

最新项目汇报讲 项目工作汇报(优质9篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编为大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

项目汇报讲篇一

今年以来，县体育中心项目在市委、市政府的正确领导下，在各有关部门的相互协作、共同努力下，县体育中心项目正稳步有序推进，现将推进的有关情况汇报如下：

县体育中心项目总用地面积为247.22亩，总建筑面积约5万平方米，其中体育场建筑面积为21326平方米，设计坐席数为1.5万座；体育馆及训练馆建筑面积为13564平方米，设计坐席数为3720座；游泳馆建筑面积为8546平方米，设计坐席数为1200座；体校综合楼建筑面积为5861平方米。

项目经公开招标确定北京城建二建公司为承建单位。该公司于今年6月底进场，为了迎接第十四届省运会部分赛事在我县承办，县委、县政府高度重视，科学决策，各项工作稳步推进，目前正在抓紧时间建设体育馆及训练馆，计划于明年5月31日前建成并投入使用。体育场、游泳馆、体校综合楼也将陆续开建。所有工程项目将在20xx年2月17日前全面建成。

截止9月中旬，主要完成了以下几项工作：

- 1、施工方面处于基础施工阶段。一是体育馆一段、三段、四段、七段框架柱钢筋、模板及砼浇筑已完成，二段、五段、六段、八段承台及基础梁钢筋绑扎、垫层砼浇筑施工已完

成90%以上；二是训练馆十二、十三段房心土正将准备回填。

2、体育馆及训练馆桩基低应变检测除未开挖的13根桩外都已检测完毕。

3、项目范围内高压线迁移方案已完成，目前正在迁移电话线及闭路线。

4、体育场土石方工程已完成三分之一。

5、体育中心项目施工现场大门已安装完毕，现场道路正在施工中。

6、累计完成坟墓搬迁约145穴；完成总投资约3091万元。

1、加强领导，成立组织机构

为加强组织领导，在我县县委、县政府的统一领导下，县游泳馆纳入体育中心建设项目成立了项目管理领导小组，由县政协主席为牵头领导，成员单位由县国资公司、县体育局、县财政局、县行政服务中心、县发改委、县监察局、县审计局和县城乡规划建设局等八家单位组成，负责组织协调解决项目推进过程中涉及的重大事项或问题，确保了项目按计划有序组织实施。

2、完善机制，建立信息上报制度

一是每月5日前将项目建设的进展情况及下月工作计划及时上报贡江新区项目建设指挥部办公室；二是每日上午八点半坟墓搬迁工作小组将坟墓的搬迁情况进行汇总，并上报项目管理领导小组；三是每日下午四点半前向贡江新区项目建设指挥部办公室上报建设项目范围内房屋征收的进展情况。

3、明确责任，强化项目建设力度

项目管理领导小组的各成员单位按照各自职责，围绕项目建设积极推行“首问负责制”、“限时办结制”、“责任追究制”等制度。凡涉及多个部门且难以解决的问题，由项目牵头领导组织召开会议协调解决。项目牵头领导经常督促检查项目责任单位的工作落实情况，及时协调解决项目建设过程中遇到的重大问题。

4、提升意识，提高服务管理水平。自施工队伍进场后，我县抽调了专门人员与原单位脱钩，常驻工地协调施工方与业主及其他部门关系，确保了工程按计划如期保质保量的完成。

一是省第十四届运动会将在召开，我县需承办部分项目比赛，市政府下文明确20xx年5月30日前体育中心的体育馆及训练馆必须投入使用，时间紧、任务重。

二是项目范围内房屋拆迁涉及的户数多，由于安置地建设进度缓慢，农户对房屋拆迁后过渡时期的生活安排有思想顾虑，导致拆迁工作阻力大。

三是项目范围内的舒氏祖山坟墓多，历史悠久，给清点、搬迁带来较大难度。

1、科学调度，加快进度。严格落实体育馆及训练馆施工月计划，每天督促施工队伍加快施工进度，务必按照时间节点保质保量完成工期内工作，在讲科学的前提下，保证两个场馆建设稳步推进。

2、由我县贡江镇牵头负责，县拆迁办、征迁工作组和相关搬迁责任部门紧密配合，村组积极工作，集中力量突破体育中心项目范围内的房屋拆迁及坟墓搬迁等工作。

3、积极发挥常驻施工现场办公区的体育中心项目推进工作协调组作用，保证在岗在位，认真履责，积极协调施工过程中可能出现的群众纠纷、阻工等问题。

项目汇报讲篇二

项目部测量队在的工作中，紧紧围绕局指挥部及项目部的各项奋斗目标，以“服务安全生产、确保测量精度”为宗旨，严格管理、坚持学习，积极开展各项测量工作，经过测量队全体人员的努力圆满的完成了各项测量工作，有效的服务了经部的安全生产和施工进度。

经部范围内共有桥梁座总长米；隧道座总长米。重点工程有：隧道；金刚山一号隧道[m]双线大桥[m]经部桥梁主体工程已基本完工，垫石也在紧张有序施工中，我们对桥梁纵横轴线、标高进行了复核，误差均在规范要求之内。月隧道作为我们标第一座双向施工隧道安全、顺利贯通，其中平面横向贯通误差为mm,高程误差为mm满足规范设计要求，受到了的通报表扬。

测量是一项相对独立、内外业并重的工作；工作主要如下：

高程贯通误差影响隧道的纵坡，用电子水准仪按二等水准要求测量，限差较容易达到要求。横向贯通误差的精度至关重要，倘若横向贯通误差较大不能满足测量规范要求，就会引起隧道中线几何线形的改变，严重者会使衬砌部分侵入到建筑限界内，影响施工质量，造成经济损失。洞内导线测量与地面导线测量方法相同，但由于洞内环境的特殊性，我们采取了一些措施来保证测量精度：

1. 首先是对洞内导线进行优化设计，估算预期的误差、确定导线的等级，制定测量方案；并对测量仪器进行鉴定和自检。
2. 洞口内外两个测站离贯通面最远且洞内外温差较大，而且折光影响明显，因此这两个测站的测角我们选择在阴天进行观测。
3. 在测量环境允许范围内布设成等边长直伸型导线，尽可能

选择长边，由于洞内导线边长较短，仪器对中和目标偏心对测角的影响较大，测回之间仪器和目标均重新对中，同一目标观测两次以减弱此项误差的影响。

4. 隧道开挖到一定长度增设基本导线点，并进行角度闭合；指导开挖的临时点一般布设2~3个并经常进行复核。

对线路的平顺性、舒适性要求很高，施工测量精度要保持在毫米级的范围以内，我们采取了一些措施来保证测量精度以满足施工需求：

1. 高程测量我们采用电子水准仪在每座桥或路基合适位置布设水准点，桥梁支承顶面高程允许偏差 $\pm 10\sim 0\text{mm}$ ，为了保证垫石高程的准确性，用电子水准仪在每个墩顶引设水准点。在放样过程中测量三维坐标对高程进行检核，避免错误。

2. 平面位置施工测量

墩台平面误差要求在10mm以内，我们用全站仪坐标法进行各部结构放样，当模板固定后对模板尺寸、位置进行测量放样、复核，各部几何尺寸用钢尺进行复核。

沉降观测与评估工作是个技术工作，更是个管理工作。技术上实施容易，管理上实施困难；

首先我们组织学习，明确沉降观测与评估的职责工作内容，了解基准点、工作基点、不同结构物测点布设原则，掌握不同结构物测量精度及频次要求，掌握统一数据处理与数据提交方法。观测中数据精准、可靠、及时、按频次，元器件埋设规范、保护到位，观测“三固定”。同时加强过程控制，在观测过程中，规范测量技术操作与记录，及时整理测量数据，保证原始测量记录与观测汇总表中数据的一致性，并及时上报给局指挥部、监理。

总之，在各位领导的大力支持下，测量工作又向前迈了一大步。今后我们测量队一定再接再厉，团结协作、确保精度为建设的各项目标而努力奋斗。

项目汇报讲篇三

我县一期农村人畜饮水解困项目和防氟改水项目，已于2003年11月底全部完成了建设任务。2004年1月8日，我们组织了项目成员单位的计划局、财政局、卫生局对一期农村人饮解困项目和防氟改水项目进行了初验。今天，各位领导在年关将至之时，来我县对项目完成情况进行验收，我们表示热烈地欢迎和衷心地感谢。这是对我县农村供水事业的关心和支持。下面就我县一期解困项目、防氟改水项目的实施情况、工程完成情况以及在实施过程中一些做法向各位领导做以汇报。

