

# 最新小学教导副主任述职报告总结(精选5篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

## 小学教导副主任述职报告总结篇一

1、坚持每周的政治学习和业务学习，拥护党和国家的路线、方针和政策，自觉遵守国家的法律、法规及各项规章制度和职业道德。顾全大局、服从安排，积极参加学校组织的一切会议和各种活动。

2、通过学习新的《课程标准》，使自己逐步领会到“一切为了人的发展”的教学理念。树立了学生主体观，贯彻了民主教学的思想，构建了一种民主和谐平等的新型师生关系，使尊重学生人格，尊重学生观点，承认学生个性差异，积极创造和提供满足不同学生学习成长条件的理念落到实处。将学生的发展作为教学活动的出发点和归宿，重视学生独立性，自主性的培养与发挥。

教学工作是学校各项工作的中心，也是检验一个教师工作成败的关键。一年来，我在坚持抓好新课程理念学习和应用的同时，我积极探索教育教学规律，充分运用学校现有的教育教学资源，大胆改革课堂教学，加大新型教学方法使用力度，取得了明显效果，具体表现在：

### (一)发挥教师为主导的作用

1、备课深入细致。平时认真研究教材，多方参阅各种资料，力求深入理解教材，准确把握重难点。在制定教学目的时，

非常注意学生的实际情况。教案编写认真，并不断归纳总结经验教训。

2、注重课堂教学效果。在教学中注意抓住重点，突破难点，积极开拓教学思路。课余，我还虚心向有经验的教师及兄弟学校的同行讨教经验，试着把一些先进的教学理论、科学的教学方法及先进现代教学手段运用于课堂教学中，努力培养学生的合作交流、自主探究、勇于创新的能力。

3、坚持积极参加校内外教学研讨活动，认真记录好听课笔记，不断汲取他人的宝贵经验，提高自己的教学水平。经常向经验丰富的教师请教，并经常在一起讨论教学问题。

4、在作业批改上，认真及时，力求做到全批全改，重在订正，及时了解学生的学习情况，以便在辅导中做到有的放矢。

## (二)做好后进生转化工作

作为教师，应该明白任何学生都会同时存在优点和缺点两方面，对优生的优点是显而易见的，对后进生则易于发现其缺点，尤其是在学习上落后的学生，往往得不到老师的肯定，而后进生转化成功与否，直接影响着全班学生的整体成绩。所以，一年来，我一直注重从以下几方面抓好后进生转化工作。

1、用发展的观点看学生。

应当纵向地看到：后进生的今天比他的昨天好，即使不然，也应相信他的明天会比今天好。

2、因势利导，化消极因素为积极因素。

首先，帮助后进生找到优、缺点，以发扬优点，克服缺点。

其次，以平常的心态对待：后进生也是孩子，厌恶、责骂只能适得其反，他们应该享有同其它学生同样的平等和民主，也应该在稍有一点进步时得到老师的肯定。

3、真正做到晓之以理，动之以情。首先做到“真诚”二字，即教师不应有丝毫虚伪与欺哄，一旦学生发现“有假”，那么教师所做的一切都会被看作是在“演戏”。其次做到“接受”，即能感受后进生在学习过程中的各种心理表现和看法，如对学习的畏惧、犹豫、满足、冷漠，错误的想法和指责等，信任他们，鼓励他们自由讨论。最后做到“理解”二字，即通过学生的眼睛看事物。

因为做到了以上几点，所以我在后进生转化工作上，效果还是明显的。

这学年，我还竞聘了学校的教导副主任，主要负责学校教科研工作。由于，我是第一次走上这一岗位，对要面临的工作非常陌生，心中一直没有底，不知道自己是不是能胜任这一工作。为此，我也在这一方面下了一些功夫。

### 1、提高研究的能力

因为要具体负责学校的教育科研，如果自己没有较强的研究能力是很难开展好这项工作的。所以，为了增强研究的意识，我把自己的教育教学行为都纳入研究的范畴；为了掌握研究的方法，我既注重书本知识的学习，还注意向教育科研方面的专家咨询，向学校中的一些内行请教。

