

初中学校双减工作实施方案 初中学校述职报告(模板5篇)

方案是指为解决问题或实现目标而制定的一系列步骤和措施。优秀的方案都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下是我给大家收集整理方案策划范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

初中学校双减工作实施方案篇一

各位领导、各位同事：

一学年转眼过去了。回顾本学年的工作，我感到既繁忙又充实。我圆满地完成了本学年的教学工作，教学思想和教学水平都得到了很大的提高。为使今后的工作取得更大的进步，现对本学年教学工作作出总结，希望能发扬优点，克服不足，总结经验教训，以促进教学工作更上一层楼。

一、政治思想方面

我热爱教育事业，热爱学校，自觉遵守《____》。我关心爱护学生，教书育人，努力做好本职工作，并在完成本职工作的前提下，虚心请教，努力进取，不断提高自己的教育教学水平。

二、教育教学方面

本学年我担任初__、初__两个年级的英语课，每周__节课，____个教案。一学年总共上课____多节，书写教案____多个。工作强度大，任务重，压力大。我认真钻研教材，把握住知识点，认真备好每一堂课。组织好课堂教学，关注全体学生，注意信息反馈，调动学生的注意力，使其保持相对稳定性。同时，激发学生的情感，使他们产生愉悦的心境，

创造良好的课堂气氛。采用小组合作学习模式，课堂提问面向全体学生，注意引发学生学英语的兴趣，课堂上讲练结合，作业少而精，减轻学生的负担。我热爱学生，平等地对待每一个学生。努力提高自己的亲和力，我信奉“亲其师，方能信其道。”只有真正地关心学生，爱护学生，学生才会愿意接近你，才会乐意地去学习你所任教的科目。在平时的教学工作中，我总是努力去做到这一点。初__毕业班工作非比寻常。教初__，就意味着要牺牲更多的个人时间和利益，教初__，就意味着肩头多了一份沉重的责任。但是，我没有一丝一毫的怨言，而是兢兢业业，全力以赴。尽心尽力地教育每一位学生，以期能在中考中取得令人满意的成绩。

三、班主任工作方面

本学年，我担任初__班的班主任。在这平凡的岗位上，我始终兢兢业业，全心扑在班级管理工作上。结合着学校的精神，创建“励志工作特色班级”，使孩子们能够健康地成长。

2、抓好晨读的励志工作

每天晨读，学生齐声诵读《____》。诵读完《____》之后，每天有一位同学登上讲台，进行以励志为主题的“____”，进行自我教育。每天有励志格言，写在黑板的一侧。之后，就是学生们大声朗读英语的时间。在大家朗读的同时，我始终陪伴在他们的身边。随时纠正他们的发音，解答他们的问题。关注到每一个孩子。希望每一个孩子都不要掉队！

3、营造浓郁的书香氛围

班里开辟了图书角。我要求学生闲暇时间大量阅读。“读名人书，看名人传。”每位同学从家里带来书籍，充实我们的书橱。班里制定了严格的借阅制度，有专人负责图书借阅，资源共享，并定期更换。不定期地开展读书交流会，让学生把他们读书过程中的感悟及时地与同学交流，分享，使每位

同学在这浓郁的书香氛围中激励着自己，提升着自己，完善着自己。

4. 抓好班委的建设工作，抓好班干部的培训工作，使他们真正起到“领头羊”的作用。

作为班主任，我以身作则，率先垂范。要求学生做到的，我首先做到；要求学生不做的，我坚决不做。认真备课、上课，关心、爱护每一位学生。注重平日里与学生的沟通和交流，经常与学生谈心，出现问题及时解决。我还利用中午和晚上的时间去学生家家访，使学校教育和家庭教育形成一股合力。鼓励学生立大志，勤学习，爱班级，守纪律，做一个正直、向上、努力、勤勉的人！

四、个人学习方面

积极学习各种教育理论，不断的充实自己，以便在工作中以坚实的理论作为指导，更好地进行教育教学。坚持课余时间多读书，坚持做好读书笔记，并将一些比较好的教学理念，应用到自己的教学和班级管理之中。撰写的教学论文《____》，发表在省级刊物上。