（一）农村人畜饮水项目

我县一期农村人畜饮水项目计划下达分为第一、二批和第三批。期中：第一、二批解困项目由xx市计委□xx市水务局以渭计发[2000]400号和[2001]226号文件下达，下达我县人畜饮水项目12个，总投资532.32万元，其中国投293万元，地方配套239.32万元。计划解决项目区4个乡镇12个村1.78万人的的饮水困难。工程涉及我县小惠乡西村、牙道供水，薛镇的雷家供水，老庙镇的老庙供水和华朱乡的华朱供水共5处；第三批解困项目由xx市计委□xx市水务局以渭计发[2002]276号文件下达，下达我县人畜饮水项目8个，总投资236.6万元，其中国投130万元，地方配套106.6万元。计划解决项目区内3个乡镇8个村7660人的饮水困难。三批项目共涉及我县小惠、薛镇、老庙、华朱、庄里、南社等6个乡镇20个村组，共计划解决2.546万人的饮水困难问题。

（二）防氟改水项目

防氟改水项目计划由x计发[2002]349号文件下达。下达我县18个子项目，总投资1303.5万元，其中国投838.6万元，地方配套464.9万元。涉及我县淡村镇的西盘改水，留古镇的大众改水，刘集镇的西胡改水等15处工程，计划解决淡村、宫里、留古等11个乡镇18个村组39001人的饮水困难。

（一）农村人畜饮水项目

我县一期人饮解困项目省、市下达计划共20个子项目，总投资768.92万元，其中国投423万元，地方配套345.92万元，计划解决2.546万人的饮水困难，截止目前已全部完成工程建设任务，共完成投资806.82万元，其中国投423万元，群众自筹383.82万元，解决了2.546万人的饮水困难。

其中：一期第一、二批省、市下达计划总投资532.32万元，其中国投293万元，地方配套239.32万元。工程建设于2000年4月开工，2002年6月底竣工。完成总投资548.23万元，其中国投293万元，群筹255.23万元。共建成人畜饮水工程5处，新打配机井6眼，建管理站5处，房建1168平方米，围墙1092延米，塔池7座，加压站2座，架设高低压线路7.7公里，架设变压器5台，建闸阀井、水表井等附属建筑物49座，铺设管网33.85公里，移动土方4.24万立方，投工3.26万个工日，解决了4个乡镇12个村组1.78万人的饮水困难。

（二）防氟改水项目

我县防氟改水项目省、市下达计划共18个子项目，总投资1303.5万元，其中国投838.6万元，群众自筹464.9万元。计划解决我县淡村、宫里、留古等11个乡镇18个行政村39001人的饮水困难。截止目前已全面完成项目建设任务。工程建设于2003年4月开工，同年11月底竣工。完成总投资1244.89万元，其中国投838.6万元，群筹406.29万元。共建成防氟改水工程15处，新打配机井14眼，建管理站10处，房建面积1898.75平方米，围墙1584延米，塔池11座，加压

站3座，架设高低压输电线路14.4公里，安装变压器10台，铺设管网241.31公里，建闸阀井、水表井等附属建筑物226座，移动土方18.96万立方米，投劳7.38万个工日，解决了39001人的饮水问题。

（一）加强领导，建立健全组织机构。农村饮水解困工程、防氟改水工程的建设，不仅解决了群众的饮水困难，同时改善了农业和农村生产的基础条件，促进了农村经济发展和社会进步，为县的经济可持续发展奠定了坚实的基础。县委、县政府对饮改水项目工程建设高度重视，每年把饮水项目列入县上重点工程。将项目建设列入有关部门、乡镇的年度考核任务。在项目建设前期，县政府召开专题会议，成立了“xx县农村饮改水项目建设领导小组”，全面负责全县农村饮改水项目管理工作；项目领导小组由县长任组长，主管县长、水务局局长任副组长，政府办、水务局、财政局、计划局、卫生局、电力局、国土资源局及项目区乡镇的乡镇长为成员，并在县水务局下设办公室，负责项目建设的日常管理工作。县委、县政府的重视，保证了人饮项目建设任务的顺利实施。

（二）明确任务、落实项目建设责任。在项目实施之前，我们及时组织召开了有关部门和有关乡镇领导参加的项目建设专题会议，明确了职责，落实了项目建设任务。县经济发展局负责投资计划的审批、进度表会签；县财政局负责项目资金使用监督、报账审批表会签、审批竣工财务决算；县卫生局负责改水项目的监督管理、水质检测、改水工程进度表会签；县水务局是项目的实施单位，负责项目主管部门（市水务局）下达的项目计划和批准的初步设计，组织项目实施，上报工程进度和用款计划，按程序申请报账；有关乡镇负责群众自筹的落实，组织群众投工投劳，保障施工建设环境通畅。县项目办按照会议精神，认真落实。及时向各成员单位及有关乡镇下发了县政府《关于农村饮改水项目建设工作专项问题会议纪要》、《xx县农村饮改水项目实施方案》和《关于下达xx县年度农村饮改水项目群筹资金计划和投工投劳计划

的通知》等有关文件。

（三）科学规划，扎实做好项目前期工作。我县是一个贫困又缺水的农业大县，发挥有限水资源的最大效益，是工程建设的前题和要求。为了保证项目实施的科学性和有效性，依据国家计委、水利部、卫生部《地方性氟砷病防治改水项目建设管理办法》、《农村人畜饮水项目建设管理办法》及《渭南市农村饮改水项目实施管理细则》等有关文件要求，结合我县实际，采用集中连片供水方式，有条件的村组供水到户。我们邀请有关专家来我县进行实地踏勘，对工程建设的可行性和水源地水量进行了详细的论证，并对水质做了化验，提出了北部山区建水窖，川塬地区建集中供水工程，有条件的充分利用“380岩溶水”作水源，实行水源共享，合理调配，集中连片的供水总体方案。按照市水电勘测设计院编写的《可行性研究报告》和《实施方案》，县项目办及时组织召开了县、乡、村三级干部座谈会议，讨论项目工程规划方案，由县水利勘测设计队进行项目工程施工设计。县水利勘测设计队及时抽调业务骨干，组成专业班子，进行了现场实地勘测，按照有关设计标准，精心进行项目工程设计，对主要设施蓄水池、加压站、水塔等的设计，严格选用国家标准图集定型图纸；具体供水方案，因地制宜，坚持“水源共享，高水高供，低水低供，集中连片”的设计原则。进行统一规划，合理布局，经济实用，设施齐全，突出我县饮改水项目工程设计小而全的特点。按照分级审批程序，工程初步设计全部通过了县、市专家组评审。为了进一步加强对项目建设的管理，县项目办组织有关人员学习了《xx市农村饮改水项目建设管理文件汇编》等省、市有关文件；给施工队、技术员、监理等印发了《xx市农村饮改水项目建设工程质量管理办法》等建设管理文件。从组织机构、项目管理、计划与资金管理、奖罚和运行管理等方面做了详尽的、易于操作的明确规定，积极推行项目管理卡制度，实行“项目管理、规划到卡、按卡实施、建成消号”的制度。保证了前期工作的深度，为建设高质量高标准的项目奠定了基础。

（四）严格管理，精心施工，确保工程质量。在工程施工管理方面，参照基本建设程序和施工质量标准进行项目管理，实行项目法人负责制、管材招投标制和合同管理，对项目工程实行县级领导包干，部门领导负责，一名技术员把关，有关单位和乡镇积极配合，并纳入县上年度考核内容，层层签订责任书，保证了工程建设的高速度、高质量、高效益。在项目建设前期，我局及时成立了“xx县水务局项目建设管理办公室”，按照有关施工规范和质量标准要求，精心施工，严格管理。在工程施工方面，选择有资质的富平县水利建筑工程有限责任公司进行施工。一期一、二批工程与实施单位签订了项目管理合同书5份；一期三批和改水单项工程，项目办与水利建筑公司签订了施工合同55份；与供应商签订了管材、部分水泵合同13份。进行合同管理，界定工期、质量和投资，确定规范和质量标准，明确双方责任和义务。抽调10多名工程技术人员进驻工地，进行现场技术指导和质量把关，食宿在工地，严格按设计施工；并聘请具有监理资质、经验丰富、责任感强的2名水利监理工程师，进行工程质量监理，确保了工程的质量。在水源建设方面，对新打水源井出水量进行了抽水试验，确保水量满足项目用水需求；同时配合市、县防疫站对水源井水质进行了采样化验，应化验14份，实际化验了12份，占86%，化验的12份水质检验报告单全部符合防氟改水标准，确保了安全供水。在工程实施中，严格按工程施工程序进行，实行“三检”制，即施工企业自查自检，项目办不定期抽检，整体项目进行终检；对工程所需的材料、设备实行接货验收签证；对分项分部工程、单位工程、单项工程实行工程检查验收签证制度。pvc管材（除一、二批人饮外）按照《水利水电工程招标投标管理》的有关规定，经县政府采购中心同意，县项目办抽调水务、计划、财政等有关人员组成招标领导小组，县监察局、县采购中心进行监督，进行了统一邀请招标采购。对所采购管材，实行验单接货签证制度，并按材料出入库进行管理，为工程顺利实施及工程质量提供了保障。

