

# 最新建筑工程年终总结报告 建筑工程年终总结(优质9篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。那么什么样的报告才是有效的呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 建筑工程年终总结报告篇一

20xx年上一年，我公司在董事会的正确领导下，在各个职能部门的支持下，解放思想，与时俱进，不断调整战略目标，改善运行质态，围绕全面提升经营、施工能力；切实解理念、人才、资金、装配等发展难题；强势打造执行力文化；加速加速公司又好又快发展进程的工作思路，进一步创新工作思路和工作举措，积极开展工作，并取得了一定的成绩。现将20xx年上一年工作总结如下：

经营是龙头，只有全员的经营龙头意识的进一步加强，千方百计地多承接施工任务，加之有效的管理，企业才能有效益。一年来，我们加大了经营工作的力度，取得了一定的成效。

一是分析经营形势，层层分解公司下达的经营指标；

三是转变观念，加强与xx项目报价的合作。在短短的一年中，协作投标了总额数十亿的工程项目。

四是引进经验丰富的预算人员，壮大了经营队伍。经过一年的工作，现在已经完全融入我公司，充实经营管理部力量。上一年经营管理部共参加投标项目x项，中标x项，中标总造价x万元，建筑面积x平方米，有效跟踪项目x项。

全公司上一年经营状况是：截至目前共完成经营产值3.6864亿元，占全年目标(6亿元)的61.44%，同比增长191%。除内蒙古外，仅完成16864万元，比去年同期增长33%。其中土建32659.68万元、市政2937.25万元，钢结构658万元，装饰609.65万；分析截至目前的经营状况，除内蒙古分公司外，完成情况良好的是高港项目部和西安分公司。

施工能力的公司加快发展需要提升的重要能力之一□20xx年上一年我们根据公司工作报告要求，重点抓好以下几方面工作。

### 1、克服困难坚持创优走品牌战略之路。

部分部室在基础资料十分匮乏的情况下，紧紧咬定主要考核指标开展工作，符合条件的xx路已申报市外琼花杯工程。第一批优质结构已申报四项，有两项式法已通过省级专家组的鉴定，目前正委托有权单位进行查新□qc活动成果已经发布。

### 2、丰富内容加大基础管理深度。

上一年我们以提高施工能力作为工程序列管理的总要求，进一步加强现场管理力度。我们强化了网络申报、月度检查、项目评估、队伍建设、重点项目巡查；另外，安全方面，采取了网上监控管理，对脚手架搭设质量进行了验收，召开了安全知识竞赛和演讲比赛。

工程管理方面，拉开了成本管理的序幕。已分别对市政分公司直营项目及中铁宝桥试点项目进行现场辅导，并制订了成本核算办法，正在指导并参与内蒙古分公司的核算。经过大家的努力□qc活动中，我公司荣获市一等奖两项，二等奖一项，三等奖三项，省级优秀奖两项。获省文明工地两项，市文明工地四项。贯标工作内审结束，顺利完成安全许可证复检。

提高管理水平是公司不断发展壮大的必然要求，今年上一年公司推出了一系列新的管理措施。职责清晰、权责明确是管

理工作的基本准则，我们为明确各自岗位职责、有效地对员工进行目标管理，向细节管理要效益，在人力资源部的组织下，各部室对所有员工的日常工作和岗位职责进行分析，形成了一整套我公司工作现状的工作清单。

其次实行了工作计划管理。填写工作计划能够让我们自觉地对工作进行整体的统筹安排，经常对工作进行盘点，能够把我们的工作化无形为有形，不但在无形中提高工作效率，还能增加工作的透明度，成为上下级沟通的一种重要手段。我们从四月份开始实施计划填报以来，已经形成相对完整的计划填写制度，各部室基本养成了计划习惯。

第三是尝试与薪酬挂钩的绩效考核。经过一个多月的讨论，各部室确定了各项考核指标。通过五月份的第一次考核，一方面督促了各部室自主开展工作，也查找到公司管理中的不少漏洞。

