

# 2023年煤矿队长述职报告 煤矿区队长述职报告(模板5篇)

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。那么什么样的报告才是有效的呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 煤矿队长述职报告篇一

述职报告作为专业技术人员述职述廉的重要应用文体，对人才的选拔、培养和使用中具有重要地位和作用。下面是本站为大家准备的煤矿区队长述职报告，希望大家喜欢！

各位区科领导你们好！

现就本人一年来的学习和工作情况向大家汇报一下。一年来，认真履行防突队长岗位职责，紧紧围绕公司、矿两级职代会确定的各项目标任务，坚持以人为本，抓安全、促效率，立足岗位，积极进取，扎实工作，有力地促进本队各项工作的稳定发展；很好地完成区里下达的各项工作任务。通过学习，本人的理论水平和业务素质也有所提高。

一、加强政治理论学习，提高理论水平和业务素质。今年按照矿、区的学习安排，认真学习了“三个代表”重要思想和党的会议精神，及集团公司、矿两级职代会精神。学习中，认真研读，反复理解，深化学习效果，通过不断的学习，增强了我的政治意识和责任意识，使我更深刻认识到，要适应现代企业制度和公司大发展的发展要求，必须不断地加强政治理论和业务知识的学习，树立正确的人生观，提高业务素质和工作能力，努力把自己锻炼成为一个政治过硬、业务熟练、作风优良的管理者。

二、抓管理机制，提高工作效率。一年来，在队里部分职工工作岗位上安全意识差、工作拖拉、竞争意识不强、思想上存在着“干好干坏一个样”等消极认识的现状。为了扭转这种局面，激发大家的工作热情和进取精神，在区领导的引领下，我在全队敲响了“不换思想就换人”的警钟和采取了制度严管等措施，先后有两名职工在安全生产中，由于工作不负责、安全工作不到位，给安全工作造成被动局面，被当面写出书面检查和停工学习。同时，按照“公开、公正、公平”的原则制定管理制度，让职工之间相互讨论，选出适合本队工作特殊的管理制度。这一做法有效的增强了职工的自我认识，激发职工的工作主动性。今年在开采2x7工作面时，工作面抽放牌板有x块未填写，被我及时查出，并在班前会上对此事做出了处理和批评，他本人也认识很好，主动承认错误，并接受处理。

三、是加强材料管理，合理分类，跟踪材料使用走向，严把材料管理关。为了把材料消耗控制在计划指标内，我和职工群众讨论制定和完善了材料管理制度，从而避免了材料的流失和浪费。

四、是搞好职工队伍建设，与职工群众打成一片，凝聚起一个团结奋进的战斗集体。对全队人员的思想作风、学风、工作作风、生活作风、上存在的主要问题进行了教育整顿，保持了一个好的工作作风，创造了一个好的工作环境。

今后的努力方向：

- 1、提高自身素质，为适应现代化矿井的需要打好坚实的基础。
- 2、严格执行区科领导决定，维护职工团结，带好队伍。
- 3、虚心接受职工的建议和意见，集思广益，搞好区队生产经营工作。

4、廉洁自律，维护广大职工群众的利益，做职工群众的知心人。

5、发扬密切联系群众的工作作风，认真履行岗位职责，与职工同甘共苦，使今后的工作能够更进一步。

我叫xxx□是一名中国共产党党员。现任赵固一矿运输队经营副队长兼机电副队长。任职期间，我始终坚持党的安全生产方针，牢固树立“以人为本，安全第一，生命至上”的安全治理理念。在上级领导的正确领导下，团结带领全队职工，积极投身生产，严格安全治理，上下齐心协力，圆满完成了各项工作任务。

