

# 最新备考会校长发言稿 校长在教师总结会上的讲话(实用9篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

## 备考会校长发言稿篇一

老师们：

在这里代表学校对过去一年里为二实小的发展，为孩子的成长默默付出的老师们致以最衷心的感谢和最诚挚的问候！

过去的一年对xx小学来说的不平凡的。在这个打造xx名校的关键节点上，全体二实小人志存高远，克难奋进，夺取了一个又一个的胜利，创造了一个又一个的奇迹，迎来了一批又一批参观客人，赢得了一个又一个的荣誉——“xx省十大书香校园”“xx省教师读书评比先进学校”“xx省书画教育先进学校”“xx省经典诵读先进学校”……一串串金色的印记让我们迈向xx名校的脚步坚实而又执著；咸宁市小学语文优质课赛，咸宁市小学数学优质课赛连拿两个第一名为赤壁教育增光添彩也让我们聚焦课堂终结硕果；“精彩大课堂，快乐大课间，成长大舞台”“三大”活动让校园幸福之花朵朵绽放；十二月份赤壁市“三园”创建暨德育工作现场会在我校举行时那震撼每一位代表心灵的场面为我们的20xx完美作结。今天我们可以放下手中的劳作，撇开心中的牵挂，停下奔波的脚步，细数这一年来我们共同走过的日子。

过去的一年，是二实小经历了搬迁，建设之后难得的安静之

年，风平浪静的背后实则是波澜壮阔，我们不断地在自己梦想大道上奔驰，奋斗，追求。波澜壮阔依托的是广大教师默默地奉献，辛勤的劳作，也许你们抱怨过，失落过，急躁过，但是你们有尊严，有责任，有热情，有爱心，没有你们的奉献和付出，再好的理念都只会停留在纸上，再好的设施只会被人诟病，再好的宏图也只是虚幻。

今天的二实小大家都在尽力，这种尽力让人感动，这种努力值得称颂。虽然平时还有很多老师的名字没有出现在校长的讲话中、电子屏上、广播稿里，虽然今天很多教师没有能够坐在表彰席，但是一纸讲稿，一方奖状早已载不下，写不完你们的精彩，你们的努力，你们的奉献，你们爱教爱校，敬业爱生的行止早已走进了我的心里，早已融进了学校铿锵向前的壮丽乐章之中。在这里谨代表学校最真诚的说一声——老师们，你们辛苦了！谢谢你们！本着“让每一个为二实小默默付出的人都应该被铭记”的理念，让我们在这悠长的文字中去感念，去回忆，去梳理曾经感动我们的那些人，那些事，那些情。

## 一、努力办好孩子们终身怀念的学校

在过去的一年里，我们二实小继续深化“给孩子一个完整的教育，让孩子拥有美丽的人生”的办学理念，并且首次提出了“办孩子终身怀念的学校”的教育理想。在这一理想的指引下，我们做了很多的努力——全校性的踏春活动，‘六一’大课间暨艺术展演活动”，清明祭扫，大队部竞职，金话筒大赛，消防演练，“精彩大课堂，快乐大课间活动”，迎新年书画展，感恩节系列活动，冬季趣味运动会，书韵电视台开播……在这些活动中，孩子们人人都成为了活动的主角，虽然我们的老师很苦，很累，甚至还有安全风险，但是我们却收获了学生的快乐，真情和素质，我们觉得这样的付出是值得的。我们用自己的付出为孩子们们在二实小的童年岁月留下了那么多美丽的画面，这些画面有可能成为孩子们一辈子珍贵不忘的记忆，永久温暖他们的心灵。

## 二、二年级组工作亮点纷呈，令人惊喜。

前天，学校召开了评优工作会，今年的模范年级组评选方法更为科学，校委会投票和各部门对年级组的考核各占50分，二年级、五年级、四年级、幼儿园中段被评为模范年级组。会上每一位组长深情地总结了一年来的工作，字字句句，感人至深。

幼儿园的老师用她们的智慧和爱心为孩子们快乐成长竭尽心力，美丽的课堂，精心的保育，健康的游乐，敞亮的环境，多元的培训铸就了实验幼儿园这一全市家长趋之若鹜的闪亮品牌。电话、条子、托请让我和葛园长经常烦恼，但是这份烦恼终究是幸福而又温暖的。

学前班的老师们终于回家了，但是等待她们的不是理想的乐园，她们仿佛一群来客小心翼翼的呵护着孩子们的安全，小心翼翼的不去打搅幼儿园的宁静，小心翼翼的维护者这个美丽院落内，学校家长间的平衡，面对这么用心的她们[]20xx年，我们真该给她们一片自由翱翔的天空。

一年级的总结是一幅画，一副着墨无痕、细致入微的水墨画，用心的画家是熊凯组长，在这幅动人的画卷里描绘的是一个敬业爱生的群体，她们每天迎着朝阳，来得最早；送往路队，折回学校，清理教室，走得最晚；启蒙顽劣，声嘶力竭，失声最多；心灵手巧，精心布置，教室最美……感谢图画中二十名启蒙孩子心智的好园丁。

二年级是一个有些特殊的群体，看着丁崇丽组长领头的这个集体，细品着总结中的段段文字，脑中回眸着她们日常工作的画面，我终于明白了，这特殊的东西叫温情，是有爱的师生情，是包容的师校情，是暖暖的同事情。有情义无愤懑，有情义，无纷争，有一种温度叫温暖，有一种力量叫真情，这就是暖心的二年级。

三年级的常海英组长是个新人，她总爱爱咪咪的说“俺刚来，担待点，担待点”。她的宽容、豁达、大度让这个年级组有了好多的变化，于是班科之间变得亲密无间，于是组内教师的常聚常乐，于是大课间砍竹竿才敢摸进山林，于是教学视导组内老师们才会自主增加一次集体备课，这一切改变让我们真切感受到了一个和谐团队的巨大力量。

四年级的胡亚春组长经常说——我是一个简单的人。但是这个简单的人不管走到哪里，只要干起工作，就绝对不简单，她用心的改造着、改变着这个集体，于是这个四年级开始变得不简单，他们的工作就像他们最擅长的那段骑马舞——他们奔驰着，奋进着，快乐着，他们收获着活力，也收获着自信。

六年级是在肩负着重压上路的，这一路走来，很不平坦，颇为艰辛。今年他们虽然离开了陋室，进了厅堂，无需再以《陋室铭》聊以自慰，但是他们没有丢掉优良传统，吴丽芳组长依然苦口婆心的要求着，引领者，让这个年级的工作依然一流。我们更期待着明年火红的七月，他们能够带给我们一流的成绩，一流的习惯，一流的队伍。

综合组的老师她们用咖啡驱走上课连轴转的疲倦，用楼道间的奔走带来孩子们的快乐，用精彩大课堂的奉献演绎着他们的精彩。英语课的严谨，音乐科的快乐，美术课的训练，更有室外体育课的活力，都让我们欣喜，他们改变着综合组，也改变着学校，她们充实着自己，也幸运着学生。雷娜组长说“我们是充满个性，拥有特点的综合组”。我也要“请你们相信，学校一定会包容着综合组的个性，激扬综合组的特点，因为没有这样的综合组，二实小将平淡无奇”。

后勤组在老杨组长的带领下依然在干着最脏最累的工作，周六周日依然面对着无穷无尽的加班任务，面对的是做得再好也总是不如人意的评语，这些依然未变，但是他们仍有改变——他们出现问题的解决速度更快了，他们工作的要求和

