

最新副院长述职述廉报告 医院副院长个人述职报告(精选6篇)

在当下这个社会，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

副院长述职述廉报告篇一

一年来，在区、区卫生局党组的正确领导下，我与班子成员以及全院职工一道，坚持以“三个代表”重要思想为指导，认真贯彻落实党的十六大精神，强化“以病人为中心，以质量为核心”的服务理念，建立健全质量控制体系，深入开展卫生诚信建设和医疗人性化服务，优化医疗环境，提高服务质量和水平，端正办院方向，牢固树立为人民服务的宗旨，把社会效益放在首位，遵循市场经济和医疗卫生事业发展的内在规律，提高医院管理水平，把持续改进医疗质量和保障医疗安全作为医院管理的核心内容，为人民群众提供优质、高效、安全、便捷、和经济的医疗服务。不断满足人民群众日益增长的医疗卫生需求。认真履行职责，圆满完成上级党组安排的各项工作任务。

继续发挥党员的先锋模范作用，以点带面，服务于患者，构建和协医患关系，不定期的发放住院病人意见征询卡，采用病人的合理化建议，对病人提出的问题给予答复或解决，通过调查走访，病人满意度增加。作为政协委员，我深知自己肩上的重任，时刻牢记为人民服务的宗旨，在xxx区卫生局的正确领导下，我院争取到与中国初级卫生保健基金会健康扶贫工程的资助，共同开展历时一年的免费“xx区妇女病普查”工作，关爱妇女健康，本着“妇女健康，普查普治把关”的原则，预计参检为xxxx人次，免费检查项目包括：

- 1、一般妇科检查。
- 2、乳腺检查：红外乳透仪。
- 3、盆腔脏器检查：阴式b超检查。
- 4、宫颈检查：数码电子阴道镜。
- 5、阴道分泌物检查：常规化验检查。
- 6、病理检查，费用约20xxxx[]真真正正的为xxx区的广妇女健康带来福音。

在医疗质量方面，着重抓好三级医师查房、典型疑难病例讨论、术前术后病例讨论等基本制度的落实，确保安全行医。缩短平均住院日，加快病床周转。推行整体化系统护理服务制度，病人一入院即知晓自己的主治医生、责任护士，加强对病人的心理护理和健康教育，让病人了解自己的病情，主动配合治疗。对出院病人实行回制度，如妇科、内科进行电话回，了解治疗效果及病人对医院的意见。在检查、用药方面，规定各科室都要严格按照病情合理实施检查，必要的检查一项不能缺，不合理的检查一项也不能查，既要保证检查质量、又要减轻病人负担。用药要贯彻有效、质优、价廉，先国产、后进口，先一线、后二线三线的原则，合理用药，切实为病人减轻负担。

真正做到取信于民，服务于民，以实际行动实践“三个代表”重要思想。我院严格按照各级卫生行政部门的要求开展治理商业贿赂专项工作，坚持从实际出发，以对人民群众高度负责的精神，始终把“纠风”工作作为一项重的.任务来抓，真正把“纠风”工作与医院的生存和发展紧密联系在一起，积极主动采取有效措施，不断加工作力度，扎扎实实开展工作，重点抓了在药品和医疗器械购销中收受的回扣，在医疗服务中“开单提成”、收受“红包”和乱收费等不正之风，

确保广大人民群众用药安全，力争实现全程优质服务。

1、成立组织机构，制定实施方案。我院在此次治理商业贿赂专项工作中成立了相关部门负责人组成的专项治理工作领导小组，下设办公室，负责日常事务。研究制定了《哈市第九医院治理医药购销领域商业贿赂专项工作实施方案》，并打印下发到各科室。

2、加强舆论宣传，完善监督制约机制。我院在门诊厅悬挂活动宣传条幅，营造良好的活动氛围。向全院职工公布了区卫生局党设立的举报电话和区卫生局的详细地址、邮政编码，以及省卫生厅设立的“治理商业贿赂指定银行账户”；在门诊厅向患者公布了院内举报电话；医院与各科室签订了《医疗药品购销不正之风责任状》，与各医药公司签订了《药品购销质量协议书》、《要上代表行为约束合同》；各病房均设有“严禁医药代表和器械商入内”的标志，坚决杜绝要上与医生直接接触，从而形成科较为广泛的监督制约机制。

