

乡村建设工作总结(通用5篇)

总结的内容必须要完全忠于自身的客观实践，其材料必须以客观事实为依据，不允许东拼西凑，要真实、客观地分析情况、总结经验。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

乡村建设工作总结篇一

20xx年我乡的水利工作在乡党委、县局业务主管部门的正确领导下，以理论和三个代表重要思想为指导，按照乡党委、县局的目标任务，牢固树立全面协调可持续发展观，通过各有关部门的能力协作和全乡各族的共同努力，各项目标任务顺利完成。

一、20xx年工作总结

1. 农田水利

20xx年度完成了县局安排项目，对险情大弄山塘、西山头水库、阳坑塘曾溪防洪提进行了改造加固工程，确保了山塘、水库、防洪提的正常运行，确保生命财产安全。

2. 人畜饮用

组织实施了坑底水库饮用水改造工程，规划了各村人畜饮用水项目工程，统计上报了全乡农村饮水不安全项目，完成了上陶、西畈、陈村、白岩、南源五个村的自来水老化改造工程。

3. 抗旱防洪工作

根据《关于开展全县山塘水库安全检查的通知》文件要求，结合我乡实际对全乡的山塘、水库的防汛安全进行了全面的检查，我乡现有各类山塘、水库共131座，10万方以上5座，1至10万方23座，1万方一下103座，分布在全乡16个行政村。检查工作作了专题的部署，以各行政村为主体，联系村干部配合共组织人员48人次对各村辖区内的山塘、水库进行全面的检查，及时上报检查情况，对在检查工作中发现有问题的山塘、水库，乡委会同水利部门有关人员又进行了重点的检查。根据不同的情况，针对性的提出整改方案和措施。对全乡山塘、水库的管理人员作了全面的调整落实，真正将分级管理，分级负责的原则落实到村，到人。

4. 完成防汛体系

今年8月份乡联合各部门开展了防洪防汛演练，有效地提高了我乡各队伍应对自然灾害的防御和配合自救等工作，完善了各村的防汛防台应急预案，各项工作制度，完善了乡应急队伍的建设和乡防汛物资的储备。

二、20xx年工作计划

以理论和三个代表重要思想为指导，遵循新时期水利工作方针和可持续发展的治水思想，按照县、乡的总体部署，以农田水利建设为重点，以解决农村饮用水安全为突破口，继续搞好农村小型水利工程体制改革工作，认真学习实践科学发展观活动，实施好水资源开发，防洪保安，洪水安全，水资源保护等工作，加强机关饮用水的管理工作及农村安全饮水建设工作，深入的开展农田水利基本建设，加大全乡的法律法规宣传力度，坚持依法治水、依法管水，做好各项水利项目的储备工作，认真做好抗旱防汛工作，按照县局、乡党委的工作安排，积极完成各项水利工作任务，为我乡的水利事业健康发展服务。

20xx年在乡党委、上级领导的指导、帮助下，按时完成布置

的各项任务，现就一年来的工作小结如下：

- 1、已审核农户建房12宗，已批准12宗，有8宗正组织材料上报。已审核设施农用地1宗，批准设施农用地1宗。
- 2、完成上陶村旧村改造拆迁安置用地、上陶村文化礼堂及老年公寓农转用项目。
- 3、积极做好违法用地巡查。每周一次对乡辖区进行巡查。
- 4、废弃矿山整治检查3次，上报拟整治矿点3处，其中杨柳源村2处，洪村1处。
- 5、办结了件4件。
- 6、制定了地质灾害防治方案与突发性地质灾害应急预案。对辖区内的地质灾害防治点全面检查2次，与16个行政村签订地质灾害防治工作责任书，落实目标，明确责任。
- 7、20xx的“三改一拆”行动，截止年底，上报拆除违法用地23宗，面积4610.8平方米，已超额完成分配的任务，达到115.27%，旧住宅区改造完成6984平方米，完成任务数116.4%。
- 8、完成20xx年度土地变更及卫片执法工作。
- 9、完xx县国土局交办的其他工作。