（五）加强项目资金的使用和管理。在项目建设中，我们严

格执行省、市下达项目投资计划，全面完成了项目建设投资任务。共完成投资2051.71万元，其中国投1261.6万元。在项目资金管理方面，设立了农村饮水项目资金专户，项目资金实行分级管理。县项目办管理、监督国投资金的使用，乡镇负责群众自筹和投工投劳。国投资金（除人饮一、二批资金下拨到县上外）实行市级报账制，项目办根据工程进度，组织水务、计划、财政、卫生部门进行检查验收，汇签工程进度表，资金报账审批表，由县水务局在市水务局报账支付。为了充分发挥资金效益，国补资金主要用于主体工程建设、管材和设备等；群众自筹资金主要用于征迁占地、铺设管网和入户工程等建设。国投资金设立专户，专款专用，封闭运行，减少了中间环节，提高了资金效率，促进了工程进度，并由审计、财政、计划、卫生部门监督，确保了项目资金全部用于工程建设。

在工程质量管理上，为了确保工程质量，创建优良工程。我们严格按照省、市工程质量管理细则，以及国家有关技术标准 and 有关规定进行项目建设质量管理。从原材料、施工工序到整体工程验收，都实行了技术员、监理、项目办成员单位等验收签字制度；对于蓄水池、水塔、管理房、宿办楼的建设，我们按照民用建筑工程的规范去做；对于隐蔽工程施工，由技术员现场监督，监理抽查，确保工程的施工质量；对于土建工程，实行了分部分项工程、单位工程、单项工程检查验收签证制度。2004年1月8日，项目办组织了水务、计划、财政、卫生等有关成员单位对工程进行了初验，通过初验，一期人畜饮水项目9处工程共计52个单位工程，优良单位工程项目43个，优良率达到82.6%，合格率达到100%，优良单项工程8处，优良率达80%；防氟改水项目15处工程共计103个单位工程，优良单位工程项目85个，优良率达到83%，合格率达到100%，优良单项工程12处，优良率达82%。

一期一、二批农村人畜饮水项目建成后，按照项目专项资金有关要求，县审计局对2000年以来财政拨款的项目资金投资建设竣工财务收支及管理使用情况的真实性、合法性和社会

效益进行了全面现场审计。出具了审计报告，其结论是：中央财政预算内专项资金人畜饮水项目的财务管理机构健全，专款专用，实行专帐、专户、专人管理，并做到层层把关，按工程进度拨付使用，使有限的资金发挥了较大的社会效益，按时完成了各项工程，共完成总投资548.23万元，其中国投293万元，群筹255.23万元。一期二批和防氟改水项目建成后，根据国债资金有关管理规定，县财政局分别对解困项目及氟病区改水项目工程竣工决算情况进行了审价，出具了审价结论。经审核，一期人饮解困项目完成总投资258.59万元；防氟改水项目完成总投资1244.89万元。

工程竣工后，为了加强建后管理，我们及时下达了《关于成立饮改水工程管理机构及有关事宜的通知》文件和□xx县农村饮改水项目管护责任书》，对已成工程按规模分别向有关管理单位（乡、村）进行了固定资产、技术资料等移交，确定了供水工程管理权属和临时水价。真正达到“修一处工程，明晰一处产权，核定一个合理水价，服务一方群众”的目标，并对已建成的供水工程，要求做到“六有”：有管理站、有管理人员、有计量设施、有合理水价、有技术档案、有水源设施和工程保护措施，同时建立健全各项管理制度，理顺产权关系，明确管理主体和管理责任，对由国家投资兴建的供水工程，产权归国家所有，对乡、村、组群众自筹资金投资的进村入户工程，产权归投资者所有。按工程规模，实行县管、乡管、村管三种管理形式。一是跨乡（镇）集中供水工程，在县水务局指导下，所在乡镇水管站参与、监督，成立工程管理站，管理权属县水务局；二是几个村集中供水工程，县水务局委托所在乡（镇）水管站管理，有关乡村参与、监督，成立供水管理站；三是一个村的集中供水工程，在乡（镇）水管站指导下，由村管理，按村民议事规程，实行一事一议，所在村参与监督，成立了供水工程管理站。目前，已建成的9处解困工程和15处氟改水工程中，西村、赵坡、大众3处为县管工程，乡管工程16处，村管工程5处，共落实专职及兼职管理人员81名。工程社会效益和经济效益显著，一是解放了劳动力，年可节约劳力费80多万元；二是减少了疾

病，确保了群众身心健康，年可节约医药费117万元；三是促进了农村产业结构调整 and 养殖业的发展；四是改善了农村生产、生活条件。

我县在“农村饮水解困”、“防氟改水”项目建设中做了大量的工作，取得了一定的成绩，但还存在着以下问题：一是分散的小型供水工程，投资少，规模小，建设标准相对偏低；二是由于工程群筹资金部分落实难度较大，导致个别村组入户率偏低，入户标准不统一；三受益区群众经济收入水平低，加之电价较高，工程水价不能按成本收取，若按成本核算的水价收取，群众难以接受，目前，只能按临时指导价收取，工程折旧、大修等费用无法提取。四是农民商品水意识淡薄，存在滴点掉线现象，致使水损较大，抄收率低。

在今后的工作中，我们决心加大工作力度，强化工作措施，抓住“国家把人畜饮水列入农村基础设施建设”这一机遇，扎实工作，积极争取投资，在“十一五”期间，全面解决我县人畜饮水安全问题，为我县经济和社会全面发展做出新贡献。

项目汇报讲篇四

在中石化集团公司工程管理部发起的“比学赶帮超”大背景下，塔河重质原油改质项目部组织工程全体参战单位认真学习活动精神，由项目部杜海鹏同志吹响了活动冲锋号！我朗阁项目部会后认真组织技术管理团队学习项目管理部及lpec项目部下发的相关各项文件。在我们队伍中以“质量出至工人手，树立技术标兵，大家按照技工手册比；管理向石化老大哥队伍学；进度赶超进度计划；相互协作，主动向前迈一步，帮助别人就会得到帮助；克服万难，超越自身”的指导精神来响应此次活动。为确保优质、按时、安全的完成该工程项目，我公司针对该工程制定了详细的人员组织结构安排。

对于承建项目，我公司一贯实行，“按技术工种进行人员分

类；按项目特点进行管理分类；按建设目标进行施工分类”的“分类施工”方针，籍于此次塔河重质原油改质项目的重要性，及有关领导对本次项目的高度重视，本公司更认真、具体、实事求是地施行了“分类施工”方针。

在项目工程启动前，我公司相关管理人员和高层技术人员，经过认真分析和周密考虑，制定出以下几点施工概要：首先，细化了建设指标，并列明了具体工程分项；其次，对各分项进行分析定位，要求施工人员配套负责上工；采用统筹兼细化地管理方式，既注重工程各分项间的协调作业，对工程总体做出有序、到位的计划；更对每一工程分项实行管理责任制，要求每一个工程分项管理人员，认真仔细，坚决切实地做好分项的管理监督工作！

项目施工过程中，我公司按照“分类施工”的划分原则，把项目总体划分为三大类专业分项，这三类专业分项具体是：钢结构防火专业、电信专业、消防专业。

我公司计划该阶段完成9万平方米的钢结构防火涂料涂装。

为此，从各地组织了专业技术人员和施工人员528名，分成20个小分队，每个小分队由25-30人组成施工队，施工人员持证上岗。设施工队队长1人，负责涂料施工队工作全面管理，负责与业主、项目部和业务各相关单位的工作联系并汇报工作情况，执行业主、项目经理的有关管理规定。副队长（兼安全员）1人，协助队长工作，负责施工队内务管理及施工安全管理与监督，与业主、项目经理部等相关部门保持联系，并实时向项目经理汇报施工情况。技术员（兼施工质量检验与记录）1人，负责施工技术指导、施工规范执行与监督，收集、整理、汇总验收资料、文件及图纸，提交竣工验收报告及资料，并向业主、项目经理部汇报工作。材料员1人，负责到场检查防火产品，及施工过程中原材料、施工用具、安全设施和劳动防护用品的保管与领发。其余人员为施工技术工人。