第四，完善各项工作流程，继续推进工作的表格化和流程化。

第五、完成了新旧会计准则转换，全面实施nc财务管理。网银和财务nc的同步管理，初步构建集团资金管理平台。

第六、人力资源工作面持续拓宽。上一年不仅引进一级建筑师8人，二级建筑师2人，已申报高工2人，还举办了两次执行力培训，组织了绩效考核，调整了薪酬结构。

另外，在原有的网络运行基础上加以改进，根据nc软件运行的要求，将铁通光纤上网更改为电信光纤上网，大大提高了网络运行速度，且有效保证了外部地区对公司nc服务器的访问成功率；并对机房作了合理的改造，新增加了不间断电源，避免了网络数据丢失的风险。

企业文化方面加大了对工程现场企业文化部分的监督检查力度，时时跟踪，月月检查，现已基本形成施工现场布置的固

定模式;对公司机关各部室进行企业文化专项考核，与绩效工资挂钩，改变员工对企业文化意识上的淡薄状况。在接下来的工作中，我们会做好下一年工作计划，争取将各项工作做得更好。

## 建筑工程年终总结报告篇二

9月份质量月活动马上就要结束了。在本月中，我分公司围绕公司质量月活动主题——强化责任意识，落实三检要求，组织学习了《建筑法》，《建筑工程质量管理条例》等法律法规，学习质量标准规范，学习下发的各项质量管理文件，重点学习了公司《质量管理条例》。根据现场的实际需要，针对现场发现的一些质量问题专门召开了两次质量会议。

两次质量会议均由奥格项目部项目经理李俊修主持，全体参战职工参加。会议主要提出了目前现场已经发现的质量问题和已经出现的质量问题苗头，在会议上，现场的`施工人员们对出现的质量问题和已经出现的质量问题苗头解决方法各抒己见，讨论非常热烈，并且在会议上总结出了很多好的解决方法。

使质量月的活动开展的有声有色。

在本质量月活动中，项目部组织各层施工人员学习各项质量管理文件，增强了施工人员对施工质量的进一步认识，树立质量是一个企业能够始终保持稳定发展的关键。现场施工质量主要从“人”、“机”、“料”、“法”、“环”五方面因素进行管理。

首先，专门组织开展质量会议，针对现场已发现的质量问题和有质量苗头的问题进行讨论分析解决。让质量观深入每一名施工人员的心中，使每一名施工人员在施工当中具有质量意识，严把质量关，坚决不让上一道工序出现的质量问题带到下一道工序当中去。

其次，选择性能优良的机具设备，尽量减少机具对工程质量的影响，机器具严格按进场计划进场，确保工地机器具的正常使用。严格机器具的现场保养制度，项目部成立机具检修小组，进行现场机器具的经常性维修保养工作，所有机器具均进行定期保养。计量器具严格检审制度，未经检校或检校过期的计量器具严禁使用。

第三，健全项目经理部材料管理制度，制定：进场材料检验制度；危险品运输、进场、储存、保管制度；现场材料管理制度。同时，将管理责任层层落实到人。严格执行材料出库、领用管理制度，强化现场材标识管理。严格控制材料采购质量，按照公司合格分供应商名录进行材料采购。认真审查原材料的质量保证资料 and 材料复试报告，加强资料管理。

第四，认真做好图纸自审、会审，熟悉图纸规范，做好技术准备。周密调研，科学合理编制施工组织设计、质量创优计划、施工方案、技术交底，执行编制、审核签字制度。做好技术资料的受控管理，以防资料混用。严格按照工艺标准施工。

第五，根据施工环境，制定雨、冬季施工方案。

总之；保证施工质量，增强各层施工人员的质量意识，从我做起，从每个人的身边做起，只有这样，我们的企业才能够在强手如林的竞争环境里立于不败之地。

## **建筑工程年终总结报告篇三**

20xx年度在公司领导的带领和关心下，在同事的帮助和配合下，使我在项目总监的岗位上逐渐成长起来，过去的一年中通过在施工现场的实践及公司内部的培训课程，在专业技术上、现场管理方面、竞投标的策略方面以及与装饰单位在施工中的交接面配合上等方面的技能都有了显著提高；并在公司领导的提携指导下对管理部门方面也有了一定的认识，以