20xx年，继续做好基本农田保护（高标准基本农田建设、土地开发、农村土地综合整治）、违法用地巡查、地质灾害防治巡查、废弃矿山整治巡查、“三改一拆”行动、农户建房、土地确权登记等工作，同时完成乡党委安排的中心工作。

乡村建设工作总结篇二

今年，镇党委、政府又进一步实施了小城镇基础设施建设工程，不断提升小城镇的服务功能和承载能力。一是镇村公路改造工程。今年共落实公路升级改造约20公里，完成投资830余万元，完善了通村到组入户公路的大畅通格局。二是集镇功能不断完善，投资约130万元修复改造了政府大院和派出所大院的地坪以及政府门前路；实施集镇街道美化、亮化工程，整修了集镇长约2900米的下水道管网，新增更换了160盏太阳能路灯，投资500余万3.5万伏变电站今年正式投入使用，新建了一栋邮政所大楼。三是加大集镇亮化和广场绿地建设。镇内街路，环镇路全部实现了绿化亮化美化工程，对集镇鹤源广场进行了维护翻新。四是加强日常维护新购置环保垃圾桶，镇区街道一定距离内均有设置环保垃圾桶。建立了垃圾分类处理场，解决了垃圾的回收利用问题。

乡村建设工作总结篇三

“十二五”期间，县升管局在县委、县政府的领导下，升管工作紧紧围绕县委、县政府的中心工作，充分发挥部门职能作用，以xx灌区农业生产灌溉用水和渠系建设管理与安全运行系列工作为重点，加强争资引项与节水改造相结合，突出推进xx二期工程建设。推行渠系管护分级负责制；坚持岁修岁管“点”“面”结合连线推进办法；注重“建、管、养、护”齐抓共管的工作要求。把各年度渠道岁修岁管、节水改造、春灌放水以及xx二期阶段性工作统筹安排，有机结合分类推进，全面完成了各年度目标任务。其中特色工作和重点项目建设出色完成。先后荣获县招商引资先进集体、市xx灌区管理工作先进集体等殊荣。现将“十二五”期间，各项工作开展和完成情况总结如下。

一、“十二五”时期xx水利工程建设投资情况

xx水利工程分一期和二期。其中一期建设内容涉及工程管护和节水改造及渠系重点整治建设；二期工程属于在建项目。一期五年间投入资金累计：7212万元。其中：中央财政投入资金4932万元，县财政投入2280万元。主要用于节水改造、岁修岁管、公益性水利工程维修管护等建设。“十二五”时期□xx二期完成申报、立项、批准，该项目计划投入3.5亿元。其中，中、省、市财政投入2.7亿元，县级配套8000万元，专项用于xx二期工程南充干渠xx段工程建设，截止11月已完成投资2300万元(不含征地拆迁)。

二、xx一期渠系管护建设和运行情况

“十二五”期间，全县渠道分干、支、斗、农渠，建于上世纪80年代，设计灌面34、85万亩，占全县耕地面积68%，共建干支斗农渠263条，长约1665公里，控灌38个乡镇、458个行政村、3591个社，受益人口45万人。

(一) 专项管护和建设分类推进。我局以“夯实基础、强化渠系管护、确保渠通水畅”为理念，履行工作职责。五年间，先后整治干渠3条(次)、支渠4条(次)、斗渠66条(次)、农渠379条(次)，全长达80、56公里。整治重点环节渡槽、隧洞、暗渠、泵站、提灌站、抢险性明渠192处(段)。

其间，重点工程建设出色推进：一是魏珠明渠改线项目，启动实施，完成总投资700万元，新建隧洞430米，明渠237米，暗渠125米；高家户农渠改线投入80万元。二是车龙斗渠和占山斗渠节水改造项目20顺利实施，完成总投资1340万元，整治明渠、隧洞及暗渠等31公里；西南分干渠节水改造投入资金760万元，完成隧洞拱砌800米，整治明渠1900米，同时完成其他附属设施建设；三是群德分支渠节水改造项目，纳入“十二五”专项规划，并经川发改农经〔〕1345号文件正式批复，项目总投资2682万元，20完成了该项目一、二、三标段的招标工作，预计11月底施工启动实施。同时完成了各年度的清淤、除杂草、排险管护工作，提升了渠系的输送水