这学年起，我担任学校国家级课题《信息技术促进小学作文评价方式改革的研究》的课题组长，现在课题已正式进入了研究阶段。而这次课题研究中我们还建立了“七彩林”作文wiki平台用于研究小学生作文的多元评价。由于wiki对于我们来说是一个崭新的，且又陌生的领域，但是为了使学校国家级课题的研究工作的顺利开展，我们必须熟练运用这个

平台，并且辅导老师、学生、家长学会使用这一平台。因此，我们还专门前往对wiki技术已经领先一步的西夏墅中心小学，向他们学校的蒋丽清老师请教有关wiki平台的建构知识及运用技巧，回来后自己又进行钻研。由于wiki具有很强的专业性，需要一定的编程基础，懂得php语言，所以对于我这个连半路出生都不能算的门外汉来说，眼前看到的函数语句简直可以说都是天书，但是为了能使课题尽快开始研究，我也只得硬着头皮，边摸索边请教，现在wiki平台也终于有了些眉目。相信在以后的研究过程中我们还会遇到许多的技术问题，但是我一定会加倍努力，克服一切困难，逐步完善它，让它成为课题研究的一个亮点。

## 2、提高管理的能力

中层干部是学校方针、制度的执行者，所以，提高自己的管理水平是非常重要的。我在管理中奉行“管理就是服务人，管理就是帮助人”的指导思想。在管理中淡化所谓的领导形象，强化参与的形象，把管理和被管理这对矛盾统一到相互理解、相互支持和共同进步中。

## 3、主动配合部门工作

中层干部都有自己重点负责的工作，但是，这种分工是相对的，更多的时候是需要相互配合，相互支持。我虽然具体负责教育科研，平时我总是尽力做好自己份内的工作：全面负责好学校的课题研究工作和不定期的论文评比选送工作。每一次我都能尽早把通知发到各个办公室，告知老师们有关事项，鼓励老师们积极参加各级各类论文评比活动，并做好登记和送评工作。而教导处其他工作或其他部门需要配合的工作我也总是积极参与，认真完成，从不无故推诿。

## 4、真诚团结教师

老师完成自己的教学任务就需要花不少的功夫，还要挤出时

间来搞教育科研，就已经增加了他们的工作量。所以，在需要老师配合开展工作时，我尽量避免用生硬的、命令式的口吻布置任务，而是向老师讲清要求，争取他们的支持，让他们能愉快地参与到工作中。总之，话对了，气顺了，心情喜悦了，工作的效率也高了。

本人严格遵守学校的各项规章制度，不迟到、不早退、有事主动请假。在工作中，积极、主动，任劳任怨，具有强烈的事业心和高度的责任感。平时，尊敬领导、团结同事，对人真诚，能正确处理好与领导同事之间的关系，从不斤斤计较，人际关系和谐融洽，从不闹无原则的纠纷，处处以一名人民教师的要求来规范自己的言行，毫不松懈地培养自己的综合素质和能力。

现代社会早已进入信息时代，新思想、新知识、新技术、新方法层出不穷，我们如果老是束缚于过去的经验中，不用新的知识来充实自己，就不能与时俱进，就不能创造性地开展好自己负责的工作。作为小学教师的我，为了更好地提高教学水平和效果，提高自身的综合素质，我积极参加教师进修校举办的教师继续教育，坚持学习一些关于教科研理论的书籍，如饥似渴地学习电脑、现代教育理念，从中获得教育科研的一些专业知识及最新的一些理论，并把它们应用到教学工作中。

总之，一年来，干了一些工作，也取得了一些成绩，但成绩只能代表过去，工作中也存在着一些不足，如：学生学习两极分化严重，行为习惯还不够规范；教科研技术水平还不是很高。在今后的工作中，我一定要发扬优点，改正不足，扬长避短，争取更大的成绩。