标准更高了，他们的自律与责任更强了……这些，老师们都看在眼里，记在心中，感谢用平凡创造美丽的他们！

组长是什么，吴丽芳组长在总结中这样写道“组长就是一个吃苦在前，委屈在心，荣誉在后的角色”，这是一个多么刻骨铭心的感受，看到这句话我心里紧巴巴的，充满了内疚，这份内疚不仅只对吴丽芳，更是对每一位组长的内疚，我是一个爱折腾的人，累了自己，也累了老师，老师们累了，烦了心中难免有怨言，这些组长为我挡住了多少唇枪舌弹，委屈负重，他们身累，心更累。一个组终究的有一个头，虽然这是个最小的头，能够当头，说明他们是优秀的，除去这个角色，他需要在你面前苦口婆心，委曲求全吗？做人做事还是宅心仁厚、包容善待才好，这绝不是坏事，只会让自己快乐，他人尊重，请大家一起来理解他们，支持他们。哪一天，每个组长都身累了，神倦了，心冷了，二实小就没有希望了！

特别记得20xx年1月11日晚上，我一遍又一遍的看着每个年级组几乎是蘸着泪水和情感写出的总结，脑子里回想着这些画面——老师们一个个喝着咖啡提神，带着药箱治病，绑着绑腿值日，带着铁人的精神玩命；看着组长一个个带着烦躁 装耐心，带着气愤还微笑，内心纠结讲大局，一个个“苦大仇深”般的煎熬……我几乎怀疑自己仿佛就是那“半夜鸡叫”中的“雷扒皮”，在剥削，摧残着大家的身心。天哪，这些可都不是我的本意。我这是何苦，既苦了自己又苦别人？这是上半夜的我，一个自责、沮丧、落寞、无助、充满怀疑的我；下半夜的我，反复的问自己，今后怎么办？大家一起玩，一起轻松，你不管我，我也不管你，继续上不着天，下不着地状态，反正中间有空气？能回到过去吗？还回得去吗？回不去了，谁都不会原谅我们，容忍我们回到过去，有些东西是一旦走过来是无法回头的，只能向前走。“世间安得两全法，不负如来不负卿”，人生在世从来都没有也不会有不劳而获的地位、荣誉、尊重，收获与付出总是对等的关系。二实小还没有足够的底蕴，还没有轻松获胜实力，还没有舍我其谁的资本。没有这三年多的奋斗，二实小没有今天，更没有明天。

一个人，一所学校终究还是要坚持两样东西——理想和良心。我们不需要假崇高，假道义，但是却不能没有理想和良心，没有了他们，我们做人做事就会没有了底线。为了把一个单位办好，为了把孩子们教好，让他们成长好，让现在的我们既不辱没他们，也让长大的他们不辱没我们，为了这些，我必须坚持，于是，这时的我又是一个自信，从容，坚韧的我，一个百折不饶、充满力量的我，一个恨不得立马扔掉拐杖，跑到学校大干一场的我。在反复中挣扎，在矛盾中坚守正是这个特殊的历史时期，做教师，做校长，办学校的一种心态，它是如此的痛苦，如此的无奈，却又如此的深刻，它是反反复复的梦呓，是梦醒后依然得继续的负重前行。

### 三、班子建设引领发展

这一年加强学校精细管理，创建xx名校的特殊形势考验着二实小的这支班子的凝聚力，战斗力，执行力和克难攻坚的能力。一年过去了，当我们回眸这三百多个日日夜夜，我们这个班子用自己的实际行动交出了一份满意的答卷——教学线为落实“素质教育从每一堂课做起”和“精彩大课堂”在全校不懈的奔走；“快乐大课间”和日常纪卫检查踏破铁鞋般的坚持换来的校园的洁净，孩子的文明和快乐；总务线加班频频，反应快速，保障有力的新变化；工会服务教师，幸福教师的良苦用心；办公室肿胀双眼采集来的教师值日，考勤的严肃数据；幼儿园、学前班完全市场化依然门庭若市的品牌背后的付出，都让我们顿生敬意。校务值日每天打印的值日通报即时下发到各个办公室，都会引来一些老师的关注和触动。还有教学通报、纪卫通报，文明办公室检查通报，教师值日通报……老师常笑着说“学校的通报经常如雪花般的飞来”，还有各部门内部小值日制度让各部门的工作远不是这句话一般的轻松，在这个流行高跟，渴望高度的年代，我们的校委会成员鞋子越穿越矮，步子越迈越快，地气越来越足。的确，经过这三年多风风雨雨的洗礼，这支队伍已经彻底的成熟起来。有了这一个好班子，我们对未来的二实小充满了期待。本期周、戴被评为优秀干部。

#### 四、以情育心，党务、工会创造和谐团队。

今年党支部的工作紧密围绕“学习，再创新业绩”为主题的实践活动有序展开。许多党员教师在日常工作中越来越好的发挥出党员的先进性，工作的示范型，成长的引领性，在他们的带领下，很多年轻教师积极向党组织靠拢，让我们二实小党支部这个集体越来越有生命力，战斗力，影响力。

今年工会工作，我们继续以提升教师的幸福指数为核心，虽然在大的政策环境非常恶劣的情况下，依然小心翼翼的开展了一些卓有成效的活动，进一步提高了教师的福利待遇和幸福指数。本学期，在文明办公室创建评比工作中，各办公室都比较重视，各办公室在格局的布置、室内物品的摆放以及室内的装扮中都花了心思，想了办法；在每天日常的打扫和保洁中付出了努力和坚持。在本期十二次不打招呼、不提前通知的检查评比中，总分排名前3名的分别是：六年级、二年级、五年级，这三个年级组被评为文明办公室。

#### 五、考勤管理更趋精细

教师值日考勤。今年的教师值日更趋规范，迟到，不到的教师大为减少，但是也有一些教师值日经常性的迟到，迟到最多的一名教师达到4次，第二多的达到3次，虽然比去年的六次有所减少，但是这些教师依然值得反思。

教师课间值日。很多教师在新增的课间值日的工作中认真履责，用疲倦的身躯当好了孩子们生命安全的守护神。被校务值日表扬四次以上的教师有：、。我们将按校务值日记载的情况给予每位被表扬教师一次五元的标准进行奖励。但是也有极少数教师一次都没有被表扬，虽然校务值日记载有偶然的因素，但是十几次偶然说明了一种无需多言的必然。

潮平两岸阔，风正一帆悬。在全体老师的共同努力下，我们终于创造了如此难得的的发展形势。我们坚信，只要我们全

体二实小人同心同德，我们就一定能够书写二实小的壮美篇章，我们就一定能够实现打造xx名校的伟大目标。光荣和胜利一定属于跃马扬鞭，马不停蹄的二实小人！

## 备考会校长发言稿篇二

老师们：

大家上午好。时间如白驹过隙，一个学期又匆匆过去了。我们将迎来酷热却轻松的暑假。受校务委员会委托，我向大家简要报告20xx年上学期工作：这一学期，全体二中人勤勉务实，取得了比较显著的成绩。

### 一、各类成绩可喜可贺

今年，我校854人参加高考，491人一、二本上线，上线率57.4%，居益阳市第三名(列市一中、桃江一中之后)；全县上600分考生14人，我校9人，理科前五名都在我校；王跃辉同学获得安化理科第一名。杨彩星、谢?、王荣三位同学均超过飞行员录取控制线，目前飞行员已经录取飞行员四人(杨彩星、谢?、王荣、卢瑞林)。

学考一次性合格率95.81%，成绩远远超过县内同类学校。

教师科研有成果：《农村中小学教师教育技术能力培养校本培训模式研究》获湖南省“”教育技术课题研究成果获综合奖省级一等奖；《〈农村中小学教师教育技术能力培养校本培训模式研究〉研究报告》获研究报告省级二等奖。陶智松老师科普活动设计方案《走近红豆杉》获得省级一等奖，陶智松还获“湖南省十佳辅导员”光荣称号。