在施工前由专业技术人员进行现场实地勘察，以确保作业前的条件和准备符合施工要求。我公司严格按照钢结构防火涂料施工方案的规定，在防火涂料施工前对基材表面按要求进行清洁面处理，主要对基材表面作尘土，油污等杂质清除，采用高压气体或用高压水枪进行表面除尘清理，待基材表面无水进行除尘、除杂物、油污等，再由专门检验人员进行详细检查，检查合格后方可进行防火涂料涂装施工。

每一施工小组，在其正、副队长领导下，施工过程切实遵守业主、项目经理部的有关规定，认真按照施工作业程序和施工工艺要求。不仅按时按质地，完成项目施工进度和相关任务，而且注重施工队伍文明施工意识的培养。在以工程验收评定为优良的基本目标上，更以科学管理，文明施工，安全生产为重点要求。同时注意施工场地和周边环境保护，制定生产废物科学处理；施工噪声影响最小化；工人施工垃圾自主负责等几项生产规定，严格保持施工现场整洁卫生。

在施工过程中，为了按时完成工作，各个兄弟单位都付出了很大努力，因此难免发生作业面的争先，交叉作业的问题严峻。本着“比学赶帮超”的精神，我公司积极与各个兄弟单位协调交叉作业问题，有问题第一时间商议协调，第一时间进行解决，并尽量错开交叉作业时间。为了配合其他施工单位完成优先度高的主要项目施工工作，在兄弟单位施工完胜下班后，我公司自觉组织工人加班进行防火涂料上漆施工，为此组织了生产小组质量效率评比竞赛，以科学施工，安全施工，效率施工为标准的竞赛机制，对优秀小组授予奖金和荣誉称号，以此提高了工作人员的工作热情和施工效率，切实提高了工程质量，加快了工程进度。按照项目部相关规定，我单位工程一次交验合格率达100%；材料合格率达100%；安全事故为零；综合评定达到优良标准。

由于钢结构防火施工的特殊性，施工人员经常要在几米、几十米的高空作业面作业，因此施工过程中的安全隐患不容小觑。我公司非常重视施工工人的安全生产保障，统一给所有

施工人员配备优级安全绳、安全帽以及劳保鞋服。每次收工后、出工前都需由副队长安全员负责检查每位工人的安保设备，及时更换有丝毫破损的设备。并要求安全员在施工前对作业现场进行检查，发现工作平台周边防护措施不到位的情况下，积极快速搭设安全防护栏，用密目网围护，快速有效地做好安保防范工作，争当零事故安全施工单位典范。

我公司计划该阶段完成仪表安装调试198套，电缆敷设86公里，电动阀、雨淋阀安装接线96套等工作。

在电信系统搭建施工方面，公司组织了152名电信专业工程师和专业施工人员，分为火灾自动报警系统，电视监控系统，扩音对讲系统，行政调度电话系统，计算机网络系统和无线通讯系统、自控仪表系统。7个施工分队，每个小分队由20-25人组成，施工人员持证上岗。设施工带队队长1人，负责该系统施工队工作的全面管理，并负责与业主、项目经理部和业务各相关单位的工作联系、汇报工作情况，执行业主、项目经理的有关管理规定。副队长（兼安全员）1人，协助队长工作，负责施工队内务管理及施工安全管理与监督。技术员（兼施工质量检验与记录）1人，负责施工过程中的技术支持，对搭建设备的进行参数调试，在细节上对各部分工件做出配套设计，并协同正副队长，负责设备调试，检查，修复和维护等相关工作。材料员1人，负责电信材料到场检查及施工过程中原材料、施工用具、安全设施和劳动防护用品的保管与领发。其余人员为施工技术工人，包括专业电工，专业管工，专业焊工，专门布线人员等。

扩音对讲系统包括扬声器、对讲电话、控制柜、放大器等设备安装，配管，电缆敷设，检查接线，调试等工作；工业电视监控系统包括摄像头、控制箱、放大器等设备的安装，配管，电缆敷设，检查接线，配合调试等工作；火灾报警系统包括感烟、感温探测器，手动报警器、声光报警器，火灾报警控制箱/柜，电源控制柜等设备的安装，配管，电缆敷设，检查接线，配合调试等工作。由于电信专业的专业性强，对

施工条件的技术要求比较高，对于此次承担的电信专业项目，我公司组织高技术人员，在施工前对现场进行实地勘察，以确保作业前的条件准备充分合理。

我公司统一给所有施工人员配备优级安全绳、安全帽以及劳保鞋服，经常更换有丝毫破损的安全用品。要求上高必须系带安全绳，佩戴安全帽。在用电方面，必须由专业电工操作。虽然电信专业施工时，高空作业的情况比较少，但经常遇到2-3米的作业面，为了防止施工人员忽略此安全隐患，我公司每周举行安全例会，对施工过程中出现的安全隐患等大小问题，统一进行反应，并对其做细致分析和切实解决。对于昂贵的特殊设备，安装后必须经由厂方代表进行相关调试，验收合格后方可完成施工。

由于电信上隐蔽工程较多，在兄弟单位交叉作业时，时有因特殊情况造成的破坏发生，造成管道，线缆的损坏量比较大，返工情况比较多。我公司积极与相关单位协调，在材料上抓紧购买，必要时要求工人加班，第一时间按标准完成相关安装修复工作。并为减少此类破坏发生，对于已安装好的设备，采用相应保护措施，如对在重要缆线上加贴施工注意标识，在扬声器上设置防护罩，组织技术员对已安装好的ap□并行线、交换设备、信息采集终端进行定期检验等。

在系统设备选购方面，我公司以确保施工质量；确保工程进度；确保设备安装科学合理；确保设备持久稳定安全运行为首要基础，同时考虑到设备购置成本。力求最有效，最合理，最经济的设备购置，为客户的设备预算成本做最优化的统筹。我公司的设备采购负责部门联合相关技术人员，对电信设备供应商进行严格的招标，筛选，采购流程。同时对设备采购部门实行财政预算进行严格核查把关，坚决有效地杜绝无谓支出，浪费支出和灰色消费。

我公司计划该阶段完成阀门安装322套，消火栓、消防炮安装307套，安装灭火设备1500余具，浇筑室外消防箱基础280

块，装置泡沫液115吨，原个别被损坏设施的修复，以及最终目标：完成消防验收。

我公司组织了专业消防工程师和技术人员，施工人员173名，分成8个小分队，平均每个小分队由20人组成施工队，施工人员持证上岗。设施工队队长1人，负责消防施工队工作全面管理，负责与业主、项目经理部和业务各相关单位的工作联系并汇报工作情况，执行业主、项目经理的有关管理规定。副队长（兼安全员）1人，协助队长工作，负责施工队内务管理及施工安全管理与监督，协助队长对施工状况和工程进度进行统筹把握，对其施工队进行有效、严格的监督。技术员（兼施工质量检验与记录）1人，负责所要安装的消防设备的检验，负责设备安装场所的检查，负责对施工人员进行实时的安装操作指导监督。材料员1人，负责防消防产品到场检查及施工过程中原材料、施工用具、安全设施和劳动防护用品的保管与领发。其余人员为施工技术工人。

我公司在施工前更做好充分的技术准备：组织公司有关技术人员对业主提供的各项文件进行认真考察，并实地进行现场调查，核对业主提供的资料，对每一处施工地处，都制定详细的、与之配套的施工方案。技术专家组和领导班子认真审核建筑安装图，消灭错、漏、碰、缺和管道搭架问题，制定有效合理的安装建设计划，并编制作业指导书发与每个施工队。建筑安装各专业人员提前进入，成立专门班子配合土建负责消防水、弱电系统、预埋、预留、管件、孔洞的工作。

消防专业有其独特的`施工难点，如预埋管道的隐蔽性，灌上喷淋系统高空作业的安全隐患，裸露的露天消防栓，消防炮易损坏，已安装管道中杂质造成堵塞及其清理的困难，交叉作业的严峻等。为了解决这些问题，除了灵活使用之前以上两个工程分项的方法，我施工队还采取针对性措施，如对安装场地进行预先开挖，然后对设备管道进行异地预制安装，最后进行可行的整体安装；对露天设备做包裹式防护；安排专门人员对管道进行定期清理检查等。我公司领导班子更积

极组织编制项目的阶段进度计划、区域进度计划，以及劳务、材料、周转工具、机械设备、资金等生产要素的使用计划并组织落实，以及与相关单位协调交叉作业的问题，给施工人员统一安全用品的配备，抓紧对露天损坏设备的维修或更换，组织施工人员加班赶工。

