得的成绩

第一、在财会方面，曾参加了财政部门举办的会计从业培训。学习了《财经法规与会计职业道德》、《会计基础》、《会计电算化》等会计专业知识，并于-年初考并顺利取得了会计从业资格证。在从事财务工作中，从未出现过经济问题，并积累了宝贵的财会经验。认真细心的记好现金帐、银行存款帐的收入支出。使每一笔帐目清晰、明确，保证可靠的单位经济收支数据。先后三年参加财政局举办的年度单位情况录入，学习了dbcs系统应用，电子化处理了单位的财务报表与数据上报工作，为上级部门提供了详实可靠的数据依据。准确无误，分毫不差。每年的账目核对中，全部做到帐实相符、帐证相符、帐帐相符、帐表相符！

第二、我完成了云南省--的学习，于-年1月取得大学专科学

历。提高了专业知识的同时，也使我拥有了优秀的政治理论思想。曾参加县级一。所在集体多次获得荣誉。多次深入到干河，新寨，八嘎等乡镇，组织过多支农民-x并对其进行辅导，编排了多个群众喜爱的节目。不仅丰富了农村的文化生活，也锻炼了自身组织协调能力和编排创意能力。深入到农村，也了解了农村，吸纳了民间的丰富艺术文化，用舞蹈、曲调等多种文艺形式来表达对文化事业的无限热爱和完美追求。以创新思维突出和彰显砚山民间最独特的文化底蕴。

### 三、竞岗过后的打算：

假如竞岗成功，在财会方面，决不满足于现状，积极自学，提高会计职业素质与会计专业技能，向中级会计职业迈进。把财会工作中发生的每一笔帐目记得清晰、明确。保证单位可靠的经济收支数据。时刻加强对现代社会经济工作的了解与掌握，充分发挥财会所学，把理论与实践相结合，并处理好各种复杂的会计事务。使我的会计工作能力不断加强，努力争做一名业务强、能力精的财会工作者。以出色的工作表现和优异的工作成绩回报单位领导和同事。

在-方面，踏踏实实做好本质工作，树立高度责任感和敬业精神。在今后的工作学习中，以求实创新的职业准则，尽心尽力地使-与财会做到“两不误”。以刻苦钻研、积极进取的学习态度，积累更多宝贵的工作经验，从而达到工作实效。以无限的热情和对职业的热爱，认真对待领导交给的各项工作。以自己的微薄力量，贡献于-县-事业。

假如竞岗失败，我决不气馁，决不向困难低头，我会继续努力，做一个永不言败的-工作者。

最后，以三点工作思想来概括下一步工作：

一、虚心求教、团结互助、积极进取、勇于创新。

二、认真学习、掌握要领、提高技能、强化业务。

三、遵制守章、求真务实、爱岗敬业、尽职尽责。

综上所述。我相信，我有能力做好自己的本质工作。

## 中层竞聘发言篇九

尊敬的领导、同事们：

大家好！我愿为我们支行今后的生存和发展作出自己更大的贡献。所以，我决心竞聘行长办公室主任岗位，希望得到大家的支持！

我今年一岁、中共党员、政工师职称、大学学历、学士学位；8年行龄。如果竞聘成功，我将尽职尽责，创造性地组织开展好行长办公室的各项工作，按照公司治理机制的要求，明确职责、完善制度、加强服务、提高效率，培养团队精神，努力塑造全新的行长办公室形象，以优异的成绩回报各位的信任与重托！

力争做到：

1、党务工作：协助行领导做好员工的政治思想工作。牵头搞好中心组学习，积极创建学习型银行；积极扩大党员队伍，充分发挥党支部的战斗堡垒作用，积极创建先进党支部。

2、人事工作：发现人才、培养人才，建议行领导，做到人尽其才，使员工的个人价值得到充分的发挥和锻炼。

3、政务工作：沟通上下，联系内外，充分发挥桥梁和纽带作用，文书处理工作安全及时，档案管理工作达到级先进水平。

4、后勤事务：争取行领导的重视与支持，保证后勤服务，努力做到及时、周全、到位。

5、安全保卫：培养遵章守纪、严格认真的工作精神，增强安全防范意识，树立“精神抖擞，业务一流”的守押队伍形象，确保安全无事故，争当市级内保先进集体。

6、纪检监察：按照四项制度要求，监督检查各个部门的工作，与各个部门一起铲除滋生案件的温床，堵塞发生事故的漏洞。

7、工会工作：围绕银行中心工作，积极组织开展健康活泼的文体活动；抓好业务练功；监督文明优质服务，充分展现我们中国银行良好的社会形象。关心员工的工作和生活，充分体现银行的人文关怀。