总之，我在本学年中忙忙碌碌，勤勤恳恳，做了一些我应该做的工作。今后，我将更加努力把工作做得更好。

此致

敬礼！

述职人：_____

初中学校双减工作实施方案篇二

尊敬的各位领导：

___区现有初中__所，在校生__人，全区共有教师___名。新学年，全区各学校教育教学秩序稳定，师生工作学习情绪高涨，各项工作正健康有序的开展。

___校辖区人口少，生源严重不足，办学条件薄弱。使全区教育处于最困难的时期。严峻形势给___城教育提出了比其他兄弟单位更大的任务，我们必须快速发展才能扭转落后被动的局面。

__年来，我们始终坚持“以学生发展为本，以健康成长为基”的办学理念，坚持“学校有品位、教师有个性、学生有特长”办学目标，以“办人民满意学校、增加生源”为根本任务。一手抓安生稳定，一手抓创新发展；一手抓教学管理，一手抓学校特色建设。继续深入推进“___城___校二三五工作要领”，二是常规加细节，规范加特色管理理念；三全行动策略，全面规范办学行为，全面推进课程教学，全面推进素质教育；五好工作常规：读好书、写好字、唱好歌、做好操、扫好地。

在具体做法上我们主要做了以下几方面的工作

一、进一步加强师德师风建设，开拓师德建设新渠道

要求各校广泛开展师德报告，树立身边的榜样，形成一种比工作，讲奉献；比付出，讲成绩的工作局面。

二、进一步规范管理，让制度管理，让机制管理

一方面是明确工作常规：中心校印发了校长和学校管理人员周工作常规；班主任工作常规；课任教师工作常规。让每一个岗位人员知道自己一天、一周、一月、一年都应该干些啥。明确工作职责，明确工作目标；另一方面是完善管理制度：教职工考勤制度、绩效工资分配制度、评先表优程序、职称晋级考核办法、中心校周工作通报制和月工作考核制度、校务

公开制度等，通过完善制度形成制度管理的局面。三是落实制度，营造公正公平的工作氛围。中心校在期初成功召开了职工代表大会。各基层学校通过直接选举产生职工代表，中心校把各项制度方案以文字形式印发到各代表手中，以举手表决的形式通过，把教师普遍关心的问题公开化，尤其是绩效工资分配，评先表优的职称晋级，制度和方案是民主讨论的结果，条件和业绩自己对照，形成了一种风清、气正、公正、公平的干事氛围。

三、进一步推进“学习型学校建设工作，提升教师队伍的整体水平”

一是____校把“建设学习型学校”做为新学年的一项重要工作：

1. 各学校都制定科学、可操作的学习规划；

2. 根据学校财力购置教师学习书目，订阅报刊杂志。丰富学习形式：一是外出学习，新学年我们先后到大金店梅村小学、宣化镇中心小学、开封求实中学，更新观念，开阔视野。

二是内部学习，向书本学、向报刊杂志学习、向网络学习；

三是强化学习成果，中心校要求全体教师实名注册博客，每周每人不少于____字；

四是经常性开展读书交流活动，购____本____校长的《____》，____人学习后组织召开读书沙龙。

四、进一步转变观念，深入落实素质教育

1、严格控制学生在校时间。

2、规范作业布置，打造高效课堂，切实减轻学生的课业负担。

为了保证学生每天在校体育活动不少于__小时，掌握两项运动技能和一项艺术特长。体育艺术的开展，丰富了校园文化，提升了办法品位，激发了学生学习的热情，达到了学生健康快乐成长的目标。

五、目前的主要问题和困难

1、初中的课堂学习效率还不高，还需要进一步打磨，还有很大的提升空间。

2、初中的教学楼、宿舍楼破旧，需要维修改造，进一步改善办学条件。

此致

敬礼！

述职人：_____

20____年__月__日

初中学校双减工作实施方案篇三

尊敬的各位领导,各位同行:

岁末年初,我们再次聚在一起,汇报过去一年的工作得失,总结过去一年的体会和感悟,分享彼此的经验与思考,确是一件很有意义的事情。感谢教育局为我们搭建了这样一个平台。

20**年是我到中学工作的第四个年头,四年是个不短的时间,学校对面的供电所已换了六任所长。四年是可以做很多事情的,有的校长每到一所学校就能立竿见影的取得好成绩,且一年一个台阶,让我佩服不已。而我在的四年,虽力求恪尽职守,努力工作,但与领导的要求和期待相比,存在很大的差距。除

了学校面貌有所改变外,其他都是涛声依旧。我深深认识到,我不仅没有那种点石成金的本领,甚至开始怀疑自己是否具有领导才能。让曾经对我寄予厚望的领导失望了。即将过去的20**年,是我难以忘怀的一年,这一年的经历好似坐过山车一般,有收获,有委屈,更多的是迷茫。下面,我从三个方面陈述我一年的工作。

