

# 学校总务处副主任述职报告(汇总10篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，那么报告应该怎么制定才合适呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

## 学校总务处副主任述职报告篇一

优秀作文推荐！作为老师，我始终把孩子放在第一位，除了学科教师的教学任务外，更把孩子的德育放在更高的定位上，用自己的言传身教用感染孩子。作为中层，把学校的整体发展和教师的个体发展摆在前面，做好上下衔接工作。

作为分管人事、学籍、档案和师训工作的责任人，最重要的工作就是做好教师招录、职称评审、教师注册、新生入学、毕业生升学、学生学籍管理、档案管理和应用、教师十三五培训、校本培训和见习期培训安排及协调等工作。从教师招聘、新生入学开始，再到教师职称评审、教师资格注册和档案管理、检查等工作，都有条不紊的开展了起来。师训工作也按事、区相关要求做好的相关的基础工作。

## 学校总务处副主任述职报告篇二

作为教师，责任心是工作成败的关键，也是良好师德的具体体现。当然个人的能力也非常重要。但没有高度的责任心和使命感是干不好工作的，为此，本人一直严于律己，时刻用教师的职业道德规范来约束、鞭策自己，紧记自己是教师的身份，做到以身作则，为人师表。热爱和关心学生。做到既教书又育人。严格遵守学校的各种规章制度，按时上、下班，不迟到，不早退，有事请假。工作积极、主动，任劳任怨。从不斤斤计较，具有强烈的事业心和高度的责任感。牢固树立教育是一种服务的意识，为学生服务、为教师服务、为学

校服务。真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。严格遵守学校的教学管理制度，能深刻认识到中层干部应做学为人师，身正为范、自觉遵守学校制度的表率，要求教师做到的，自己先做到。努力使自己成为：校长的好助手，教师的好榜样。

### 学校总务处副主任述职报告篇三

尽管工作取得了一定成绩，但距离领导、教育教学的要求还有差距。大部分工作属于被动地应付，缺乏主动性。总务后勤工作缺乏量化机制和评价体系，教职工对后勤工作仍有偏见。财产设施检查维修记录跟不上，缺乏定性定量分析。自己对工作抓得还不够不细致，后勤人员精细化管理意识还比较淡漠，从粗放型管理向科学化管理还有很大差距。在今后工作中将继续努力，把工作做得更好。

### 学校总务处副主任述职报告篇四

20xx年就要成为历史了，回首过去的一年，，非常感谢医院党政领导给我这个锻炼的平台，令我在工作中不断的学习，不断的进步，慢慢的提升自身的素质与才能回首过往，使我懂得了很多。领导和同事对我的支持与关爱，令我感受到人间的温情，在此我向院党政领导以及全体同事表示最衷心的感谢！正是有你们的协助才能使我在工作中更加的得心应手，在工作上，围绕总务科的中心工作，对照相关标准，严以律己，较好的完成了各项工作任务。

即将过去的一年，在院党政领导的正确领导与协助下，我们的工作着重于以病人为中心，为临床服好务的工作目标上，紧紧围绕重点开展工作，在紧张的工作之余，加强团队建设，打造一个业务全面，工作热情高涨的团队。作为一个管理者，对下属充分做到“察人之长、用人之长、聚人之长、展人之长”，充分发挥员工们的主观能动性及工作积极性，提高团队的整体素质，树立起开拓创新、务实高效的新形象。我充

分认识到自己既是一个管理者，更是一个执行者。要想带好一个团队，除了熟悉技能外，首先要以身作则，这样才能保证在人员偏紧的情况下，大家都能够主动承担工作责任。在作风上，我能遵章守纪、团结同事、务真求实、乐观上进，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不-§苟的工作作风，勤勤恳恳，任劳任怨。在生活中发扬艰苦朴素、勤俭耐劳、乐于助人的优良传统，始终做到老老实实做人，勤勤恳恳做事，兢兢业业工作，严格要求自己，在任何时候都要起到模范带头作用。

一年来我始终坚持正确的。世界观、人生观、价值观，用正确的世界观、人生观、价值观指导自己的学习、工作和生活实践，在思想上积极树立热爱国家热爱医院，医院就是我的衣食父母，拥护领导的管理思想，坚信在医院新的领导班子正确指导下，医院一定会走出一条有自己特色的宽广道路，为加快医院的发展认真做好本职工作。

我能重视加强理论和业务知识的学习，不断提高自身综合素质。在工作中，坚持一边工作一边学习，不断提高自身综合素质水平。增强自己执行制度的自觉性和坚定性；一是认真学习医院下发的各种文件和规章制度，做好每一次院务会记录，并把这些精神及时传达到每位员工；二是认真学习工作业务知识，重点学习各工种维修技术、管理知识。在学习方法上做到在重点中找重点，抓住重点，并结合自己在理论技术、管理知识方面存在哪些不足之处，有针对性地进行学习，不断提高自己的业务工作能力。