3、加强职工学习与教育，杜绝蚀思想入侵。组织职工深入学习贯彻市卫生局下发的《医疗卫生人员职业道德规范读本》，坚决以科室集中组织学习和个人业余时间自学相结合；利用各种方式，有计划地对相关人员进行《执业医师法》、《药品管理法》等等相关法律法规的培训学习；组织全院职工分两次收看了xx月xx日电视台播出的以医药界存在的商业贿赂问题为内容的焦点谈节目录像□xxx江门新惠区人民医院和xxx平江县医院的两个典型案例，一组组触目惊心的数字，使职工受到了震撼，也起到了很好的教育警示作用。

除了做好医院正常诊疗外，针对自身二级医院的定位，我与院领导班子商量，我们不能“守株待兔”，积极寻找创收之路，在全院的职工会上积极动员，全院职工热情很高，把各项体检列为创收的基础，同时我们积极发动周边企事业单位来我院进行健康体检，我们打出了“质优、价廉”的王牌，真正做到了双方互惠的目的，由于我院的优质服务、诚信，

让对方非常满意，现在已经有好多院校与机关主动要求来我院进行健康体检。2021年我院除圆满完成了xx区高考体检、兵检的任务外，还进行了其他各项体检为xx次，总收入约为xx元，占医院总收入的xx%

展望新的一年，我院党将牢牢把握发展这一第一要务，进一步解放思想，深化，带领卫生系统全体干部职工团结一致，奋力拼搏，为我县卫生事业更快更好发展再作新的贡献。

副院长述职述廉报告篇二

2020年，我院新班子在党组书记的带领下，及时召开党组会议，充分讨论了我院队建方面存在的问题，大家很快就形成了共识。大家一致认为，我院有优良的工作传统，是多年的先进集体，有一流的队伍。xx法院的工作现状与我们的人员素质和上级组织和人民群众的新期待新要求不相符。因此，我们一定要找准问题，下大力气去解决。党组经过几次严肃认真的批评与自我批评，大家统一了思想，凝聚了共识。我院党组明确了进一步加强党的建设，党组会每次都研究党建工作，明确以党建带队建，以队建促审判及其他各项工作的基本思路。我作为院党组成员，副院长，积极履行了党建职责。与分管各部门负责人签署了党风廉政责任状，在实际工作中按照上级党组织的要求严格落实一岗双责，即管理审判执行业务，又管理党员、干部队伍。主动找分管部门的同志们谈心谈话，了解他们在思想上、工作上、生活上所遇到的各种问题，认真加以解决。一年来，我所分管的行政审判庭获得了内蒙古自治区高级人民法院先进集体的光荣称号。

副院长述职述廉报告篇三

(1) 负责二级学院日常行政管理工作的实施

日常行政事务性的工作主要有教学和管理用的设备及办公用

品采购、学院会议及教职工出勤管理、文书档案收集及归档、学院网页的维护和使用、学院经费管理、年末年中以及节假日奖励分配和福利的发放等。

(2) 组织实施教学、科研等工作中行政参与的各类活动

继续做好国内外专家学者来校交流、讲座等共12次;主办或协办国际国内学术会议4个;组织完成期中与期末各类课程的考试监考工作;办公室组织了543名本科生以及67名研究生的毕业论文答辩工作等。

(3) 继续开展固定资产的登记与核查、报废工作

述职报告，最初曾用“总结”或“汇报”的形式出现，经过一段时间的使用，逐步形成了独具特色的体式，其主要特点是：自述性、自评性、报告性，以下由小编整理收纳提供，更多述职报告请登陆本站述职报告范文(/shuzhibaogao/)

副院长述职述廉报告篇四

本人自xx月份任中医院副院长以来，在县委、政府及上级卫生主管部门的正确领导下，认真履行工作职责，兢兢业业，任劳任怨，把自己全部精力投入到中医院医疗业务拓展和医疗质量安全管理的工作之中，现就本人任职副院长一年来开展的各项工