今年3月,我参加了常德市首届校长高级研修班的学习,并有幸在河北省邯郸市第26中学挂职锻炼一个月时间,让我真真切切长了见识,开阔了眼界,增长了智慧,心灵受到很大的冲击。最大的感触,是邯郸人的魄力,那种干事业的勇气和不怕失败决心,看准了的事情,就义无反顾的去尝试。那种做大教育的氛围特别诱人。他们的基础比我们强不了多少,他们的思想不见得比我们深刻,但是他们心灵尺码相同的人比我们多,他们的步伐比我们坚定。邯郸市也在打造高效课堂,他们把这次课堂改革称之为“课业革命”。市教育局在2011年1号文件中提出“强力提师能,创建新课堂”的口号。

启动之初,他们以课堂博览会的形式,用三天时间,对全市七千名教师进行培训,请来杜郎口的老师上示范课,请专家现场做点评,让全市教师初步了解新的课堂教学模式。把课改定为各校一把手工程,对推行不力的校长进行问责,用赵局长的原话说,一个字的处理就是“斩”,二个字的处理就是“拿下”。不允许犹豫观望。教育局用他们一贯的铁腕手段,把每个校长,把每个老师推进改革的洪流之中。在邯郸的每一天,我都会因为一些小事而感动,我把这些感受记下来,写成了系列邯郸日记,发在网上,受到很多网友的好评。

2,构建充满生活情趣的德育。学校德育是学校教育的灵魂。德育不能光靠说教,孩子们的成长需要故事,要使德育回归到日常生活中来。我们把今年3月定为感恩教育月,用一个月的时间开展了十大系列活动。其中有两个活动在社会上产生了较大的反响:一是给父母洗一回臭袜子的活动,感动了很多的家长。二是呵护一个生鸡蛋的活动,感动了很多的学生。学生

每人在上学时带一个生鸡蛋来校,写上自己的名字,采取好保护措施,随身携带一周(洗澡与睡觉时除外)。感受生命的脆弱和爱的伟大。然后由各班班主任组织在班内评奖,并由学校代表与学生代表将完好无损的鸡蛋送往我镇火田坪福利院。通过这些活动,我认识到,教育如果有情趣点,效果会更好。

爱上阅读和运动是可以陪伴终生的好习惯。阅读是影响人一生的基本学习能力,一个人阅读能力的好坏决定了他学习能力的高低。因此每年一届的读书节在我校坚持了下来。只有坚持才有价值。今年读书节有一件事让我很感动也很惊异,在评选小小藏书家的活动中,我校有20多个学生拥有规定书目中的图书达30多本,这说明喜爱读书的学生群体在不断扩大。梁局主抓的阳光体育活动,我是积极的拥护者和实践者,引导学生走出教室,走向操场,走进大自然,走到阳光下,身体力行开展体育活动,班班有活动、人人有项目。多好哦。只要我当一天校长,我就会坚持下去,让阳光体育活动成为学校的一张名片。

学校最美的风景应该在课堂上。在全区学习洋思的浪潮中,我们是追随者。虽然没有像兄弟学校那样取得瞩目的成功,但还是很有收获。今年中考,我们综合排名不高,但考一中人数达26人,超过以往任何一届。得到了老百姓的认可,目前城区的名校还没有造成我们的水土流失。更重要的是学生的厌学情绪得到很大的缓解,上课不再是无聊乏味的事情。我们的步子迈得比别人慢点,但我们朝着对的方向在走。

5,做好教育的一些规定动作。初当校长,功利思想重,急切的想打造一些特色,亮点。现在才明白,真正的特色不能速成,它需要实践,更需要时间。这一年,我们只是在学生吃住行的安全上,老师的到岗到位与敬业上,学校管理上、课程设置上、教学模式上、文化活动上等方面做了一些具体的事情,是一些最基本的工作,上不得台面,不好意思在这里说。但和往年相比,有一些小小的变化,无论你什么时候去我校,校园都很干净,到处充满生机与活力。