此致

敬礼！

述职人□xxx

x月x日

## 小学教导副主任述职报告总结篇二

各位领导、老师：

大家好！去年2月22日，我参加了学校中层干部竞选，在领导和老师们的信任和大力支持下，我成功竞聘到教导主任一职。任教导主任一年多来，在学校领导的关心和老师们的鼎力配合下，我本着锐意进取、勤恳实干、团结协作，廉洁奉公思想，较好地完成了学校布置的各项工作任务。下面从以下几方面简要回顾一学年来的主要工作：

### 一、政治思想建设

我能坚持党的四项基本原则，认真学习邓小平理论、“三个代表”重要思想和《新义务教育法》及现代教育理论，全面贯彻党的教育方针，认真贯彻、执行党的政策，认真参与共产党员持续先进性学习，认真参与廉政建设进校园活动，学习党章、党规党法及与教育相关的法律法规，在教学中以“八荣八耻”鞭策自己、教育学生。我能认真传达上级有关文件、会议精神，做到上传下达，执行不走样，发挥好校长与老师之间的桥梁作用。

### 二、谦虚谨慎，做好教导处工作

根据学校领导班子成员分工，我负责协助主管教育教学的副校长抓好教科研工作，分管体育、艺术教育、学籍、语言文字、教师继续教育及进修工作、教育信息化、普法、宣传。到20\_学年，由于人事变动，我又增加了德育、档案、校本培训、科研、创卫、职称等具体工作，加上日常的各项评比、检查及完成教育部门的各科室工作，教导处的工作量增加了

一倍有多，由于我以前没有任何中层领导经验，副教导主任一职对我来说是一项新的挑战。在这一年多的工作中，我本着学习、学习、再学习的态度认真工作，谦虚做人、勤恳做事。工作中有困难时我主动向三位校长以及老师们请教，同时我也得到了他们的热心指导和帮忙，所以这一年多来各项工作开展得很顺利。

表。组织师生每年参加区、市大课间评比，都获得了一等奖的好成绩，巩固了学校大课间活动特色。

2、做好德育工作：在抓好学生常规管理的同时，透过课题渗透德育教育、实践活动渗透德育教育。在综合科组的精心组织及全体师生的用心参与下，课题研究、环保制作比赛、班容班貌评比顺利完成，提升了学校在社区的影响力，促进了学校的环保建设，锻炼了学生动手制作潜力，教育学生掌握了环保知识。由于在组织、评比工作中公平公正，得到了老师们的好评和信任。

3、做好第六届艺术节及20\_年迎“六一”游园活动的组织及服务性工作。20\_年，在综合科组的用心组织下，为期一个月的艺术节举行了学生绘画作品展、绘画比赛、文艺表演。20\_年的迎“六一”游园活动，许多老师加班加点排练、精心设计节目，许多学生自我表现，踊跃报名，使本次活动得到了家长、学生、社会的一致好评。

4、组织好第十届、第十一届运动会，锻炼了学生身体，增强了班群众凝聚力。在体育组老师的认真策划、组织及全体教师用心参与下，对20\_年、20\_年运动会进行了改革，改变原先分年龄为分班级比赛，使比赛更加公平公正。增加了环保比赛项目，使运动会更富搞笑味及教育好处。

5、做好宣传报道工作。透过大课间活动展示、环保制作比赛、艺术节等活动，向社区及社会展示学校教育教学成果及精神面貌；透过组织党员学习及活动开展，在天河教育在线报道学

校党支部工作、活动开展状况;运用展板,向学生展示各项活动剪影。广州电视台政务之窗、广东电视台体育频道还专题报道我校大课间并采访校长,使大课间的影响进一步扩大。

6、组织好各项区、市比赛及活动。在体育组郝x老师、申x老师的认真训练下,组织足球队、篮球队、乒乓球队、田径队参加天河区及广州市的比赛,学生在足球、乒乓球、田径比赛中取得了较好成绩。鼓号队在姚瑞流老师的指导下,参加了区、市庆六一活动,得到了上级领导的好评,为学校争得了荣誉。在美术组梁x老师、舒x的指导下,学生参加区、市绘画获奖人数越来越多,奖项越来越高。在陈x、邓x老师精心指挥下,学校合唱队连续两年都获得区群众奖励。