作，作如下总结。

作为一名中共党员，本人在党组织的教育和培养下，自觉加强党性锻炼，牢记为民宗旨，端正思想和工作作风，树立坚定的共产主义理想信念，坚决贯彻执行党的路线、方针和政策，关心国家大事，积极参加各项社会活动，培养自己的优秀品质。在思想上认真学习马列主义、毛泽东思想以及邓小平理论，时刻牢记“全心全意为人民服务”的宗旨。以邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观为指导，及时跟进党组织的工作步伐，在政治上、行动上和党中央保持一

致。在医院日常工作中，坚持民主集中制原则，做到个人服从组织，局部服从全局，在党性原则和大事大非问题上，始终做到旗帜鲜明，立场坚定。

任职副院长一年来，本人主要分管急诊科、五官康复科、麻醉科、急诊科、医疗安全、科教管理、中医业务专项，一年来在其它分管领导及各中屋管理干部的通力合作下，以深化“公立医院改革”为抓手，严抓医疗质量持续改进管理，防范医疗事故，努力把分管科室各项医疗业务继续深入推进，取得了较好的经济效益和社会效益，工作做法如下：

（一）规范医疗质量持续管理，提高医疗质量

为提升医疗质量，确保医疗安全，作为分管医疗质量安全的副院长兼医务科主任，一年来严抓医疗质量管理，具体做法：一是继续坚持每周由医务科牵头组织质控科、院感办、护理部等职能科室针对临床科室的业务行政大查房，在查房中发现的存在的医疗安全隐患及质量检评，及时整理、归纳、反馈给相关医疗质量管理小组，牵头组织各医疗质量管理小组针对检查情况，定期召开相关会议，研究医疗质量管理存在等相关问题，提出医疗质量持续整改措施，并督导落实执行整改；二是为提高我院病历书写质量，于20xx年3月份牵头制定并出台了《关于进一步规范病历书写质量管理的通知》，加强病历的三级质控，通过规范的医疗质量持续管理，医疗质量有了明显提高，确保了本院医疗质量安全，近一年来全院无发生医疗事故。

（二）制定出台激励措施，不断提升中医服务能力

作为分管中医业务的副院长，分管中医业务以来，为体现中医办院的宗旨，促进我院中医药事业的发展，针对我院近年来个别科室医疗业务严重西化，专科中医特色欠缺等现象，于20xx年2月份牵头组织相关职能科室制定并出台了□xxx中医院关于发挥中医药特色优势及开展中医适宜技术、中医护理

技术奖励方案（试行）》，进一步完善了发挥中医药特色优势奖励措施的建设。通过有效管理，我院中医治疗特色不断增强，促进了我院中医事业又好又快发展，办院方向回归正道。

（三）加强医院人才培养与对外交流，提高我院医务人员中医药知识及相关知识水平

针对性我院部分医护人员中医基础薄弱等问题，作为分管科教工作的副院长，认真履行工作职责，加强医院的人才培养与对外交流，具体做法：一是今年加强全院医务人员的中医药业务技术培训，组织邀请了xxx省中医院□xxx大学附属华侨医院等省级的中医知名专家到我院进行多期的中医专题授课，有效提升了我院医务人员的中医药知识水平；二是在今年份牵头组织我院与xxx省中医院在本院进行了友好协作医院签约暨授牌仪式，通过友好协作医院在我院举行大型义诊、中医专题学术讲座与教学查房的深入开展，进一步促进我院的诊疗水平的总体提升，也为彼此间的双向转诊畅通了渠道，对深化公立医院改革，更好地实施分级诊疗提供了保障；三是积极与xxx政局沟通协调，使我院今年成为xxx省“银龄行动”第十三期医疗团开展义诊活动单位之一，“银龄行动”专家组通过门诊义诊、教学查房、学术讲座等形式，使“银龄行动”的各项工作在我院得到扎实稳固的开展，取得了良好社会效应；四是一年来选派医务人员到市、省参加学术交流及学习班50多人次，提升医务人员业务素质，安排中医基础扎实高年资中医师到省级中医院进修学习，加强中医人才培养；五是按国家中医药管理局的要求，通过中医适宜技术网络推广视频平台，组织全院医务人员参加各种网络授课与继续教育，提高了我院人才队伍的中医药知识，以更好地学习和推广中医中药知识和中医适宜技术；六是定时请市级以上专家、教授来院作专科专病学术讲座及医学法律讲座提高我院医务人员的专业水平与法律证据意识，确保医疗安全。