由于消防工程属整个项目建设“三同时”重要环节，为保证项目合法开工以及竣工，我公司协调组织确保完成消防报验工作，最终成功完成了消防工程的验收工作！

“九月尚流汗，炎风吹沙埃”，“火山六月应更热，赤亭道口行人绝”（岑参），该阶段工程期主要处在7、8、9三个月，正值新疆最为炎热时期，日间最高气温可达四十度以上，施工气候条件极为恶劣。酷暑烈日下，我施工工人及技术管理人员发扬不怕苦，不言累，保质量，守进度的工作精神；坚持高出勤，高效率，高标准完成的工作作风；对各项施工任务不延期，不减质，不放松；对工程后期检查验收工作更做到了全勤到位，认真对待，负责到底。我公司高层管理深知工人兄弟们在严酷作业条件下的艰辛与不易，特别组织了30多名人员的后勤队伍，为施工队伍提供后勤保障，为生产生活提供服务。

具体措施包括：对加班加点的工人实行班车接送；消暑茶水和绿豆汤充足供应，使用后杯碗及时回收以免对施工环境造成污染；午休期间有医疗人员对出现不适的工人进行治疗检查；在预制厂配备充足应急药品；伙食方面加强其餐饮营养和质量，给加班人员及时提供加班餐和加班津贴；提供防暑降温工作护具等。

针对“电信，消防，钢结构防火”这三项专业，我公司从多方面入手，并对各个方面进行科学合理的规划和完善到位的执行。在人员方面，我公司专门组织了638名相关技术人员和施工人员参与施工工作，保证了施工人力资源的充沛和优质，保证高素质技能人员的专业参与，保证管理人员切实到位起

到监督作用，并配套完善了后勤保障机制。在材料物流，我公司注重资金统筹等各项施工必须条件的完善，加强供给力度，加强控制力度，提高节约意识，从物质支持上努力确保项目的顺利进行。在工程质量和安全检验方面，我公司从管理到技术，从施工到审核，一丝不苟，严肃认真，力求工程质量达到优良标准，确保施工过程安全稳定的进行。

在这为期三个月的“比、学、赶、超、帮”活动竞赛中，我公司成功完成了，电信仪表安装、调试198套，电缆敷设86公里，桥架敷设800多米，电动阀、雨淋阀安装接线96套，阀门安装322套，消火栓、消防炮安装307套，安装灭火设备1500余具，浇筑室外消防箱基础280块，装置泡沫液115吨，钢结构防火涂料涂刷9万平方米等各项工作，共计安全完成704352个工时。设备、材料、配件质量合格率达100%，安装工程合格率达100%，焊接工程一次合格率达98.7%等各项工作任务。

项目汇报讲篇五

大连和平现代城d座项目，于20xx年7月18日签订施工单位合同□20xx年9月18日破土动工□20xx年10月正式开工，签约合同造价6632万元，合同工期为日历天485天。该工程地处交通便利、街道繁华、风景优美的大连和平广场西侧，与知名的星海广场相比邻，同属“大连星海湾城市新贵族聚居区”，占地面积2800平方米，总建筑面积63000平方米，地下二层，地上五十五层(含二层避难层和三层机房)，高达169.6米，被誉为中国北方纯小户型公寓“珠峰”，是大连又一道亮丽的风景，它的独具特色深受社会各界的关注，更是吸引了同行业者的目光。在投标竞争中它是热点，在施工过程中它是看点。承建这样瞩目的项目，筑就这样的精品工程，给我们带来了无形的压力，也为我们谱写城市新章提供了一个展示自己的舞台。

大连和平广场d座项目是土木公司有史以来承接的最高建筑，

倍受公司及辽宁分公司领导的重视，抽调了来自各方的优秀管理人员，组建了项目部，在前期施工阶段，项目部为此花费了大量的心血，投入了大量的资金，购买电脑和工程远程监控设备，与公司区域网和国际互联网连接起来，利用网络平台开展项目管理。在20xx年10月开工后，由于分包单位的整体素质不高，与管理人员的配合不够默契，延误了工期。为了主体工程能够如期完工，春节后更换了分包队伍。

分包队伍更换后，并没有带来太大的起色，到五月下旬仅仅把主体施工到12层，没有达到我们承诺业主的目标，要达到年底封顶的目标更是难上加难。特别是由于工期的严重滞后，项目部的管理人员与分包单位在工作中失去了默契，产生了摩擦，加深了矛盾。

在此情况下，公司领导和分公司的领导果断决策，调整了项目班子，并给新的项目班子提出了三项指标：1、确保年底封顶；2、争创东北三市文明工地；3、争创安全无事故，工程质量达到省“世纪杯”标准。

调整后项目班子临危受命，针对现场混乱、人心涣散的实际情况狠抓基础管理工作和职工思想工作，从思想上转变观念，从根子上抓起，理论联系实际开展工作。工作中严格遵守法律法规，遵守公司的各项规章制度；项目班子成员工作中严于律己，认真负责；工作中同心协力、默契配合。到20xx年年底，已完成了“主体提前封顶”、“东北三市建设安全联检金牌奖”工地二个公司既定目标。同时还取得了国家qc优秀质量管理小组和20xx年度工程项目管理优秀成果二等奖。成绩的取得，凝聚着各级领导的关怀和全部参战人员的心血，现将有关和平现代城工程项目管理工作汇报如下：

施工进度代表了中建人的承诺，代表了中建人的形象，只有如期完工，才能实现对业主的承诺，树立自己的形象。和平现代城d座工程自开工以来，由于种种原因，工期滞后，截止

五月下旬仅完成了12层，2.014万平米主体工程，按照这种速度达到业主年底封顶的要求已不可能，对次年交工也将产生巨大的压力。依照上述情况，新的项目班子对施工工序、施工技术施工管理等方面进行全方位调整，由于前期工序形成及外部因素调整难度较大，项目部首先在内部进行量化调整，动员全体项目管理人员及施工队负责人要献计、献策在保证安全、质量前提下全方位逐步改进不合理的施工工艺和方法。技术部门对模板、施工缝节点部位进行技术改进提出有效方案，工程部门调整施工部署并切合实际落实在工程上，质量部门、安全部门加大监督力度，并及时反馈对改进后施工工序对质量、安全影响。充分发挥劳动力效率，使分包施工队可在24小时进行不间断交叉作业施工，为其创造条件，经过近一个月的调整，终于达到了一天完成一个施工段工程量，达到了计划四天一层的进度要求。

在施工管理上安排了项目的工程、安全、质量及项目领导班子人员在施工现场随施工队工作时间进行24小时轮流值班，出现问题随时解决，有效地保证施工进度顺利进行。特别是改变了过去检查部门坐等检查验收的工作程序，改变为随时随地跟踪检查验收的工作方式，针对现场的特殊情况，采取了质量员、施工员24小时值班制度。在原施工5天一层的基础上，想办法，找空点，使民工队伍与管理队伍的配合达到了默契，并使砼的浇注工序都正常运转到了白天，免去了环保的干扰和居民的投诉，同时也节约了费用，给管理工作减少了麻烦。由于管理方式的调整，极大的调动了全体管理人员和参战队伍的积极性，特别是经过努力，在有望实现年底封顶的目标后，大家的热情空前高涨，积极性极大提高，项目部抓住时机，发出了“大干一百天确保年底封顶”的倡议书，倡议书的发出极大的鼓舞了大家的士气，职工士气空前高涨，炎炎烈日下、倾盆大雨中、凛冽寒风里都留有职工的身影，通过不断的发现问题、分析问题、解决问题，逐步提高施工速度，分包队伍在全体职工的影响下亦受鼓舞，在分包队伍的大力配合下保持一天完成一个施工段工程量，达到了计划四天一层的进度要求，为年底封顶奠定了基础，也迎来了施

工现场的竞赛局面，通过上述施工工序的调整和施工管理的细化，为确保20xx年12月8日主体施工提供了有利条件，经过上上下下的齐心努力，主体工程顺利如期封顶，同时还完成了33层以下内墙砌筑和内外墙抹灰，为公司赢得了荣誉，也赢得了业主的信任，为中建在大连的建筑市场创造了一个丰碑，影响巨大。

第一、施工质量控制通过对问题工程造成的社会危害性的分析，从思想上提高管理人员的质量意识。每星期一定期组织召开安全、生产、质量问题扩大会议，会议直接针对班组长，总结上一周施工操作人员在施工过程中存在的主要问题及整改情况，强化执行各项规章制度，实行奖惩制度，对于人为造成质量缺陷按质量管理细则给与相应罚款，对执行突出者给与奖励。从物质上提高分包队伍的质量意识。各层管理人员根据周生产、周质量会议精神认真贯彻，尽心尽责，对每天质量巡检和施工现场旁站形成了惯例，并且实行了每天管理人员填写现场巡视表，一式四份，及时反映到施工单位和班组，限期整改，由于抢工期，也会造成人们对工程质量的忽略和对工程工序规程的破坏，有一度时间，木工为了省事，在底板尚未具备拆模的条件情况下强行拆除支撑，质量检查员制止，下通知单罚款单仍然我行我束，针对这种情况，项目经理发出了项目经理一号通告，并明确规定如再发生一次罚款一万元，通告的发出对民工震动很大，民工队伍把通告复印多份，贴到宿舍发到班组，收到了预想不到的效果。把质量控制落实在实处。