7、加强团结与沟通,发挥群众力量。透过开展课余文体活动、校际篮球赛、师生运动会等活动,促进教师队伍的沟通,增强班级、办公室、学校的群众荣誉感。及时发现和肯定老师的闪光点,许多老师有强烈的事业心和职责感,经常加班加点给学生补习;许多老师在工作中和个人利益面前,能处处以大局为重;我们的领导认真倾听老师的意见和呼声,关心老师需求,用心为老师排忧解难。我们的毕业班老师勤恳实干、我们的党员老师吃苦在前,享受在后,用心发挥了学校的顶梁柱作用。做为中层干部,我们把老师们的工作和领导的工作进行相互反馈、沟通,到达互相认同和理解,为老师们创设一个和谐的工作环境,促进学校工作的顺利开展。

8、做好继续教育、申报职称、教研活动、推普及考试等工作,以点带面,给老师们服务,让老师们放心。我牢记竞聘时的承诺,在工作中以服务师生为己任。本学期教导处根据进修学校、教研室的验证要求,主动找联系老师参与办理免修,透过用心努力,保证了老师们的合理权益。主动帮忙申报职称及计算机考试的教师,减少她们不必要的麻烦,使她们放心工作。

9、抓好体育、音乐、美术、计算机等课程的教学常规工作。



体育教师在课堂教学中抓好学生做操质量，培养体育尖子，配合省课题组进行学生体质测试；音乐老师在课堂教学中渗透艺术节资料，培养表演人才；美术教师在课堂上指导学生环保绘画；计算机教学培养学生动手操做潜力，学校教学气氛良好。来黄村小学三年来，培养了一批又一批的体育人才，20\_年推荐了1名学生去47中学；20\_年推荐了4名学生分别去47中学、培正中学、113中学；20\_年又推荐了4名学生分别去47中学、汇景中学，这些都得益于我们教师的加班加点训练和指导，同时也得到了家长们的好评。

### 三、抓好体育教学与训练工作

一年多来，我分别担任四年级、和六年级体育课教学，在抓好学生课堂教学的同时还用心对大课间活动进行改革与创新，配合省体育课题组进行学生体质测试，利用课余时间进行训练。在教学中用好40分钟，在训练中争取朝夕，培养了黄x□张x等一批体育苗子，也为他们今后的发展多选取了一条道路。

### 四、存在的问题与努力方向

- 1、从教书型、教练型向管理型、科研型转变不够。
- 2、本人的理论水平、个人修养还有待于提高，说话水平、科研水平还需进一步加强。
- 3、竞聘了教导处工作对我来说是理解了一项新的挑战，许多事情做起来没有参照，因此显得做事不够主动和大胆，这是一个摸索阶段，我会加强学习，尽快熟悉业务。

在以后的工作中，我会加强学习，努力工作，克服不足，也期望继续得到领导和老师们的指导意见，让我更好地为学生们、老师们服务。在此，我要再一次感谢老师们对我一年多来工作的支持与配合，谢谢！

## 小学教导副主任述职报告总结篇三

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好！

首先，感谢校领导和老师给予我这次展示自我的机会。

今天，我参加竞选的是教导处副主任一职，作为官庄小学的一名年轻教师，本着锻炼、提高的目的，参与这次活动，大胆的走上了竞聘的舞台，因为参与的过程本身也是一种锻炼，参与的经历本身更是一种财富的积累。不管怎样，我都会珍惜这次经历。我之所以竞聘这个岗位，是因为我具备以下优势：

第一、我具有正直的人品、良好的修养以及良好的工作作风。

在工作作风中，我能吃苦耐劳，认真负责。别人不愿做的事我来做，要求别人做到的事，自己首先做到。从不假公济私，与人争名夺利。领导布置的工作总是尽力去做，从不无故推诿。

