

最新社区网格员的心得体会 社区网格化管理工作心得体会(实用5篇)

心得体会是指个人在经历某种事物、活动或事件后，通过思考、总结和反思，从中获得的经验和感悟。心得体会是我们对于所经历的事件、经验和教训的总结和反思。下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的心得体会范文，我们一起来了解一下吧。

社区网格员的心得体会篇一

社区网格化管理是一项社会管理创新工程，为把网格化管理做好，做实，做精，做细，造纸社区通过健全服务网络，强化服务功能，改善社区管理，提高工作效能，实现了社区服务管理的全覆盖、全天候、零距离。

一、主要工作措施

一是实施了管理区域网格化。按照“任务相当、方便管理、界定清晰”的要求，考虑居民的认同度和社区工作人员的状况，社区设置了14个网格，形成居民委员会主任—社区工作人员—楼栋长为线条、社区居民积极参与、社区党总支为核心的条块结合的社区网格化管理模式。

二是实现了基础档案规范化。造纸社区自制居民基础信息表，表内涉及计生、医保、社保等28项内容，保证每家每户信息采集的完整，同时全部输入电脑。网格管理员又自制了每栋楼档案的封皮，对楼长、单元长、流动户、党员户等分别用不同颜色标记，做到重点户一目了然，便于有针对性的开展管理服务工作。

三是实行了管理内容标准化。社区网格化管理主要以“三活”、“四清”、“五必报”为内容，“三活”即社区工作

人员对责任网格的工作对象和工作资源准确掌握，成为本网格的“活户籍、活档案、活地图”；“四清”是指每名社区居委会成员都要对所负责区域的情况掌握清楚，做到家庭情况清、人员类别清、区域设施清、隐患矛盾清；“五必报”主要是针对楼栋长的职责而言，是指他们能够做到发现安全隐患及不稳定因素必报、新增孕妇必报、外来人员流入必报、居民房屋出租必报、公共设施损坏必报。

四是推进了管理人员责任化。在网格化管理中每位社区工作人员都将巡查作为日常工作，坚持每天巡查，实现人到格中去，在网格中察民情、访民意、解民忧、促和谐，成为发现、受理、处置、协调、报告第一人。对于网格工作中的任何问题都由该负责人第一时间接手处理，对于能够现场解决的问题现场解决，不能解决的问题再与社区其他网格负责人碰头，共同协商解决。

五是有效转变工作作风。实行网格化管理以后，每位社区工作人员都有了自己的一份“责任田”，促使他们经常深入群众，了解和听取居民的意见建议，使社区工作重心下移，居务信息的来源更多，情况掌握更全面，更重要的是消除了机关化工作现象，把工作的触角延伸到网格，延伸到一家一户，及时了解居民的需求，及时解决一些矛盾和问题，有效地避免了工作“盲区”和“真空”，实现了社区管理服务全覆盖。

二、问题和不足

一是居民参与意识还需提高。由于城市社区居民素质层次不同，不少较注重隐私，居民在网格服务人员入户走访、采集信息过程中，经常会“避而不见”，往往无法采集到第一手资料。

二是团队服务质量还需提升。每一个小的网格都承载着社区所有的工作，包括计生，社保、医保、综治等多项内容，这就要求社区工作人员要具备多方面，多层次的知识，熟练掌

握各类政策法规，目前看还有待于进一步加强。

三是楼栋长的积极性还需调动。楼栋长作为网格内的重要成员，在社区管理过程中发挥着举足轻重的作用，虽然他们都是热心社区公益事业的爱心人士，但其主动性还有待于提升，作用的发挥和调动尚需要一定的资金和物质支持。

三、下一步工作

一是要进一步摸清家底，建册立库。网格化管理实际上就是精细化管理，要做到小事不出院落、大事不出社区的管理目的，人口信息不清是制约精细化管理的瓶颈。社区网格内人员应在辖区内更加深入地开展人口信息摸底工作，最终实现基本群体、特殊群体、流动群体三项详实信息入库工作，以详实的基础信息为网格化管理提供赖以生存的条件。

二是要加大宣传力度，营造浓厚的舆论氛围。为提高群众知晓率和参与率，需要加大宣传力度，在宣传栏、公共活动场所、各楼栋等张贴宣传材料，悬挂网格示意图，公布网格责任人照片、姓名、联系电话、工作内容和 service 管理职责等基本信息，向每个住户发放网格责任人服务联系卡，营造浓厚的舆论氛围。