辅导学生有成效：全国中学生生物竞赛和第11届全国中学生作文大赛获得了骄人成绩。夏启明辅导学生参加全国生物竞赛，王靖同学获国家二等奖；廖伟、李昌俊、黄宁3名同学获



得国家三等奖。仇宁珍、蒋童花等辅导学生参加全国作文大赛，李科同学获全国三等奖，蒋玲同学获湖南赛区二等奖，陈惠敏获湖南赛区三等奖。

陶智松辅导学生参加湖南第37届青少年科技创新大赛，周曦婕同学的科技创意作品获得一等奖，彭银的创意作品获得省二等奖。

## 二、活动 突显育人目标

一期下来，开展了很多活动：三个年级召开家长会议共5次；举办了高一班级篮球赛、高二拔河比赛、第10届校园歌手赛、刘成刚《点燃学习的热情》与杨孟衡《我要上大学》励志演讲等大型活动；组织了两考志愿者服务活动；每月都有主题德育活动，如3月开展学雷锋活动，通过“走近雷锋，感悟雷锋精神”、“献一份爱心，温暖人心”一元捐款等系列活动，引导学生“知雷锋、爱雷锋、找雷锋、做雷锋”，反响很好。

国旗下讲话围绕“爱国爱校、文明守纪、学习与感恩”等主题进行，从思想到品质、从安全到卫生、从守纪到常规等多方面强化学生认知，营造积极、向上的德育环境。

在这些众多的活动中，学生会、团委会及各班干部策划到位，号召力强，组织严密，效果理想。他们为学校改变德育教育模式拓展了空间，为德育教育放心地转变实施角色提供了可靠体验。

## 三、各项 工作 全面推进

关心教工生活。工会组织庆“三八”妇女节登山活动。目前正在组织教职工体检。关心退休教师生活，组织退休教师在县域内开展采风活动。为改进教工食堂工作专门召开了教师座谈会。积极争取政策支持解决教职工的燃眉之急。

有力推进创卫与安全工作。创卫工作是本年度的一项攻坚工作，学校认真落实创建卫生县城的各项工作，加强了校园灭蚊、灭蟑、灭鼠工作，承担了校外公区卫生责任。老师们，学校创卫工作难度最大是两片家属区，工会花了力气，又淘尽了气，这里居住的都自认为文明人、知识人，做的却不是文明人的事，请大家将心比心，心往一处想。安全工作常抓不懈，目前我们采取办法只能巡查、改造、疏导，不得已还采取蛮堵的办法，比如星期六中午放学时段，为预防校门外交通事故发生，只好分派行政干部在正门与西门值班蹲守。

20xx年新生招录工作已经完成。今年新生录取线1001分，已报到1079人，根据省教育厅要求今年起中止择校生招生。市一中在安化执行的录取线是996分，今年的招生工作宣传效果好，政策支撑家力，可以说是近年来生源保障最好的一届，预测也是生源保障步入良性轨道的开始。

注重落实教学常规。注重两考研究与分析，原题研究透彻，考纲把握准确，样题分析仔细，考试效果理想。充分发挥示范引领作用，4月份开展向安化十二中送教活动，还进行了以“自主学习，合作探究”为主题的教学开放日活动，安化一中、三中、十二中、实验高中和东坪中学等兄弟学校共48名老师前来参加。

后勤保障到位，本学期重点维修改造高考监控系统，装修了主控室与监控室。新装备了一间电脑教室。在校园北立面堤坎安装了防护网。召开多次食堂工人会议与领班会议，促进提高食堂服务水平，食堂管理与服务工作在全市做了经验交流。高考、学考期间优质的食堂服务赢得了外校学生、家长、考务工作人员的赞誉。

国家资助与爱心助学力度越来越大，国家助学、社会团体与爱心人士资助总计金额达133万多元，本学期受助学生1166人次。

#### 四、各类典型不断涌现

通过年级组、综合组推选，学校集中研究，确定谭向阳、周昆平为县级优秀教育工作者，李毅、李和平为县级优秀教师，报县局表彰，其中李毅由县局推荐为市级优秀教师。

通过各支部推选，总支集中研究，确定罗国振、龚加宜、李新开、程竹玲、谌勇、张薇等同志为县局优秀共产党员，已于七?一进行了表彰。

今年，市局开展第三批名教师、首批骨干教师等评定工作，学校于6月中旬开始这项工作，经本人申请、民意测评、行政讨论研究，学校决定罗武祥为市级名教师参评对象，夏新国为市级名班主任参评对象，龚新军为市级骨干教师参评对象，报送县局综合考评确定，再报市局参评。

学校希望全体二中人想学校之所想，急学校之所急，大胆担当。人人争当先进，先进更先进，后进赶超先进，为学校发展尽职尽责尽力。

#### 五、文明安排假期生活

1. 老师们要严格遵守《严禁中小学校和在职中小学教师有偿补课的规定》，规定内容有：严禁组织、要求学生参加有偿补课；严禁学校为校外培训机构有偿补课提供教育教学设施或学生信息；严禁在职教师组织、推荐和诱导学生参加校内外有偿补课；严禁在职教师参加校外培训机构或由其他教师、家长、家长委员会等组织的有偿补课；严禁在职教师为校外培训机构和他人介绍生源、提供相关信息。老师们，教育禁补风声很紧，全国作风整顿力度很大，千万不要去撞红线。

2. 今年下学期要接受省人民政府督导室的现场督导评估，老师们都要有充分准备，备课本、听课本、作业批阅本等原始资料请注意收管保存，任何人不得妨碍督导评估工作，不得

拖后腿。到时只查材料不问理由，请大家尽早准备。

最后，祝暑假愉快，祝老师们家和万事兴！

## 备考会校长发言稿篇三

老师们：

下午好！

学生在校还有两个多月的时间，作为毕业班的老师，我们的职责是：培养合格的中学生，向社会交一份满意的答卷。本学期要抓好以下几方面工作：

### 一、要有紧张的氛围。

毕业班了，老师和学生们走路脚步声更快了，课堂里学生的练习更专注了，课桌上的学习资料垒得更高了，办公室围着老师转的学生更多了，课间跑步、体育课上的体育训练抓得更紧了，主动与老师交流的家长多了，……当然这是一种主动的紧张，一种自然的紧张，一种和谐的紧张。营造紧张的学习氛围，方法很多，如：把每一堂课设计得更紧凑些，容量更多一点、把班级的宣传阵地设计得更好些、把中考的信息让学生早知道，让学生多接触一些中考的题目等等。比如马洪燕老师经常提前上课，这就是一种紧张的表现。

### 二、要有远大的理想。

要教育学生有远大理想，教师首先要有理想和目标，说句实话，能担任九年级的教学，本身就是一种光荣，按正常计算，一位从教30年的老师，轮到任教毕业班的也不过十余次，我们这一届500多名怀揣着梦想的少男少女，有没有信心，会不会超越自我，实现自己远大的理想和目标，我们的老师太重要了，我们一定要知道，学生的潜力是无限的，一切都有可

能，接近几年的经验推算，只要学生能获得各科70%的分数就有可能考取一中。老师更要树立信心，你要相信，我们的学生都是好样的，一定能成功。所以，要使学生获得成功，教师首先要有信心，立目标。

### 三、要有科学的方法。

投入是一种很好的方法。我们的毕业班老师要花更多的时间去思考，花更多的时间去准备备课，要花更多的时间去提优补差，要花更多的时间去沟通交流。同时其他的教育教学方法也很重要：精讲多练是关键；知识整合是策略；个别辅导是法宝。比如张兰老师上自习的时候分别从不同的班级里叫出个别学生时行提问，这就是一种很好的方法吗。当然九年级还有很多的老师办法很多，不能一一举例。