## 一、思想政治方面

煤矿治理工作是一项环节复杂、技术性强的非凡行业，作为队长，不但要业务强，更需要政治思想素质高。我作为一名管理人员，多年来，在作好业务治理的同时，注重政治思想的学习。在平时，抽出一定的时间自学，认真接受“三观”教育，坚持以邓小平理论、“三个代表”重要思想为理论依据，科学地融入到自己的工作实践中，指导好自己的工作，坚持以党的安全生产方针为指导，贯穿安全生产的全过程。并认真贯彻矿提出的各项安全生产思想，领会其中的精神，使自己在做好业务治理的同时，政治思想水平得到很大提高，为以后工作的开展奠定了坚实的基础。同时利用班前会和培训课，亲自向全队职工贯彻集团公司和矿上下发的各种文件，提高职工的业务素质和安全意识，推动了全矿井的生产安全。

## 二、本职工作方面

## 三、自我鉴定方面

我认为，治理从应用到具体实施，必须从基础做起，从日常做起，从实践工作着手，使其更规范、更具体，并能得到重

视，体现出严厉性。为此，我作为副队长，必须要自我加压，不断学习，开拓思路，狠钻业务，同时严格我队的工程质量治理和作业规程的编制，完善队务治理，重视各班组具体实施过程中的实际情况，结合自己多年的实践工作经验，提出建议。在平时的工作中，本人爱岗敬业、思维严谨、作风踏实、严格安全生产治理。以搞好生产为职责，以安全治理为己任，努力提高治理水平，全身心的为赵固矿的发展积极贡献。

#### 四、廉洁自律方面

在行业作风建设和廉洁自律方面，我以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，始终认真落实党风廉政建设责任制，严格要求自己，认真学习有关党风廉政建设法律、法规，果断贯彻执行中心和上级关于廉洁自律的若干规定，自觉遵守矿上的各项准则与规定，严格要求自己，牢记党的宗旨，坚持立党为公，执政为民，坚持利为民所谋、权为民所用，不以权谋私，严守法纪，秉公尽责，依法办事。经常告戒自警、自重、自省、自励，在新形势下，把好权力关、金钱关、人情关，做到职责清白；在工作之余，严格自律，治理好自己，做到慎独、慎行、慎吃、慎交，自觉把自己言行置于法律、群众的监督之下。加强自律，廉洁从政，以身作则，不断加强自我教育，自我加压，努力做到严于律己，清正廉洁，警钟长鸣，本人无违法乱纪现象。

回顾今年全年的工作，自己还存在很多不足，在今后的工作中，我将以科学的发展观作为新的理念，以取得的成绩作为新的起点，自己决心不断学习新知识，研究新问题，积极推广应用新技术，新工艺、完善技术治理，将学到的知识最大限度地运用到工作中去，按照建设标准化矿井要求，为我们和谐矿区的建设贡献自己的力量。带领全队为建设发展描绘我矿更加美好的蓝图而努力奋斗。

我叫，现任综采二区区长，时刻牢记安全第一的生产方针，

不断创新发展，开拓进取，在矿党政的正确领导下，带领广大干部员工认真观测落实上级指示精神，加强员工思想政治学习，强化现场管理，较好地完成了各项工作任务，为企业发展做出了新贡献，现在我就今年以来的工作汇报如下：

一、不断学习，提高政治业务素质。面对政治经济新形势的变化，矿党政积极组织开展了各项主题教育活动，工区班子充分利用学习日，组着学习讨论，管理干部每人写心得体会、决心书，认清形势，明确目标，思想上同上级组织保持高度一致，受到了广泛好评。我们综采二区被xx市工会评为“20xx年xx市工人先锋号”。

二、团结协作，确保完成工作任务。今年以来，面对复杂多变的井下现场环境，按照矿上级部门要求，积极出主意、想办法，合理安排生产工序，充分调动劳动组织。严格按照我矿管理干部考核标准要求自己，以身作则，月月超额完成下井指标，深入现场“一区两个工作面”，先后完成了工作面的调采工作面改造，增添溜子、支架65节。工作面削减面溜、支架69节及运输信息沿空留巷充填试验并取得成功，得到集团公司的好评，组织召开了集团公司巷道充填现场会。4月份进入工作面后精心组织调采机头143米，削减溜子23节，多回采煤炭资源两万多吨，出色完成了工作面的初采初放任务。进入5月份我们工作不懈怠，通过严管理、细分工，创新管理模式，积极打造质量标准化工作面，于5月20日成功召开了我矿“ ”现场会，受到了矿党政及与会领导的高度评价，为我矿质量标准化建设作出了新贡献。