三是要加强学习培训。要分层次、分类别地坚持经常开展学习培训，不断提高网格责任人的素质和能力，有地开展政策法规、业务知识、职业道德等方面的专题培训。网格责任人要自觉加强相关政策、知识和技能的学习，努力提高自身素质，更好地完成社区网格化管理工作任务。

社区网格员的心得体会篇二

网格员工作心得体会(精选多篇)

网格员工作心得体会

网格员是最近几年新出现的社区工作者，是在社区网格化管理中承担具体任务，为群众服务的基本力量。要求直接面对群众、接触群众、了解民情、转达民情、解决民困，与群众保持联系，帮助政府完成好社区的管理与服务，最大限度地减少矛盾，促进社会和谐。要做好这项工作，网格员必须要有为群众服务的意识和为群众服务的基本本领。这一段话，决定了网格员岗位的平凡和工作的不平凡。

为了更好地做好网格员的工作，更好地为群众服务，我利用报纸、电视等了解和掌握各项新出台的关于民生方面的法律、法规及政策，以此来完善自身的知识结构，提高自身的业务能力。在上门工作的过程中，我充分运用自己原来做人力资源工作时积累的社保知识，耐心解答群众普遍关心的有关医保和养老保险方面的咨询。我还把片警和妇保医生的联系电话号码随身携带，以方便有这方面问题的居民打电话咨询。在群众问询的过程中，我坚持“热心、耐心、细心、诚心”的工作作风，多做换位思考，“群众的需求多问一句、群众的难题多想一点、群众的不知多说一次，群众的不快多管一管”。虽然也有群众对我们的工作不理解，态度不友好，甚至口出脏话，虽然被骂的滋味不好受，虽然有时我也想过撂挑子，但是想想自己岗位的特殊性，心里也就坦然了。

人来做，平凡的工作也同样需要有人来做。人的能力有大小，社会分工有不同。也许有的时候，我们无法选择自己的工作；但我们能够选择的是我们对待工作的态度和为群众服务的意识。要想工作上有成绩，要想事业上有成就，要想实现人生的价值，就要像杨兆顺书记那样，心系群众、敢于创新，有一种认真负责的工作态度，有一种勤劳扎实的工作作风，有一种无私奉献的敬业精神。只要在自己的岗位上兢兢业业，平凡无奇的岗位同样可以变得精彩纷呈、可歌可泣。我们要时刻以杨兆顺书记为楷模，牢记网格员的工作宗旨，以人为本、心系群众、为人民办实事、办好事、解难事，切实把党的温暖和各项惠民政策带给群众。只有这样才能建成和谐社会，才能真正提高居民的幸福指数，才能真正实现国富民强。

网格员心得体会

作为一名正式的网格员投入社会工作中已有两周了，在这两周的工作学习中，在社区领导的带领众，在前辈们手把手的教导中，经过自己不断地钻研，努力探索，逐渐掌握了作为一名网格员应尽的职责。争去做到让群众满意，领导放心。

当我抱着一颗热情的新投入到网格的工作中，我发现自己还有很多不足之处，社区内很多关于社会养老保险和医疗等方面涉及到基本民生的问题我都是一无所知，当我去基层了解民情的时候，好多老百姓问我他们复合板社会保险的条件不，那些医院可以报销医疗费用等等一洗了这样的问题，我都回答不上来，于是我找到社区领导，了解学习社区相关政策，并上网查询国家相关政策，逐渐使自己能够回答道老百姓这方面的问题。通过这件事请使我认识到自己的不足之处，知道自己还有很多东西需要学习。

道。向社区领导反映这一状况后，社区领导要我跟着网格内协警一起入户，通过跟着协警一起入户登记调查，是我们学习到咋样跟老百姓打交道，什么时间去入户调查最好。跟老百姓打交道要有耐心，与老百姓交友要诚心。把老百姓当自己的真心朋友对待，是老百姓感受到自己的热情。现在出去，老百姓见到了也主动微笑打招呼，真心的感觉到他们的热情，得到了他们的认可，自己工作也充满了动力。