（四）抓好中医重点专科与分管科室与业务管理，促进医疗

业务持续发展

作为分管中医业务副院长，一年来抓好中医重点专科与分管科室的业务管理，促进医疗业务持续发展，具体做法一是抓好中医特色专科康复科、骨伤科的建设，按照专科发展需要，积极向医院争取，投入了50多万元为两个重点科室购置了部分中医诊疗设备，保障专科医疗业务的持续发展；二是针对人口老年龄化导致慢性病发病率不断上升的现象，为保障人民群众的生命健康，利用中医中药参与干预，在今年分管治未病科以来，想方设法加强我院治未病科建设，于年初选派了一名高年资副主任中医师到xxx州中医药大学附属第一医院进修治未病科。同时牵头组织实施治未病科“中医体识辨识系统”工程，今年11月“中医体识辨识系统”在全院医生工作站顺利上线，实现中医预防、保健、体检电脑自动化管理；三是抓好分管急诊科、五官康复科、麻醉科、急诊科的医疗质量安全管理与业务发展管理，通过严抓医疗质量持续改进管理，防范医疗事故，一年来分管的临床科室无医疗事故发生，各科室医疗业务持续、健康发展。

（五）做好学教研管理工作

为提升我院科学教研能力，促进全院医疗业务持续全面发展，任职一年来做好科教管理工作，具体做法一是每年牵头组织举办多期市级医学继续教育项目，规范医学继续教育学分管理；二是牵头组织举办各科各专业知识培训和医疗安全管理培训进一步提高我院医务人员专业知识水平与法律意识；三积极组织全院医务人员申报市级科研项目，一年来全院共有5项市级科研项目通过立项；五是进一步切实做好接受带教实习生、进修生工作，一年来共接收中医、临床、药剂等专业实习生共60多人次。

（一）为了提高自身业务技术能力，本人坚持刻苦学习，潜心钻研专业知识和技术理论，同时积极外出参加各种骨科学术活动，开阔视野、更新知识，运用国内外先进医学知识积

极开展新技术、新方法，一年来自身业务水平有了较大的提高，目前本人每年以主刀医生身份主持完成四肢骨折手术、骨与关节感染病病灶清除术等中小手术约200多例，完成全髋关节置换术、复杂创伤骨折等骨科大型手术约80多例。在日常诊疗工作中，坚持走中西医结合之路，对所有骨科病人进行中医中药干预治疗，提高疗效，得到广大患者的肯定。

（二）注重自身专业特长的发展，在专业特长方面中对骨筋膜间隔综合征、创伤性休克、脂肪栓塞、各种开放性骨关节与损伤、创伤引起的多脏器功能衰竭等骨伤科危急重病人能作出及时、规范、有效的诊治。正确运用中医理、法、方、药对骨伤科病员进行辨证论治。对应用中医中药对骨与关节创伤的围手术期干预治疗、中西医结合治疗骨性关节炎、糖尿病足溃疡、骨与关节化脓性感染、颈肩痛、腰腿痛、骨折病等有较高学术造诣。能独立开展：椎间盘摘除术、关节置换术等骨科大型手术，填补了我院骨科的多项空白。

（三）积极探索中医正骨、复位、理筋的操作技巧，多次到上级中医院参观学习中医骨伤技能实例操作。并与同行交流经验，提升自身中医正骨能力，能熟悉掌握中医四肢骨折、脱位的手法复位，对运用理筋手法治疗颈肩痛、腰腿痛、骨痹等有丰富经验。

（一）存在不足

1、在分管医疗质量方面工作经验仍有欠缺，表现为对全院的病案质量环节质控、终末质控监管、督导不足。极个别科室、个别医生的病历书质量不高，出院病历整理归档不及时。

2、作为分管科教副院长，针对医务人员的业务培训仍然不够，部分医务人员素质偏低，服务能力不够到位。

3、对分管科室的管理仍存在不到位的现象，个别分管科室的中医特色与优势不够突出，开展非药物中医治疗方法方面做

得仍不够。

（二）努力方向

1、进一步加强全院医务人员专业知识学习的管理（包括院内、科内培训），全面提升医务人员的专业知识水平，在院内培训方面，将牵头继续组织多期的院内专业知识培训班，同时设想把科内业务学习与院内学分（单体自管的部分）的授予挂钩，促进院内学术氛围。