三、始终坚持安全第一思想，不断强化安全管理。作为工区主要负责人，我时刻牢记自己是本单位安全生产第一责任人，坚持“安全第一，生产第二”的安全理念，不断完善各项安全生产规章制度。充分利用班前会、安全学习日。带头学习并认真传达上级文件、安全指令；学习分析典型事故案例并结合实际，举一反三，认真查找安全上的隐患，提高广大干部员工安全意识，积极协调安排外出人员的安全培训和学习，

坚持特殊工作持证上岗，不断提高施工人员的操作水平。加强现场安全管理，及时排查现场安全隐患，建立安全隐患、工程质量追溯制度，对安全事故、低标准作业绝不放过。既为员工创造了一个良好的工作环境，又使员工养成了良好的工作习惯，以此来提高员工的安全意识和自保互保能力。通过严抓细管，积极整改落实，今年以来我们工区杜绝了轻伤以上人身事故，实现了安全生产。

四、加强内部管理，狠抓质量标准化，促进工作全面提升。年初，我们就将今年定为质量标准化提升年，要通过内部管理、各项制度的严格落实兑现，打造“四个质量”的提升。工区内部根据实际每月至少召开一次管理人员会议，专门研究工作中出现的新问题，集思广益，严格分工制度。抓好各项工作，加强班组建设，健全体制管理，创新工作现场管理模式，充分调动管理人员的积极性、责任感和紧迫感，严格现场管理，要求员工上标准岗、干标准活，通过质量验收，严格落实兑现，增强质量认识。通过强化现场管理、工程质量有了很大提高，员工质量意识进一步增强，操作水平进一步提高。

虽然工作取得了一些成绩，但我深知我们的工作还存在很大不足，距新形势、新发展还有一定差距，我认为还有以下几点：一是对上级文件精神贯彻落实还不够；二是各项制度落实有时还不到位；三是发展创新还需要进一步增强。

在下半年的工作中，我要严格要求自己，不断进取，充分发挥模范带头作用，为企业发展再立新功。

## 煤矿队长述职报告篇二

现担任综掘二队安全生产副队长职务。现就一年来的工作述职如下，请领导职工代表们评议。

安全生产是煤矿各项工作的重中之重。自年初开始我就多措并举、扎实有效地开展各项安全监管工作，取得了全年无一起安全事故的好成绩。在安全生产管理过程中，认真推行了《安全隐患排查奖励制度》、《交接班隐患反馈制度》和《班组长班后自查制度》，通过制度规范员工行为，杜绝习惯性违章。

20xx年1月份、10月份荣获文明生产第一名，本年度我队在水煤控制方面没有出现失误，针对材料码放、管路布置、巷道淤泥、积水的处理等都严格按照调度室规定的标准进行。工作面现场施工时材料及工具摆放严格执行队内管理制度，有物有牌、同类材料严禁多堆放置，生活垃圾及时处理。

为了搞好文明生产工作，我队着重从员工思想教育入手，利用各种会议加大文明生产宣传力度，强化自身意识，并坚持在每周三安全例会上，总结上周文明生产情况，布置下周工作计划，只有员工从思想上感受到了文明生产的利害关系，才能在工作中按章操作。

我队每班利用班前会对前天的各项工作要进行总结、分析，从而使全体员工在思想上能够保持一致，保证了文明生产工作能够落实到位。对井下的各个材料点和每段巷道的管理明确到人。另外我队还实行了井下交接班制度，实行了反馈落实制度，对现场6s情况进行落实处理。

认真组织员工学习上级相关安全生产文件精神 and “三大规程”，在提高员工安全意识的同时规范了员工的作业工序流程；在队内建立事故隐患登记台帐，每月进行一次再分析，并举一反三地结合本人工作实际情况延伸分析，从而达到提升全体员工安全意识的目的，明确自己的安全防范重点，并在有隐患存在时进行自己约束。