一年来，我始终坚持努力工作，按时完成工作任务。严格要求自己，勤奋努力，时刻牢记医院各项规章制度，全心全意为医院创造经济效益和社会效益宗旨，在自己平凡而普通的工作岗位上，努力做好本职工作：认真收集科里工作要求及信息，全面、准确地了解和掌握各方面工作的开展情况，分析工作存在的主要问题，总结工作经验，及时向主管领导汇报，让主管领导尽量能全面、准确地了解和掌握最近工作的

实际情况，为解决问题作出科学的、正确的决策。领导交办的每一项工作，分清轻重缓急，合理安排时间，按时、按质、按量完成任务。在日常工作中，认真听取员工反映的问题，提出的要求和建议。同时，对员工要求解决但一时又解决不了的问题认真解释，耐心做好员工的思想工作，让员工相信我们在为员工所想。

一年来，我能认真领会医院有关会议文件精神，深思熟虑，根据总务科具体情况，制定维修工作方案；然后征求各方面的意见，集思广益，把医院精神与实际工作结合起来，把个人的智慧与集体的智慧结合起来。在工作过程中，以身作则，化解矛盾，把握工作的主动权。在管理工作中，坚持每周主持召开一次科早会，传递医院的会议精神，听取各组工作情况汇报，研究当周工作安排计划，加强管理，督促内控制度的落实。在协调工作中，坚持以人为本，充分发挥人的主观能动性和团队精神，共同完成复杂、繁重的工作任务。

严格执行各项规章制度，坚决纠正一些不正之风。本人以身作则，严格要求，坚持以制度用人，以制度管人，并引导、教育员工自觉执行院里的各项规章制度，树立医院就是我们衣食父母，爱院如家、爱岗敬业的良好风尚。

本人牢固树立正确的权力观、利益观，树立为员工服务的思想，把科室满意不满意、拥护不拥护、赞成不赞成作为工作的出发点和落脚点，努力为院里办实事、办好事。

总的来说，一年来，本人在团队管理方面考虑的较多，工作范围广、任务重、由于本人正确理解上级的工作部署，坚定执行医院的各项制度，较好地发挥了生产管理和组织协调能力，充分调动了广大员工的工作积极性，工作积极主动，不畏脏累，尽职尽责，较好地完成了医院安排的各项工作任务。我也认识到自己的不足之处，文化知识水平还比较低，随着医院的发展，可以预料我们的工作将更加繁重，要求也更高，需掌握的知识也更高更广。今后，我一定认真克服缺点，发

扬成绩，自觉把自己置于领导和员工的监督之下，更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高理论素质和各种工作技能，做一名合格的带头人，为全面建设医院，发展医院的目标作出自己的贡献！

述职人：

20xx年xx月xx日

## 学校总务处副主任述职报告篇五

教务工作是一项经常性、持久性的烦杂工作，需要更多的耐心和细心。要制订教导工作方面的有关规章制度和检查考核制度，负责好教学工作的期中检测和期终检测工作。

- 1、考试前对学生进行期中、期末学习复习动员和复习工作安排。
- 2、精心布置期中、期末考试相关工作。
- 3、对期中、期末考试工作（阅卷、监考、考场）进行了预安排，安排教研室做好科任成绩统计，试卷分析和难度值工作。
- 4□xxxx年度期末组织做好各部门总结布署工作。

## 学校总务处副主任述职报告篇六

一年来，在学校党支部和校委会的正确领导下，不断深入学习科学发展观，积极开展创先争优活动，认真履行岗位职责，敬业爱岗，勤奋工作；开拓进取，廉洁勤政，团结协作，创造性地开展各项工作，以“服务教学，节约开支，优化资源配置”为目标，较好地完成了各项工作。现将一年来的工作简要如下汇报。

## 学校总务处副主任述职报告篇七

伴随着什玲中心学校整合的步伐，我们一起走过了xxxx[]蓦然回首，往事历历在目。

回首上任的这一年來，我主要负责学校的教学常规、教学质量、以及各种教务工作。如：课程安排、各类考试安排等事务性工作，并担任六年级（1）、（3）班的语文课教学。为了全面熟悉教导工作，更好地为学校教学工作服务，我经常请教我们的林文璋教导主任。俗话说，“教导工作像个筐，什么东西往里装”。的确，教导处的工作任务很多，事情琐碎繁杂，但我能尽自己最大的努力恪尽职守，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作。