第二、具有较全面的组织、协调工作的素质和能力。

识大体，顾大局，处理问题较为周全，工作认真负责。具有团结同志，正确处理与领导和其他同志的关系的素养；做工作，办事情，能够做到思路清晰，行止有度，头绪分明，恰到好处。

第三、具有较好的计算机操作及文字处理能力。

第四、具有一定的教育科研能力。

通过三年的研究生生活，我具有了一定的科研能力，发表论文数篇，并获得鲁东大学科研一等奖，所写毕业论文被评为优秀硕士学位论文。

下面我想谈一谈对所竞聘岗位的认识和上岗后的工作设想：

1、积极为领导献计，献策，认真领悟学校领导的办学思想，服从大局，维护学校正常教学管理和教学秩序，做好主任的参谋与助手，踏踏实实的工作。

2、立足本职，服务大家。工作中我一定密切联系全体师生，深入教师、学生中及时了解情况，积极倾听大家的呼声，了解大家的疾苦，为大家搞好服务。

3、做好学生的德育教育工作，积极创建德育育人环境，促进学生良好的道德品质和养成习惯的形成。

4、认真落实各项课改措施，扎实稳妥的推进新课程改革。

今天我以一颗平常心参与竞聘，如果竞聘成功，是大家的厚爱与鼓励，我一定以实际行动证明你们的选择没有错！

有不当之处，望各位领导和老师批评指教。

最后，祝愿我们官庄小学明天会更好，祝大家工作顺利，身体健康！

谢谢大家！

## **小学教导副主任述职报告总结篇四**

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好！

回顾自己一年来的工作，感激与惭愧、职责与迷惘一向伴随着我。承蒙领导和同事们的信任，让我担任教导主任、出纳，分管计划生育工作，管理学前班和一年级教学工作，同时还担任一年级的数学、美术、写字、学前班的语言教学。身兼数职，任务繁重。回顾这一年来，我铭记“在其位谋其政”的为事之道，“严于律己宽以待人”的为人之道，恪尽职守，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作，现将个人工作总结如下。

□

1、由于工作繁杂，使我常疲于各种事务性工作而对教学教研工作不够深入和细致，没有静下心来总结很多老师的教学经验。深入课堂、深入班级听课不够，不能全盘了解教师教学动态。教学管理水平有待提高。

2、缺乏创新精神，工作思路陈旧，教导很多工作还是在原先的老路上，教研活动效果不明显，没有针对教学实际问题进行研讨。

总之，在这一年中我取得了一点成绩，也存在一些缺陷。

1、不断学习，更新知识结构，不断提高管理水平，跟上时代发展的新要求。

2、谦虚谨慎，努力将工作做到好上加好。

3、加强教学研究，虚心学习，不断提高业务潜力和学生的学业成绩，向课堂要效率。

以上是我对本学年度工作的简单回顾，我将在做好本职工作的同时也要做好各种“份外事”，只要是有利于学校发展的，我都将努力去做。这天借述职的机会感谢各位同事的大力支持。以上是我的述职报告，不当之处，敬请领导、老师们批

评指正。

此致

敬礼！

述职人□xxx

x月x日

## 小学教导副主任述职报告总结篇五

伴随着什玲中心学校整合的步伐，我们一齐走过了20\_。蓦然回首，往事历历在目。

回首上任的这一年來，我主要负责学校的教学常规、教学质量、以及各种教务工作。如：课程安排、各类考试安排等事务性工作，并担任六年级(1)、(3)班的语文课教学。为了全面熟悉教导工作，更好地为学校教学工作服务，我经常请教我们的林文璋教导主任。俗话说，“教导工作像个筐，什么东西往里装”。的确，教导处的工作任务很多，事情琐碎繁杂，但我能尽自己的努力恪尽职守，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作。