第二、在施工中，科学管理，采用新工艺，新方法，在和平现代城的施工中，共采用新工艺十一项，并收到了一定的经济效益和成效。

第三、对材料进场严格控制，对每批进场材料必须经多方面部门签收，杜绝因材料带来质量隐患。提倡有利质量施工工艺的改进措施。经两方面的调整杜绝较严重质量问题的发生，使工程顺利进行。为争创省“世纪杯”垫定了良好的基础。

安全生产、文明施工管理按总公司科学管理模式，结合实际对和平现代城d座项目进行有中建特色的项目管理。

在安全管理方面，制定安全生产目标，围绕目标展开管理活动，严格遵守“三区”分开。现场地面全面硬化，采用水冲式厕所内贴瓷砖，整体环境绿化。办公室内，计算机各部门按需配备，监控系统覆盖整个现场，连接互联网与公司连通，随时与公司互动，对现场的每个施工环节全面监控，动态管理。使办公更人性化、美学化、科学化。

在生产区，材料码放按成品、半成品、原材料、废料分开的原则摆放，标识明显，做到现场的每一份材料有控制、有可追溯性。

超高层施工，安全工作尤为重要。特别是我们的施工现场地处繁华地带，与繁华的商业商场和交通道路，可以说是零距离相临，防护及施工稍有不甚，就将造成无法估量的损失，因此，我们在施工现场安全管理上严格按建筑安全检查验收规范(59-99)规定进行安全防护，制定安全管理措施，落实安全管理制度，做到“有制度可依、有制度必依，执行必严、违章必究”的安全管理原则，将安全工作落到实处。在施工人员管理上项目采用人性化管理。项目部关心关爱农民工，从衣食住行等多方面入手，创造良好的生活环境，提高农民工待遇，在安全生产和文明施工上由于施工工序产生夜间施工，在扰民上增加施工困难为了避免发生居民投诉，项目部做了专项措施，第一在防护上加大投入，增高爬架高度，在周边增加彩条布和密孔铅丝网减小施工噪声和防止物体穿出。第二在生产安排上在夜间施工时避开施工强噪声。创造了安全、文明施工现场环境，受到社会好评。

经过项目部全体的努力，无发生一起重大伤亡事故。在东北三市安全文明联合检查评比中获得20xx年哈、长、大三市建设安全联检金牌奖。

剩余价值是工程项目追求的最终目标，要获取更大的剩余价值，就在保证进度、质量和安全的前提下树立起精打细算、先算后干、边算边干相结合的管理理念。

根据要求和实际情况，精确计算材料需求量，掌握市场材料信息，在施工准备阶段及施工过程中及时、准确提供材料需求量和采购限价清单；预结算中精确计算各工程量，收集现场发生工程的第一手资料，证据齐全有利，为结算工作做出充分的准备；做好签证及工程量结算，由于工程已接近尾声，从目前看，项目部与公司签定的责任目标中的上缴目标能够实现，而且有望突破。

各位领导同事们，和平现代城工程项目规模大、影响广。我们能优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是公司全体职工上下共同努力，项目部全体人员日夜奋战的结果，也是我公司发展史上的重要里程碑，我们要继续发扬团队精神，坚持不懈的努力，把和平现代城建设成为中建人的品牌，中建人的骄傲。

谢谢大家！

项目汇报讲篇六

凤凰街道党工委、办事处

今年以来，我们凤凰街道按照省、市经济工作会议精神，坚持“主优二、转一”的产业发展取向，以项目建设为龙头，把抓项目为抓街域经济的重头戏，坚持以项目见高低、以项目见成效，元至6月份，全街建成、在建及意向性重点项目共有28个，目前已有9个建成投产，并发挥效益，其中投资过千万元的项目有15个。全街经济保持了稳定、健康发展的良好态势。实现地区生产总值9120万元，同比增长12%。规模以上工业增加值2717万元，同比增长20.93%。固定资产投资总额7880万元，同比增长92.19%。累计完成招商引资666.3万

美元，占年计划的95.2%，其中境外资金完成103万美元，占年计划的51.5%；完成外贸出口539万美元，占年计划的56.7%，其中自营出口71万美元，占年计划的54.6%。

一、坚持“聚木成林”，着力抓好司徒工业园建设，强化项目载体。

街道司徒机械加工业园项目进展顺利，园区占地总面积200亩，其中一期工程100亩，总投资5000万元，签约入园企业14家，建设10000平方米的钢砖结构式标准型厂房和2500平方米的办公用房。该园的基础工程现已完成，预计将在本月底陆续向业主交付厂房使用。该项目通过筑巢引凤，留住了辖区的优势加工企业和技术人才，并通过科学规划和合理布局，相对集中地发展工业项目，把星星点点状态的加工制造产品生产结成拳头，做成大产业，形成优势产业集群。其中新上的凤凰汽车轮毂生产线每年将为街道新增税收50万元。预计园区一期工程建成可实现年产值2.5亿元。

二、坚持“锦上添花”，下大力气扶持好重点项目

已建成项目中，有列入全市“三二三”重点工程的两个项目，主要是通过挖掘企业自身潜力，不断发展壮大。怡盛公司服装生产线项目总投资1200多万元，目前该公司已到位资金860余万元新上了两条服装生产线。怡盛印染通过新增设备340台套，在原来制作染色布的基础上延伸了产业链，生产成品制衣，并由供货出口改为自营出口，生产出的工装主要销往美国、日本两地。该公司年可产工装300万套，实现年产值1000万元。该项目既提高了产品的附加值，又实现了创外汇，同时又提供了更多的就业岗位，有效安置了劳动就业，可谓一举三得。金新棉在巩固东南亚市场基础上，继续开拓了欧美市场，进一步提升了产品的竞争力和市场份额。东兴新型建材公司二期工程项目由厦门美林公司总投入2500万元。该项目自去年一期工程投产以来，产品在市场上一直供不应求，为扩大生产规模，东兴建材上半年增加了设备投入1000万元，

新上了两条混凝土砌块砖生产线，现已投产。该公司正着手建设烘窑晒场，以缩短产品的保养期，提高产品的交货值。

三、坚持“靠城吃城”，大力发展三产项目

引入了湖北团结新科技集团公司建设5000平方米，总投资为万元的洋澜电子商城项目，预计该项目建成后年产值可达到10000万元。由武汉心内阁商贸有限责任公司总投资70多万美元在百子畷二分社（老鄂高对面）建设4500平方米的集餐饮、住宿、娱乐休闲为一体的三产业服务项目，建成后，预计可实现年利税45万元。瀚林广场老板张瀚林与香港美时达公司合资建设8000平方米，总投资800万元以上的瀚林大酒店。百灵通讯市场二楼通过引入总投资为200万元的雕琢时光茶座实现了整体盘活。前五个月全街建设的三产业综合楼达到20000多平方米，总投资为3360万元，为我街实施“小门店、大市场”战略奠定了基础。

四、坚持“快马加鞭”，切实加快在建项目进度

上海船发运输公司投入968万元增资入股设立了驻汉办事处。深圳奥敏特电子装配有限公司投资300万元，租赁原长捷皮鞋厂2000平方米的. 厂房从事电子连接器的生产。利用原福莲木业600平方米的厂房引入了麦琴斯达电子机械、金发橡胶研究所、鄂城建材机械设备厂、安泰建筑设备有限公司等四家企业。武汉“778”大酒店投资1000万元在原市特幼的基础上进行改造装修。投资100万元的市誉益光学器材厂于去年底在司徒村安家落户，投产见效。

五、坚持“多轮驱动”，多层面拓展项目投资主体

在加大招商引资和项目建设不放松的同时，我们还大力倡导创业精神，鼓励村民群众自主创业，发展民营经济。目前，一批有胆识的村民走出湾巷，在广阔的天地中大有作为。百子畷杜邱服装厂是由部分百子畷村民合股投资500万元创办的

一家民营服装企业，厂房面积达到1000平方米，主要从事针织服装生产。投资300万元的洋澜电线厂也由洋澜村村民自主创办。这些民营企业的蓬勃发展，既为我街的经济注入了新的活力，又为失地农民的自主就业提供了良好的示范效应。