能力和安全运行效果。

（二）灌溉管理成效明显。五年来，坚持“管好渠、放好水”的工作原则，灌溉放水涉及县域内生产、生活、生态景观用水和向县外送水出境各项任务。五年共放水22345万方：其中年灌溉放水2736万方，人蓄饮水20万方，两河充换水50万方，送水出境413万方。灌溉放水3100万方，生态景观用水150万方，为两河充水200万方，送水出境400万方。20灌溉放水3500万方，莲花湖生态景观用水80万方，为两河充水200万方，送水出境400万方。灌溉放水3400万方，抗旱渗灌放水2920万方，生态景观放水70万方，送水出境400万方。年灌溉放水3434万方，渗灌放水291万方，生态景观用水81万方，送水出境364万方，其他用水36万方。每年度我县灌溉农田34、85万亩，用水覆盖全县45万人口。

xx水利大力服务于有机食品和特色农业建设，“瞄准式”支持农业企业发展生产，延伸放水链，拓展灌溉面。特别是、2015两年间优先服务重点农业企业，为企业用水排忧解难，为有机农业发展作出了积极贡献。

三、xx二期工程建设加快推进

xx二期工程包括骨干工程和田间渠系工程两部分。骨干工程是建设南充干渠1条，起于我县鸣龙镇袁家嘴分水闸，止于祥龙乡烈溪庙，总长30.93公里，已建成9.6公里（至由南充升管局用中央节水改造资金建设），将新建渠道21.33公里，占地927亩，概算投资3.5亿元，设计灌面6.48万亩，途径我县5个乡镇，13个村、41个社，搬迁人口158人，拆迁房、建筑物共10982平方米。南充干渠基本建成时配套建设田间渠系，将新建斗渠4条、长55、63公里，农渠39条、长178公里。建成后惠及12个乡镇、142个村、1023个社、14.45万人，灌区受益面积占全县总耕地面积80%。

“十二五”期末，已完成xx二期五个标段的招标工作，其

中xx二期二标段及配套电标相继于20下半年启动实施。截止2015年11月完成总投资2300万元。掘进隧洞1053米、临时支付788米，明渠平台开挖180米，进口支洞7.8公里管理公路建设。输电线路完成投资750万元，完35km双高线和10km（高大线、高烈线）三条线路共31公里长的输电线路分坑复测、干基开挖、立杆和安装工作；完成顺渠输电线路标和南充干渠渣场、料场、管理公路等实施的'征地拆迁工作，完成投资350万元，高院35km变电站场平开挖和设备预制件工。预计2015年12月全面竣工，投入使用。

四、其他工作完成情况

（一）党建、机关效能及日常工作。我局始终把党风廉政建设放在党建工作的首要位置来抓。一是认真开展党纪法规教育活动，组织职工收看党建电教片，增强党员干部拒腐防变能力。二是健全党风廉政建设责任制，认真落实‘两个责任’，督促班子成员履职尽责，廉政自律，做到党风廉政工作有安排，有检查，发现问题及时处理。三是班子成员率先垂范，自觉抵制不正之风，坚持原则，秉公办事，起好模范带头作用。

认真开展每月集中学习活动的，加强效能建设，强化管理，积极推进“三务”公开，以党支部活动和工会活动为载体，推进队伍建设。五年来牢固树立“水利是农业的命脉”理念，恪守“服务三农”、服务群众原则，内练真功、外树形象，增强了干群关系、党群关系，得到了人民群众的赞扬和拥护。

（二）基地帮扶。以贫困村为战场，以行业扶贫为抓手，五年来，先后在喻家垭、阳家庙等贫困村，开展一系列帮扶活动，方式上以“进村入户、问情联心”活动为平台。主要从政策宣传、基础建设、能力提升、解决问题和困难方面着手开展工作。先后发放宣传资料3200份（张）；改建、维修xx提灌站一处，投入资金3万元；农忙时节送化肥和农机用具，