2、加强对全院的病案质量管理，提高全院病历书内涵质量，同时进一步加强对分管科室住院病人的次均费用和用药比例控制，积极引导科室开展中医非药物治疗法，调整科室收入结构，提高科室业务收入的含金量。

3、强化责任担当意识，通过不断学习先进管理方法，进一步提升自己的管理能力，加强对全院的医疗安全管理。督导全院各临床科室严格落实各项规章制度，如三级医师查房制度、知情告知制度、查对制度、等核心医疗制度，促使医务人员做到依法、依规行医，提高全院医疗质量，确保医疗安全，促进医院业务的健康、稳健发展。

副院长述职述廉报告篇五

一年来，在区委、区卫生局党组的正确领导下，我与班子成员以及全院职工一道，坚持以“三个代表”重要思想为指导，认真贯彻落实党的十六大精神，强化“以病人为中心，以质量为核心”（2021组织部长述职报告）的服务理念，建立健全质量控制体系，深入开展卫生诚信建设和医疗人性化服务，优化医疗环境，提高服务质量和水平，端正办院方向，牢固树立为人民服务的宗旨，把社会效益放在首位，遵循社会主义市场经济和医疗卫生事业发展的内在规律，提高医院管理水平，把持续改进医疗质量和保障医疗安全作为医院管理的核心内容，为人民群众提供优质、高效、安全、便捷、和经

济的医疗服务. 不断满足人民群众日益增长的医疗卫生需求。认真履行职责，圆满完成上级党组安排的各项工作任务。

一、强化服务意识，热衷公益事业。继续发挥党员的先锋模范作用，以点带面，服务于患者，构建和协医患关系，不定期的发放住院病人意见征询卡，采用病人的合理化建议，对病人提出的问题给予答复或解决，通过调查走访，病人满意度大大增加。作为政协委员，我深知自己肩上的重任，时刻牢记为人民服务的宗旨，在南岗区卫生局的正确领导下，我院争取到与中国初级卫生保健基金会健康扶贫工程的资助，共同开展历时一年的免费“区妇女病普查”工作，关爱妇女健康，本着“妇女健康, 普查普治把关”的原则, 预计参检为5.5万人次，免费检查项目包括:1、一般妇科检查。2、乳腺检查：红外乳透仪。3、盆腔脏器检查：阴式b超检查。4、宫颈检查：数码电子阴道镜。5、阴道分泌物检查：常规化验检查。6、病理检查, 费用约200元，真真正正的为的广大妇女健康带来福音。

二、执行国家有关法律、法规和规章制度，健全医院各项工作制度，不断提高医疗服务质量，促进医院健康、可持续发展。在医疗质量方面，着重抓好三级医师查房、典型疑难病例讨论、术前术后病例讨论等基本制度的落实，确保安全行医。缩短平均住院日，加快病床周转。推行整体化系统护理服务制度，病人一入院即知晓自己的主治医生、责任护士，加强对病人的心理护理和健康教育，让病人了解自己的病情，主动配合治疗。对出院病人实行回访制度，如妇科、内科进行电话回访，了解治疗效果及病人对医院的意见。在检查、用药方面，规定各科室都要严格按照病情合理实施检查，必要的检查一项不能缺，不合理的检查一项也不能查，既要保证检查质量、又要减轻病人负担。用药要贯彻有效、质优、价廉，先国产、后进口，先一线、后二线三线的原则，合理用药，切实为病人减轻负担。

三、狠抓行业不正之风，将反“商业贿赂”进行到底。真正

做到取信于民，服务于民，以实际行动实践“三个代表”的重要思想。我院严格按照各级卫生行政部门的要求开展治理商业贿赂专项工作，坚持从实际出发，以对人民群众高度负责的精神，始终把“纠风”工作作为一项重大的政治任务来抓，真正把“纠风”工作与医院的生存和发展紧密联系在一起，积极主动采取有效措施，不断加大工作力度，扎扎实实开展工作，重点抓了在药品和医疗器械购销中收受的回扣，在医疗服务中“开单提成”、收受“红包”和乱收费等不正之风，确保广大人民群众用药安全，力争实现全程优质服务。