六、坚持“优中选优”，注重提高引进项目的质量和品位

由

湖北团结高新集团建设的sbi创业一条街项目总投资1亿元，占地总面积200亩，建设以光、电子、信息等高新技术为主导的产业孵化器。目前，该项目正在抓紧前期规划，预计建成后可实现年产值1亿，可创利税500万元。

七、坚持“出门迎客”，着力抓好项目储备

通过存量招商、以商招商和小分队招商等多种途径，我们在引入奥敏特电子连接器、麦琴斯达电子机械等6家公司的基础上，还确立了四个意向性在谈项目。

1、上海宝利油脂储运站项目。通过以商招商的方式，经上海船发运输公司老板王船发的牵线搭桥与上海油脂公司进行了多轮次、深入性的洽谈，与对方达成了投资3000万元，租赁我街菜园头村原中油公司10000吨的油库建设长江沿线中南地区食用油销售网络（油脂储运中转站）的意向性协议，同时也加紧办理前期有关规划。预计该项目建成投产后，可实现年销售量50000吨，年销售收入26000万元，年可创利税1000万元。

2、台湾美登服饰生产线项目。该项目属于街道招商引资“五个一”工程的成果之一。通过街道干部的亲情招商，与台资、生产出口型企业上海美登服饰有限公司进行多次洽谈，对方有意来我街投资500万元兴建服装生产基地，从而实现鄂州为该公司的生产加工基地，上海为其出口贸易平台的转变。目

前，该公司有意租赁辖区多佳集团老服装厂的厂房或破产改制企业市中被总厂的厂房。杭州科皇装饰材料项目。去年下半年，我街在小分队招商中拜访了杭州科皇装饰材料有限公司，对方有意来我街投资设厂，目前我们正在对此项目抓紧跟踪和争取更进一步的洽谈。

项目汇报讲篇七

各位领导，各位同仁：

大家好！首先，我代表xxx卫生院对各位领导和同志们的光临指导表示热烈欢迎。xxx位于县城西北部，西与xx西xx接壤，南与xx县水平镇交界，东接秦古镇，北抵大庙乡。下辖15个行政村、1个居委会、1个林场，总人口26412，距xx县城99公里。共有卫生院1个，村卫生室14所。今年以来，我们在县卫生局正确领导和上级业务主管部门的具体指导下，按照全县总体部署，强化领导，完善举措，突出重点，强力推进，公共卫生项目全面启动。截至目前，建立居民健康档案1.6万余份，老年人保健1819人，高血压病人管理2314人、糖尿病人管理214人，重症精神病人管理117人。高血压、糖尿病人、老年人、重症精神病人管理数分别完成今年任务目标的130%、89%、176%和900%。下面，我就推进公共卫生服务工作情况向各位领导做一汇报：

一是整合卫生资源。今年，卫生院投资10万元，购置老年人健康体检等公共卫生服务方面设备。为全面促进基本公共卫生服务均等化打下了坚实基础。二是强化队伍建设。我们意识到，公共卫生将是今后基层卫生工作的重中之重，为此，必须造就一支高素质的专业队伍，解决好有人干事的问题。卫生院设立公共卫生科，负责全乡公卫工作。三是通过卫生院把关、村级推荐方式，共确定了30名村级公共卫生服务人员，全乡形成了乡村二级公共卫生服务固定的网络体系。

一是健全组织。成立了由卫生院院长胡祥瑞同志任组长，副院长李智任副组长，公共卫生科人员及各科室主任为成员的公共卫生工作领导小组。建立了联席会议制度，及时研究解决医基本公共卫生工作中存在问题。公共卫生科具体负责全乡公共卫生项目的推进工作。卫生院设立了慢病、健教等公卫项目技术指导组织。二是完善方案。结合实际，卫生院及时制定了《xxx国家基本和重大公共卫生服务项目实施方案》，并与村卫生室签订了责任书等，明确了目标和任务。三是资金支持。包括公共卫生项目基础设施建设、设备更新，今年，卫生院累计投入资金达到23万余元，其中人员经费投入达14万余元，保障了公共卫生工作的顺利开展。

一是召开动员大会。4月份，卫生院召开了全县基本公共卫生服务项目推进会，院长、村级公共卫生服务人员共计20余人参加，全面部署我乡基本公共卫生服务工作。二是利用各种形式宣传。出动巡回宣传车2台次，悬挂条幅15条，发放宣传材料1万份，制作宣传专栏16个。三是开展政策培训和宣讲活动。卫生院先后两次以集中授课方式，对村卫生室相关医务人员进行培训，详细讲解了“居民健康档案服务规范”、“慢病管理服务规范”、“健康教育”等，使乡村医务人员充分认识到基本公共卫生服务项目的重要性，并且熟练掌握了各种资料、表格的规范填写，以及档案的管理和使用，业务能力得到了提高。

一是制定考核办法。根据《国家基本公共卫生服务规范》，结合我乡实际，卫生院制订了《基本公共卫生服务项目考核方案》，细化任务，明确工作要求。二是强化督导检查。实行季考核，百分制，发现问题，立即整改，及时公布考核结果。三是注重考核结果运用。与项目资金发放挂钩。考核情况作年度公共卫生服务人员调整的依据。

慢性病管理工作。一是完善网络。卫生院设立公共卫生服务科，负责辖区卫生室慢病管理工作质量控制。村卫生室负责慢病的筛查、建档、管理工作，形成了乡村二级慢病服务网

络。二是加强督导。每季度对村慢病管理工作进行督导检查，并形成督导报告，限期整改，及时反馈整改效果。对村卫生室实行工作进度月报制度，每月进行汇总。三是实施健康干预。对在健康体检中筛查出疾病的人员，尤其是高血压、糖尿病患者，指定责任医生，定期上门进行随访和健康干预。

一是加强人员培训。从建档等具体工作细节进行系统培训，保证了居民建档质量。二是实行上门服务，保证了工作进度。三是完善硬件建设。各村卫生室购置了微机，实现了居民健康档案的电子化管理。四是按照项目要求，免费为65岁以上进行血常规、尿常规、肝功能、肾功能、血糖、血脂、心电图及一般体格检查，免费为高血压、糖尿病病人检测血糖，为重性精神病患者检测心电图。

健康教育工作。一是卫生院、村卫生室设立健康教育室，并做到“四有四落实”，即：有组织、有计划、有资料、有阵地，重点疾病健康教育落实、农民健康档案落实、健康教育入户落实、重点人群健康检测落实。二是创新载体。依托村健康教育室，不定期举办讲座，为村民讲解健康教育知识。各村卫生室建有“健康教育宣传专栏”。通过宣传教育和引导，广大群众健康观念逐步由“重治疗、轻预防”向“重保健、保健康”转变。

重性精神疾病管理工作。充分发挥村卫生室重性精神疾病管理服务网络。积极开展重性精神疾病患者建档和随访服务。对门诊及住院患者诊疗信息情况进行整理，筛选重性患者，纳入规范管理。抽调专业技术人员分组到乡、村进行有针对性的政策宣传，争取患者家属支持，对患者病情进行评估确诊和建档。加强与公安、民政、残联等部门的沟通联系，实现了重性精神病患者综合管理。

总之，通过开展公共卫生项目，我们体会到，做好项目工作，必须主动争取政府领导的重视和支持；必须调整工作思路，建设专职队伍，把工作重点由医疗卫生转移到公共卫生服务

上来；必须创新工作机制，研究新的工作方式；必须加大宣传力度，征得群众参与支持。同时，在服务中提升卫生形象。虽然我们在公共卫生服务工作中做了一些工作，也取得了一些成效，但与上级要求还有不足，与群众愿望还有差距。下步，我们将借这次机会，把我乡的公共卫生服务工作再推上新台阶。

项目汇报讲篇八

1.1物资材料购买前做好材料的前期单价调查，本着货比三家，质优价廉，舍远求近、信誉程度来选定材料生产商及供货商。

1.2物资材料采购的单价、数量、金额经物资科核定做出书面采购计划或采购合同后由项目部经理签字确认，予以监控。

2.1钢材：钢材进场必须持有产品合格证、材质书，经过项目部实验室检验合格；重量以工地地磅读数为准，如有争议可到固原市经营性地磅复查。如果不能过磅称量的，以检尺计算其重量。

2.2水泥：水泥进场必须持有产品合格证、材质书，经过项目部实验室检验合格；重量以工地地磅读数为准，如有争议可到固原市经营性地磅复查。

2.3地材：地材进场必须经过项目部实验室检验合格，数量以过磅为准。

2.4燃料：施工现场燃料在项目部指定的供应地点填加。发放燃料时计量应准确，燃料采购以质量为先，不可贪便宜采购劣质燃料，如果发生因燃料不合格造成的机械车辆损失由燃料供应方赔偿，物资科负责监督其油料质量。