投入资金0.5万元；慰问贫困留守儿童、孤寡老人送慰问金0.3万元；化解历史性信访矛盾3件；分片开展学习教育培训16次；以《“走基层”活动对农村的影响力》为题，完成了调研报告1篇。“十二五”末，制定《升管局“精准扶贫”实施方案》并启动实施，一系列活动极大地改善了基地村生产、生活面貌，提高了群众的自我发展能力。

五、主要举措保障有力

（一）坚持渠道管护分级负责制。按“市管干渠、县管斗渠、乡镇管农渠”的原则，层层落实责任，形成齐抓共管合力推进的工作格局，实现了渠系功能管护无盲区，运行效益最大化。

（二）改进完善水费管理机制。针对水费征收与使用长期存在的问题，结合村社实情，整合有利于管理的各个要素，我局提出改进水费管理的措施办法，得到了县政府的重视，出台了〔2014〕53号《关于进一步改进水费征收的通知》文件，理顺了各种关系。

（三）以普查为手段推进科学管理。我县农渠最多、占线最长、覆盖最广，渠道延伸地域环境复杂，管理松散，为了摸清家底科学管理，我局超常举措，成立了专门的工作队伍，制定了专项普查实施方案，以“实地丈量”的方式，于2014年对全县农渠进行了一次全面普查。将普查成果，编制了《XX县农渠普查资料汇编》，为以后的渠系运行管理和建设以及“十三五”规划编制提供了重要依据。

（四）抗旱和防汛有效结合。各年度编制了《防汛预案》，同时成立了抗旱抢险工作队，由主要领导任队长，副职及站、股、室负责人为成员，上下联动合力开展工作。确保渠道正常运行和人民群众生命财产安全。

六、存在的主要问题

xx渠系工程是xx县的骨干水利工程，投入灌溉运行二十多年来，给灌区人民带来了巨大的经济效益和社会效益。然而渠道运行逐年老化，病险段工程不断暴露出来，加之部分工程配套不够完善，施工质量较差等因素，给工程管理和用水管理带来了很大困难。存在的主要问题是：

- （一）部分明渠段设计地质条件差，水毁滑坡地段较多；
- （二）明渠段施工质量较差，干砌板石，渗漏水严重；
- （四）未衬隧洞出现风化、掉渣、垮塌；
- （五）暗渠多处变形，部分被挤垮；
- （六）渠道排洪设施不完善，部分损毁严重，抵御洪灾能力差；
- （七）控水设施不够完善，调度运行管理困难；
- （八）渠道管护范围被侵占，乱挖乱种现象严重；
- （九）田间排灌系统不配套，影响水资源的高效利用；

七、工作打算

- （一）继续推进我县xx二期工程建设，力争超额完成年度任务，启动实施“十三五”规划中的20年度任务。
- （二）推进实施好群德分支渠一、二、三标段节水改造项目，保证春灌放水顺利进行。
- （三）协调做好xx一期渠系管理运行和灌溉放水工作，确保灌区农田及群众用水的满足。

（四）研究制定党风廉政建设与业务工作，相促互进，同步共振的具体举措，全方位推进升管工作一体化发展。

做好县委、县政府安排的其它工作。

八、“十三五”建设发展规划

（一）“十二五”期间xx灌区建设情况

“十二五”期间我县xx灌区水利发展的主要目标是：积极推进“再造一个都江堰灌区”。一是完成车龙斗渠、占山斗渠的续建配套与节水改造建设；二是对我县5个乡镇共21处水泵站，群德分支渠80余处渠系建筑物及水闸设施实施更新改造；三是建设了一批小微型水利工程和节水示范工程；四是全力推进我县水生态建设工程，为我县地标性建筑物安汉广场莲花湖冲围水达500万方；五是安装了一批控水及计量设施，推广农民用水户协会；六是开工建设xx灌区二期大型水利工程；七是正在启动群德分支渠续建配套与节水改造建设。“十二五”期间通过大力发展灌区水利建设，充分发挥了工程效益，提高了水的利用率，增强了人民群众对水是商品的意识。