严格按照作业规程执行，严格实施工作面交接牌制度和交接班反馈表制度。从切割成型到锚网支护，再到预紧力、锚固

力验收做到了层层把关，人人有责，在软煤区中采取了打超前锚杆，全长锚固，加强锚固效果。在安全检测方面也加大力度，确保在支护质量上的万无一失，对于重复出现的问题严格按照队内工程质量管理办法，对班组长进行落实考核，从而在班与班之间形成了“上一班为下一班负责，下一班为上一班把关”的良好氛围。

前事不忘后事之师，总结过往的经验教训，不断完善以及提高自己，是为了不再重蹈覆辙，在今后的工作中再有所建树。新的一年新的开始，将面对更多的挑战与考验，对于2014年的工作特制订以下工作规划：

一、上半年主要以零星工程为主，没有正常工作面，针对这一点我队将在管理及处罚力度上制定更加严格的考核制度，确保这一时段的生产工作中不出现失误。

二、在每日的班前会及正常生产工作中通过学习与思想教育，努力提高员工的责任意识、危机意识、安全意识，培养职工对于团队的荣辱观与责任感，使其真正参与到班组管理与建设中来。

三、经常到其他连队、科室借鉴学习，以弥补自身存在的缺陷与不足，不断完善自己，以便在以后的工作中更加得心应手。

## 煤矿队长述职报告篇三

我叫\*\*\*，现任\*\*\*\*\*副队长一职，负责井下巷道施工的监督和指导工作，在矿、科领导的关怀与帮助下，我时刻牢记“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针，严格要求自己，遵纪守法，勤勤恳恳，认真做好自己的本职工作、扎扎实实、一步一个台阶。通过近几个月的努力和拼搏，虽然取得了一定成绩，但也有很多不足之处，下面将本人几个月的业务思想和工作总结如下：

1、认真学习煤矿相关的规程措施。参加工作以来，我始终不忘“活到老、学到老”的精神，学习和掌握掘进工作面的作业规程。加强学习《煤矿安全规程》，以《煤矿安全规程》作为安全生产的准绳、衡量标准，努力为今后工作的开展提供可靠的依据。

2、利用科学发展观的观点和方法解决在掘进技术、管理、工作中的问题和难题，树立勇于克服困难的勇气。遇事多考虑、多交流的工作思路，求真务实、艰苦奋斗、开展批评和自我批评。

3、加强业务知识学习，提高自己业务水平，认真落实、矿下发的各项管理规定，严格自觉遵守矿各项管理规章制度。以煤矿“安全第一、预防为主、综合治理”的重要思想为指针，认真贯彻学习《煤矿安全规程》，通过学习使自己提高了认识，明确了以后工作思路和奋斗目标。坚定了信心，激发了我干好本职工作的积极性，树立了“安全第一，预防为主”的思想。

我时刻遵守各项规章制度，认真完成领导安排的每一项工作，无论大小，均认真按质按量完成。积极参加矿每月三次的质量标准化验收工作。配合区队抓好巷道工程质量管理，安全技术管理，圆满完成领导安排的各项任务，达到“安全事故为零”的安全生产目标。

牢牢把握“科学技术就是第一生产力”的真理，通过现场实践经验的积累及专业理论知识的更新，不断提高参与科学技术研究的能力，为我矿在掘进质量标准化达标作出自己应有的贡献。

工作中还存在很多缺点、与领导要求不够严格，理论知识业务水平还比较低，对新的技术不能及时掌握，在今后的理论知识业务水平上有待进一步提高。

今后我要勤奋学习、努力工作、认真学习新技术。到队几个月时间里，虽然在各个方面都取得了一定进步，但我深知这远远不够，今后的路还很长，还可能遇到各种各样的`困难，不过我相信在领导的正确引导和同事的支持帮助下，一切难题都会迎刃而解。当然，我也诚恳的希望领导和同事能够对我做的不足的地方提出批评。我要不断的学习新的技术，创新工作新思路，提高自身能力。我的不足之处望领导给予指正。