下便是我对20xx年工作的汇报：

为做好项目总监的工作，我坚持严格要求自己，注重以身作则，以诚待人，爱岗敬业讲奉献。工程部工作地特点就是“计划性”，因此，我正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和集体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业，并阶段性的对部门项目总监进行有针对性的管理目标，如周工作计划、项目施工日志检查、部门例会制度等，以对工作需要在各个工地现场及材料分包等处跑动的项目总监进行管理。

工作中，我注重把自己融入于部门员工中，作为一个基层干部除了要做好部门建设的工作及本职工作外，还是做好对员工的服务工作，在部门职员需要帮助时要主动的. 帮助其解决问题，以保证部门各项目的顺利进行。

二是严格办会，工程部从无到有，从成立到部门制度初具雏形，到每周x固定的项目问题研讨会；每周x固定的部门例会制度，有效的落实了领导的安排部署，保证了工作的顺利进行。

一年来的工作虽然取得了一定的成绩，但还存在许多不足，主要是思想解放程度还不够，对待问题时站的高度还不够，距离做一个合格的部门主管还有一定距离，管理上严肃性还不足，部门建设工作的严密性还欠缺，在今后工作中，我一定认真总结经验，克服不足，努力把工作做得更好。

回顾一年的工作有成绩也有缺点，在下一个年度里我会秉承公司“务精、务实”的企业精神，学习专业知识，工作要做得更加细致，多思考多看书勤用脑，不断提高自己现场管理能力，并在工作中虚心请教，多了解装饰工程的知识，以便能够在工作中更好的与装饰单位配合好，将工作做得更好，顺利地完每一个经手的项目，让自己成为一个符合公司形象的合格的项目总监。

谢谢大家!

## 建筑工程年终总结报告篇四

20xx年x月x月在公司领导的正确指导及相关同事的不懈努力下，我部先后中标xx和xx两个项目，建筑面积分别为xx平方米□xx平方米，竣工日期为20x年xx月xx日、20xx年xx月xx日。

自开工以来，我项目部坚持严格要求各专业工长首先熟悉图纸、重要施工程序现场监督施工，每一道工序均由专业质检员、责任工长等会同相应施工班组长参与自检，发现问题及时整改，自检合格后才通知监理及甲方代表检验，最后报质检站检查，一次性合格验收。

1、模板、钢筋制作安装：

2、砼浇筑及养护：

浇筑时钢筋班、木工班、电工班均有专人跟随值班检查、调整并保护自己的成品，值班工长现场监督指挥，专业质检员抽查砼振捣是否到位、砼是否及时赶平、养护是否按专项施工方案执行并坚持到龄期，并随机做好混凝土试压模块。

3、模板拆除：

在砼浇筑后约20天左右，由土建工长会同监理代表对梁板柱砼进行回弹测试，达到设计强度100%后提出模板拆除申请，得到监理同意后按照模板及脚手架拆除方案拆除。

首先建立安全生产责任制、分别与各个专业负责人签订安全生产责任书、坚持分别对每批次进场施工人员进行三级安全教育、同时建立务工人员花名册台帐、并按照动态管理的原则抄送监理单位存档、民工夜校基本功做牢做实，灌输安全大家抓、人人管的中心思想：

2、夜校下课后晚8点准时进行安全例会和班前安全活动，通报本周检查发现的安全隐患，强调下周需注意的事项；之后进行进度计划通气会，落实各作业班组下周施工安排，以及上周末未完成工作分析讨论，并提出切实可行的赶工措施。

4、每道工序进行前先进行安全交底：强调本工序需注意的安全事项等；

6、危险源专人监控：每周动态拟出危险源点，拟定控制措施，安全部门每日巡查各点；

7、安全防护、四口五临边搭设及时随施工进度完成；

8、民工之家—宿舍管理：拟定宿舍管理制度，不定时的抽查各寝室：对检查室内有插座、私拉乱接、堆放工具等现象一律按制度处理；设有手机充电专用柜，避免在室内充电引起火灾；每月民工工资发放公示上墙，便于务工人员及时了解工资发放情况，做到透明化管理；食堂办理齐全餐饮服务卫生许可证，从业人员均办理健康证，食堂卫生每日检查，生熟食品分开、每日菜品公布、每顿菜品封样留存24小时等；配备卫星接收电视，让民工在吃饭休息之余能够收看新闻节目、听音乐，放松一身的疲惫；生活区、浴室、厕所等卫生由后勤班组每天两次定时清扫；使劳累一天的工人回到民工之家，感受到家的清洁、家的温暖。