### 一、政治思想方面

作为教师，责任心是工作成败的关键，也是良好师德的具体体现。当然个人的潜力也十分重要。但没有高度的责任心和使命感是干不好工作的，为此，本人一向严于律己，时刻用教师的职业道德规范来约束、鞭策自己，紧记自己是教师的身份，做到以身作则，为人师表。热爱和关心学生。做到既教书又育人。严格遵守学校的各种规章制度，按时上、下班，不迟到，不早退，有事请假。工作用心、主动，任劳任怨。从不斤斤计较，具有强烈的事业心和高度的职责感。牢固树

立教育是一种服务的意识，为学生服务、为教师服务、为学校服务。真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。严格遵守学校的教学管理制度，能深刻认识到中层干部应做学为人师，身正为范、自觉遵守学校制度的表率，要求教师做到的，自己先做到。努力使自己成为：校长的好助手，教师的好榜样。

## 二、教学管理工作

作为学校的一名中层干部，能做到和班子成员相互团结、相互尊重、相互配合，对于其他的工作不分分内分外，鼎力相助，大力支持。工作认真负责，办事公平公正，敢于承担责任，不计报酬，不计名利。

学校的教学质量是学校的生命线，而要提高教学质量关键是抓教师的思想管理、教学工作管理。因此，注重如下主要措施：

(1)在校长的指导下，充分发挥教导处中心枢纽职能作用，认真贯彻和落实学校的教学工作计划和教学常规要求。

(2)抓好教研组建设，领导和指导教研组的工作，审查各教研组的工作计划，检查教研组工作计划的落实状况。定期召开学校教研工作会议，交流状况和工作经验，研究问题，落实解决问题的方法和措施。

(4)协助好校长做好每学年教职员工的的人事工作安排，做好教师教学任务的布置，遇到有教师不能上课时，要及时安排其他教师顶课或者代课和各种临时性工作安排。

(6)负责日常的教务工作，包括文印、考务工作、试卷质量评析、课表的安排、20\_度小学生毕业考试等工作。

(9)严格执行课程设置计划和教学大纲要求，开足课程，并开

展丰富多彩的文体活，活跃学生课余生活。

(10)组织人员完成常规管理资料的搜集、整理、自查工作等，顺利透过各级检查组的验收。

(11)在教育教学及教育管理实践活动中经常深入教师，深入班级，深入教学第一线，把握第一手材料，勤勤恳恳，以身作则，认真履行自己的工作职责。

### 三、考务工作

教务工作是一项经常性、持久性的烦杂工作，需要更多的耐心和细心。要制订教导工作方面的有关规章制度和检查考核制度，负责好教学工作的期中检测和期终检测工作。

1、考试前对学生进行期中、期末学习复习动员和复习工作安排。

2、精心布置期中、期末考试相关工作。

3、对期中、期末考试工作(阅卷、监考、考场)进行了预安排，安排教研室做好科任成绩统计，试卷分析和难度值工作。

4、20\_年度期末组织做好各部门总结布署工作。

### 四、教学常规工作

教学常规的管理，是教学管理中一种相对稳定的管理形式，也是教学管理中最基本、最经常的管理活动。我能严格按省颁课程计划开齐课程、开足课时，用心创造条件落实课程计划，落实教材和教师。加强教学常规监控，透过教学常规管理制度，使教学常规管理逐步走向有序化、科学化、规范化的轨道。

1、对教师教案、作业、教辅进行了常规检查，并写出反馈意

见与推荐。

2、组织课组长、教师随堂听课。

3、组织教师开展教研活动

任何事情都是在不断的反思-改善-再反思-再改善的过程中不断的发展完善的。我的工作还存在有许多需改善的地方：

## 五、存在问题

1、主动学习的意识和时间还不够，无论是业务水平还是文化底蕴及应对各种问题的潜力都需加强。

2、工作的艺术性还需加强。

3、为人处事潜力还需加强。

我想这些是我在今后的工作中应当注意的问题，也是自己锤炼的方向，相信在大家的帮忙下能不断地加以克服，本人也将一如既往地尽自己的力量为学校的不断发展做出贡献。

小学教导处副主任述职报告范文4