述职人：

20xx年xx月xx日

初中学校双减工作实施方案篇四

各位领导、各位同事：

大家好！

本人本学期以来，能以身作则，带领学校班子成员和全体教师勤奋工作，乐于奉献。在思想上，我能努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，增强党性观念，认真执行上级方针政策，坚持原则，顾全大局；在工作作风方面，能够尊重教师，平等待人，与人为善，团结班子成员，集思广益，集体决策；在学校管理上，有较强的事业心，有比较清晰的工作思路，有开拓进取勤奋务实的工作态度，对待工作认真负责，有开拓创新的意识和勇于克服困难的决心，能够较快的适应各项工作；在工作态度方面，能够恪尽职守，勤勤恳恳、踏踏实实做好每一项工作，深入实际，与教师同甘共苦，乐于奉献；在工作业绩方面，能够按时完成上级各项任务，学校各项工作取得一定成绩。

一、 教学管理方面

- 1、 关注一线教学，积极思考和探索高效课堂建设的有效途径。
- 2、 强化对教师教学工作和各环节的检查力度。
- 3、 完善整理各种档案。
- 4、 严肃考风考纪，注重对学生的评价过程。

二、德育管理方面

- 1、注重对学生行为习惯培养。
- 2、积极参与各项竞赛活动。
- 3、积极主动与家长沟通，加强对学生的教育培养，配合职能。

部门完成了对学生的安全教育及卫生知识教育。

- 4、安全教育放在首位，____年__学期无安全事故发生。

三、后勤管理方面

- 1、规范了后勤财务账目管理。
- 2、小卖部账目管理规范，减少了报损支付。

四、体卫艺方面

- 1、召开了秋季田径运动会。
- 2、学生体育素质测试数据上传如期完成。
- 3、学生疾病防控得到有效落实。
- 4、大家唱、大家跳活动师生们开展得有声有色。
- 5、忠、孝、雅、诚诵读活动被州教育局表彰为先进单位。

五、民主管理方面

- 1、定期公示学校财务账目。

2、 广泛征集各种提案。

当然，我还存在许多缺点和不足：在平时的学校管理工作中，常常忙于事务性工作，缺乏对学校工作的深刻思考，理论的学习和提高还不够，使自己的工作水平提高不够快；对教职工的思想工作还不够深入，谈工作多、谈思想少，对教师关心还不够，政治思想工作也有待加强；在教学方面，自身的教学工作安排不够，没有上教学研究课；这些缺点我将在今后的工作中努力克服，也恳请领导和同志们继续给予监督、帮助和支持。

存在的问题

- 1、 校园建设和现代化教学跟不上步伐。
- 2、 规范管理、完善制度、提高管理效益亟待提高。
- 3、 特色学校建设、特长生培养未引起高度重视。
- 4、 教研教改成果以及当前学生的思想行为现状令人担忧。
- 5、 教师队伍缺乏稳定以及当前市场经济的冲击教师的敬业精神疲软。
- 6、 学生厌学情绪以及大面积提高合格率、人平分面临着严峻的挑战。
- 7、 首遇问责制的落实不够。
- 8、 个人管理：克服“松、散、软”懈怠心态。

通过这一学期的工作，和每一位同志的了解接触，我深深地感受到：我的工作能够顺利的开展，都是依靠大家的支持和帮助，学校取得的每一项成绩与进步，都是我们在座的每一位教职工共同努力的结果，在此，我真诚地向各位老师道一

声：“谢谢大家！”

回顾过去，我们为取得的成绩而感到欣喜，展望未来，我们更是豪情满怀。全体教职员员工要团结一心，共同努力，为创建浓郁的校园文化；为培养进取的教师队伍；为创造和谐的学校管理；为开创崭新的工作局面奋斗，我们相信龙马初中将会拥有更加光辉灿烂的明天！

此致

敬礼！

述职人：_____

20____年__月__日

初中学校双减工作实施方案篇五

尊敬的领导：

本学年度我分管学校的安全和教学工作。回首一年来的工作，是在紧张匆忙中度过的，繁杂却充实，忙碌不失条理。虽然涉及面广，头绪较多，但在校长直接领导下，在全体老师的热情支持和帮助下，各项工作得以顺利的进行。现将我一年来的工作，向各位领导，各位老师汇报，恭请指正。

一、加强学习，以身作则，同心协力，不断提高自身素质

在教育不断改革创新的今天，只有加强学习，才能适应自己分管的工作需要，才能更好地指导、解决在日常工作中碰到的各种问题，要求自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。因此坚持学习教育管理理论和教育教学理论知识，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平得以有效的提升。