根据投标时总工期计划进度有所滞后，主要原因是受到业主xxx及xx影响。目前xx计划20xx年xx月主体完工□xx主体xx月xx日完工、我项目部有完全的信心顺利完成，也便于申请相应的工程进度款用于支付所有材料款、民工工资，让所有人员开心的过上平安年。

由于现场正处于主体施工阶段地下室挡土墙未做基础土未回填，进场的材料正在清理及时堆码整齐，使场地不显得那么零乱；达到和符合安全生产、文明施工双优工程条件。快过

年了，抓好安全，搞好质量，争取保质保量完成工程。

## 建筑工程年终总结报告篇五

建筑是一门艺术，我们都是建筑的艺术师，择了建筑，选择了xx，我相信这是我可以为之奋斗终身的事业。新年伊始，我们齐聚一堂，在此隆重召开公司年度会议。今天，我非常荣幸能参加此次会议。首先，我代表xx工地项目部向各位给予我们大力支持和信任的领导表示诚挚地感谢。过去的20xx年，是非常重要的这一年，这一年，我们全力以赴地投入到长睦r21—14地块工程的建设工作中。工程开工后，工程项目部根据本工程特点，工程合同要求、设计文件、业主方和监理方要求，制定了一系列的质量、安全、文明施工管理措施，制定了各岗位人员责任制，编制了各工种工序流程，并逐项付诸于工程施工实践，取得了较好的管理效果，达到了预期的管理目标：工程施工设备实现了全面报验，主要设备按规定进行了安全鉴定并备案；工程材料及成品、半成品实现了全部报验，确保了材料质量；严格贯彻执行“百年大计，质量第一”的方针，工程施工各环节严格执行三检制度，确保了工程质量，未发生质量事故，工程合格率100%；严格贯彻执行“安全第一，预防为主”的方针，对施工班组进行施工技术交底，未发生安全事故，安全事故发生率为0。这些成绩都是在公司领导的正确领导及鞭策鼓励下取得的，是各部门大力支持的结果，也是项目部及各班组精诚团结、奋力拼搏的结果。成绩只能说明过去，新的目标和新一轮考验又压在我们的肩上。20xx年，我项目部将按照以下方法开展工作：“百年大计，质量第一，精心施工，重在管理”。保证工程达到预期目标是我项目部进行工程管理的首要任务，为此，我项目部将从施工进度、质量、安全、文明、配合等全方位加强管理，突出重点，确保本工程优质、高效的完成。

### 1、施工进度管理

根据建设方对工期的要求，以及施工现场实际情况，在确保工程质量的前提下，合理安排施工进度计划，合理调配人力、物力、财力，利用自身现有优势协调各方关系，前期抓进度，后期抓配合。

## 2、施工质量管理

“质量是企业的生命，质量更是企业的品牌”。为了实现本工程的质量目标，我项目部制定了一系列行之有效的管理措施、方案，包括建立完善的质量管理体系、实行质量责任制和经济控制措施以及加强施工过程质量控制措施。

## 3、施工安全管理

为了认真贯彻“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，执行国家、地方有关安全生产管理的各项规定，最终实现创建“安全文明工地”的目标，我项目部将采取以下管理措施：

### 1) 建立完善的安全保证体系

2) 完善各项施工管理制度，如安全交底制度、安全检查制度、安全生产教育培训制度、安全生产技术管理制度等。

3) 加大安全施工方面的投入，落实四口及临边防护，及时发现、查找危险源，采取有效措施杜绝安全隐患。

## 4、施工文明管理

文明标准化施工管理是体现一个企业现代化管理水平与一个企业总体精神面貌的根本途径。针对本工程的现场条件，我项目部对施工现场进行了合理规划布置，并已全部布置到位。文明施工是一个系统工程，贯穿于项目施工的全过程，为了始终保持施工现场的文明施工，我项目部将采取相应的措施加强控制。我项目部将严格秉承我公司“守诚以薄己，取信