总之，通过这两周的学习实践，我对社区工作有了更全面的认识，社区工作看上去是简单的，实际上是复杂而繁琐的。我还有很多东西需要学习，百姓工作是社区工作的重点，学好灵活的跟老百姓打交道，与老百姓真心交友，随时深入群众了解群众所需要的。忧群众所忧，把群众工作放在第一位，做一名要群众满意、领导省心的有些网格员。

网格工作心得体会

星期三的下午，我和副网格长张耀武正在九组网格内巡查，我们边走边聊今后垃圾池的清理问题，这时，村民刘爱敏突然从后面喊住了我们，说她家的宅基有裂缝，存在安全隐患，另外还想咨询一下关于申请办理低保户的问题。我们就跟着她来到家中，到家一看，原来她家的房屋属于村庄老宅基区，建于70年代，后又进行了加固维修，现在二楼的屋内有1-2公分裂缝，确实存在安全隐患。我们赶紧说：“你先把屋内贵重物品搬走，二楼眼下也不要住人了，先搬至其它屋住”，然后我们帮着她搬了搬东西，搬完后我给村支部委员彭**打电话说了这事，彭**说：“我和支书、村长在一块，我们马上开村支两委会，拿出方案，确保这类危房户汛期安全渡汛。”这件事落实后，我们又对刘爱敏提出的申请低保的问题，通过咨询民政部门，告诉她将资料送到村宋喜转处统一报民政部门审核后确定。

通过处理这一看似简单的问题，使

老百姓对网格化管理的工作方法拍手称赞，对党工委、办事处的各项方针、政策更加的拥护了。

网格长工作心得体会

”我是一名网格长，是政府一名工作人员。是我乡刘沟村1-3组的网格长，作为一名网格长，群众和我熟悉以后大事小事都给我说，群众反映的事情，我也都详细记录在民情日志上，并帮助他们协调解决。”

”小侯，我们家老大该上大学了你给俺建议一下，现在上什么专业比较好。”、“小侯，我在网上找到了一部小说，想下载下来看，你能不能帮帮忙。”、“小侯，我家的石榴树出现的这种症状不知道是什么病，你能不能帮俺联系专家看看……这就是我的日常工作。

打算给他出。”事情就又僵持了下来。针对此种情况，决定

改变思路，把这件事情先放一放，等双方的情绪缓和一些再调解。等过了一周后，乡二级网格长、和我以及村支部书记、主任一同出面又将双方喊到了一起分别进行谈话，苦口婆心的给他们讲：“冤家易结不易解，都是乡亲爷们，抬头不见低头见的，不要把事情弄得太僵！”那一天，开着车拉着王某的爱人往返**县城4趟去见她父母、哥哥等亲人一块做工作，双方都退让一步，最终以1.8万元赔偿费作为底线将此事了结。

通过此事，是我深深体会到在网格化工作中，“网格化管理”织起了便民服务之网，感情沟通之网。做到群众的需求在网格中办理，矛盾在网格中化解，不仅提高了办事效率，也将党员干部与群众融为一体。

网格员工作总结

2014年8月响应湖北省社会管理创新的号召，经过选拔及培训我终于正

式走上了社区网格管理员的岗位，在社区居领导及同事的帮助下，使我能尽快的融入其中，并展开工作。在社区工作中我严格遵守各项网格管理规则制度，按规定每天在社区签到，积极参加社区举行的各项活动，虚心接受监督和指导，认真履行网格管理员工作职能。现将工作情况汇报如下：

一、信息采集：

通过上面登记和入户核查，掌握所管辖区内的基本情况。

我是社区网格员，管辖范围为经济园区140号到188号，263号，265号，267号，269号，共有居民楼47栋，居民住户314户，幼儿园1家，食品加工坊1家。通过上门入户，我对辖区的情况有了个基本了解，在信息采集的过程中，让居民初步的认识了我们的。

二、了解社区民意：

通过填写调查表和居民谈话中，了解管辖范围民意合不稳定信

息，及时向社区负责人汇报。

进行了抽样调查。十月份对茅坪镇公共汽车行驶路线进行了调查。

三、调处矛盾纠纷：

居民文化水平层次不齐，移民户集中，导致生活习惯不同，经常有居民找社区化解矛盾。176号因为下水道堵塞，导致水无法流出，居民反映给我后，我和二支部书记，协管员去现场看情况，因为属于外下水道，不在物业维修的范围内，我们和居民协商帮其找维修工给予解决。目前共化解下水道堵塞、垃圾扰民、油烟扰民等社会矛盾共10起。