### 四、要有合作的团队。

只有合作才能出战斗力，可以这样说，学校已积极为老师们创设了比较好的平台，比如班主任以班风建设为重点，学科组则以学科成绩为重点。我们非常相信，我们的老师都有自己的一整套方法和想法，但我们要服从团队，配合团队开展各项教学工作，班主任要多与任课老师交流，学科组长要多与同学科组老师交流，要充分利用好每周半天的集体备课时间，当然，老师们也要多与班主任和学科组长沟通，以提供更多的信息，帮助团队不断进步，只有当个体的主观能动性融入到团队中，才能产生更好的效果。当然在这个过程中，我们每位老师都要精心处理好各种有利于教学的关系，如家长与家长，学生与学生，老师与家长，老师与学生，使之形成一个良好的关系网，我们都朝着同一个目标，这样的合力才是最佳的。

### 五、强调几个问题

1、上课与作业。按时上下课这是天经地义的，今年这一级学

生的现状非常不乐观，我们面对这样的压力更应该紧张起来，虽然平时老师们做的很不错，但要想出现奇迹，更要下更大的力气，想出超常的办法，付出更多的付出，消耗更多的精力，出现好的结果也就很不错了，所以希望老师们在今后的教学中执行候课制比原来还要好，上课效果比原来更要好，吃苦耐劳的精神继续发扬光大。坚决杜绝拖拖拉拉上课、不备好课进课堂、松松垮垮讲课、课堂上随意进出等这些不良现象。上自习要提前布置好任务，充分利用好学习委员和科代表，让他们当好自己的信息员，学习上有什么问题要及时反馈给老师，老师要随时解决好学生学习中遇到的困难。切忌自习课上不盯班或只盯在一个班或长时间站在楼道里，只有老师们昂首挺胸向前看攥起拳头往前冲，才能顺利完成我们应该完成的任务。

2、作业。从本学期开始，各科作业必须由教师亲自批阅，禁止学生代批，今后业务检查时专门检查此项内容。

3、集体备课。要深刻理解“集体”的含义，什么是集体？集体意味着什么？我想每位老师清清楚楚，正因为我们清楚，才进一步希望每位老师在集体备课时毫无吝啬的把自己的智慧毫无保留的迸发出来，形成一种合力，供大家共享，以达到为我们教学服务的目的。

4、班主任。前两周除极个别班主任有时不能及时到位外，其余班主任都能提前到位并能及时盯到班级里，特别是早餐前到位比较早。从下周开始班主任正常休班，但应该在校时间必须在校，特别是晚自习期间，有的科目老师一个人要盯好几个班，更需要班主任辅助班级管理，只有这样才能确保班级秩序的稳定有序，才能保证我们的教学质量。学校从下周一开始，晚自习期间抽查班主任在岗情况，希望九年级的全体班主任比前两周做的更好。

5、就餐值班与学生就餐站队。早、晚餐值班与学生站队比较好，中餐时值班老师不能按时到位，学生站队也不整齐，甚

至个别学生有搂搂抱抱等不雅行为。一是班主任教师一定强调好无论是早、中、晚都要按时出来站队，二是中餐值班老师要按时到位值班，否则出了问题我们承担不起，我们已经被上学期的“11.8”事件压的喘不过气来，我们不能再有丝毫的疏忽，所以，责任就是我们的品行，责任就是我们的素养，责任就是我们的外表，责任就是我们的全部。

6、查课与楼道值班。这是我校采取的能确保上课质量及师生安全的一种有力措施，从下周一开始两个级部从原来的基础上再进一步细化安排好人员按时值班。查课记录要实事求是，不能有虚假行为。楼道值班无论是教师还是各班学生禁止出现空岗，否则，还是责任问题。

7、其他。各班的知识结构图要张贴平整，每一张纸的四周都要用透明胶带贴好；早上仍有少部分同学到位较晚，特别是班主任老师要引起高度重视；各班的课堂记录表要及时填写；各教室要按时锁门并关掉饮水机上的电源；课间操时各位班主任一齐跑或不跑，若不跑步就按原来指定的位监督学生跑步（1.12在起跑处，3.10在明志教学楼西南角上，5.8在明志教学楼东南角上，6.7在奶房门口，4.9在综治办门口拐角处，2.11在教工车棚东门拐角处），禁止学生一跑步就围到学生检查的地方去。不是班主任的老师一律到操场上做操，出勤情况将记入个人考核。

另：\_\_市中考第一次练兵定于4月15、16号，全市统一，意义重大，能基本反映出我们的真实水平，希望老师们全力备考。

## 备考会校长发言稿篇四

毕业班工作是学校整体教学水平的集中体现，是学校工作的重中之重，在开学之初就召开毕业班老师大会，与毕业班老师共商对策，可见学校对毕业班工作的重视，目前是毕业班教学的关键时刻，今天召开这个动员会，旨在使大家明确目标增添信心，确定措施创造辉煌，也是为夺取今年中考的胜

利给老师们鼓劲、加油。

## 一、分析现状，增添信心

1、从上学期期中、期末来看，与去年相比，总体成绩比去年好，首先从年级来看，摆脱了最后一名，从单科来看历史区第十名，数学区十一名，政治十四名，英语十四名，语文十五名，物理、化学略差，从单科来看，胡秋红的英语在区还处于领先地位，期中、期末均在前五名。马红燕的历史也比较突出，期中区11名，期末区第6名，徐立萍的期末数学名列区第7名，陈慧青的期末数学名列区第十名，陈桂萍的政治、周传方的历史、张萍芳的数学、潘彩萍的数学都已接近区中游位置。但是优秀生不占任何优势，尖子可能还没有去年尖，优秀人数不理想，存在偏科现象；后进生队伍仍然很庞大，值得我们特别关注。

2、部分老师不注重在课堂效率和方法上下功夫，不转变观念，仍是满堂灌，一言堂，总不愿意放手，自己教的辛苦，学生学的辛苦，但收效甚微，我们应结合我校的现状，坚决要向45分钟要效率，每节课无论是何学科，一定要留下15到20分钟给学生练习，巩固和背诵，要千方百计，在效率上下功夫，要舍得放开手脚，让学生特别是优秀学生，自由发展，一定要教给学生学习的方法，不能拼时间，打消耗战。

3、毕业班很多教师都不注意研究中考题型，有些老师对本学科中考考哪些内容，哪些是重要考点，有多少题，考试方式，学生答题规范和方法都一无所知，都很茫然。这对毕业班复习极为不利。

## 二、明确目标，增添措施

明确本届中考的目标：争14、保15。为此，我们应该怎样去进行教学，如何做个别辅导，复习的安排怎么进行？……这些都是我们所思考的问题，且需要我们去解决。同时，我们现



在对毕业班工作的指导思想是：面向全体学生，保优生，抓中层，促差生；强化常规管理，正学风，抓考风，抓课堂，求效率；发挥团结协作，脚踏实地的工作精神，争创新的佳绩。

各班级要制订出各班级的目标，把目标落实到学生个人身上，各学科要有学科目标，教师个人、学生个人也要有自己的奋斗目标，这样使总目标与分目标形成一个目标锁链，环环相套，融为一体。

### 三、几点建议：

第一，团结全体教师，调动一切积极因素，发挥集体效应。毕业班工作在分管校长和教导处的领导下，制定毕业班工作计划，定期召开会议，分析各阶段情况、工作重点和应对策略，深入课堂听课，及时了解教学问题，提出改进意见和建议。毕业班教师应做到：制定教学复习计划，把握教学进度，组织复习资料，加强学科研究，研究中考说明，捕捉中考信息；以班主任为核心实施班主任负责制，班主任应做到：确定班级目标，圈定各层学生，协调任课教师，加强学生管理，实现班级目标。