在今后进一步努力干好自己的本职工作。一定要认真克服缺点，发扬成绩，不断学习新知识，研究新问题，积极推广应用新技术，新工艺、完善技术新水平。将学到的知识最大限度地运用到工作中去。最后我诚心的恳请各位领导能给我提出宝贵意见、今后在工作中大胆创新、努力拼搏。

述职人：\*\*\*\*

20xx年12月2日

## 煤矿队长述职报告篇四

我是第一项目部综十一队副队长，在我任职以来，紧紧围绕我队各项工作会议中确定的目标任务，认真履行副队长的岗位职责，坚持以人为本，以安全生产为重心，以上级领导为核心，抓班子、带队伍、严管理、促效率，立足自身岗位，积极进取，扎实工作，团结全队职工，紧紧围绕在以队长为中心的领导下，团结带领全队职工，促进了全队各项工作的稳步发展，很好地完成了上级领导下达的各项安全生产任务。为了在今后的工作中更好的完成上级下达的任务，加快我队的生产步伐，不断超越自我，现将履行职责情况汇报如下：

一、加强政治理论学习，努力提高理论水平和业务素质。

根据煤矿工作的实际要求和国家关于煤矿工作的各项政策指

示，认真学习了国家相关政策以及集团公司对于安全生产的各种文件和精神认真研读，反复理解，深化学习效果，通过不间断的学习，增强了我的政治意识和责任意识，使我更深刻地认识到，要适应现代企业制度和实施大集团、大发展的要求，必须不间断地加强政治理论和业务知识的学习，树立正确的人生观和价值观，提高业务素质和工作能力，努力把自己锻炼成为一个政治过硬、业务熟练、作风优良的管理者。

## 二、以队长为核心，以安全生产为重心，做好安全生产工作。

安全生产工作是煤矿生产工作中的重中之重，而掘进队作为井下一线生产队伍，不仅仅要做好安全生产工作，更要强化自身的安全意识，做好自身的安全工作。作为一线生产单位，安全生产必须从基层做起，从日常做起，从小事做起，使其标准化、规范化、具体化，能得到广大一线职工的重视，认识到其重要性和严肃性。为此，作为副队长，必须要加强自我学习，提高思想认识，强化队伍建设，在实际工作中，做好模范带头作用，更好的协助队长做好广大职工的安全生产工作，保障安全生产。担任工作以来，主要采取了以下做法：

首先，加强学习，积极参加我矿组织的各种安全培训，协助队长向全队职工传达学习国家有关法律法规和集团公司及矿上下发的相关文件，提高职工的业务素质和安全意识，积极推动职工从“要我安全”到“我要安全”的思想转变。其次，完善队伍管理制度，重视各基础单位在实际施工过程中的实际情况，坚持在队长的带领下，做到会会讲安全，事事提安全，处处宣安全，达到了人人重安全的目的。最后，积极投身实践，深入到生产一线，实地了解一线生产工作中遇到的各种情况和安全隐患，以搞好安全工作为职责，以安全管理为己任，牢固树立“以人为本，安全第一，生命至上”的安全管理理念，始终坚持不安全不生产的原则，协助队长做好一线安全生产工作。

### 三、严抓管理机制，提高工作效率。

近段时间以来，协助队长在区队管理上重点抓了三个方面：一是激发员工的工作热情和进取精神，坚决消除员工在工作岗位上存在安全意识差、工作拖拉、竞争意识不强、思想上存在侥幸心理等消极认识，严格员工的安全认识和行为，在全队敲响“能者上、庸者下”、“不换思想就换人”的警钟，开好每一天及每一班的班前会和班后会，这一做法有效的增强了管理人员的竞争意识，激发了各班组长及全队职工的工作主动性。二是协助队长加强内部管理，严格井下现场交接班制度，做好井下掘进过程中的资料记录工作，三是推行经济考核责任制。在日常工作中，严格杜绝“三违”行为，按照制度进行相应的奖罚，积极调动职工的安全意识和工作主动性，凝聚起一支强有力的战斗团队。