而厚人”的企业宗旨，以对用户高度负责的态度，科学管理，精心施工，以饱满的热情、充足的干劲，积极投身到本工程施工建设中。我们坚信，在各位领导的关心支持下，通过我们不懈的努力，一定会优质、高效的完成施工任务，将本项目打造成精品工程、示范工程！

## 建筑工程年终总结报告篇六

时间过的真快，转眼间一年了，在这里也学到了蛮多做事做人的道理，在这里让我感受到广大劳动人民的辛勤劳动，用汗水在耕耘，用体力付出，也知道父母为了工作为了生活在外面奔波劳累，总之一份耕耘，一份收获，现在有一下总结回顾一下过去一年的工作情况总结如下：

对于建筑施工员，自己必须先对每天的建筑项目工作内容有掌握，对每天施工的技术要求和施工工艺熟练掌握，这样在现场的管理和协调中才能更好的处理。现场是一个极其考验一个人能力的地方，不光是对技术的掌握更是体现在对整个施工现场的管理和协调，尤其是在很多工序交叉时候，更要处理好相关事宜来避免不必要的麻烦。

在这一年的项目施工员工作中，我收获很多，不仅仅是施工知识的掌握，同时对与各种层次人员的交流有了很大的提高，这里包括与同事的相处，与分包的相处方式，甚至与建设单位和监理之间的交流，这一切的一切都让我受益匪浅。

在施工技术方面，我曾经有一次因为没有看技术组发出窗户和门的变更导致门窗洞口位置留错，幸好上报时被我们工长xx发现并纠正。这件事给了我很大的触动，作为一名合格的项目施工员，必须对技术敏感，我们在实际的`施工中，经常会遇到各种设计变更，施工员必须要第一时间了解、吃透这些变更，这样才能真正指挥好现场。资料整理方面做的不好，落下了很多资料，临时突击补资料搞的自己很狼狈。以后一定做到施工资料并行，保证认真工作态度，给以后的资

料整理打下基础。

建筑职业不同于其他行业，它需要不断在现场检查、监督，随时发现问题，解决问题，而这些工作都在现场比较恶劣的环境下进行，这要求我们不断培养吃苦耐劳的精神，要不怕苦不怕累，放下管理人员清高的姿态，从工程的实干中不断丰富自己所学才能，使自己的现场综合处理能力得到锻炼和提高。我们要相信付出不一定有回报，但不付出一定没有回报，我们作为年轻的一代更应发扬吃苦耐劳的精神在工作的同时应抽空跟工人沟通交流，在一起聊聊家常啊，给工人师傅一支香烟，工人也会看作是我们尊敬他的一种意思，之后跟工人技术交底，工人也会很乐意的听从并接受，对于工作也能很好的开展，正所谓时时刻刻的密切联系群众联系工人，让工人感受到我们项目部的温暖。

在一年的工作当中我们都尽了自己的努力，为老板节约材料，告诫工人不要浪费材料，能够用的半砖块全部用上，二次结构植筋尽量全部用切割下来的短材料，大河有水小河满。

明年的综合楼也即将上马，综合楼基本上包含了土建工程的全部内容，有工程量之大工程难度之大特点，在我看来是一种学习的契机，我们应该迎头而上携手为xx公司再创辉煌。以上为我参加建筑项目工作以来的一些心得和体会，我会在以后的工作和学习过程中逐渐给自己定好位，为以后的工作作出更好的规划与总结。