四、宣传国家有关法律、法规和政策：

8月份对县、乡、居委会选举，镇代表选举和县代表选举，在社区内进行

不间断的宣传，让每个居民能行使自己的权益，并全力配合后期的选举工作。对国家的相关补贴政策宣传到位，退伍军人的补贴，低保政策，廉租房政策等等。

五、落实上级部门的各项工作部署，完成其交办的工作任务。

对“两险一卡”的工作任务，我们先进行整体宣传，然后上门一户一户宣传政策，现正在进行中。对换届选举工作，我们在社区内粘贴宣传单，并发放宣传单，让每个居民能了解其选举时间及政策，使得换届选举能顺利完成。对社区党建

工作，我们能积极的做好后勤工作，让我们社区的党员能充分发挥其作用。

六、服务代理：

对于居民二代身份证的办理，年纪大的居民无法去派出所办理，我们联系社区民警，协调其安排上门办理。

存在的问题和明年的工作打算：

经济园区属于人员居住比较复杂的社区，把提高居民的在就业问题和社

区文明建设放在首位。让居民能真的安居乐业。

一、深入了解居民的基本情况，时刻关注劳动保障，及时提供就业信息，使有劳动能力的居民能找到工作。

二、对于社区文明建设：

1、对于留守儿童，网格员可以集中对其进行功课辅导，使居民能感受到社区的温暖。

2、对不文明的现象进行，总结汇编后发送到各居民的手中，让居民明白，不文明的现象对他自己的影响。让人人能以主人翁的态度，来制止身边的不文明现象。

对于下一步的工作，每天按时在网格内巡查，并做好相应的工作日志记录，及时准确掌握居民的基本信息和利益诉求，努力了解居民关心地热点、难点问题。总之在2014年我会努力工作，当好社区的“娘家人”，让居民都相信我，信任我！

社区网格员的心得体会篇三

疫情期间，社区网格员扮演着至关重要的角色。他们是链接政府与居民之间的桥梁，承担着宣传教育、协助排查、劝导疏导等多项任务。作为一名社区网格员，我深刻体会到了自己的责任与使命，同时也积累了一些宝贵的经验，下面将从个人成长、社区互助、政府与居民、团队合作及激发希望等五个方面来谈谈我的心得体会。

首先，在疫情中担当社区网格员的经历让我获得了很大的成长。面对突如其来的疫情，我有了更强的应变能力和适应能力。每天都要面对各种复杂的情况，我学会了冷静分析和迅速反应。同时，我也加强了自己的沟通能力和组织能力，与居民建立了良好的关系，并成功开展了一系列宣传和教育活动。通过这些努力，我不仅为居民提供了帮助，也为自己积累了宝贵的经验。

其次，社区网格员的工作使我深刻体会到了社区互助的重要性。在疫情期间，社区居民面临着诸多困难和挑战，我和其他网格员一起组织居民志愿者为他们提供帮助。通过志愿者的配合和居民的参与，我们建立了一个良好的互助平台，共同渡过了难关。而我也切身感受到了社区的凝聚力和力量，这让我更加坚定了做好社区工作的决心。

第三，社区网格员作为政府与居民之间的纽带，也提醒了我政府与居民之间关系的重要性。在疫情期间，政府加大了对社区的支持力度，社区网格员则成为了政府宣传政策、掌握疫情动态的重要人员。通过与政府的密切合作，我更加理解了政府的决策背后的用心，也更深刻地体会到了政府的力量以及它为我们做出的贡献。同时，我也通过与居民的沟通和协调，帮助居民理解政府政策，并转达他们的诉求和需求，建立了政府与居民之间的沟通桥梁。

第四，疫情期间团队合作的重要性也得到了充分的体现。社

区网格员的工作必须与其他部门和队伍紧密配合，共同制定并执行工作计划。通过与其他工作人员的协作，我学会了团队合作的重要性和技巧。只有大家齐心协力，形成合力，才能更好地完成工作任务。团队合作不但提高了工作效率，也带给我们更多的工作乐趣，同时也让我认识到了团队的力量和重要性。