### 四、严格自律，密切联系群众。

要搞好区队的安全生产经营工作，必须要全心全意依靠职工群众，与职工群众打成一片，凝聚起一个团结奋进的战斗集体。为此，我始终以xx大精神及“八荣八耻”的重要思想为指导，结合公司对于管理人员的要求，加强自我的思想道德建设。严格要求自己，经常告诫自己、提醒自己，自觉把自身的言行举止放在广大干部的监督之下，协助队长为广大职工创造一个良好的工作环境。

### 五、工作中存在的不足和今后的努力方向。

在这段时间的工作过程中，虽然自己做好了一些本职工作，但是还存在很大的不足。因此，在以后的工作过程中，我一定要不断更新思想观念，加强各种科学知识的学习，努力提高自身的业务能力和思想道德水平。

今后的努力方向：

- 1、提高自身素质，为适应现代化矿井的需要打好坚实的基础。
- 2、严格执行公司决定，维护班子团结，带好队伍。
- 3、虚心接受职工的建议和意见，集思广益，搞好区队生产经营工作。
- 4、廉洁自律，维护广大职工群众的利益，做职工群众的知心人。
- 5、发扬密切联系群众的工作作风，认真履行岗位职责，职工同甘共苦，使今后的工作能够更进一步。

述职人：

20xx-12-6

## 煤矿队长述职报告篇五

时刻牢记安全第一的生产方针，不断创新发展，开拓进取，在矿党政的正确领导下，带领广大干部员工认真观测落实上级指示精神，加强员工思想政治学习，强化现场管理，较好地完成了各项工作任务，为企业发展做出了新贡献，现在我就今年以来的工作汇报如下：

面对政治经济新形势的变化，矿党政积极组织开展了各项主题教育活动，工区班子充分利用学习日，组着学习讨论，管理干部每人写心得体会、决心书，认清形势，明确目标，思想上同上级组织保持高度一致，受到了广泛好评。我们综采二区被xx市工会评为“2013年xx市工人先锋号”。

今年以来，面对复杂多变的井下现场环境，按照矿上级部门要求，积极出主意、想办法，合理安排生产工序，充分调动劳动组织。严格按照我矿管理干部考核标准要求自己，以身

作则，月月超额完成下井指标，深入现场“一区两个工作面”，先后完成了xx工作面的调采工作面改造，增添溜子、支架65节□xx工作面削减面溜、支架69节及xx运输信息沿空留巷充填试验并取得成功，得到集团公司的好评，组织召开了集团公司巷道充填现场会。4月份进入xx工作面后精心组织调采机头143米，削减溜子23节，多回采煤炭资源两万多吨，出色完成了工作面的初采初放任务。进入5月份我们工作不懈怠，通过严管理、细分工，创新管理模式，积极打造质量标准化工作面，于5月20日成功召开了我矿“xx”现场会，受到了矿党政及与会领导的高度评价，为我矿质量标准化建设作出了新贡献。

作为工区主要负责人，我时刻牢记自己是本单位安全生产第一责任人，坚持“安全第一，生产第二”的安全理念，不断完善各项安全生产规章制度。充分利用班前会、安全学习日。带头学习并认真传达上级文件、安全指令；学习分析典型事故案例并结合实际，举一反三，认真查找安全上的隐患，提高广大干部员工安全意识，积极协调安排外出人员的安全培训和学习，坚持特殊工作持证上岗，不断提高施工人员的操作水平。加强现场安全管理，及时排查现场安全隐患，建立安全隐患、工程质量追溯制度，对安全事故、低标准作业绝不放过。既为员工创造了一个良好的工作环境，又使员工养成了良好的工作习惯，以此来提高员工的安全意识和自保互保能力。通过严抓细管，积极整改落实，今年以来我们工区杜绝了轻伤以上人身事故，实现了安全生产。

高，员工质量意识进一步增强，操作水平进一步提高。

虽然工作取得了一些成绩，但我深知我们的工作还存在很大不足，距新形势、新发展还有一定差距，我认为还有以下几点：一是对上级文件精神贯彻落实还不够；二是各项制度落实有时还不到位；三是发展创新还需要进一步增强。

在下半年的工作中，我要严格要求自己，不断进取，充分发

挥模范带头作用，为企业发展再立新功。