从任职起，就不断鞭策自己，各项工作都要以身作则。因此，在工作中总是踏踏实实，勤勤恳恳地落实完成上级、学校的各项任务。经常早出晚归，把学校大大小小的工作都当作自己份内的事，凡事以学校、教师、学生利益为出发点去思考问题，说真话、做实事，当好校长的帮手，做好执行工作的“勇士”，以自己的实际行动带动学校各项工作的开展。

我把宽以待人，严于律己，遵纪守法，廉洁自律作为自己的工作准则，时刻以师德规范要求自已，充分发挥模范带头作用，对上为学校为校长负责，对下为老师、学生负责。和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，而学校的教育、教学工作落实在于富有创造力的群体中的每一位教师，充分发挥教师的工作潜能是保证各项工作卓有成效开展的前提。

我始终明确自己的职责，摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造行政与老师之间融洽的工作关系，是我工作与做人的根本。一年来，我始终抱着“学无先后，贤者为先”的思想，虚心学习，尊重老师，与领导、老师团结协作。重大活动能及时征求校长、老师们的意见，形成共识，使各项工作更有条理，更为落实，更有效果。

二、抓好安全工作，为教育教学保驾护航

安全工作是学校所有工作的保证，坚持把安全工作作为学校的首要工作来抓，以预防为主，防治结合，加强教育，群防群治的原则，强化管理，健全制度，建立安全领导小组，制定各种安全意外处置预案制度和制度落实，签订安全协议书，实行“一岗双责”，进一步夯实安全责任，过去的一年，在全体师生的共同努力下，特别是在班主任的努力下，做到学校安全无空隙的防患与排查，从校园建筑物立体或排查到师生的课堂、课间排查；根据学校实际情况，利用班会、广播、升旗仪式等时间，开展安全预防教育，自护教育，提高广大学生的安全意识、防范能力和自我保护能力。

三、加强教学常规管理，全面提高教学质量

从细节处入手，强化常规管理，努力做到教学管理的精细化是提高教育质量的重要保证。因此在教学常规管理中我努力做到：

1、加强教学过程管理，促进教学常规落实

我一贯注重教学常规管理的落实情况，对教学过程中的备、教、辅、改、批、考、研等环节层层把关，狠抓落实，实现教学过程的规范性、科学性和创新性。教学常规检查坚持每月化，做到检查到位，反馈及时，整改有效。并将检查结果纳入年终绩效考核，与教师的绩效工资挂钩。

2、立足课堂阵地，提高课堂教学效益

课堂是教学工作的主阵地。只有切实提高课堂教学效益，才能确保质量的提高，因此，我们积极开展教学比武大练兵活动，要求每位教师每学期必须上两节(主、副科各一节)有质量的教学研究课，集中教研组长骨干教师一起听课、评课，实事求是地分析，提出不足和改进意见，让教师在实践中学习，在反思中成长。

在练兵中，切实做到“四定”即：定时间、定地点、定内容、定人员，开展集体备课，做到本学科教学计划和教学进度，教学重点难点、训练内容三统一，并注重“精”字上下功夫，摆脱了以往“摆场子、搭架子”的做法。实现了教师教学方法由教师为主体，向以学生为主的改变，实现了教师由为学生“掌握”而教，转变为学生发展、创新而教；有效地促进了我校教学质量的提升。

3、加强毕业班管理，全面提高教学质量

强化了培优辅差的力度，注意了每一个复习环节，重视分层

次教学，加强对学生复习内容掌握情况的约束力度，习题的检查力度，做到了精讲精练，让学生做一题，学一法，通一片，以获得省时高效的复习效果，展示示范课，激发教师的潜力，从而增进整体的战斗力，促进学生学科均衡发展。

四、存在的不足

1、工作的主动性还不够，在思想上存在一定的包袱和顾虑，不能大胆地开展工作，对教师的思想工作还不够深入，关心不够。

2、怎样有效发挥副校长的作用，推动班子工作合力的形成以及解决当前管理过程中反馈出来的问题，进而推动学校工作的稳步发展是一个值得我深思的问题。

五、努力方向

1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平。

2、不断地提高自己改革创新意识，特别是新课程改革下的教育怎么做有许多值得探讨的问题。进一步在落实上做好文章，强化品牌意识，提高办学质量。

3、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更得心应手。回顾一年工作，问心无愧，但也有不足感慨，有得也有失。我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己把工作做得更好。

此致

敬礼！

述职人：_____

2021年__月__日

20____年__月__日