最后，作为社区网格员，我尽力激发居民的希望和勇气。在疫情期间，人们面临诸多困境，很容易产生恐慌和绝望的情绪。因此，我尽力通过开展各种活动和宣传，以及个人的关心和鼓励，激发居民的希望和勇气。希望和勇气是战胜疫情的重要因素，通过我的工作，我希望能够给居民带来一丝温暖和希望。

总之，担任社区网格员是一次宝贵的经历。通过这段经历，我不仅得到了个人成长，也深刻体会到了社区互助的力量、政府与居民之间的关系、团队合作的重要性以及激发希望的意义。我相信，在未来的工作中，我会继续努力，发挥好社区网格员的作用，为社区的和谐与发展做出自己的贡献。

社区网格员的心得体会篇四

社区网格员是社区疫情防控的第一道防线，他们承担着查找、报告、隔离和疫情防控等任务。在这场没有硝烟的战斗中，社区网格员们付出了巨大的努力，收获了许多宝贵的经验和体会。下面就让我们以“社区网格员防疫心得体会”为主题，探讨一下他们的实践经验。

第一段：疫情初期快速响应的重要性

疫情初期是防控工作最关键的阶段，正所谓“一支针灸草，十分牛病痛”。网格员必须快速响应，第一时间了解疫情信息，并迅速行动起来。通过建立健全的信息收集、报告和传递机制，社区网格员可以及时向上级部门提供准确的数据，

为疫情防控提供有力支撑。同时，他们还能够及时发现和隔离疑似病例，阻断病毒传播链条，最大程度地减少疫情的扩散。

第二段：注重宣传和教育的重要性

在社区疫情防控工作中，宣传和教育是社区网格员的重要任务之一。他们需要向居民宣传疫情防控知识，教育居民正确佩戴口罩、勤洗手、保持社交距离等措施，并强调疫情的严重性。通过定期的宣讲、张贴宣传标语和发放宣传资料等方式，社区网格员能够增强居民的防疫意识，调动居民的积极性，形成全民防控合力。

第三段：精细化管理的必要性

社区网格员在疫情防控中要做好信息收集和分析，及时更新疫情数据，制定具体的防控措施。同时，他们还需要与上级部门保持紧密联系，随时掌握最新的控制疫情的政策和指导方针。社区网格员还应建立健全居民健康档案，掌握每位居民的健康状况，并根据不同的情况制定相应的防疫方案。通过精细化的管理，社区网格员能够更好地掌握社区疫情的变化趋势，采取有针对性的措施，提高工作效率。

第四段：加强团队合作的必要性

社区网格员在疫情防控工作中要与居民、社区工作人员和上级部门密切合作。他们需要建立起一个紧密的协作体系，加强沟通交流，形成合力。在日常工作中，社区网格员要加强与社区工作人员的协作，共同落实各项防控措施，确保疫情得到有效控制。同时，他们还要与居民进行有效的沟通，及时解答居民的疑虑和问题，增强居民的信任和参与度。只有团结一心，共同努力，社区网格员才能发挥最大的作用，保障社区的安全和稳定。

第五段：自我保护和后期总结的重要性

由于社区网格员在防疫工作中的特殊性，他们的健康和安全也需要得到重视。社区网格员要加强自我保护意识，正确佩戴个人防护装备，勤洗手、戴口罩等。此外，社区网格员还要在工作结束后进行后期总结，总结经验，找出不足之处，并提出改进措施。通过总结经验，社区网格员能够不断提高工作水平，为未来疫情防控工作提供有力支持。

社区网格员在疫情防控中发挥了重要的作用，他们的经验和体会值得我们借鉴和学习。通过快速响应、注重宣传和教育、精细化管理、加强团队合作以及自我保护和后期总结等措施，社区网格员能够更好地履行自己的职责，保障社区和居民的安全。希望在未来的疫情防控工作中，社区网格员的工作能够进一步得到重视和支持，为社区的安全和健康做出更大的贡献。

社区网格员的心得体会篇五

社区网格化管理是一项社会管理创新工程。下面本站小编整理了社区网格化管理工作心得体会，希望对你有帮助。

“坚持依靠群众，推进工作落实”，在社区进行网格化管理以来，福华南街社区根据自身实际情况，科学地划分为四个网格，社区二级网格长、信息员和三级网格长转变工作思路、转变工作方式，坚持群众路线，从群众中来，到群众中去，为群众服务。