1、成立组织机构，制定实施方案。我院在此次治理商业贿赂专项工作中成立了相关部门负责人组成的专项治理工作领导小组，下设办公室，负责日常事务。研究制定了《哈市第九医院治理医药购销领域商业贿赂专项工作实施方案》，并打印下发到各科室。

2、加强舆论宣传，完善监督制约机制。我院在门诊大厅悬挂活动宣传条幅，营造良好的活动氛围。向全院职工公布了区卫生局党委设立的举报电话和区卫生局的详细地址、邮政编码，以及省卫生厅设立的“治理商业贿赂指定银行账户”；在门诊大厅向患者公布了院内举报电话；医院与各科室签订了《医疗药品购销不正之风责任状》，与各医药公司签订了《药品购销质量协议书》、《要上代表行为约束合同》；各病房均设有“严禁医药代表和器械商入内”的标志，坚决杜绝要上与医生直接接触，从而形成科较为广泛的监督制约机制。

3、加强职工学习与教育，杜绝腐蚀思想入侵。组织职工深入学习贯彻市卫生局下发的《医疗卫生人员职业道德规范读本》，坚决以科室集中学习和个人业余时间自学相结合；利用各种方式，有计划地对相关人员进行《执业医师法》、《药品管理法》等等相关法律法规的培训学习；组织全院职工分两次收看了2月27日中央电视台播出的以医药界存在的商业贿赂问题为内容的焦点访谈节目录像。广东省江门新惠区人民医院和四川省平江县医院的两个典型案例，一组组触目惊

心的数字，使职工受到了震撼，也起到了很好的教育警示作用。

四、从一点一滴做起，提高医院收入。除了做好医院正常诊疗外，针对自身二级医院的定位，我与院领导班子商量，我们不能“守株待兔”，积极寻找创收之路，在全院的职工大会上积极动员，全院职工热情很高，把各项体检列为创收的基础，同时我们积极发动周边企事业单位来我院进行健康体检，我们打出了“质优、价廉”的王牌，真正做到了双方互惠的目的，由于我院的优质服务、诚信，让对方非常满意，现在已经有好多院校与机关主动要求来我院进行健康体检。20 年我院除圆满完成了 区高考体检、兵检的任务外，还进行了其他各项体检为 次，总收入约为元，占医院总收入的%。

展望新的一年，我院党委将牢牢把握发展这一第一要务，进一步解放思想，深化改革，带领卫生系统全体干部职工团结一致，奋力拼搏，为我县卫生事业更快更好发展再作新的贡献。

展望新的一年，我院党委将牢牢把握发展这一第一要务，进一步解放思想，深化改革，带领卫生系统全体干部职工团结一致，奋力拼搏，为我县卫生事业更快更好发展再作新的贡献。

展望新的一年，我和院领导班子将牢牢把握发展这一第一要务，进一步解放思想，深化改革，带领全体干部职工团结一致，奋力拼搏，为我院更快更好的发展再作新的贡献。

医院后勤副院长述职报告2

副院长述职述廉报告篇六

我从xx年3月起任卫生院长。负责医院的综合管理工作。我忠诚医疗事业。严格管理，在上级领导的指导和全院职工的支持下圆满完成了各项工作任务，现将我任职来的工作做如下报告：

略

1、我院认真宣传新农村医疗相关政策。贯彻落实并为人民提供咨询服务。

2、为患者提供医疗服务。

3、认真明确接诊患者身份。

4、坚持医疗患者的门诊，住院医疗信息入录。

5、认真负责合作医疗病人医疗费用的结算补偿。

6、公开本乡镇农合医疗费用补偿情况。

1、因为经过正规系统的领导岗位培训和学习，在领导艺术和管理经验方面尚存不足。

2、有时由于管理过严未能给职工完全发挥个人才能。

3、个人理论实践待加强。

1、加强学习医学理论知识和技能培训，不断提高自己的医学技术。

2、虚心请教，加强学习领导管理技能和总结管理经验。不断完善自己。

3、开展批评与自我批评，认真接受领导和职工监督。认真改正个人存在问题。

以上是我一年来的工作情况。请组织监督和指导。同时也希望各位领导给我更好的发展平台。我将不负众望。努力完成各项任务，为伟大的医疗事业贡献终生。