## **建筑工程年终总结报告篇七**

我从xx工地调入xx工业园，回顾这一年多来的工作，我在公司领导及各位同事的支持与帮助下，严格要求自己，按照公司的要求，较好地完成了自己的本职工作。

通过一年来的学习与工作，工作模式上有了新的突破，工作方式有了较大的改变，现将一年多来的工作情况总结如下：

一、专业知识、工作能力和具体工作我xx年x月份来到xx工业园工作，担任土建技术员。

这对我来说既可以说是机遇，也可以说是挑战。

因为我以前在小建筑公司工作，从来没有在像咱们这样的大公司工作过，对我们公司的工作流程、工作模式、工作方法等都不是很清楚，一开始时工作压力很大。

在这种情况下，为了搞好工作，我不怕麻烦，向领导请教、向自己同事学习、自己摸索实践，在很短的时间内便熟悉了工作，完成了角色转换过程，明确了工作的程序、方向，提高了工作能力，在具体的工作中形成了一个清晰的工作思路，能够顺利的开展工作并熟练圆满地完成本职工作。

在一年多的时间内，我本着把工作做的更好这样一个目标，开拓创新意识，积极圆满的完成了以下工作：龙门吊场地的施工管理工作(20xx.6开工□20xx.11竣工) 4#宿舍楼的施工管理工作(20xx.11开工□20xx.7竣工) 5#宿舍楼的施工管理工作(20xx.11开工□20xx.7竣工) 食堂的施工管理工作(20xx.11开工□20xx.7竣工) 办公楼的施工管理工作(20xx.7.15开工□20xx.9.6竣工) 主要介绍一下办公楼的施工情况：

结构部分：

1. 开工前，施工单位按设计图纸要求，严格编制本专业施工方案，对关键点编制作业指导书，监理单位确认后执行。

同时在施工准备过程中对班组进行技术交底，班组对所施工内容做到心中有数，按施工规范严格要求。

施工过程中，做好班组自检、复检、专职检三检工作，同时做好分部分项质量检验评定记录、隐蔽记录及相关质保资料。

2. 施工过程中我方严格控制成品、半成品及原材料，必须有出厂合格证及产品说明书。

合格证为抄件的，要由原件存放单位的资料负责人加盖转抄章方能有效。

有复试要求的必须按规范要求见证取样做复试报告，合格后方可使用。

3. 钢筋加工过程中，如发现钢筋焊接性能或机械加工性能显著不良，还必须做化学成分检验，如有问题及时处理。

所有钢筋焊接接头及机械连接接头应严格按照相应规范做好检验工作。

4. 本工程钢筋混凝土结构部分施工时间为20xx年8月19日至20xx年11月。

混凝土为商品混凝土，由xx圣源、圣华混凝土有限公司提供。

5. 施工过程中我严格按照图纸、设计变更要求施工，钢筋绑扎、焊接、成型、支模和混凝土的浇灌工艺均符合《钢筋混凝土结构施工及质量验收规范》以及工程监理部门的要求。

7. 基储柱子、现浇面采用薄膜和草袋覆盖并蓄水养护。

主体钢筋混凝土结构施工质量良好，被xx市质量监督站评为济南市优良。

## 建筑部分

1. 开工前，施工单位按设计图纸要求，严格编制本专业施工方案，对关键点编制作业指导书，报送施工单位批准，监理

单位确认后执行。

同时在施工准备过程中对班组进行技术交底，班组对所施工内容做到心中有数，按施工规范严格要求。

施工过程中，做好班组自检、复检、专职检三检工作，同时做好分部分项质量检验评定记录、隐蔽记录及相关质保资料。

文档为doc格式

## 建筑工程年终总结报告篇八

隆冬已至，正逢岁末年初。在全体员工高昂的工作热忱中，我们即将步入又一个新的开始。在过去一年里，面对一个又一个的挑战，我们不断坚持以“诚信、创新、永恒，精品、人品同在”的企业经营理念为中心，认真分析自身，结合现场工作实际，在充分发挥自身优势的同时，又完善自己的不足。现将一年安全工作，总结如下：

1. 根据本项目实际组建安全生产领导小组，建立健全一套完整的安全规章制度；
  2. 重视员工安全教育，多次开展各工种安全教育培训；
  3. 凡从事特种作业人员必须持证上岗；
  5. 制定项目应急预案，以应对突发事件。
1. 未发生人身伤亡事故；
  2. 未发生火灾、机械设备事故和财产损失；
  3. 无集体食物中毒事故；