我在思想上努力追求“实事求是、谦虚谨慎、团结同志”的好作风；在学习上努力追求“勤奋刻苦、不耻下问、甘当学生”的好精神。我将同身边的同志一道，时刻加强思想品德修养和党性修养，努力追求完善的人格；经常与办公室同志共同学习，共同探讨疑难问题，从而统一思想，提高认识，步调一致，与大家一起全心全意、心情舒畅地做好办公室的各项工作。

我将努力当好行领导的参谋助手，协助行领导贯彻执行我党关于金融工作的路线、方针和政策，做到依法合规经营。同时，了解群众的思想、意见和要求，及时向领导班子反映，做好上情下达、沟通协调工作。我将努力做到明辨是非，坚持真理，敢讲实话，公道正派，严于律己，勇于负责，不随波逐流。

我将以身作则，努力培养开拓意识和创新精神，追求“雷厉风行、细致周到、精益求精、埋头苦干”的好风格；培养“温和有理，勤俭节约、不搞特殊化”的好品德。

办公室的工作，我们将做到“各项制度健全、人员职责明确，工作标准具体，工作任务做到年有目标，季有安排，月有计划，操作性强，加强监督检查、奖罚分明、确保人人履职到位。同时，还应分清主次“弹好钢琴”，进一步提高工作效率。努力把办公室带成一个管理有方、保障有力、工作有序、和谐高效的集体。

我知道自己的缺点和不足，很多同志做得比我好。所以，我诚恳欢迎并虚心接受大家的批评和帮助!同时，有大家的支持，我有信心和决心努力使办公室的工作提高到一个新水平，进入一个新层次，达到一个新境界!

如果竞聘失败，我也会坦然面对现实，在新的岗位上积极努力地工作，为我们支行的生存和发展作出自己应有的贡献!因为银行是我无悔的选择，与大家共事我感到由衷地快乐!

借此机会，我深深感谢

## 中层竞聘发言篇十

尊敬的各位领导、同事们：

大家好!

我竞聘的工作职位是城管科科长。

非常感谢街工委和街办事处给了我这次展示自我、参与竞争的机会!实行中层干部竞聘上岗，是我街办事处贯彻落实区委用人导向、完善干部聘任、深化干部人员制度改革的重要内容，是街办事处加强干部队伍建设的重要举措，对此，我表示衷心拥护、坚决支持，并十分珍惜这样一个难得机会，积极踊跃参与。下面，我将客观地说明我自己所具备的应聘能力，阐述我对做好城市管理工作的总体思路和措施，并且心

悦诚服地接受各位领导和同志的评测。

(一)我有较强的组织协调能力。在工作中，能够主动与管理相对人进行有效沟通，及时向领导汇报工作情况，与各有关部门的工作衔接运转良好。在各项工作中都能较好地把握工作原则，多想办法，想好办法，灵活审慎地克服工作中遇到的各种困难，取得了一定成绩。

(二)工作态度端正，能够认真履行工作职责。自20xx年4月担任城管科科长以来，能主持城市管理全面工作，制定科室阶段性及年度工作计划并组织落实；负责贯彻落实上级有关法律、法规、方针、政策；拟定科室的规章制度并贯彻落实；维护辖区内的城市环境和城市秩序，整治占道经营和出店经营，控制和查处辖区内的违法建设，逐月考核，完成了市城管局和区政府下达的目标任务。

(三)我有较丰富的基层工作经验。工作多年来，我始终坚持在实践中成长，在实践中成熟，在实践中提高，不断丰富和自我完善，通过向实践学习、向领导诚心求教、同志虚心学习，在工作中，我积累了较为丰富的工作经验，能够认真学习城市管理方面的法律和法规、熟练掌握了许多工作技巧和方式方法，具备了处理各种复杂和突发事件的能力，具备了和谐解决各种工作矛盾的基本素质。

如果能聘任，我将从以下几个方面着手做好城管工作：

- 1、坚持长效管理机制，加强督促检查，定期到道路和社区察看，列入平时的考核成绩。加强街道城管执法中队的管理，在日常工作中做到“两勤一查”：勤转、勤看、查找问题。
- 2、充分发挥科室团队精神，加强沟通协调工作，在工作中摆正位置，在主管领导的带领下开展好业务职能工作。灵活处理工作中出现的各种情况和问题，积极主动完成好上级交办的各项工作任务，并落实到实处。完成好上级交给的每一项

工作，让领导放心。并积极做好科室的其它工作，主动向主管领导汇报工作中的进展情况，有决心和信心做好城管工作。

3、认真加强学习业务方面的知识和上级文件指示精神，城管工作紧紧围绕市、区政府的总体部署和实施“治庸问责”的要求，深入实施“城管革命”，大力实施环境综合整治，积极推行城市精细化管理。

非常感谢领导和同志们给我一次自我推荐的机会。