## 学校总务处副主任述职报告篇八

各位领导：

下午好！

作为小学部教导处工作的领头人，我首先感谢各位领导和全体老师的大力支持和帮助。我庆幸跟教导处这班人在一起，我们踏实工作、认真负责。我们人人都能独当一面天，个个都是工作狂[]主任做工作思路清、方法活；小蕊业务精、效率高，是市里学籍管理的专家；小娟踏实耐心、调度能力强，再多的代课任务都自己一一安排；小花任劳任怨，除了图书室工作，还做好了阅读课、对子课、钢笔字、粉笔字等常规检查。工作成绩是教导处人共同努力的成果，工作的不足是我的责任。

趁此机会，秀秀教导处工作、晒晒我自己：

一年來，我尽职尽责，推功拦过，秉持“有事马上做”，做到了执行制度不走样、阳光操作各考核。

## 上半年：积极的' 支教工作

支教工作喜悦与感动并存、历练与收获共舞。我首先转换角色，扑下身子，扎根滩区，以先进的理念为支撑，改变了学生学习方式，赢得了领导、师生、家长的一致赞誉。我主持的课题顺利结题，指导的两项课题在县局立项，听评课40余节，荣获了市名师、省名师，支教优秀，做示范课、专题讲座各2次。支教丰富了我人生阅历，因为我踏实工作了，积极学习了，倾心奉献了。

## 下半年：平实的管理扎实的教学工作

“开展了学习张xx践行焦裕禄精神”师德主题活动，首先组织全体教师学习了先进事迹，写了心得，举行了师德论坛，推荐了李爱允参加市师德论坛。组织签订了《师德责任书》、学习了《中小学教师违反职业道德行为处理办法》。我们牵头迎接了“市师德主题教育活动”检查，我校荣获了这次活动优秀组织单位。

督促教师严格执行课程计划，查课堂30次、早读50次、体育活动60次、听课80节年度共120节；组织了学生作业检查；加强了教师基本功训练和考核；开设了17个兴趣小组；举办了19个班次的“庆元旦”书画展；召开了5次主题班会、31个班级家长会，会前培训了班主任，会中进行了检查，期末检查了31个班2100份学生素质教育报告单。协助教研室完成了14班次检测。

本学期大课间活动召开了4次专题会，调整了学生上下楼、进退场顺序，感谢xx主任□xx主任的专业指导。迎接了市领导的检阅指导、兄弟学校的参观学习。大课间是我校迎检的必检项目，这得益于各位组长的倾情奉献和班主任的无私付出。

1、做好了班主任、教师量化考核分数、津贴、代课、代班辅、请假等核算工作。班主任16项，教师13项，每一数据背后都

有一堆翔实数据核算，如工作量每个数据背后有21项核算，全校31位班主任、77位老师，整个算下来就有10万多次。工作量大、要求精准、时间紧迫，这就是我们常态工作最真实的写照。

## 2、做好了各项迎检工作

本学期共迎检6次，这学期教导处迎检工作尤为困难，要弥补前面的档案资料的不足，我们加班加点，付出几何倍数的时间与精力，做好了各项档案资料的搜集、补充、整理、完善。仅最后一次迎检，w主任搬来c校长要求我们档案瘦身，在瘦身二分之三的情况下，教导处档案还占据全校总数的近二分之一，确保了教导处工作等各项迎检中为学校争得了足够的认可与荣誉。

## 3、做好了招生、学籍管理、监考等工作。

我本学期担任三(5)班数学、地方课程、劳技、健教四门课程，周课时数11、5节。我做好了一个纯粹数学老师的所有工作，学生在倾听、思考、表达、质疑方面有了长足的'进步，营造了民主、和谐的课堂氛围，打造了扎实、平实的数学课堂特色。我被濮阳市电视报“名师风采”栏目以“slc[]营造和谐的课堂氛围”为题进行了报道。

我校抓学生养成教育切入点非常好，希望课题虽已结题、学生继续受益，建议把学生养成教育做实、做强、做成我们的品牌。

我的优势同时也是我的不足：我为人正直，也是说话直接；我处事公道，也是方法简单；我执行力强，也是冷血黑面；我责任心强，也是不懂变通；我快捷高效，也是难顾周全。我优势突出、不足明显，正如阳光与阴影的相互依存。

在今后的工作中，我将继续秉持真诚、阳光、简单、责任、



激情的工作作风，依然认认真真、脚踏实地做好每一件事；工作上不求人人理解，但求问心无愧；因为误解是常态，理解是追求；为我校的发展努力我永远在路上。因为只要上路，就能遇上庆典。

汇报完毕。谢谢！

## 学校总务处副主任述职报告篇九

教学常规的管理，是教学管理中一种相对稳定的管理形式，也是教学管理中最基本、最经常的管理活动。我能严格按省颁课程计划开齐课程、开足课时，积极创造条件落实课程计划，落实教材和教师。加强教学常规监控，通过教学常规管理制度，使教学常规管理逐步走向有序化、科学化、规范化的轨道。