第二，加强学生管理，营造良好的学风(或氛围)是取得成绩的保证。

以班主任为主，各任课教师协助，形成齐抓共管的学风管理模式。

(1) 抓好班级日常工作管理，确保正常有序的班级教学环境；对学生实行量化管理；在政教处领导下，抓好对初三学生的纪律教育。

(2) 通过班会课营造气氛。如列举前三年的中考各类学校的中考分数线，让学生根据自己现有水平，通过105天的努力，模拟填报志愿，确立奋斗目标；现在离开中考还有105天的时间，

各班可以把班队课适当调一下，开一个百日誓师主题班会，让学生表决心；也可以树立身边的示范，让他们学有榜样，行有方向等等多种形式来营造中考气氛。通过一些列主题班会，对学生进行理想和前途教育，对不同层次的学生提出不同层次的要求，让学生树立“进步就是成绩”、“进步就是100分”、“进步就可以毕业”的观念，让他们人人都有信心，教育学生要讲究方法。初三学生往往情感敏锐也较脆弱，逆反心理强，要根据学生的心理特点，采取适当的教育和引导方法，多疏导与帮助，多宽容学生犯错误，不要一棍子打死，切忌简单粗暴，急于求成。

(3)加强与家长交流与沟通，取得家长的支持。

(4)加强心理素质教育，学生决胜中考，除智力因素外，还有非智力因素在起作用。在各种非智力因素中，心理因素尤为重要。参加中考不仅是对学生成绩和能力的考试，也是对学生整体心理素质和竞争能力的考试。为使学生能以积极的心态战胜中考挑战，建议大家在学生中大力开展心理素质教育和心理辅导工作，具体做法：前阶段以鼓励为主，提高竞争意识，树立中考信心，既要让学生明确自身的实际，社会的发展和经济建设需要各个层次的人才，“天生我才必有用”，又要让学生明确中考是选拔考试，是一场竞争，是人生征途上的分水岭，是综合能力的较量，其结果必然优胜劣汰，让学生及早做好心理准备；后阶段以多种形式消除恐惧、紧张情绪，以良好的心态参加中考，同时要加强中考模拟训练，加强应考经验的指导。

第三，狠抓课堂，优化教法，指导学法。一是发挥教师自身作用，抓好备课关；发挥教师主观能动作用，抓好上课关；结合学生实际，重视方法研究，抓好学生学法指导关。二是学校管理要从常规抓起，要及时反馈学生对教师的教学要求；突出对教学常规的检查。三是要坚持不懈地做好培优补差工作。抓差生，做好差生转化工作，采取低起点、小步子，鼓励他们战胜学习上的困难，指导他们改进学习方法；抓优生，加大

训练，引导他们自学，解答他们的疑难问题，让他们向高层次发展，抓临界生：一类是临界合格生，另一类是临界优生，这两类学生要集中精力抓好，对他们要因材施教，要“四优先”：课堂提问优先，作业批改优先，课外辅导优先，家庭访问优先；“五跟踪”：思想跟踪，课堂跟踪，作业跟踪，测试跟踪，学法跟踪。通过努力，使大部分临界生在中考中取得明显进步。四是注意捕捉中考信息，了解掌握中考动态，研究大纲、考试说明，有效提高课堂效率，努力在课堂上渗透中考信息。五是保证时间，按时认真做好教学六认真工作，保证教学时间。

#### 第四，讲究科学的复习方法，提高复习效率。

1、解读中考说明，做到有的放矢。《中考说明》中的“考试范围与要求”明确了中招考查的知识与能力要求，考查“基本知识和技能、基本过程和方法”；运用学科知识解决简单问题的能力；进行科学探究与实验的能力；“考试内容与要求”就是中考知识与能力要求的细化标准——考纲。各学科有能力要求。各科学内容有具体的知识栏目，知识考点。这些内容要时刻装在心中，进行思考并细化、解读（使它可操作、可控、可测）。明确每一个考点要考到什么程度（若把不准，就查一查近年来中考试卷在这个点上是如何出题的），把握复习方向，控制复习的尺度。要对我市近3年来的中考、模考试卷进行认真分析，找出常考点（可考性强，出题机率高）与偶尔考点（为增加知识覆盖面而设），做到复习中有的放矢。各教研组一定要开好考纲专题研讨会。

#### 2、注重中考复习策略

(1)把握考纲方向，正确处理教材和教辅的关系。课程《标准》是基准，《考试说明》定方向，手中教材为蓝本，教辅材料做补充。

(2)处理好基础、方法和能力的关系，《考试说明》对基础和

能力有明确要求：

基础：“基本知识、基本技能、基本方法和基本应用”

能力：科学探究能力与应用知识解决实际问题的能力

“抓基础”不能当口号喊！

夯实基础是“根本”，理解感悟是“关键”，方法能力要“渗透”，专项训练获“效果”。

复习中应“注意”和“强调”的问题：

中考试卷是考纲的展现，试卷中突出和重视的问题在复习中必须引起足够的重视。注意理论和实际相结合；注意学科的内在联系和知识的综合；注意关注社会热点、焦点及贴近学生生活的问题；注重运用基础知识和技能分析实际问题能力的培养；注重实验与探究能力、创新意识的培养；强调体现积极的价值取向，即强调科学精神和人文精神；强调人与自然、社会协调发展的现代意识。

重“四基”，重“联系”，重“综合”，重“创新”和“能力”是中考试卷全面考查所坚持的方向。

## 备考会校长发言稿篇五

各位老师：

大家好！今天，参加本次新调入教师座谈会，我感到很高兴。刚才听了几位老师的发言，很受鼓舞，也很受感染。从大家的发言中我感受到了老师们奔腾不息的火热活力和干事创业的强烈欲望。这是我们教书育人的根本所在，也是衡中发展的希望所在。在座的各位老师，都是原来所在学校的业务骨干，教学水平高超、综合素质优秀，你们的到来，为衡中注

入了新鲜血液，增添了新的活力。大家来到衡中后，积极进取、勇挑重担、无私付出，为学校的持续发展发挥了作用，为学生的健康成长贡献了力量。在这里，我代表学校对大家表示衷心的感谢！

老师们，当初你们选择来衡中工作，可以说是很有眼光的。在衡中的这段时间，大家可以感受得到，在衡中，老师们成长的平台很高，发展的机会也很多，在衡中你们可以充分施展才能，充分实现价值，充分享受教育的幸福。可以说，大家选择衡中，就是对自己未来勇于负责的表现，就是对教育发展倾心付出的表现。老师们，你们既然选择了衡中，就是对衡中的信任，同样衡中也信任你们。你们的发展和学校的发展是紧密相联的，学校的目标和你们的目标也是高度一致的，都是为了更好地完成“立德树人”这一教育的根本任务，都是为了给社会传递一份属于衡中人的正能量，都是为了给自己和家庭一个光明未来。所以，希望老师们一定要放心、安心、静心地工作和学习，要沉下身来，坚定信念，不改初衷，成就辉煌。学校会创造更加优越的条件、搭建更为广阔的平台，助力大家尽快成长起来，成为全市、全省乃至全国的名师大家。同样，我也希望老师们要严格要求自己，迅速提升自己，为学校的发展贡献更大的力量，为自己的成长增添更重的筹码。为此，在这里我也对大家提几点希望：