2.5其他材料：根据材料类别的各种验收方法执行。

2.6周转材料：根据各种周转材料的验收方法执行。

2.7成品圆管进场须有合格证等，验收由物资科负责。

2.8进场所有材料须经工程技术部提供交底书核算其进场数量。

3.1钢材：根据工程技术部提供的单项工程钢材实际使用数量交底书向此单项工程施工班组发料。施工过程中如果施工班组钢材由于不确定因素造成暂时紧张可向物资科报告，物资科给予现场调配；调配双方可在项目部财务转帐或在发料单位更改各自钢材收据后转帐。施工班组钢材超耗的，则此单项工程钢材超耗部分由施工班组自负。如发生超过工程技术部物资材料交底数量的要求供料，则须工程技术部给予书面超计划供料通知和材料超耗解释。

3.2水泥：根据工程技术部提供单项工程混凝土方量交底书和实验室提供的配合比中计算的水泥设计使用数量由物资科发料，施工班组保管使用。水泥供应由项目部统一管理，施工班组使用水泥前两天工程技术部须提供该施工班组的设计使用数量，物资科予以供应。如果此单项工程施工班组水泥超耗的，则超耗部分由超耗施工班组自负。查清水泥从进场到使用中的每个环节，避免水泥因人为疏忽造成数量与质量损失。（如：散水泥过磅的磅差，散水泥的防潮，散水泥储备过期，搅拌站的跑漏冒浪费，散水泥罐的密闭情况，自动计量的准确性，搅拌砼时配合比的准确情况，袋装水泥的不合规范贮存。）

3.3地材：工地设四座拌和站，施工班组使用的砼由这四个拌和站提供。根据工程技术部提供单项工程混凝土实际方量交底书发料；如果施工班组用砼超耗的，则此单项工程砼超耗部分由施工班组自负。

3.4其他材料：本项目原则上由施工班组自己采购，若自己无力采购的可根据工程技术部提供的单项工程中其他材料实际

使用数量交底书项目部物资科采购向此单项工程施工班组发料，按其使用部位照规范使用，如果因施工班组造成材料的不可使用的，则由施工班组赔偿。

3.5周转材料：本项目原则上由施工班组自己采购，若自己无力采购的，可根据工程技术部提供的单项工程中周转材料设计使用数量交底书项目部物资科采购向此单项工程施工班组发料，按其使用部位照规范使用，如果因施工班组造成材料的不可周转使用的，则由施工班组赔偿。周转材料包括：钢模板、钢拱架、钢立柱、钢板桩、整体衬砌台车、旧钢轨、枕木、30#以上的工字钢、钢制脚手架、提升架、万能杆件、橡胶气囊、抽拔棒等。

3.6燃料：燃料使用以各施工班组实际使用数量为准转帐。项目部所属车辆每月核算其燃料使用量，超标的予以罚款。（核算标准以不超过该车出厂说明书中行车百公里耗油量的10%为准）3.7圆管：圆管涵施工用圆管在施工班组确定开挖基础时由工程技术部提供其开挖里程及相应图纸资料，物资科给予及时通知供应。如果圆管涵变更时，工程技术部要及时通知物资科并提供变更的图纸。

4.1钢材：钢材存放在物资科指定处，应分类、垫高（离地面30—50cm）单端整齐、防雨、防潮、容易及时苫盖。使用时严格按图纸下料，避免不必要的浪费。设立各型号钢材的标识牌。

4.2水泥：袋装水泥存放于通风及地面防潮的水泥库内，没有入库条件的应存放于高处且地表铺设防潮材料低于每垛15袋存放，必须苫盖。散装水泥使用时一定要记录其每次的使用量，每天上午由拌和站保管人员复查其水泥罐中散水泥的剩余数量，报给物资科以做好水泥的适时供应。使用时根据先进先用的原则。设立各型号水泥的标识牌。

4.3地材：砵用沙石料存放于水泥硬化地面上，碎石沙子堆放

时严格分离，避免混杂，场地清洁，周围浮土尽量给予清理，以免刮风扬尘造成沙石料泥土超标。设立各规格地材的标识牌。

4.4燃料：燃料库应设有专人管理，防火为主。燃料的收发须规范，计量须准确，设防火标志。

4.5周转材料：按各种周转材料的存放办法予以存放，防潮、防晒的应入库保存。

4.6其他材料：按各种材料的存放办法予以存放，防潮、防晒的应入库保存。

4.7圆管涵：圆管进场后施工班组负责其质量与外表完整性，因施工班组造成圆管损坏的，施工班组须赔偿损失并给予损失额100%罚款。

5.1在给施工班组施工末期和结算拨款前，应及时书面形式通知物资设备科，以防止物资材料漏转，造成项目部材料款损失。

5.2对下及时转帐，及时核算单项工程材料使用情况。

5.3及时提供单项工程物资材料节超报告。

5.4每月准时同财务部门对帐，做到帐帐准确。

5.5做好物资验收记录和物资进场台帐，时刻掌握材料消耗情况。

5.6每周清点现场物资材料数量，做到帐物相符。

5.7物资材料列销须经项目部经理签字认可。

5.8每单项工程完工及时核算其节超，并积极配合计划部门对

下计价。

6.1按照程序文件具体办法执行。

6.2准确做好物资科贯标材料。

本办法与总公司《物资管理办法》配合实施。

项目汇报讲篇九

目前，正值高温、高湿、雷、暴雨季节，是容易引发档案安全事故的时期。为加强我局汛期档案安全管理，确保档案万无一失，根据县档案局江档发〔〕14号文件要求，我局积极开展汛期档案安全保管工作，组织专门人员进行认真、细致的检查，现将开展情况总结如下：

一、加强组织领导、落实责任

档案安全是档案工作的重中之重，我局十分重视档案安全工作，成立了由局主要负责人任组长、办公室主任为副组长、办公室和档案管理人员为成员的档案安全工作领导小组，具体负责本局的档案安全管理工作。

二、开展档案安全管理的宣传教育工作

多渠道、多形式经常性地开展档案安全的宣传教育工作，要求全局职工务必遵循“安全第一”、“预防胜于救灾”、“安全工作无小事”的宗旨，使档案安全深入人心。

三、健全了档案安全保管利用制度，制定了安全工作措施

我局安排了1名兼职人员负责档案管理工作，发现问题立即解决，对违反《档案法》的行为进行严肃批评教育，为了更好地加强档案安全管理工作，制定了档案安全管理及保密制度、

档案管理人员岗位职责、档案查阅利用等制度。结合我局实际，制定了汛期档案安全应急预案，并进行督促检查，确保各项安全措施落到了实处。

四、定期开展安全检查，及时消除不安全因素

局领导每周都要对档案室进行检查，发现问题及时整改，针对档案室的防雨、防渗、防潮湿等情况进行了专门的检查，对电线、室内灯具和灭火器等进行了全面的检查和修理，消除了档案室的事故隐患。同时，档案室工作人员在日常工作中按要求对档案室进行温、湿度控制，对档案进行防霉变、虫蛀尘污处理，严防水灾、火灾和被盗，确保档案安全万无一失。

年月底，我开始了三乡镇曼秀雷敦（中国）药业有限公司进行了为期将近三个月的工学交替实习。第一次扮演着既是学生又是工人的角色来与社会接轨步入工作的殿堂，开始与以往完全不一样的生活，一切对我这个初出茅庐的我来说都是新鲜并具有挑战性的。工作上的很多地方吸引着我去学习和挖掘，并让我不断的认识和弥补自己的不足之处。

我的工作岗位是化妆品六号包装车间，工作的项目是：1、唇膏生产线的检外观、擦唇膏、装罩、装盒、封箱等等；2、洁面乳生产线的装收缩膜、贴标签、插胶座、装盒、插隔板、封箱等等；3、防晒霜生产线的装罩、压英贴标签、装袋等等；化妆水生产线的检外观、贴标签、装盒、封箱等等。其中，我印象最深刻的：唇膏生产线的装罩、洁面乳生产线的装收缩膜以及各种生产线的封箱。

一开始，听其他同学反映，我们的工作岗位在只在包装车间，每天的工作几乎没有”技术含量“，不免有些失落。随着实习中遇到问题，和组长共同商量解决碰到的问题，下班之后，经常和同学讨论实习过程中的心得体会与困惑，我发现：我们不能”为做事而做事“。首先，这次的实习机会难得，我

应当珍惜：再者，不懂就问，从组长及负责人那里不仅可以解决我的疑问，也可以让我学到课本中远远不能学到的现实社会的东西。也确实，如今竞争激烈的社会，如果真能在这样的企业又一块立足的地方，应该是我们应当庆幸的。