（二）“十三五”规划的基本原则

根据全县经济发展的要求，加强对全局性、战略性重大问题的研究，在规划项目的选择上突出重点，提高规划的可操作性。坚持科技兴水战略，依靠科学进步，促进水利发展，实现由工程水利向资源水利、可持续发展水利转变，为我县经济发展和社会进步提供水利支持和保障。

（三）发展目标和指标

3、全县已成灌区263条干、支、斗、农渠及xx二期工程新建42条斗、农渠安装计量设施及管理信息自动化设施共305处，实现用水自动计量，管理信息自动化。

- 4、建设一批以微喷灌为主的高效节灌示范点。
- 5、使我县农民用水户协会覆盖全灌区78%的灌面

（四）xx灌区发展规划项目概况

- 2、完成全县38个乡镇的241条农渠及田间排灌渠节水续建配套工程建设；
- 4、东岱乡铁桩水库升级为小（一）型水库，总库容达200万立方米；
- 5、在国道212沿线xx灌区，建设一批以微喷灌为主要节灌技术的节灌示范点；
- 6、建设和完善灌区农民用水户协会。

（五）xx灌区发展规划的实施

—实施内容

其一、已成灌区续建配套工程

2、田间工程：完成东太斗渠、共兴斗渠、大村沟斗渠、永清斗渠4条斗渠节水续建配套工程建设，改造明渠88段长17.92km□隧洞60座长15.26km□暗渠49段长2.50km□渡槽5座长0.26km□渠系小型建筑物442处，新建排水背沟21.92km□并完成35.83公里的渠道平台硬化和管护范围的绿化工作。

其二、新建大型水利工程（xx二期）

新建红旗水库提灌斗渠、金凤山斗渠2条斗渠长21.4km□新建渠系建筑物177处；排水背沟13.6km□

乡村建设工作总结篇四

共建xxxx8处，共占地近30亩，投资120余万元。

美丽乡村建设还辐射xxxx4个村。其中麻三修建村内道路及连村路2500米，投资30万元；北二修建村内水泥、柏油路300米，投资6万元；麻一、麻二道路扩宽2米，全长3000米，打造景观带3处。

自2020年以来，我镇按照县委、县政府年初的决策部署，团结和带领广大干部群众，坚定不移地抓好各项工作落实。2020年，全镇实现农村经济总收入31065万元，同比增长6.7%；农业总收入26381万元，同比增长6.9%；工业总产值6120万元，农村人均纯收入达6905元，同比增长6.4%。实现财政总收入2747.85万元，同比增长7.6%，现将各项工作情况总结如下：

乡村建设工作总结篇五

(一) 主要成绩

自从以来，全市水利系统抓住国家实施积极财政政策和西部大开发战略，大幅度增加对水利基础设施投入的历史机遇，在有关部门的支持下，共争取中央投资30.41亿元，其中重点水源工程和防洪工程共下达国债资金26.912亿元，新建和续建了重点水源工程17处，重点城市防洪工程18处。17处重点水源工程设计总库容3.11亿立方米，设计灌面128.02万亩，发电装机8.68万千瓦，年发电能力3.86亿千瓦时，县城以上城镇供水厂10处，日供水能力近40万吨；18处防洪工程共整治护岸128.9公里，保护城镇15座。这些水源工程、防洪工程建成后，全市水利化水平将提高5个多百分点，水利基础产业在国民经济中的地位将进一步提高。