第一，要融入衡中这个大家庭。来到衡中就要尽快融入衡中大环境，真正成为衡中人，要塑造衡中人特有的鲜明气质。一是要讲付出。有付出才会有回报，有成绩才能站得稳，老师们要加大投入、注重实干，姿态要低、眼光要远，要一门心思奔目标，心无旁骛干事业，不要因微利小惠纠结，不要被琐事碎情纠缠。精神上的荣誉、物质上的津贴、生活上的关怀，等等，学校会全心为大家想着，全力为大家解决，而且一定会保证比全省同类学校做的更好、待遇更高。二是要讲责任。要时刻心存“一荣俱荣，一损俱损”的大局观念，共同承担起衡中人“立德树人”的使命，要知荣辱、讲诚信，多为学校着想，多替他人考虑，跳出个人的小圈子，融入团

队的生态场，要和学校思想上同心同德、目标上同心同向、行动上同力同行，把岗位当阵地守、把工作当事业干、把奉献当本分看，凡事多想一点、先干一步，切实做到精密周全、万无一失。三是要讲效率。干工作、办事情要快速高效、准确细致，坚持以细求实，以精求胜，切忌飘浮粗疏、丢三拉四，要有高度的时间观念和雷厉风行的工作作风，今日事要今日毕，努力做一名业务精、效率高的教师。

第二，要锻造高尚的人格品质。作为人民教师，大家一定要切实加强道德修养、锤炼品德意志、塑造高尚人格。一是作风上要做表率。要自觉培养健康的生活情趣，始终保持头脑清醒、心智纯正，不该说的话不说，不该做的事不做，不该去的地方不去，时刻挡得住诱惑、耐得住寂寞，尤其是在大是大非问题上，要旗帜鲜明、立场坚定，切实做到作风最清正，工作最出色。二是行动上要当主角。要带头培育和践行社会主义核心价值观，爱国、敬业、诚信、友善；要保持高尚精神追求，不断提升精神境界，要向央视主持人学习，争当“新闻主角”；要敢于坚持原则，善于包容误解、严于谨言慎行，不凭性子做事、不依心情待人。三是为人上要有魅力。少些浮躁多些踏实，少些惰性多些勤奋，少些清高多些谦逊，少些无束多些自慎，少些冷漠多些爱心，要以自身人格魅力的示范效应和激励效应，给学生、家长、同事传递正能量。

第三，要练就过硬的业务本领。俗话说，艺高人胆大。因此，老师们要充分利用衡中的各种平台和资源，下大气力苦练内功，切实提升教书育人的能力。一是对标意识要强。要强化争先进位的意识，坚持高标准严要求，见贤思齐、见善思齐，对照校内外的先进模范和名家大师，从里到外、从上到下，认真查找差距、寻找不足，克隆别人的优点，克服自己的缺点，发扬原来的优势，力争各项工作迈上新台阶，开创新气象。二是进取措施要硬。要规划好自身发展的路线图，拿出行之有效的具体措施，要有思路、有办法、有毅力，不能浑浑噩噩、糊里糊涂地过日子，要千方百计求进步，一心一意干工作。三是育人成果要实。老师们要以积极的心态投入工

作之中，以一流的成绩体现自身的价值，努力把想干的事看准，把看准的事干成，把干成的事做精，用脚踏实地、埋头苦干取得骄人成绩和丰硕成果，体现自身价值，助力衡中的大发展、大跨越。

老师们，学校既是我们实现人生价值的平台，又是我们共同的精神家园。学校的发展离不开每一位教师的努力，每一位教师的进步，也离不开学校的发展。希望老师们要倍加珍惜在衡中工作的机会，尽快融入到学校发展事业中，待人有情，容人之短，激人追求，助人成功，要时刻牢记自己是衡中人，真正做到：走出校园我是衡中的形象，走进校园我是衡中的主人。要充分发挥自身的主动性、积极性和创造性，振奋精神，积极作为，精心教学、细心育人、潜心研究，全力成为德艺双馨的卓越教师。我相信，只要我们凝心聚力、抢抓机遇、开拓进取，我们每个人必定会赢得出彩的人生，学校的明天也一定会更加美好！

谢谢大家！

## 备考会校长发言稿篇六

老师们：

大家好！

在这秋风送爽、硕果飘香的季节，我们迎来了第\_\_个教师节。今天，在平凉铁中我们欢聚一堂，共同庆祝我们自己的节日，我感到非常高兴。在此，我谨代表区教育局党委向平凉铁中近二十年来辛勤耕耘在教育第一线的学校领导、全体教职工致以亲切的慰问和节日的祝贺！并表示衷心的感谢！

平凉铁中自1996年建校以来，学校领导团结协作，上下一心，始终坚持“以教师立校，以素质兴校，用教师的努力办人民满意的学校，用高尚的师德升华学校”办学建设理念；在教

育教学过程中始终贯穿“以人为本，以德为基，培养能力、发展个性、提高素质，全面发展”的育人原则，狠抓教育教学质量，全面推进素质教育。

多年埋头苦干，今朝硕果累累。

从19\_\_年至今十年来，平凉铁中先后被兰州铁路局、平凉市、崆峒区委、区政府、区教育局等15次评选为文明、先进单位及教育教学质量先进学校等；学校中考六科合格率已连续七年位居平凉市区第一。20\_\_年、20\_\_年、20\_\_年、20\_\_年全国中学生英语竞赛中铁中分别有14名、17名和12名、11名学生获奖。尤其近三年，连续被市委、市政府授予“先进学校”、“文明单位”等称号，在今年崆峒区初中毕业升学考试中，平凉铁中学生余美瑛以总分653.8的优异成绩位居榜首，摘得桂冠。另有6名学生进入前10名。有26名学生进入前100名。

各位老师，这些成绩的取得，离不开区委、区政府的正确领导，离不开全区人民的大力支持，当然，更离不开学校领导和师生团结协作，上下一心的团队精神；无私奉献，忘我工作的敬业精神；敢为人先，不畏困难的拼搏精神，一句话，离不开我们铁中精神。

下面我再提出几点要求：

一要继续发扬团结协作的团队精神。

团结是发展的基础，过去铁中班组成员之间在积极向上的工作氛围和\_\_的气氛中，形成了讲求团结、勇于负责、相互信任、各尽其职的工作作风。今后更要以这种团队精神为荣，不断增强教师队伍的凝聚力，促使全校上下，心向一处想、劲向一处使，推动全校整体工作不断向前发展。

二要再接再厉，进一步强化师德建设。



要引导广大教职工“爱岗、敬业、爱生”，学习、研究、创造，使广大教职工以全区教育改革和发展为己任，永葆默默无闻、无私奉献的本色，永葆志存高远、严谨笃学、与时俱进的良好师德形象，为教育事业贡献自己的聪明才智。

三要狠抓教育教学质量，精心教书、全面育人，争做新课改的先锋，创造出鲜活的经验。

天真烂漫的孩子来到我们的课堂，就是把自己的未来、成长的快乐和一生的幸福交给了我们。我们要牢固树立“绝不放弃每一位学生，扶助、发展每一位学生”的育人理念，在教学观念和教学方法上求变、求新、求活，不断提高素质教育水平，在激烈竞争中再创佳绩，再立新功。

各位老师，“致天下之治在人才，成天下之才在教化，行教化之业在教师”。愿大家以更加崭新的姿态，更加昂扬的斗志，更加饱满的热情，更加务实的作风，推进平凉铁中教育教学工作又好又快发展，为崆峒区教育事业做出新的更大的贡献！

最后，祝广大教职员工节日快乐，身体健康，工作顺利，阖家幸福！谢谢大家！

## 备考会校长发言稿篇七

各位老师：

大家上午好！

今天在\_\_实验学校的发展史上注定会成为一个值得纪念的日子，20\_\_年8月29日，今天是这个新学校自建校以来最热闹的一天，因为我们迎来了全体新教师的到来。今天也是我第一次在这样的场合和大家见面，非常高兴和在座的熟悉的和将要熟悉的老师们成为同事，第一次和大家交流交心，我想说