- 1、对教师教案、作业、教辅进行了常规检查，并写出反馈意见与建议。
- 2、组织课组长、教师随堂听课。
- 3、组织教师开展教研活动

任何事情都是在不断的反思—改进—再反思—再改进的过程中不断的发展完善的。我的工作还存在有许多需改进的地方：

## 学校总务处副主任述职报告篇十

各位领导、老师：

去年八月，也是在这里，大家把我推上了政教副主任的岗位。一年来，我没有忘记大家对我的信任与厚爱，时刻告诫自己要勤奋工作，务实工作，创新工作。一年来我以办公室为家，

以学生为伴，向领导请教，向同事学习，感觉很充实，很忙碌，很快乐。在张主任、黄老师生病期间勇挑重担。一年来，我在主管领导的指导下，紧紧围绕一个主题，打造两个特色，攻破三道难题，开展四大活动。

## 一、围绕一个主题：走进学生心灵，引领健康成长

“政教”可作以下解读，一是政治教育，即政治思想、路线、方针政策的教育，这是第一层次；二是正面教育，即教育要坚持正面教育为主，正确引导学生走上正路，这是第二层次；三是人本教育，要关注人的生命、生存、生活，这是第三层次。我认为教育要深化，要走进学生心灵，引领学生健康成长。

## 二、打造两个特色：红色政教，阳光心育

红色代表进步与向上，红色政教就是强调教育的鲜明方向性。把红色政教作为特色来打造，这是学校教育的现实需要，现在的学生不明是非，不知荣辱，不辨方向，急需加强引导，激励奋发向上，展现青春与活力。

### 我们坚持抓“五红”打造红色政教

1、升红旗。每周一升红旗开展全校的德育教育活动。一是领导讲话，点评教育工作；二是美文欣赏，由文学社的优秀社员宣读佳作；三是风采展示，推选班级展示唱班歌风采；四是国旗下的面试，就学生关注的问题设置考题，推选学生即兴答问。

3、树红星。榜样的力量是无穷的。我们坚持正面教育为主，树立身边的典型。评选和推介每周一星。先后推荐了“学习之星”“助人为乐之星”“文明礼仪之星”等。

4、开红博。通过网络拉近与学生的距离，走进学生心灵。学

校心语屋开设了博客，有老师与学生互动交流，解开了学生的心头结，缓解了学生压力，增强了学生信心。

5、做红事。通过“争创文明班级，争当文明学生”“爱心社团”“学雷锋”等活动，营造互相关心互相帮助的和谐氛围。在做红事中锻炼自己，提升自己。

我们扎实搞好心理辅导，打造阳光心育

搞好心理辅导工作是学校教育的深化，是教育的回归，特别是学校安全的保障。最大的安全隐患来自学生内心，只有搞好了心育工作，才能根本上预防安全事故的发生。

我校动真格抓心理健康教育工作，在阵地建设上给位子，有专门的心语屋；在待遇上给票子，享受班主任待遇；在人员选择上选才子，从高从优选择。开展了一系列的心理辅导讲座，接纳了一批学生来心语屋咨询，教育深受学生欢迎，使学生心地更阳光了。三、调动三方力量 一是学生参与。有学生参与的教育活动才有实效。学生通过学生会、学生自治、学生社团等组织与平台参加与学生相关的决策，参加学生管理，效果好。

二是教师参与。学校推动课堂改革，开展自主合作教学，师生成了学习的合作者，这对提高学生学习的积极性，改善师生关系作用很大。每学期开展学生对教师的民主测评，这引导教师更加关注学生，主动教育学生。

三是家长参与。建立家校信息平台，实现了教师与家长的互动，有利于学生教育与管理；允

许部分学生家长到校陪读，全过程参与教育与管理工作的。

四、开展了四次大的活动

一是学雷锋活动。

四是校园歌手大赛活动

尊敬的各位领导、老师们：

大家好!现将我一年来工作向各位领导、老师作述职报告。有不到之处望各位批评指正。

我是去年开始接管政教工作。回顾刚刚过去的一个学期的政教工作，作为学校的一个职能部门，面对一位中层干部的职责，有太多的感触，可以用“酸、甜、苦、辣”四个字来形容。本学期，在李校长和学校其他中层领导的正确领导下，在全校老师和班主任帮助支持下，顺利的完成了各项工作，现从以下几个方面回报工作：

一、个人思想和学习方面

1、端正思想态度，顾全大局，以校为家，坚持把工作放在首位，不搞个人注意思想，不以公谋私。

《中小学政教副主任述职报告》全文内容当前网页未完全显示，剩余内容请访问下一页查看。