一、网格长加强业务学习，提高服务质量。

为发挥好网格长的作用，社区加强对网格长业务培训。网格长做为党的政策在基层的“宣传员”；做为发现各类问题的“信息员”；做为化解矛盾纠纷的“调解员”；做为生产经

营单位的“消防员”，网格长必须具备较高的业务能力，“一人多才”才能满足居民群众日益增长的生活需要，才能高效率的为居民群众进行帮困解忧。为此社区开展业务交流，对各个业务的办事流程，进行汇总、打印，网格长日常巡查时随身携带“小册子”，方便自身工作，提高工作效率。同时，网格长积极与下沉的部门对接，跟着老师学。

2、坚持日巡查制度和日碰头会制度。

网格长每天上班第一件事就是巡查所负责的片区，查看是否有非法生产、非法经营等六个重点领域问题；查看楼院环境卫生状况，地面是否干净、垃圾是否日产日清；查看沿街门店是否按照城市化管理要求，是否有突出门店经营、占道经营现象。通过日巡查，每天都能第一时间发现问题、把问题解决在萌芽状态。每天下午日碰头会例会，都由办事处副科级领导任社区第一书记的领导参加，各个网格长对发现的不能解决的问题进行汇总、上报，大家共同商讨解决疑难问题。

3、团结群众，发动群众，依靠群众。

社区加大对网格化管理方式进行宣传：制作网格长版面，公开各自负责的管辖区域，公布自己的联系方式；走访楼栋长，深入群众，发放《福华南街社区便民联系卡》；制作社区名片、网格长名片，送到居民家中，随时方便居民群众来电咨询办业务、反映问题。通过宣传，网格长加强了与群众沟通和交流，居民也对现在网格化管理模式表示支持和认可，居民发现问题都能第一时间反映给社区、给网格长联系，畅通了民意。网格长在日常联系和走访中，工作由被动变主动，主动上门服务，服务送到家门口，捕捉到各类信息，更好了解了民意，知道了群众需求，现在更多居民参与到社区网格化管理中来。

网格化管理工作开展以来，福华南街社区建立了“非法经营、非法生产”等六个重点领域台账；输入社情信息1200余条；治

理沿街小广告、门头橱窗广告600余条;解决政通路2号院等3个楼院自来水一户一表改造问题;疏通、清淤居民化粪池管道10余次;清理院内各个楼栋内小广告一万余处;多次开展楼院义务劳动,自行组织清理无主垃圾4车;调解矛盾纠纷20余件;在上级部门帮助下,解决消防安全出口等多件疑难问题。网格长的工作得到了群众的信任,在社区群众中树立了良好的形象,社区第四网格长杨艳得到居民好评,收到居民代表送来锦旗一面。网格化管理,适应群众的需求,有利于社区的和谐和稳定。

随着区镇一体化,港城大开发、大建设,新城花园社区原有服务模式已不能满足现在社会管理需要,不能承载新形势下群众需求。为正确引导群众理性化表达诉求,为多样化的群众需求和个性化发展提供支持和保障,我社区在上级领导的正确领导下,以化解社会矛盾为基础,以“民主自治”为主线,进一步创新群众工作机制,全面提升社会管理的能力水平,全面推进社会管理创新工作,现就20xx年社区网格化管理实施情况汇报如下:

一、夯实基础,为网格化管理顺利实施提供坚实的保障

1、建章立制。我社区以社区职责为核心,逐步建立健全了,居民代表会议制度,民情收集和公示制度,居民议事代表制,社区对协管员的考核制度等,以完善的规章制度,为确保网格化管理顺利施行,提供强有力的支撑。

2、摸清家底。网格化管理实际上就是精细化管理,要做到小事不出院落,大事不出社区的管理目的,人口信息不清是制约精细化管理的瓶颈。从今年五月份开始,我社区全面开展辖区内人口信息摸底工作,建网格、建立人口信息册、人口定位图,最终摸清基本群体,特殊群体,流动群体三项信息。以详实的基础信息,为网格化管理提供了赖以生存的条件。

3、组建队伍。创新社区网格化管理,畅通社情民意渠道,社

区综合协管员是关键因素，通过群众推荐、社区考察、岗前培训等方式成立了一支能胜任日常协管工作的高素质协管员队伍。

共3页，当前第1页123