面对上述17处水源工程和18处防洪工程建设的繁重任务，全

市水利系统干部职工克服技术力量薄弱、配套资金不到位、前期工作深度不够、建设管理经验不足等困难，发扬“献身、负责、求实”的水利行业精神，认真贯彻国家水利基本建设的有关法规政策，严格实行项目法人责任制、工程监理制和招标投标制，大力完善前期工作，精心组织施工，加强质量监督，使我市在建重点水源工程、防洪工程建设得以顺利进行，取得了较好成绩。目前，17处重点型水源工程中，万州甘宁、丰都弹子台、云阳咸池一期、梁平竹丰、城口羊耳坝、酉阳小坝二级、黔江洞塘、武隆中心庙、涪陵天宝寺、南川肖家沟、万盛汤家沟、巫溪双通、巴南下洞口、渝北两岔渠系一期、石柱龙池坝等15处工程的主体工程已基本建成(万盛汤家沟已验收)。其中，甘宁、弹子台、羊耳坝、咸池、竹丰、小坝二级、洞塘、中心庙、肖家沟、汤家沟、双通、下洞口、两岔一期等工程已发挥了较好的灌溉、发电和供水效益，不仅进一步改善了区域经济和发展环境，受到当地群众的交口称赞，而且为推进水务体制改革，实现全市水务一体化创造了有利条件。18处防洪工程中，潼南一期、江津几江西段已竣工验收，涪陵、合川、黔江、酉阳、秀山等防洪工程已具有一定形象规模，在保护城市防洪安全、美化城市环境等方面初见成效。如酉阳防洪工程在今年汛期为保护该县县城人民生命财产安全和确保社会稳定方面发挥了巨大作用；江津几江堤防工程西段的建设彻底改变了江津的城市面貌，中央电视台(焦点访谈)称赞几江堤防为“十里长堤，十里风景”。很多地方的堤防护岸建设与城市环境整治紧密结合，已成为一道亮丽的风景线。

(二) 成功经验

在近几年来全市的水利工程建设与管理工作中，我们也逐步摸索和总结出了一些成功的经验。

1. 加强前期工作，积极储备项目，是抢抓发展历史机遇的前提。我市在建重点水源工程都是在重庆直辖前后立项的。在当时几乎没有国家投入的情况下，全市水利系统干部职工以

加快水利基础设施建设，促进区域经济发展的历史责任感，不等不靠，积极自筹资金开展项目前期工作，为抓住国家实施积极的财政政策和西部大开发战略机遇做好了充分准备，争取了主动；国家实施积极财政政策和西部大开发战略后，正是有了较充分的前期工作和项目储备，通过全市上下共同努力，积极争取中央资金投入，才使我市“九五”期间水利基础设施建设得到了快速发展。

2. 严把建设程序关，认真实施“三制”管理，是顺利推进工程建设的基矗重庆直辖之初，水利建设工作技术力量十分薄弱，但我们一开始就按照国家(水利工程建设程序管理暂行规定)等水利工程基本建设规范，要求工程初步设计经批准后，作为项目建设实施的技术文件基础，主要内容不得随意修改和变更；如有重大修改和变更，须经原审批机关复审同意。与此同时，全市严格实行了“三制”管理，保证了水利工程建设顺利开展。全市重点水利工程全面实行了项目法人责任制；到xx年上半年，全市所有在建重点水源工程、防洪工程全面完善了可研、初设的编制和审批工作，并全部实行了工程监理制，使工程质量、工期和投资得到了较为有效的控制；国家(招投标法)颁布实施后，全市重点水利工程项目全部实行了公开招标，市人大财经委前不久对全市水利系统贯彻执行(招投标法)情况进行检查时，充分肯定了我们的成绩。

3. 加强工程建设管理，强化质量监督，是确保工程质量的关键。“百年大计，质量第一”。在工程设计、施工、监理中，全市大力引进市外技术力量，弥补了全市技术力量的不足，保证了水利工程建设质量。为加强我市在建重点水利工程质量管埋，全市在建重点水利工程都严格按照“业主负责，施工保证，监理控制，政府监督”的质量管理体制，建立健全了工程建设的质量保证体系。市局于xx年成立了水利工程质量监督中心站，配备了精干技术力量，出台了相应的'规章、制度，加强了对全市水利工程建设质量的监督管理，确保了工程质量。目前，全市在建工程的单元工程合格率达100%，