四个词——有幸、有缘、有感、有言。

第一个词，有幸，荣幸，幸运的意思。为什么讲有幸呢，我想是基于以下三个方面的原因：第一，近几年来在打造教育强区的总体目标下，本届区政府尤其重视教育事业的发展和建设，为满足地区百姓日益高涨的享受优质教育资源的要求，新建九年一贯制\_\_实验学校应该说是\_\_区教育发展史上的一次大手笔，一大亮点。新学校楼体投资4000多万，占地面积3万平方米，建筑面积16000平方米，目前主体工程已经完成交付使用，其他如塑胶场地、路面、绿化、校门、舞蹈教室、体育馆、报告厅也在紧锣密鼓进行中，多媒体设备、微机室、课桌椅、教师办公桌、教师办公桌椅也正在安装调试中，都将于近期陆续完成，8月7日，已接收规定学期近1600名新生报到。今天又安排接收了分别来自17、18、20中学及区内各小学的新老师报到。\_\_实验学校的成立，如何划分学区，如何调配老师，能否如期开学，一个多月来一直是地区百姓的焦点。我承蒙各级领导的信任，安排到这样一个注定会引人注目的学校担任第一任校长，深感荣幸。

第二，我从3月份部分介入实验学校的筹建工作，到8月1日正式离开二中，进驻实验学校历经了学校除主体建筑之外设备采购，询价，招标，谈判的各个环节，深知在这所新学校身上寄予了区委政府和全区百姓多大的期望。36个标准教室，每个教室中4万多元的多媒体设备，现在国内最先进的交互式投影，每个班级价值万元的学生升降课桌椅，每位教师1000多元的办公桌椅和书柜，上课教师价值4000多元的笔记本电脑，500座位的多功能报告厅，标准室内篮球馆，目前国内范围内最先进的监控系统，校园广播系统，通信及网络系统，校园网系统，按照政府赵强区长的讲话，区政府为实验学校打造了目前省内一流，全市独一无二最先进的校园硬件条件，目前内设部分的投入已将近1000万。举一个最简单的例子，8月6日学生报到前一天，校园正门楼前还是一片泥泞，当时我代表学校向施工单位提出，明天前一定要将泥泞的路面处理好，不影响第二天学生报到，施工方高度重视，紧急调来了6

台拉混凝土的大罐车，从下午2点到几乎晚上10点，突击浇注混凝土，一车8立4000元，一个下午浇注了大约30车，我当时和几位领导开玩笑说，门前这条路是拿钱铺出来的，十多万哪！置身在这样一个目前全市最先进，几千万打造的学校中，正式进入这半个月来，我们一直很兴奋，能在这优越的环境中工作几年，深感荣幸。

第三，从8月20日老师放假以来，区内对实验学校的老师的调配问题的议论达到了空前热烈的程度。我也关注到了网上的一些议论，特别是有些家长对实验学校所谓“一流的校舍、二流的教师、三流的学生”的担忧也引发了我们忧虑。前天我拿到了学校教师名单，我认为区政府及教育局“均衡调配，侧重新校”的大原则得到了很好的落实，对目前分配来的老师我非常满意，目前已经介入实验学校前期准备工作的几位领导在几天来的交流议论中一致认为调配给我们的这114名教师无论从个人素质，过往的工作表现，年龄结构都是相当不错的，这让我们打造市内一流学校，争当区内学校的标杆和排头兵的目标有了切实的保证，我们有信心打造出一支舍得高尚，业务过硬，开拓进取的教师队伍。特别是从8月6日起，小学的王晓霞，杨静，吴霞，尹季秋，王立春，刘洪刚，董垚，曹丽霞，崔素艳，王艳秋等10名教师。原十八中学分入实验学校的23名同志连续奋战2天，原十七中学的几位实验员，图书管理员，突击抢运原十七中学的仪器，设备，图书，不计得失，不讲价钱，克服困难，让我们感动，也对今后的工作充满，代表校班子向大家致谢！与这样一群可爱的，可敬的老师要一起工作几年，成为\_\_实验学校历史上的第一批创业者，深感荣幸。

第二个词，有缘。我历经了3所学校，与在座许多位熟识，也和其中很多人是同学，是生活中很好的朋友，今后我们将朝夕相伴，荣辱与共，休戚相关，大千世界，茫茫人海，能和大家有这样的相遇和相处，真是一种缘分。这十几天来，和小学部的几位领导，老师也有频频的工作接触，感觉也很投缘。和中学部的几位领导更不必说，我们有在二中四年的共

同奋斗经历，彼此更加了解。请在座各位老师放心，我们一定会打造出\_\_区教育系统最好的领导班子，最好的领导班子的标志就是在管理上严格要求，在事业上和大家一起进步，在素质与能力上与大家一起成长，生活上全心全意关心，支持，理解全校教师，不断提高个人修养和领导能力，做全校教师可亲的同事，可信赖的朋友。如果还是四年后，我们大多数教师能真心地讲，和全校的老师，领导相处融洽，像一家人一样，虽然累点，辛苦点，但精神愉快，每天上班很开心，很充实，就像我这次离开二中有些老师和我表达的那样，我觉得这就是有缘。

第三个词，有感。这么大一所学校，1600多学生，120多教工，千头万绪，开头非常重要。我想教育自有它本身的规律和要求，要说对新学期的要求，我想可能我们要做到“六讲”。

一讲“人本”，教育，人是最终目的。学校的一切工作都是为了人，为了学生和教师，“人本”的一个重要含义就是要有人文关怀，教育就是一种关怀的人生，领导对广大教师的关怀，老师对学生的关怀，这就是为什么我们的管理行为和教育活动要始终充满着爱，包含着情，这一点我们要尤为注意。

二讲秩序。一所如此庞大的学校，要做到大而不乱，按部就班，张弛有度，收放自如，就必须讲秩序，秩序就是规范，就是有令必行，令行禁止。

三讲责任。个人忙好个人的，努力做好最好的自己，人人恪尽职守，各司其职，各负其责。我想人人要有这种意识——“学校发展，我的责任；学生发展，我的责任；自我发展，我的责任。”人人都做好了份内之责，就会产生巨大的聚集效应和推动力，当然在合作与共享及维护团队荣誉上，同样需要责任感。

四讲品味，品味就是追求卓越，追求卓越才能与实验学校的

身份相符合，在实验学校，今后要多一些与大师的对话，多一些深刻独特的思想，多一些德艺双馨的名师，多一些高雅的文化，体育活动。品味造就品质，才能铸就品德。

五讲实绩。每个人都要有这种意识，“父母给我姓名，自己打造品德”“要凭本事吃饭，靠实绩取胜”。

六讲境界：我们的领导和老师要不断提升自己，做有奋斗感的教师，要以事业为重，学校为重，团队为重，做有荣誉感的教师，要树立目标意识，成长意识，做有责任感的教师。

第四个词叫有言，有言在先的意思，不是约法三章，也不是丑话说在前头，只是有几个想法和大家交个底，做个沟通，五句话，也是与大家共勉。

第一句话，勤奋敬业，不辱使命。

美前总统肯尼迪在就职演说中有一句经典名言，“不要问祖国能为我们做些什么，而要问我们能为祖国做些什么”，拾人牙慧，我也对自己说“不要问实验学校能带给我什么，而要问我为实验学校做些什么”，我想老师们也可以对自己发此一问。