4. 未发生交通安全责任事故；
5. 未发生流行传染病；
6. 未发生环境污染事故及重大环境污染事件。

## 建筑工程年终总结报告篇九

我于xx年xx月xx日进入ccc工程管理部，很荣幸的做为一名土建工程师加入到这个团队，为了尽快的进入角色及更好的融入到团队中，我积极的对公司的相关管理制度进行了解，并熟悉施工过程中产生的相关资料及图纸，以及施工现场的相关情况。通过了解和熟悉，我为能进入这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。

进入工程管理部时，项目处在基础工程施工阶段，由于该种桩基础形式在以前未能接触过，我抱着一个初学者的心态去观察和学习，遇到疑问及不懂的时候，积极的向同事请教并查阅相关资料，在同事们的帮助下，熟悉了钻孔灌注桩成桩的工艺流程及质量控制措施。在掌握了钻孔灌注桩的质量控制手段及方法后，被领导安排夜间对桩基施工过程进行监督及成桩质量进行管控。现将有关个人工作情况作如下总结。

### 一、工作任务完成情况

- 1、由中太建设集团(合肥公司)施工的6#、7#楼钻孔桩工程已全部完成，并在进行桩基退场工作。
- 2、由安徽岩土桩基公司施工的1#、2#、4#、5#楼的桩基工程已结束，并在进行基础土方开挖准备工作；10#楼及地下车库桩基工程正在进行积极的施工阶段，按照目前的施工进度预计在xx月xx日前后完成桩基施工。

### 二、桩基工程施工过程相关控制情况

1、熟悉施工图纸及地勘报告，结合施工单位所提报的施工方  
案，根据地基基础工程施工质量验收规范，对桩基工程施工  
过程质量进行控制。

2、对原始地貌进行抄平，做好记录，根据设计桩顶标高计算  
好桩钢筋笼长度，及砼浇筑桩顶标高进行控制，对孔深进行  
测量记录，为后期桩基工程计量提供相关数据依据，对桩基  
成本进行控制。

3、要求施工单位按照公司要求提报进度计划，检查计划执行  
情况，如有问题及时向领导汇报，增加机械及人员的投入，  
完成相关任务及实现进度目标。

4、在桩基施工过程中，会同监理公司制定一套控制流程：

g□在钻进的过程中，检查泥浆的粘稠度，以确保泥浆能较好  
的起到护壁作用，防止钻进过程中塌孔及缩径现象发生；通过  
现场巡视检查，及施工单位自检后提报验收，确保每一道工  
序均在控制范围之内，较好的控制了成桩质量。

### 三、存在的不足以及改进措施

在这一个多月的工作中，发现自己作为一个房地产开发企业  
的土建工程师还有许多不尽如意之处，自己也在及时的检讨  
和总结，希望在后期的各项工作中加以改进，以便提高自己  
各方面业务能力。

1、沟通协调能力不足，在工作协调上面未能较好的让施工单  
位按协调内容执行，在后期的工作过程中，多与同事沟通学  
习，以便提高自身的沟通协调能力。

2、预见性不足，对于施工过程中易出现问题未能有较好的预  
见性，后期将不断的学习来提高前瞻性，将容易出现问题的  
部位进行预控，尽量做到少出问题或不出问题，当遇到问题

时能做到有条不紊的处理。

3、知识面狭窄，作为一个甲方土建工程师，自己的专业知识面狭窄，对房地产其它知识还认识不够。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一名合格的土建工程师。

4、对监理利用不足，在施工过程中，未能把监理的作用完全发挥出来，在后期施工期间，调动监理人员的积极性，充分发挥监理的作用。

#### 四、下一年工作计划

下一年主要是各栋楼主体结构工程、装饰装修工程、以及室外道路景观绿化工程的施工，以及对各项工程的质量、进度、投资、及安全控制，工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战，将在以后的工作中更加努力学习，不断提高自己的业务能力和专业知识水平，并在经理的领导下，和同事们共同合作，争取为公司创造更大的效益。