优良率达到55—85%。

4. 落实施工计划，狠抓工程进度，是确保工期的重要举措。年度施工计划完成情况是考核各工程建设管理的一项重要依据和指标，市局要求各工程以批复的年度施工计划为目标，紧紧围绕工程质量管理抓工程进度。为确保各工程顺利施工，按计划完成工程建设任务，市局采取了如下措施，一是每年根据各工程年度资金计划及工程的实际情况，及时完成各工程年度施工计划的审批；二是市局定期不定期派出检查组督查工程进度、质量，掌握各工程的实际进展情况，对进度较慢的工程给予指导、督促、跟踪检查；三是对施工中问题较严重的工程派出专家组到现场指导，研究解决问题的办法和措施；四是明确目标任务，落实各级责任人，实行月报制，倒排工期落实计划。这些措施有力地推进了工程进度。

5. 加强领导，分级负责，是工程建设顺利开展的重要保障。为高标准、高质量地完成各项建设任务，在项目的前期工作阶段，全市重点水利工程建设严格执行了项目法人责任制，并按规定组建了项目法人。市局从xx年起对各区县水行政主管部门实行了目标考核制，实行以奖代补的激励机制，各区县水利部门也都制定了一些切实有效的目标管理办法，层层签定了目标责任书，加强领导，落实责任，为工程建设的顺利开展提供了组织保障。

(三) 存在问题

在充分肯定成绩的同时，我们也应清醒地看到，由于各区县(自治县、市)级财政状况不佳、技术力量薄弱等方面的原因，全市在建重点水源工程、防洪工程建设管理过程中，还存在一些亟待解决的问题。主要表现在以下四个方面：

1. 工程前期工作深度不够。一是地勘工作深度不够。水利工程前期工作与地质勘测密切相关，而地质勘测是一项耗时长、耗资大、难度也很大的工作。全市多数在建重点水源和防洪

工程，由于缺乏前期工作经费、时间要求紧迫等客观原因，重枢纽、轻渠系地质勘察的现象比较突出，有些工程的渠系甚至根本就没有做地勘工作。结果导致工程在建设过程中不得不修改设计方案，造成基础超挖超填量大幅度增加，建设物结构、位置、型式发生重大变更，最终造成工期延长、投资增加。如丰都弹子台、奉节青莲溪、酉阳堤防、荣昌高升桥等工程建设中都发生过这种情况。二是移民淹没调查工作不细。表现在工程移民调查工作粗糙，实物指标调查不清，影响移民搬迁工作进度，造成移民补偿资金大幅度增加。

2. 工程建设管理不够规范。主要表现在：一是有些项目业主执行水利工程基本建设程序意识不强，在工程建设中，不严格执行批准的初步设计，擅自变更设计方案，调整建设项目和规模。二是施工组织协调力度不够，合同管理不严密，设计、施工、监理和业主各自职责不明确，影响工程建设进度，造成投资失控，典型的有万州甘宁、酉阳防洪工程等。三是有的工程不按规定招投标，造成工程安全隐患□xx年合川堤防工程发生的安全事故就是这种原因造成的。

3. 区县(自治县、市)配套资金不到位，工程未按批准的设计规模完成。目前，全市17处中型水源工程中，除巴南下涧口、渝北两岔本身是渠系配套建设，江津四面山、奉节青莲溪、巫溪双通(含孔梁)正在进行枢纽建设外，其余12处中型水源工程中，只有石柱龙池坝、涪陵天宝寺、丰都弹子台3处工程渠系配套较好，其余工程几乎未进行灌溉渠系配套建设。

4. 调概幅度过大。由于前期工作深度不够，建设管理不力，地方配套资金不到位，以及当前采用的定额和编规偏低，移民补偿标准提高等因素的影响，全市在建的17处重点水源工程中，除江津四面山工程未调概外，其余16处水源工程投资概算均进行了调整，平均超概幅度在30%以上，最大超概幅度超过100%。

上述问题不仅影响了工程建设进度，而且损害了我市水利行

业形象，在今后工作中必须切实加以解决。