第二句话，凝心聚力，同心同德。

这四个词的含义大家都清楚，我只想表达，在我们这个浩大的团队里，即使有不同的意见，那也是优美的和声，而不应该是刺耳的杂音。

第三句话，制度第一，校长第二

在我们学校，任何人不能凌驾于制度之上，制度是学校文化的根本和前提，孔子说，“君子务本，本立而道生”，制度的执行和坚守也是人治和法制的分水岭，制度关键在执行，

所以我们要特别强调执行力。

第四句话，追求细节，做好小事。

细节决定成败，细节就是品味，细节就是水平，细节就是管理，细节就是影像。追求细节，就是追求一种精致化的管理。我们的学校，越是庞大，就越要精致化，越不能粗放，粗放的管理在这样的学校是一定会出大乱子的，至于说到小事，我认为其实小事就是大事。

最后一句话，成就教师，发展学生。

这是我们教育的出发点和归宿，对于教师来说，发展教师是校长的第一要务，但教师发展需要内因和外因的共同作用，所以更多的时候，我们将搭建舞台，提供环境，创造条件，适时鞭策，重在激励。对于学生来说，我们要打造适合学生的教育，要及时改进自己的教育方法和教育观念，来适应不同程度的学生。

我要讲的四个词就是这么多，也是第一次和大家讲话说说感想和工作思路。再说说我这个人吧，\_\_年辽化高中毕业，\_\_年锦州师范学院数学系毕业，辽化二中教师，6年班主任，二年班主任兼年组长，\_\_年二中的政教主任，\_\_年教育局普教科科长，\_\_年19中学校长，\_\_年18中学校长，现在到实验学校。工作中也取得过一些成绩，认真盘点一下，有来至于二中的学苗，敬业奉献的教师队伍，我是一个工作狂，可以常年包括寒暑假扎根在学校，那些努力工作，责任心强，学生喜爱的老师一定会是我最好的朋友，在三中、二中领导缺勤，病事假在做绩效工资也照样口不谈，工作中有问题大呼小叫也真言不讳。在实验学校，我们要树立一种规矩：让能干的人享受到应得的荣誉，让多干的人不吃亏，让老实人不受欺负，对偷奸耍滑不干活的人大家鄙视。

昨天晚上，我和郑宝基校长，高涛主任去18区一起带了个头

效仿古人沐浴更衣，其心志成，目的是带着一种虔诚的心情，祝愿\_\_实验学校在我们的手中，在全校老师共同努力下越来越好。

## 备考会校长发言稿篇八

敬爱的老师，亲爱的同学们：

大家好!我很荣幸能够在这个激动人心的时刻，在飘扬的队旗下代表全体老少先队员向新入的新队员们表示衷心的祝愿和热烈的欢迎。我想此时此刻，你们的心情一定和我一样兴奋。因为在这阳光明媚的快乐日子里，我们学校又有一批新队员在庄严的队旗下宣誓加入了我们中国少年先锋队这个光荣的队组织里，进一步充实了我们这个庞大的队伍!

同学们，你们知道今天是什么日子吗?今天是一个让人心生澎湃之情和无限光荣感的日子。66年前，中国少年先锋队在党的亲切关怀下成立了。

少先队，是一个光荣的集体;少先队员，是一个光荣的称谓;少先队辅导员，是一个光荣的职业。在少先队66年辉煌的历史上，涌现出了无数先进典型，他们是少先队光荣传统的传承者，是少先队体验教育思想的承载者，是党对少年儿童殷切期望和少先队光荣任务的实践者。

同学们，或许你会说，我们小小的肩膀承担不起太多大重量?我们小小的身躯不能把责任担当?在“5.12”四川汶川特大地震灾害中就涌现出的一大批抗震救灾英雄少年用生命的顽强，给了我们肯定的答案——小肩膀一样能承担大重量，小身躯一样能把责任担当。天灾地难，让成长多了一份特殊的营养，让孩子们迅速长大。同学们：正是这群抗震救灾英雄少年，把一个希望的中国，生动地矗立在大灾面前，废墟之上，正是这群这群抗震救灾英雄少年，用沉着镇定、临危不惧、坚强勇敢、勇于救人的品质，映出少年中国大模样!同学

们，他们就是我们学习的榜样。

老师、同学们：在先进典型中，也有一位又一位优秀的少先队辅导员。如果将少先队员比作含苞待放的花朵，那么，少先队辅导员就是花园里的园丁。花儿的成长离不开园丁的耕耘，广大少先队辅导员为我们奉献着辛勤的汗水，为我们营造着良好的成长氛围，为我们指引着人生的前进方向。

我的讲话完毕，谢谢！

## 备考会校长发言稿篇九

老师们：

大家好！

在这秋风送爽、硕果飘香的季节，我们迎来了第\_\_个教师节。今天，在平凉铁中我们欢聚一堂，共同庆祝我们自己的节日，我感到非常高兴。在此，我谨代表区教育局党委向平凉铁中近二十年来辛勤耕耘在教育第一线的学校领导、全体教职工致以亲切的慰问和节日的祝贺！并表示衷心的感谢！

平凉铁中自1996年建校以来，学校领导团结协作，上下一心，始终坚持“以教师立校，以素质兴校，用教师的努力办人民满意的学校，用高尚的师德升华学校”办学建设理念；在教育教学过程中始终贯穿“以人为本，以德为基，培养能力、发展个性、提高素质，全面发展”的育人原则，狠抓教育教学质量，全面推进素质教育。

多年埋头苦干，今朝硕果累累。

从19\_\_年至今十年来，平凉铁中先后被兰州铁路局、平凉市、崆峒区委、区政府、区教育局等15次评选为文明、先进单位及教育教学质量先进学校等；学校中考六科合格率已连续七年



位居平凉市区第一。20\_\_年、20\_\_年、20\_\_年、20\_\_年全国中学生英语竞赛中铁中分别有14名、17名和12名、11名学生获奖。尤其近三年，连续被市委、市政府授予“先进学校”、“文明单位”等称号，在今年崆峒区初中毕业升学考试中，平凉铁中学生余美瑛以总分653.8的优异成绩位居榜首，摘得桂冠。另有6名学生进入前10名。有26名学生进入前100名。

各位老师，这些成绩的取得，离不开区委、区政府的正确领导，离不开全区人民的大力支持，当然，更离不开学校领导 and 师生团结协作，上下一心的团队精神；无私奉献，忘我工作的敬业精神；敢为人先，不畏困难的拼搏精神，一句话，离不开我们铁中精神。

下面我再提出几点要求：

一要继续发扬团结协作的团队精神。

团结是发展的基础，过去铁中班组成员之间在积极向上的工作氛围和\_\_\_\_\_的气氛中，形成了讲求团结、勇于负责、相互信任、各尽其职的工作作风。今后更要以这种团队精神为荣，不断增强教师队伍的凝聚力，促使全校上下，心向一处想、劲向一处使，推动全校整体工作不断向前发展。

二要再接再厉，进一步强化师德建设。

要引导广大教职工“爱岗、敬业、爱生”，学习、研究、创造，使广大教职工以全区教育改革和发展为己任，永葆默默无闻、无私奉献的本色，永葆志存高远、严谨笃学、与时俱进的良好师德形象，为教育事业贡献自己的聪明才智。

三要狠抓教育教学质量，精心教书、全面育人，争做新课改的先锋，创造出鲜活的经验。

天真烂漫的孩子来到我们的课堂，就是把自己的未来、成长

的快乐和一生的幸福交给了我们。我们要牢固树立“绝不放弃每一位学生，扶助、发展每一位学生”的育人理念，在教学观念和教学方法上求变、求新、求活，不断提高素质教育水平，在激烈竞争中再创佳绩，再立新功。

各位老师，“致天下之治在人才，成天下之才在教化，行教化之业在教师”。愿大家以更加崭新的姿态，更加昂扬的斗志，更加饱满的热情，更加务实的作风，推进平凉铁中教育教学工作又好又快发展，为崆峒区教育事业做出新的更大的贡献！

最后，祝广大教职员员工节日快乐，身体健康，工作顺利，阖家幸福！谢谢大家！